

LAMPIRAN I

DATA RESPONDEN

Mohon kesediaan Bapak/Ibu mengisi daftar berikut ini

Nama : _____ (boleh tidak diisi)

Jabatan : _____ Sejak tahun : _____

Umur : _____

Pendidikan terakhir : _____

IDENTITAS BANK RAKYAT INDONESIA

Nama Bank/Unit : _____

Alamat : _____

No Telpon : _____

PARTISIPASI ANGGARAN

Berikut berhubungan dengan peran Bapak/Ibu dalam penyusunan anggaran perusahaan.

Mohon Bapak/Ibu memberi jawaban atas pernyataan berikut ini dengan Menyilangkan (X) di salah satu nomor diantara nomor 1 sampai nomor 4 untuk jawaban.

1. Sangat Tidak Setuju (STS)
2. Tidak Setuju (TS)
3. Kadang – Kadang (KK)
4. Setuju (S)
5. Sangat Setuju (SS)

NO	Pernyataan	STS	TS	KK	S	SS
1	Saya terlibat dalam penyusunan anggaran di semua porsi yang menjadi tanggung jawab saya	1	2	3	4	5
2	Anggaran pada bidang saya tidak akan selesai disusun sampai saya puas atas hasil penyusunan anggaran tersebut	1	2	3	4	5
3	Opini atau sumbangan pemikiran saya merupakan faktor terpenting dalam penyusunan anggaran pada bidang saya	1	2	3	4	5
4	Apabila ada hal-hal yang tidak logis yang berhubungan dengan anggaran saya selalu mengajukan usulan	1	2	3	4	5
5	Saya seringkali menyatakan pendapat dan atau usulan saya sewaktu anggaran disusun	1	2	3	4	5
6	Atasan saya seringkali meminta pendapat dan atau usulan saya sewaktu anggaran disusun	1	2	3	4	5

KINERJA MANAJERIAL

Berikut ini berhubungan dengan efektifitas kinerja manajer dalam bidang – bidang aktivitas manajerial atau fungsi manajer dalam perencanaan, investigasi, pengkoordinasian, pengevaluasian hasil kerja, pengawasan, pemilihan staff, negosiasi dan perwakilan. Mohon Bapak/Ibu memberikan jawaban dari pertanyaan berikut ini dengan Menyilangkan (X) salah satu nomor diantara 1 nomor sampai nomor 5 untuk jawaban.

1. Sangat Rendah (SR)
2. Rendah (R)
3. Sedang (S)
4. Tinggi (T)
5. Sangat Tinggi (ST)

NO	Pernyataan	SR	R	S	T	ST
1	<i>Perencanaan</i> Dalam menjalankan fungsi perencanaan. Saya ikut berperan serta menentukan tujuan kebijakan, dan pelaksanaan, penjadwalan kerja penganggaran, perancangan prosedur serta pemrograman.	1	2	3	4	5
2	<i>Investigasi</i> Dalam menjalankan fungsi investigasi saya mengumpulkan informasi dalam bentuk catatan maupun laporan, menyiapkan laporan keuangan serta mengukur dan menganalisa hasil pekerjaan.	1	2	3	4	5
3	<i>Pengkoordinasian</i> Dalam menjalankan fungsi pengkoordinasian saya saling menukar informasi dengan orang di bagian organisasi yang lain untuk menyesuaikan program serta saling berhubungan dengan manajer lain.	1	2	3	4	5
4	<i>Pengevaluasian</i> Dalam menjalankan pengevaluasian terhadap hasil kerja saya ikut menilai proposal, menilai dan mengukur kinerja yang diamati, atau dilaporkan, menilai pegawai, menilai catatan, dan hasil laporan keuangan.	1	2	3	4	5

5	<p><i>Pengawasan</i> Dalam menjalankan fungsi pengawasan saya mengarahkan, memimpin, dan mengembangkan bawahan saya, membimbing, melatih, dan menjelaskan peraturan kepada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan dari bawahan.</p>	1	2	3	4	5
6	<p><i>Pemilihan staff</i> Dalam menjalankan fungsi pemilihan staff saya ikut dalam merekrut, mewawancarai, Dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan, dan memutasi pegawai.</p>	1	2	3	4	5
7	<p><i>Negosiasi</i> Dalam menjalankan fungsi negosiasi, saya ikut terlibat dalam keputusan pembelian, penjualan, untuk barang dan jasa, menghubungi pemasok serta tawar-menawar dengan wakil penjualan</p>	1	2	3	4	5
8	<p><i>Perwakilan</i> Dalam menjalankan fungsi perwakilan, saya mengikuti dan menghadiri pertemuan dengan perusahaan lain, pertemuan perkumpulan bisnis pendekatan masyarakat dan mempromosikan perusahaan.</p>	1	2	3	4	5
9	Kinerja saya secara keseluruhan	1	2	3	4	5

KOMITMEN ORGANISASI

Berikut ini berhubungan dengan pendapat Bapak/Ibu tentang komitmen organisasi. Mohon Bapak/Ibu memberi pendapat atas pernyataan berikut ini dengan Menyilangkan (X) salah satu nomor diantara 1 sampai dengan 4 untuk jawaban.

1. Sangat Tidak Setuju (STS)
2. Tidak Setuju (TS)
3. Kadang-kadang (KK)
4. Setuju (S)
5. Sangat Setuju (SS)

NO	Pernyataan	STS	TS	KK	S	SS
1	Saya bersedia bekerja lebih keras dari yang biasa yang diharapkan agar BRI ini sukses.	1	2	3	4	5
2	Saya membanggakan BRI ini sebagai tempat yang sangat baik untuk bekerja kepada teman-teman saya.	1	2	3	4	5
3	Saya akan menerima tugas apa saja agar dapat tetap bekerja di BRI ini.	1	2	3	4	5
4	Bagi saya BRI ini merupakan tempat kerja terbaik	1	2	3	4	5
5	Saya sangat peduli mengenai nasib BRI ini.	1	2	3	4	5
6	Saya sangat senang memilih BRI ini sebagai tempat kerja dibandingkan dengan bank lain.	1	2	3	4	5
7	Saya bangga mengatakan kepada orang bahwa saya merupakan bagian dari BRI ini	1	2	3	4	5
8	Organisasi ini memberi inspirasi terbaik mengenai mencapai kinerja.	1	2	3	4	5
9	Saya menemukan bahwa nilai-nilai saya sama dengan nilai-nilai dari BRI ini.	1	2	3	4	5

GAYA KEPEMIMPINAN

Pikirkan seseorang dengan siapa Bapak/Ibu bekerja paling tidak menyenangkan, orang ini dapat seseorang yang sedang berkerja dengan Bapak/Ibu atau seseorang yang Bapak/Ibu kenal dimasa lalu. Orang tersebut tidak harus orang yang paling Bapak/Ibu sukai, akan tetapi harus orang dengan siapa Bapak/Ibu sulit menyelesaikan pekerjaan. Silangkan (X) pernyataan Bapak/Ibu diantara nomor 1 sampai dengan nomor 8 untuk jawaban.

NO		Nomor									skor
		1	2	3	4	5	6	7	8		
1	Sopan	1	2	3	4	5	6	7	8	Tidak Sopan	
2	Riang	1	2	3	4	5	6	7	8	Murung	
3	Hangat	1	2	3	4	5	6	7	8	Dingin	
4	Terbuka	1	2	3	4	5	6	7	8	Tertutup	
5	Ramah	1	2	3	4	5	6	7	8	Angkuh	
6	Jujur	1	2	3	4	5	6	7	8	Tidak jujur	
7	Baik	1	2	3	4	5	6	7	8	Tidak Baik	
8	Bisa dipercaya	1	2	3	4	5	6	7	8	Tidak Bisa dipercaya	
9	Loyal	1	2	3	4	5	6	7	8	Menggerutu	
10	Menyenangkan	1	2	3	4	5	6	7	8	Tidak menyenangkan	
11	Santai	1	2	3	4	5	6	7	8	Tegang	
12	Menerima	1	2	3	4	5	6	7	8	Menolak	
13	Bersahabat	1	2	3	4	5	6	7	8	Tidak bersahabat	
14	Mendukung	1	2	3	4	5	6	7	8	Tidak mendukung	
15	Harmonis	1	2	3	4	5	6	7	8	Suka cekcok	
16	kooperatif	1	2	3	4	5	6	7	8	Tidak koperetif	
17	Dekat	1	2	3	4	5	6	7	8	Jaga jarak	
		Total									

LAMPIRAN II

TABULASI DATA PARTISIPASI ANGGARAN

RES	Karakteristik Responden				Partisipasi Anggaran						
	Jenis kelamin	Jabatan	Umur	Pendidikan	1	2	3	4	5	6	Mean
1	laki-laki	Ka. Unit	46	S2	1	1	1	1	1	1	1
2	laki-laki	Mantri	45	D3	6	6	6	6	6	6	6
3	perempuan	Teller	44	D3	6	4	6	7	7	5	5.833
4	laki-laki	deksmen	26	S1	2	1	2	3	3	3	2.333
5	perempuan	Teller	30	D3	1	1	7	4	2	1	2.667
6	laki-laki	deksmen	27	S1	1	5	4	2	1	4	2.833
7	laki-laki	Mantri	23	D3	5	4	4	6	6	4	4.833
8	laki-laki	Mantri	25	S1	5	5	5	6	5	6	5.333
9	laki-laki	Mantri	26	S1	5	6	6	5	5	6	5.5
10	laki-laki	Mantri	30	S1	5	6	6	7	5	6	5.833
11	laki-laki	Mantri	29	S1	6	6	5	6	5	7	5.833
12	laki-laki	Mantri	26	S1	6	6	5	6	5	5	5.5
13	laki-laki	Mantri	22	S1	6	6	5	6	5	7	5.833
14	laki-laki	Mantri	27	S1	6	6	5	6	5	7	5.833
15	perempuan	Teller	25	S1	5	5	5	5	5	5	5
16	perempuan	Teller	24	S1	5	5	6	6	6	5	5.5
17	perempuan	Teller	31	S1	5	5	5	6	5	6	5.333
18	laki-laki	deksmen	22	S1	6	6	6	6	6	4	5.667
19	perempuan	Teller	22	S1	6	6	6	6	6	4	5.667
20	laki-laki	deksmen	22	S1	6	6	6	6	6	4	5.667
21	laki-laki	Ka. Unit	47	S2	6	6	6	6	6	4	5.667
22	perempuan	Teller	33	S1	6	6	6	6	6	4	5.667
23	laki-laki	Mantri	26	S1	2	3	4	5	5	5	4
24	laki-laki	Mantri	25	S1	1	1	1	1	1	1	1
25	perempuan	Teller	27	S1	7	7	7	6	6	6	6.5
26	laki-laki	Ka. Unit	46	S2	7	5	5	6	5	4	5.333
27	perempuan	Teller	40	S1	5	5	4	5	5	5	4.833
28	perempuan	Teller	22	D3	5	6	7	6	6	5	5.833
29	laki-laki	Mantri	32	S1	4	5	5	4	5	4	4.5
30	laki-laki	Mantri	25	D3	5	4	4	4	5	4	4.333
31	laki-laki	Mantri	23	S1	4	5	6	5	5	5	5
32	laki-laki	Ka. Unit	51	S2	2	1	2	4	2	2	2.167
33	laki-laki	deksmen	26	S1	6	6	5	5	4	5	5.167
34	laki-laki	deksmen	26	S1	1	2	2	2	1	1	1.5
35	laki-laki	deksmen	27	S1	2	2	2	2	2	2	2

36	perempuan	Teller	28	S1	1	2	2	2	1	1	1.5
37	perempuan	Teller	25	S1	4	4	4	4	5	4	4.167
38	laki-laki	deksmen	22	S1	2	1	2	2	2	2	1.833
39	laki-laki	deksmen	25	S1	2	2	2	2	2	2	2
40	laki-laki	Ka. Unit	50	S2	7	5	5	6	5	4	5.333
41	perempuan	Teller	37	S1	2	2	2	2	2	2	2
42	perempuan	Teller	36	S1	2	2	2	2	2	2	2
43	laki-laki	deksmen	36	S1	2	1	2	2	2	1	1.667
44	perempuan	Teller	43	S1	4	4	4	4	4	5	4.167
45	laki-laki	deksmen	44	S1	1	2	1	2	2	2	1.667
46	perempuan	Teller	40	S1	2	2	2	2	2	2	2
47	perempuan	Mantri	38	S1	5	7	5	5	6	5	5.5
48	perempuan	Teller	37	D3	6	6	6	6	6	6	6
49	perempuan	Ka. Unit	45	S2	6	6	4	6	7	7	6
50	perempuan	Teller	40	D3	2	2	1	2	3	3	2.167
51	perempuan	Teller	36	S1	1	1	1	7	4	2	2.667
52	perempuan	Teller	36	S2	1	1	5	4	2	1	2.333
53	laki-laki	deksmen	23	S1	5	5	4	4	6	6	5
54	perempuan	Teller	22	D3	5	5	5	5	6	5	5.167
55	laki-laki	deksmen	21	D3	5	5	6	6	5	5	5.333
56	perempuan	Teller	24	D3	5	5	6	6	7	5	5.667
57	laki-laki	Mantri	46	S1	6	6	6	5	6	5	5.667
58	laki-laki	deksmen	38	S1	6	6	6	5	6	5	5.667
59	laki-laki	deksmen	38	S1	6	6	6	5	6	5	5.667
60	laki-laki	deksmen	40	S1	6	6	6	5	6	5	5.667
61	laki-laki	deksmen	40	S1	5	5	5	5	5	5	5
62	perempuan	Teller	36	S1	5	5	5	6	6	6	5.5
63	perempuan	Teller	38	S1	5	5	5	5	6	5	5.167
64	laki-laki	Mantra	46	S1	6	6	6	6	6	6	6
65	perempuan	Teller	38	S2	6	6	6	6	6	6	6
66	laki-laki	deksmen	46	D3	6	6	6	6	6	6	6
67	perempuan	Teller	37	D3	6	6	6	6	6	6	6
68	perempuan	Teller	37	S1	6	6	6	6	6	6	6
69	perempuan	Teller	39	S1	2	2	3	4	5	5	3.5
70	perempuan	Teller	39	S1	1	1	1	1	1	1	1
71	laki-laki	deksmen	40	S1	7	7	7	7	6	6	6.667
72	laki-laki	Mantra	47	S1	7	7	5	5	6	5	5.833
73	perempuan	Teller	24	S1	5	5	5	4	5	5	4.833
74	laki-laki	Ka. Unit	48	S1	5	5	6	7	6	6	5.833
75	perempuan	Teller	30	S1	4	4	5	5	4	5	4.5
76	perempuan	Teller	37	S1	5	5	4	4	4	5	4.5

77	laki-laki	deksmen	37	S1	4	4	5	6	5	5	4.833
78	perempuan	Teller	40	S1	2	2	1	2	4	2	2.167
79	laki-laki	Mantra	47	S1	6	6	6	5	5	4	5.333
80	perempuan	Teller	39	D3	1	1	2	2	2	1	1.5
81	perempuan	Teller	39	D3	2	2	2	2	2	2	2
82	laki-laki	deksmen	47	D3	1	1	2	2	2	1	1.5
83	perempuan	Teller	24	D3	4	4	4	4	4	5	4.167
84	perempuan	Teller	23	D3	2	2	1	2	2	2	1.833
85	perempuan	Teller	24	S1	2	2	2	2	2	2	2
86	laki-laki	Mantri	49	S1	7	7	5	5	6	5	5.833
87	laki-laki	Mantri	48	S1	5	1	1	1	1	1	1.667
88	laki-laki	Mantri	32	S1	1	1	1	1	7	5	2.667
89	perempuan	Mantri	30	S1	4	2	3	2	5	5	3.5
90	perempuan	Mantri	49	S1	5	4	4	4	5	6	4.667
91	perempuan	Teller	27	S1	5	2	2	2	4	5	3.333
92	perempuan	deksmen	27	S1	5	7	5	5	5	4	5.167
93	perempuan	deksmen	29	S1	2	5	5	4	4	5	4.167
94	perempuan	deksmen	34	S1	3	5	6	7	2	1	4
95	perempuan	Teller	34	S1	1	4	5	5	6	6	4.5
96	perempuan	Teller	33	S1	1	5	4	4	1	2	2.833
97	perempuan	Teller	31	S1	2	4	5	6	2	2	3.5
98	perempuan	Teller	30	S1	2	2	1	2	1	2	1.667
99	perempuan	Teller	27	S1	1	6	6	5	4	4	4.333
100	perempuan	Mantra	46	S1	2	1	2	2	2	1	1.667
101	perempuan	deksmen	45	S1	2	2	2	2	2	2	2
102	perempuan	deksmen	45	D3	1	1	2	2	2	1	1.5
103	perempuan	deksmen	25	S1	4	4	4	4	4	5	4.167
104	perempuan	Teller	23	D3	4	2	1	2	2	2	2.167
105	perempuan	Teller	33	S1	4	1	1	1	1	1	1.5
106	perempuan	Teller	33	S1	4	7	7	6	6	6	6
107	perempuan	Mantri	47	S1	4	5	5	6	5	4	4.833
108	perempuan	Mantri	33	S1	2	5	4	5	5	5	4.333
109	perempuan	Mantri	31	S1	7	6	7	6	6	5	6.167
110	perempuan	Mantri	48	S1	7	5	5	4	5	4	5
111	perempuan	Teller	40	S1	7	4	4	4	5	4	4.667
112	perempuan	deksmen	39	S1	2	5	6	5	5	5	4.667
113	perempuan	Mantri	32	S1	4	1	2	4	2	2	2.5
114	perempuan	Teller	27	S1	2	6	5	5	4	5	4.5
115	laki-laki	deksmen	49	S1	3	2	2	2	1	1	1.833
116	laki-laki	deksmen	49	S1	5	2	2	2	2	2	2.5
117	perempuan	Teller	34	S1	6	2	2	2	1	1	2.333

118	perempuan	deksmen	34	S1	4	6	6	6	6	6	5.667
119	perempuan	Mantri	29	S1	6	6	6	6	6	6	6
120	perempuan	Teller	30	S1	1	2	2	3	4	5	2.833
121	perempuan	Teller	38	S1	1	1	1	1	1	1	1
122	perempuan	Teller	37	S1	4	7	7	7	7	6	6.333
123	perempuan	Teller	39	S1	1	7	7	5	5	6	5.167
124	perempuan	Teller	40	S1	1	5	5	5	4	5	4.167
125	laki-laki	Mantri	37	S1	7	5	5	6	7	6	6
126	perempuan	Mantri	33	S1	4	4	4	5	5	4	4.333
127	perempuan	Mantri	38	S1	2	5	5	4	4	4	4
128	perempuan	Teller	33	S1	3	4	4	5	6	5	4.5
129	perempuan	Teller	37	S1	5	2	2	1	2	4	2.667
130	perempuan	Teller	38	S1	6	6	6	6	5	5	5.667
Mean					3.962	4.115	4.185	4.315	4.238	4.038	4.142



38	laki-laki	deksmen	22	S1	2	2	5	2	2	2	2	5	5	3
39	laki-laki	deksmen	25	S1	6	7	7	7	6	7	7	5	5	6.333
40	laki-laki	Ka. Unit	50	S2	5	7	6	5	5	1	1	6	7	4.778
41	perempuan	Teller	37	S1	2	1	2	1	6	6	6	6	4	3.778
42	perempuan	Teller	36	S1	2	1	2	1	6	6	6	6	4	3.778
43	laki-laki	deksmen	36	S1	1	1	3	3	3	4	5	5	5	3.333
44	perempuan	Teller	43	S1	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
45	laki-laki	deksmen	44	S1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
46	perempuan	Teller	40	S1	2	2	3	2	5	5	6	5	4	3.778
47	perempuan	Mantri	38	S1	4	5	7	6	5	4	5	5	5	5.111
48	perempuan	Teller	37	D3	6	6	5	6	6	7	6	6	5	5.889
49	perempuan	Ka. Unit	45	S2	5	5	7	7	5	5	4	5	4	5.222
50	perempuan	Teller	40	D3	3	3	3	3	4	4	4	5	4	3.667
51	perempuan	Teller	36	S1	1	1	5	4	5	6	5	5	5	4.111
52	perempuan	Teller	36	S2	4	4	6	7	4	2	1	1	4	3.667
53	laki-laki	deksmen	23	S1	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
54	perempuan	Teller	22	D3	6	5	5	6	5	5	6	6	6	5.556
55	laki-laki	deksmen	21	D3	6	5	6	6	5	6	5	6	5	5.556
56	perempuan	Teller	24	D3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
57	laki-laki	Mantri	46	S1	7	6	6	6	5	5	2	5	5	5.222
58	laki-laki	deksmen	38	S1	5	6	6	5	5	6	6	6	6	5.667
59	laki-laki	deksmen	38	S1	7	6	6	6	5	5	2	5	5	5.222
60	laki-laki	deksmen	40	S1	7	6	6	6	5	5	2	5	5	5.222
61	laki-laki	deksmen	40	S1	5	6	6	6	6	5	5	5	5	5.444
62	perempuan	Teller	36	S1	5	5	5	5	6	6	6	5	6	5.444
63	perempuan	Teller	38	S1	6	5	6	5	5	6	6	5	5	5.444
64	laki-laki	Mantra	46	S1	4	4	5	5	6	6	2	2	2	4
65	perempuan	Teller	38	S2	4	4	5	5	6	6	2	2	2	4
66	laki-laki	deksmen	46	D3	4	4	5	5	6	5	2	2	2	3.889
67	perempuan	Teller	37	D3	4	4	5	5	6	6	2	2	2	4
68	perempuan	Teller	37	S1	4	4	5	5	6	6	2	2	2	4
69	perempuan	Teller	39	S1	5	3	4	5	5	5	3	4	5	4.333
70	perempuan	Teller	39	S1	1	1	7	7	7	7	7	7	7	5.667
71	laki-laki	deksmen	40	S1	6	6	7	7	7	7	6	5	6	6.333
72	laki-laki	Mantra	47	S1	4	5	7	5	5	5	1	1	6	4.333
73	perempuan	Teller	24	S1	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4.556
74	laki-laki	Ka. Unit	48	S1	5	6	6	6	5	5	4	5	5	5.222
75	perempuan	Teller	30	S1	4	4	5	6	7	5	5	6	5	5.222
76	perempuan	Teller	37	S1	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3.556
77	laki-laki	deksmen	37	S1	5	6	5	5	4	5	3	5	4	4.667
78	perempuan	Teller	40	S1	2	2	6	6	5	6	2	3	4	4

79	laki-laki	Mantra	47	S1	5	5	5	6	5	5	1	4	4	4.444
80	perempuan	Teller	39	D3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
81	perempuan	Teller	39	D3	2	1	2	1	1	1	1	2	5	1.778
82	laki-laki	deksmen	47	D3	1	1	3	3	2	3	2	2	2	2.111
83	perempuan	Teller	24	D3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
84	perempuan	Teller	23	D3	2	2	2	5	2	2	2	2	5	2.667
85	perempuan	Teller	24	S1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2.111
86	laki-laki	Mantri	49	S1	4	5	7	6	5	5	1	1	6	4.444
87	laki-laki	Mantri	48	S1	3	3	4	2	2	2	2	2	2	2.444
88	laki-laki	Mantri	32	S1	5	6	5	4	5	7	5	5	5	5.222
89	perempuan	Mantri	30	S1	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4.556
90	perempuan	Mantri	49	S1	7	6	6	5	6	6	6	5	5	5.778
91	perempuan	Teller	27	S1	5	4	5	4	4	5	6	7	5	5
92	perempuan	deksmen	27	S1	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4
93	perempuan	deksmen	29	S1	6	5	5	5	6	5	5	4	5	5.111
94	perempuan	deksmen	34	S1	2	4	2	2	2	6	6	5	6	3.889
95	perempuan	Teller	34	S1	5	5	4	5	5	5	6	5	5	5
96	perempuan	Teller	33	S1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1.222
97	perempuan	Teller	31	S1	2	2	2	2	1	2	1	1	1	1.556
98	perempuan	Teller	30	S1	2	2	1	1	1	3	3	2	3	2
99	perempuan	Teller	27	S1	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4.111
100	perempuan	Mantra	46	S1	2	2	2	2	2	2	5	2	2	2.333
101	perempuan	deksmen	45	S1	2	1	2	1	1	1	1	2	5	1.778
102	perempuan	deksmen	45	D3	1	1	3	3	2	3	2	2	2	2.111
103	perempuan	deksmen	25	S1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
104	perempuan	Teller	23	D3	2	2	2	5	2	2	2	2	5	2.667
105	perempuan	Teller	33	S1	1	7	7	7	7	7	7	7	7	6.333
106	perempuan	Teller	33	S1	6	7	7	7	7	6	1	1	1	4.778
107	perempuan	Mantri	47	S1	5	7	5	5	5	1	7	7	6	5.333
108	perempuan	Mantri	33	S1	4	4	5	4	5	5	5	5	6	4.778
109	perempuan	Mantri	31	S1	6	6	6	5	5	4	5	4	5	5.111
110	perempuan	Mantri	48	S1	4	5	6	7	5	5	6	7	6	5.667
111	perempuan	Teller	40	S1	4	4	4	3	4	3	5	5	4	4
112	perempuan	deksmen	39	S1	6	5	5	4	5	3	4	4	4	4.444
113	perempuan	Mantri	32	S1	2	6	6	5	6	2	5	6	5	4.778
114	perempuan	Teller	27	S1	5	5	6	5	5	1	1	2	4	3.778
115	laki-laki	deksmen	49	S1	1	1	1	1	1	1	6	5	5	2.444
116	laki-laki	deksmen	49	S1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	1.444
117	perempuan	Teller	34	S1	1	3	3	2	3	2	2	2	2	2.222
118	perempuan	deksmen	34	S1	6	4	4	5	5	6	6	2	2	4.444
119	perempuan	Mantri	29	S1	6	4	4	5	5	6	6	2	2	4.444

120	perempuan	Teller	30	S1	5	5	3	4	5	5	5	3	4	4.333
121	perempuan	Teller	38	S1	1	1	1	7	7	7	7	7	7	5
122	perempuan	Teller	37	S1	6	6	6	7	7	7	7	6	5	6.333
123	perempuan	Teller	39	S1	5	4	5	7	5	5	5	1	1	4.222
124	perempuan	Teller	40	S1	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4.556
125	laki-laki	Mantri	37	S1	6	5	6	6	6	5	5	4	5	5.333
126	perempuan	Mantri	33	S1	5	4	4	5	6	7	5	5	6	5.222
127	perempuan	Mantri	38	S1	5	4	4	4	4	3	4	3	3	3.778
128	perempuan	Teller	33	S1	5	5	6	5	5	4	5	3	5	4.778
129	perempuan	Teller	37	S1	2	2	2	6	6	5	6	2	3	3.778
130	perempuan	Teller	38	S1	4	5	5	5	6	5	5	1	4	4.444
Mean					3.915	4.077	4.454	4.392	4.415	4.015	3.815	3.831	4.308	4.136



38	laki-laki	deksmen	22	s1	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
39	laki-laki	deksmen	25	s1	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
40	laki-laki	Ka. Unit	50	S2	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
41	perempuan	Teller	37	S1	4	5	5	6	6	2	2	2	6	4.222
42	perempuan	Teller	36	S1	4	5	5	6	6	2	2	2	6	4.222
43	laki-laki	deksmen	36	S1	3	4	5	5	5	3	4	5	5	4.333
44	perempuan	Teller	43	S1	1	7	7	7	7	7	7	7	7	6.333
45	laki-laki	deksmen	44	S1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
46	perempuan	Teller	40	S1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
47	perempuan	Mantri	38	S1	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4.444
48	perempuan	Teller	37	D3	6	6	6	5	5	4	5	5	7	5.444
49	perempuan	Ka. Unit	45	S2	4	5	6	7	5	5	6	5	6	5.444
50	perempuan	Teller	40	D3	4	4	4	3	4	3	3	3	6	3.778
51	perempuan	Teller	36	S1	6	5	5	4	5	3	5	4	5	4.667
52	perempuan	Teller	36	S2	6	5	4	5	6	6	6	5	4	5.222
53	laki-laki	deksmen	23	S1	6	6	6	6	6	6	6	5	7	6
54	perempuan	Teller	22	D3	6	6	5	6	5	5	6	6	6	5.667
55	laki-laki	deksmen	21	D3	5	6	6	5	5	5	6	6	6	5.556
56	perempuan	Teller	24	D3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
57	laki-laki	Mantri	46	S1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
58	laki-laki	deksmen	38	S1	5	5	5	6	6	6	6	5	6	5.556
59	laki-laki	deksmen	38	S1	6	7	7	7	6	6	6	6	6	6.333
60	laki-laki	deksmen	40	S1	6	7	7	7	6	6	6	6	6	6.333
61	laki-laki	deksmen	40	S1	5	6	6	6	6	6	6	6	6	5.889
62	perempuan	Teller	36	S1	6	6	5	5	5	5	6	5	6	5.444
63	perempuan	Teller	38	S1	5	6	6	6	5	5	6	6	5	5.556
64	laki-laki	Mantra	46	S1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
65	perempuan	Teller	38	S2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
66	laki-laki	deksmen	46	D3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
67	perempuan	Teller	37	D3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
68	perempuan	Teller	37	S1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
69	perempuan	Teller	39	S1	5	2	1	2	1	5	6	6	6	3.778
70	perempuan	Teller	39	S1	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
71	laki-laki	deksmen	40	S1	6	6	7	6	6	6	7	6	6	6.222
72	laki-laki	Mantra	47	S1	7	7	7	7	7	6	7	7	7	6.889
73	perempuan	Teller	24	S1	4	5	6	6	5	6	5	4	5	5.111
74	laki-laki	Ka. Unit	48	S1	7	5	6	5	5	5	7	6	5	5.667
75	perempuan	Teller	30	S1	6	5	6	5	6	6	5	6	7	5.778
76	perempuan	Teller	37	S1	6	4	4	5	3	4	4	4	4	4.222
77	laki-laki	deksmen	37	S1	5	5	5	6	6	5	5	5	5	5.222
78	perempuan	Teller	40	S1	5	5	7	5	6	6	5	6	3	5.333

79	laki-laki	Mantra	47	S1	5	5	4	3	3	3	4	3	4	3.778
80	perempuan	Teller	39	D3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
81	perempuan	Teller	39	D3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
82	laki-laki	deksmen	47	D3	1	1	1	1	1	1	1	4	7	2
83	perempuan	Teller	24	D3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
84	perempuan	Teller	23	D3	5	6	6	6	7	7	7	7	7	6.444
85	perempuan	Teller	24	S1	4	3	3	7	6	5	7	6	6	5.222
86	laki-laki	Mantri	49	S1	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
87	laki-laki	Mantri	48	S1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
88	laki-laki	Mantri	32	S1	1	1	6	7	7	7	7	7	6	5.444
89	perempuan	Mantri	30	S1	5	4	5	4	5	6	6	5	6	5.111
90	perempuan	Mantri	49	S1	4	5	5	7	5	6	5	5	5	5.222
91	perempuan	Teller	27	S1	5	6	5	6	5	6	5	6	6	5.556
92	perempuan	deksmen	27	S1	3	3	3	6	4	4	5	3	4	3.889
93	perempuan	deksmen	29	S1	3	5	4	5	5	5	6	6	5	4.889
94	perempuan	deksmen	34	S1	2	3	4	5	5	7	5	6	6	4.778
95	perempuan	Teller	34	S1	1	4	4	5	5	4	3	3	3	3.556
96	perempuan	Teller	33	S1	1	1	1	3	3	4	2	3	3	2.333
97	perempuan	Teller	31	S1	1	2	5	4	7	6	7	7	6	5
98	perempuan	Teller	30	S1	2	2	2	2	7	6	4	7	6	4.222
99	perempuan	Teller	27	S1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
100	perempuan	Mantra	46	S1	2	2	5	5	6	6	6	7	7	5.111
101	perempuan	deksmen	45	S1	4	7	6	7	7	6	6	6	6	6.111
102	perempuan	deksmen	45	D3	2	7	6	4	7	6	6	7	7	5.778
103	perempuan	deksmen	25	S1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
104	perempuan	Teller	23	D3	5	6	6	6	7	7	7	7	7	6.444
105	perempuan	Teller	33	S1	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
106	perempuan	Teller	33	S1	1	1	1	7	7	7	7	7	7	5
107	perempuan	Mantri	47	S1	6	6	6	7	7	7	7	6	7	6.556
108	perempuan	Mantri	33	S1	5	4	5	7	5	5	5	1	7	4.889
109	perempuan	Mantri	31	S1	5	5	4	4	5	4	5	5	7	4.889
110	perempuan	Mantri	48	S1	6	5	6	6	6	5	5	4	7	5.556
111	perempuan	Teller	40	S1	5	4	4	5	6	7	5	5	7	5.333
112	perempuan	deksmen	39	S1	5	4	4	4	4	3	4	3	7	4.222
113	perempuan	Mantri	32	S1	5	5	6	5	5	4	5	3	7	5
114	perempuan	Teller	27	S1	2	2	2	6	6	5	6	2	7	4.222
115	laki-laki	deksmen	49	S1	4	5	5	5	6	5	5	1	7	4.778
116	laki-laki	deksmen	49	S1	1	1	1	1	1	1	1	1	7	1.667
117	perempuan	Teller	34	S1	2	2	1	2	1	1	1	1	7	2
118	perempuan	deksmen	34	S1	2	6	6	6	4	5	5	5	6	5
119	perempuan	Mantri	29	S1	2	6	6	6	4	5	5	5	6	5

120	perempuan	Teller	30	S1	5	5	2	1	2	1	5	6	6	3.667
121	perempuan	Teller	38	S1	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
122	perempuan	Teller	37	S1	6	6	6	7	6	6	6	7	6	6.222
123	perempuan	Teller	39	S1	6	7	7	7	7	7	6	7	7	6.778
124	perempuan	Teller	40	S1	5	4	5	6	6	5	6	5	4	5.111
125	laki-laki	Mantri	37	S1	5	7	5	6	5	5	5	7	6	5.667
126	perempuan	Mantri	33	S1	5	6	5	6	5	6	6	5	6	5.556
127	perempuan	Mantri	38	S1	3	6	4	4	5	3	4	4	4	4.111
128	perempuan	Teller	33	S1	4	5	5	5	6	6	5	5	5	5.111
129	perempuan	Teller	37	S1	4	5	5	7	5	6	6	5	6	5.444
130	perempuan	Teller	38	S1	4	5	5	4	3	3	3	4	3	3.778
Mean					4.177	4.438	4.354	4.623	4.638	4.569	4.685	4.546	5.008	4.56



27	perempuan	Teller	40	S1	5	4	6	7	7	7	7	7	7	1	2	1	1	2	3	2	2	2	3.882	
28	perempuan	Teller	22	D3	6	4	5	4	7	7	4	7	7	4	6	5	4	4	4	4	4	4	5.059	
29	laki-laki	Mantri	32	S1	2	3	2	3	6	7	7	7	7	3	3	2	3	3	3	4	2	3.941		
30	laki-laki	Mantri	25	D3	4	3	4	3	5	7	3	7	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3.824	
31	laki-laki	Mantri	23	S1	3	3	3	4	4	7	6	7	7	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4.588	
32	laki-laki	Ka. Unit	51	S2	5	4	4	3	4	4	4	4	3	5	6	4	6	6	6	6	6	6	4.706	
33	laki-laki	deksmen	26	S1	2	2	2	4	3	6	5	6	6	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3.882	
34	laki-laki	deksmen	26	S1	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	
35	laki-laki	deksmen	27	S1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1.353	
36	perempuan	Teller	28	S1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
37	perempuan	Teller	25	S1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
38	laki-laki	deksmen	22	S1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
39	laki-laki	deksmen	25	S1	6	6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.588	
40	laki-laki	Ka. Unit	50	S2	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	
41	perempuan	Teller	37	S1	6	6	4	5	5	5	6	6	6	1	6	6	5	7	7	7	7	4	5.412	
42	perempuan	Teller	36	S1	6	6	4	5	5	5	6	6	6	1	6	5	4	7	7	7	7	3	5.235	
43	laki-laki	deksmen	36	S1	2	1	2	1	5	6	6	6	6	6	6	6	6	7	7	4	4	4	4.765	
44	perempuan	Teller	43	S1	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	4	6.824
45	laki-laki	deksmen	44	S1	6	7	6	6	6	7	6	6	7	6	6	7	7	4	4	3	5	5	5.824	
46	perempuan	Teller	40	S1	7	7	7	7	6	7	7	7	7	7	7	7	7	6	6	6	6	4	6.588	
47	perempuan	Mantri	38	S1	5	6	6	5	6	5	4	5	2	5	4	6	7	6	6	6	6	6	5.294	
48	perempuan	Teller	37	D3	5	6	5	5	5	7	6	5	6	6	4	5	4	1	1	2	2	2	4.412	
49	perempuan	Ka. Unit	45	S2	5	6	5	6	6	5	6	7	6	2	3	2	3	1	1	1	1	1	3.882	
50	perempuan	Teller	40	D3	4	4	5	3	4	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3.941	
51	perempuan	Teller	36	S1	5	5	6	6	5	5	5	5	4	3	3	3	4	1	1	1	1	1	3.706	
52	perempuan	Teller	36	S2	4	4	6	6	6	6	4	4	2	6	6	4	6	1	1	1	1	1	4	
53	laki-laki	deksmen	23	S1	4	4	3	6	6	4	3	4	3	2	5	6	4	5	4	5	5	5	4.294	
54	perempuan	Teller	22	D3	6	2	2	3	3	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2.176	
55	laki-laki	deksmen	21	D3	5	2	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	3	3	2	2	2	2.118	
56	perempuan	Teller	24	D3	5	2	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1.706	

117	perempuan	Teller	34	S1	5	5	4	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	6.588
118	perempuan	deksmen	34	S1	6	6	5	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	4	4	6.412
119	perempuan	Mantri	29	S1	5	6	5	7	7	7	7	7	1	2	1	1	2	3	2	4	4		4.176
120	perempuan	Teller	30	S1	1	1	1	4	7	7	4	7	7	4	6	5	4	4	4	4	2	2	4.118
121	perempuan	Teller	38	S1	2	1	1	3	6	7	7	7	7	3	3	2	3	3	3	3	7	7	4.235
122	perempuan	Teller	37	S1	6	4	5	3	5	7	3	7	4	4	3	3	3	3	3	3	7	7	4.529
123	perempuan	Teller	39	S1	7	7	7	4	4	7	6	7	7	4	4	4	5	4	4	7	7		5.588
124	perempuan	Teller	40	S1	5	2	5	3	4	4	4	4	3	5	6	4	6	6	6	6	3	2	4.235
125	laki-laki	Mantri	37	S1	5	6	6	4	3	6	5	6	6	4	4	4	3	3	4	4	4		4.529
126	perempuan	Mantri	33	S1	7	6	2	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	3	3	5.471
127	perempuan	Mantri	38	S1	4	5	4	2	1	1	1	1	2	2	1	1	2	2	1	3	3		2.118
128	perempuan	Teller	33	S1	5	4	3	3	3	4	4	7	6	7	7	4	4	4	5	4	4		4.588
129	perempuan	Teller	37	S1	3	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	5	6	4	6	6	6		4.412
130	perempuan	Teller	38	S1	4	3	2	2	2	4	3	6	5	6	6	4	4	4	3	3	4		3.824
Mean					4.485	3.923	4.008	4.138	4.108	4.238	4.208	4.415	4.277	4.138	4.008	3.854	3.815	3.746	3.746	3.685	3.585	4.022	

LAMPIRAN III

UJI VALIDITAS PARTISIPASI PENGANGGARAN

Correlations

		PP1	PP2	PP3	PP4	PP5	PP6	TOTAL
PP1	Pearson Correlation	1	.666**	.579**	.593**	.661**	.599**	.780**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130
PP2	Pearson Correlation	.666**	1	.878**	.809**	.767**	.790**	.929**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130
PP3	Pearson Correlation	.579**	.878**	1	.863**	.746**	.708**	.901**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130
PP4	Pearson Correlation	.593**	.809**	.863**	1	.783**	.715**	.897**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130
PP5	Pearson Correlation	.661**	.767**	.746**	.783**	1	.864**	.908**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130
PP6	Pearson Correlation	.599**	.790**	.708**	.715**	.864**	1	.880**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	130	130	130	130	130	130	130
TOTAL	Pearson Correlation	.780**	.929**	.901**	.897**	.908**	.880**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	130	130	130	130	130	130	130

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

KINERJA MANAJERIAL

Correlations

		KM1	KM2	KM3	KM4	KM5	KM6	KM7	KM8	KM9	TOTAL
KM1	Pearson Correlation	1	.748**	.632**	.572**	.499**	.352**	.261**	.284**	.274**	.690**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.003	.001	.002	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KM2	Pearson Correlation	.748**	1	.788**	.655**	.561**	.270**	.254**	.381**	.466**	.760**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.002	.004	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KM3	Pearson Correlation	.632**	.788**	1	.752**	.632**	.379**	.221*	.374**	.463**	.778**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.012	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KM4	Pearson Correlation	.572**	.655**	.752**	1	.765**	.532**	.335**	.345**	.444**	.808**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KM5	Pearson Correlation	.499**	.561**	.632**	.765**	1	.700**	.540**	.499**	.422**	.849**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KM6	Pearson Correlation	.352**	.270**	.379**	.532**	.700**	1	.631**	.491**	.227**	.707**
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	.000	.000		.000	.000	.009	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KM7	Pearson Correlation	.261**	.254**	.221*	.335**	.540**	.631**	1	.718**	.423**	.676**
	Sig. (2-tailed)	.003	.004	.012	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KM8	Pearson Correlation	.284**	.381**	.374**	.345**	.499**	.491**	.718**	1	.658**	.721**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KM9	Pearson Correlation	.274**	.466**	.463**	.444**	.422**	.227**	.423**	.658**	1	.648**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000	.000	.000	.009	.000	.000		.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
TOTAL	Pearson Correlation	.690**	.760**	.778**	.808**	.849**	.707**	.676**	.721**	.648**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

KOMITMEN ORGANISASI

Correlations

		KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	TOTAL
KO1	Pearson Correlation	1	.843**	.752**	.701**	.661**	.664**	.732**	.654**	.618**	.822**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KO2	Pearson Correlation	.843**	1	.877**	.808**	.764**	.724**	.768**	.716**	.668**	.889**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KO3	Pearson Correlation	.752**	.877**	1	.848**	.846**	.794**	.796**	.740**	.683**	.909**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KO4	Pearson Correlation	.701**	.808**	.848**	1	.888**	.850**	.851**	.729**	.734**	.918**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KO5	Pearson Correlation	.661**	.764**	.846**	.888**	1	.904**	.881**	.817**	.773**	.933**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KO6	Pearson Correlation	.664**	.724**	.794**	.850**	.904**	1	.921**	.872**	.748**	.926**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KO7	Pearson Correlation	.732**	.768**	.796**	.851**	.881**	.921**	1	.890**	.796**	.946**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KO8	Pearson Correlation	.654**	.716**	.740**	.729**	.817**	.872**	.890**	1	.738**	.887**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
KO9	Pearson Correlation	.618**	.668**	.683**	.734**	.773**	.748**	.796**	.738**	1	.837**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
TOTAL	Pearson Correlation	.822**	.889**	.909**	.918**	.933**	.926**	.946**	.887**	.837**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

GAYA KEPEMIMPINAN

Correlations

		GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	GK6	GK7	GK8	GK9	GK10	GK11	GK12	GK13	GK14	GK15	GK16	GK17	TOTAL
GK1	Pearson Correlation	1	.456**	.507**	.274**	.182*	.257**	.216*	.130	.190*	.152	.210*	.322**	.301**	.310**	.297**	.306**	.259**	.400**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.002	.038	.003	.014	.140	.030	.085	.017	.000	.001	.000	.001	.000	.003	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK2	Pearson Correlation	.456**	1	.777**	.545**	.366**	.409**	.374**	.312**	.404**	.354**	.359**	.463**	.467**	.438**	.444**	.440**	.382**	.604**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK3	Pearson Correlation	.507**	.777**	1	.646**	.423**	.425**	.371**	.347**	.373**	.424**	.438**	.506**	.504**	.448**	.468**	.485**	.450**	.649**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK4	Pearson Correlation	.274**	.545**	.646**	1	.794**	.550**	.536**	.515**	.474**	.507**	.536**	.576**	.546**	.497**	.496**	.493**	.451**	.715**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK5	Pearson Correlation	.182*	.366**	.423**	.794**	1	.747**	.701**	.723**	.536**	.512**	.534**	.546**	.563**	.505**	.505**	.554**	.505**	.737**
	Sig. (2-tailed)	.038	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK6	Pearson Correlation	.257**	.409**	.425**	.550**	.747**	1	.875**	.864**	.747**	.627**	.599**	.631**	.654**	.586**	.603**	.653**	.614**	.827**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK7	Pearson Correlation	.216*	.374**	.371**	.536**	.701**	.875**	1	.866**	.755**	.658**	.609**	.604**	.644**	.593**	.607**	.674**	.623**	.817**
	Sig. (2-tailed)	.014	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK8	Pearson Correlation	.130	.312**	.347**	.515**	.723**	.864**	.866**	1	.751**	.659**	.636**	.579**	.615**	.567**	.591**	.665**	.630**	.799**
	Sig. (2-tailed)	.140	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK9	Pearson Correlation	.190*	.404**	.373**	.474**	.536**	.747**	.755**	.751**	1	.776**	.740**	.726**	.682**	.697**	.697**	.636**	.603**	.822**
	Sig. (2-tailed)	.030	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK10	Pearson Correlation	.152	.354**	.424**	.507**	.512**	.627**	.658**	.659**	.776**	1	.803**	.759**	.768**	.681**	.708**	.590**	.608**	.807**
	Sig. (2-tailed)	.085	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK11	Pearson Correlation	.210*	.359**	.438**	.536**	.534**	.599**	.609**	.636**	.740**	.803**	1	.866**	.865**	.826**	.821**	.665**	.642**	.847**
	Sig. (2-tailed)	.017	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK12	Pearson Correlation	.322**	.463**	.506**	.576**	.546**	.631**	.604**	.579**	.726**	.759**	.866**	1	.919**	.897**	.897**	.738**	.718**	.890**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK13	Pearson Correlation	.301**	.467**	.504**	.546**	.563**	.654**	.644**	.615**	.682**	.768**	.865**	.919**	1	.888**	.885**	.726**	.707**	.889**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK14	Pearson Correlation	.310**	.438**	.448**	.497**	.505**	.586**	.593**	.567**	.672**	.681**	.826**	.897**	.888**	1	.963**	.772**	.724**	.860**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK15	Pearson Correlation	.297**	.444**	.468**	.496**	.505**	.603**	.607**	.591**	.697**	.708**	.821**	.897**	.885**	.963**	1	.790**	.727**	.871**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK16	Pearson Correlation	.306**	.440**	.485**	.493**	.554**	.653**	.674**	.665**	.590**	.665**	.636**	.738**	.726**	.772**	.790**	1	.936**	.842**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
GK17	Pearson Correlation	.259**	.382**	.450**	.451**	.505**	.614**	.623**	.630**	.603**	.608**	.642**	.718**	.707**	.724**	.727**	.936**	1	.801**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
TOTAL	Pearson Correlation	.400**	.604**	.649**	.715**	.737**	.827**	.817**	.799**	.822**	.807**	.847**	.890**	.889**	.860**	.871**	.842**	.801**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

LAMPIRAN IV
UJI RELIABILITAS

PARTISIPASI PENGANGGARAN

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.942	6

KINERJA MANAJERIAL

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.894	9

KOMITMEN ORGANISASI

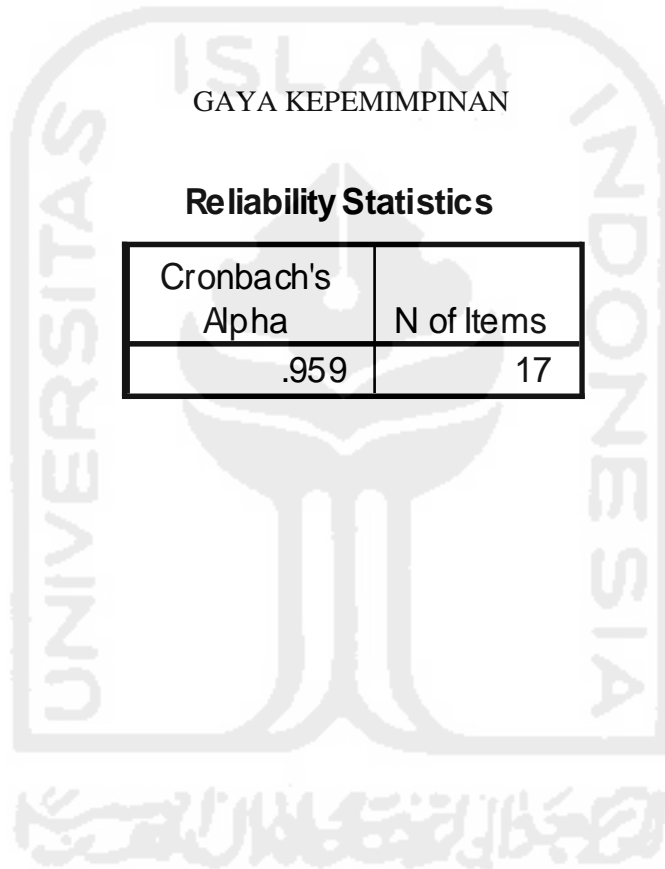
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.969	9

GAYA KEPEMIMPINAN

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.959	17



LAMPIRAN V

ANALISIS DESKRIPTIF VARIABEL PENELITIAN

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PP	130	1.00	6.67	4.1423	1.65787
KM	130	1.00	7.00	4.1359	1.52500
KO	130	1.00	7.00	4.4231	1.94021
GK	130	1.00	7.00	4.0222	1.64114
Valid N (listwise)	130				



LAMPIRAN VI

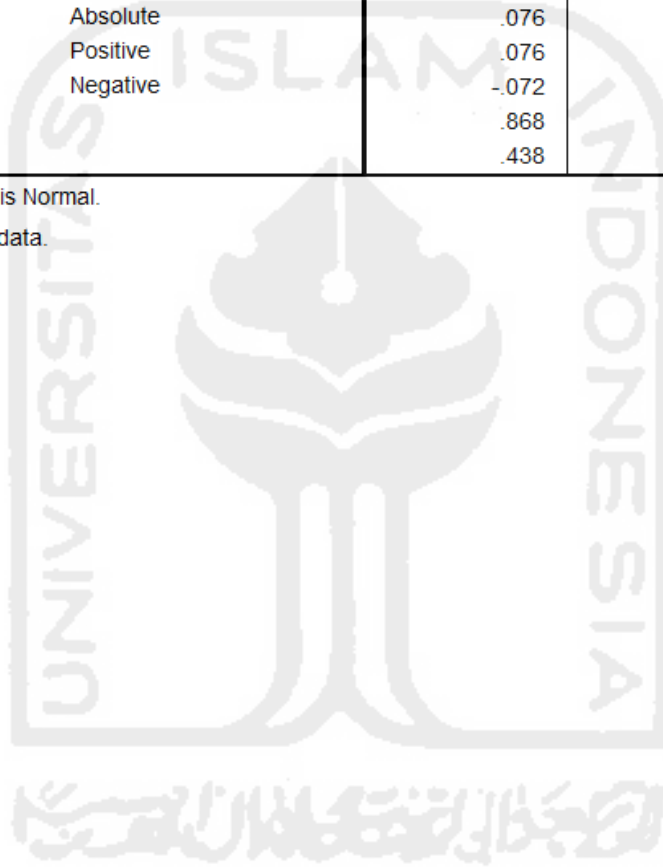
HASIL UJI NORMALITAS MODEL I, II & III

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

			Model 1	Model 2	Model 3
N			130	130	130
Normal Parameters	a,b	Mean	.0000000	.0000000	.0000000
		Std. Deviation	1.39713923	1.02232308	1.35625573
Most Extreme Differences		Absolute	.076	.099	.048
		Positive	.076	.089	.048
		Negative	-.072	-.099	-.047
Kolmogorov-Smirnov Z		.868	1.133	.550	
Asymp. Sig. (2-tailed)		.438	.153	.923	

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.



LAMPIRAN VII

HASIL UJI MULTIKOLINIERITAS MODEL KEDUA

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	PP	.200	4.996
	KO	.177	5.652
	(PP)(KO)	.102	9.809

a. Dependent Variable: KM

HASIL UJI MULTIKOLINIERITAS MODEL KETIGA

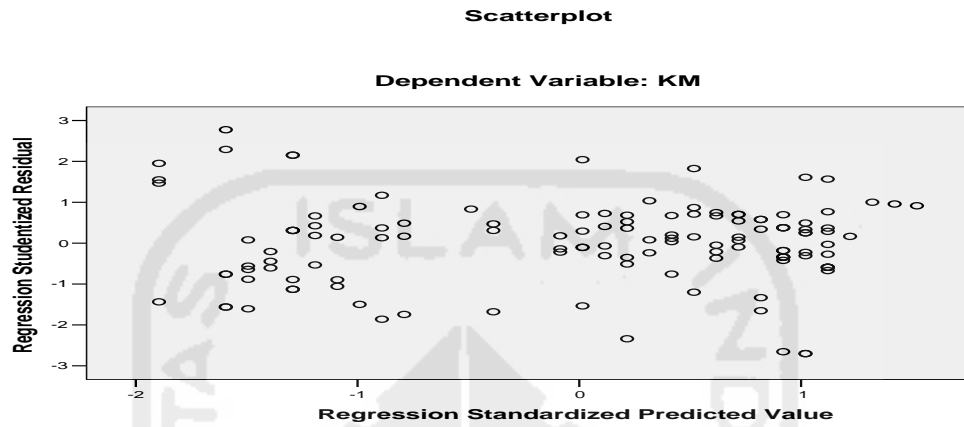
Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	PP	.168	5.968
	GK	.181	5.539
	(PP)(GK)	.101	9.933

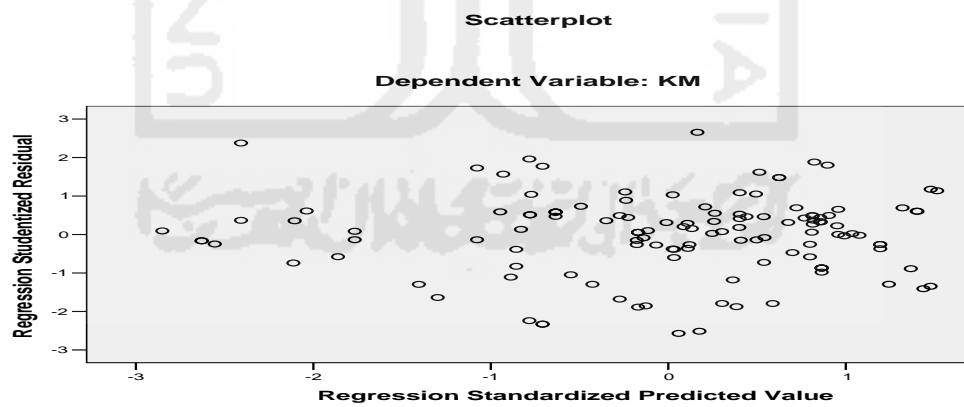
a. Dependent Variable: KM

LAMPIRAN VIII

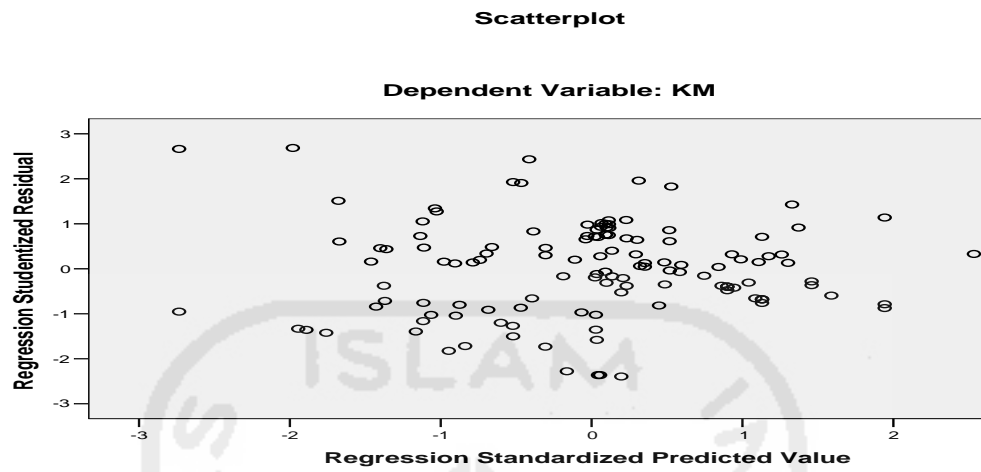
HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS MODEL PENELITIAN PERTAMA



HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS MODEL PENELITIAN KEDUA



HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS MODEL PENELITIAN KETIGA



LAMPIRAN IX

REGRESI LINIER SEDERHANA

REGRESI MODEL 1

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PP ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KM

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.401 ^a	.161	.154	1.40259

a. Predictors: (Constant), PP

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	48.199	1	48.199	24.501	.000 ^a
	Residual	251.808	128	1.967		
	Total	300.007	129			

a. Predictors: (Constant), PP

b. Dependent Variable: KM

Coefficients^b

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.609	.332		7.853	.000
	PP	.369	.074	.401	4.950	.000

a. Dependent Variable: KM

REGRESI LINIER BERGANDA

REGRESI MODEL 2

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	(PP)(KO), PP, KO	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KM

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.742 ^a	.551	.540	1.03442

a. Predictors: (Constant), (PP)(KO), PP, KO

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	165.183	3	55.061	51.457	.000 ^a
	Residual	134.824	126	1.070		
	Total	300.007	129			

a. Predictors: (Constant), (PP)(KO), PP, KO

b. Dependent Variable: KM

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.247	.550		-.448	.655
	PP	.543	.123	.590	4.423	.000
	KO	.655	.112	.833	5.870	.000
	(PP)(KO)	-.042	.025	-.315	-1.686	.094

a. Dependent Variable: KM

REGRESI LINIER BERGANDA

REGRESI MODEL 3

Regression

Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	(PP)(GK), GK, PP	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KM

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.457 ^a	.209	.190	1.37231

a. Predictors: (Constant), (PP)(GK), GK, PP

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	62.720	3	20.907	11.102	.000 ^a
	Residual	237.286	126	1.883		
	Total	300.007	129			

a. Predictors: (Constant), (PP)(GK), GK, PP

b. Dependent Variable: KM

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.159	.796		5.224	.000
	PP	-.066	.178	-.071	-.368	.713
	GK	-.372	.173	-.400	-2.147	.034
	(PP)(GK)	.106	.039	.672	2.693	.008

a. Dependent Variable: KM