Lingkungan

Metode

Perubahaan ekonomi suatu negara

Permintaan pembelian mendadak

Peramalan tidak akurat

Masalah kurs

Perencanaan sumber
daya manusia tidak tepat

Kualifikasi perekrutan dan pengelolaan
Sumberdaya manusia tidak tepat

Karyawan tidak memiliki kemampuan
Yang baik dalam melakukan peramalan

**Peningkatan permintaan
yang signifikan sehingga
tidak mampu memenuhi
order tepat waktu**

Peramalan yang dilakukan
Karyawan salah

Perencanaan sumber
daya manusia tidak tepat

Kualifikasi perekrutan dan pengelolaan
Sumberdaya manusia tidak tepat

Karyawan tidak memiliki
Pengetahuan yang baik
Dalam melakukan peramalan

Manusia

Lingkungan

Permintaan mendadak
Dari konsumen

Gangguan sistem IT

Adanya biaya tambahan
Diluar perkiraan

Material

Supplier tidak memiliki bahan
Baku sesuai standar yang diminta

Bahan baku dialam
Menipis (faktor seasonal)

Supplier terlambat
Mengirim log kayu

Bahan baku tidak sesuai
Dengan kualitas dan kuantitas
Yang diminta

Faktor persaingan harga
Bahan baku oleh CV.Sinar
Sengon Sejahtera

Negosiasi lama dilakukan

**Perubahan mendadak
Dalam rencana produksi**

Penggunaan tidak
Sesuai SOP

Minimnya pengetahuan
karyawan

Mesin rusak

Kualifikasi perekrutan dan
Pengelolaan Sumberdaya
manusia tidak tepat

Kualitas mesin
rendah

Mesin
Sudah tua

Keterbatasan kapasitas karyawan

Perencanaan sumber
daya manusia tidak tepat

Kurang koordinasi
Antar divisi

Jumlah dan kemampuan
Karyawan tidak sesuai
Dengan kebutuhan perusahaan

Kualifikasi perekrutan dan
Pengelolaan Sumberdaya
manusia tidak tepat

Mesin

Manusia

Metode

Kurang adanya koordinasi antar divisi

Perencanaan sumber
daya manusia tidak tepat

Kualifikasi perekrutan dan pengelolaan
Sumberdaya manusia tidak tepat

**Penempatan SDM tidak tepat untuk
Pelaksanaan produksi**

SDM tidak mencukupi

Kualifikasi perekrutan dan pengelolaan
Sumberdaya manusia tidak tepat

Sistem perekrutan
Terkadang kurang objektif
Prioritas adalah keluarga

Perencanaan sumber
daya manusia tidak tepat

Faktor Internal

Manusia

Mesin

Mesin tidak bekerja maksimal

Kualitas mesin rendah

Material

Perusahaan tidak memiliki Bahan baku

Supplier tidak memiliki bahan baku sesuai jumlah yang diminta

Keterlambatan perencanaan jadwal produksi

Permintaan pembelian mendadak

Kurang koordinasi antar divisi

Kesalahan komunikasi

Gangguan sistem IT

Prosedur

Manusia

Metode

Penyimpanan log tidak rapih

Distribusi log kayu di dalam perusahaan
Tidak FIFO

Log kayu rusak diperusahaan

Kualitas kayu yang datang buruk

Supplier tidak memiliki
Bahan baku sesuai dengan
yang diminta

Material

Lingkungan

Metode

Masalah kurs

Tidak memiliki perjanjian
Kontrak dengan supplier

Faktor persaingan harga bahan baku
oleh CV. Sinar Sengon Sejahtera

**Kenaikan harga log
Secara terus menerus**

Log kayu langka

Kondisi alam yang
Tidak mendukung di lokasi
supplier

Faktor seasonal

Material

Lingkungan

Metode

Tempat log kayu tidak rapih

Distribusi log kayu tidak FIFO

Pekerja tidak menggunakan APD

Kualifikasi perekrutan dan pengelolaan
Sumberdaya manusia tidak tepat

Pekerja tidak mengikuti aturan

Kecelakaan kerja

Kualifikasi perekrutan dan pengelolaan
Sumberdaya manusia tidak tepat

Human error

Pekerja kecapean

Perencanaan SDM tidak tepat

Jumlah karyawan terbatas

Kurang koordinasi antar divisi

Pekerja tidak fokus

Manusia

Material

Faktor seasonal

Log kayu terbatas dialam

Kekurangan produk di pusat distribusi

Petani melanggar perjanjian kontrak

Kondisi alam tidak mendukung di petani

Lemahnya prjanjian kontrak Dengan petani

Faktor Seasonal

Faktor persaingan harga depo

Jumlah log kayu menipis

Lingkungan

Metode

Manajemen stock buruk

Material

Persaingan harga oleh CV.Sinar Sengon Sejahtera

Supplier tidak memberikan log kepada CV.Sinar Sengon Sejahtera

Faktor seasonal

Faktor kelancaran pembayaran oleh CV. Sinar Sengon Sejahtera

Log kayu terbatas dialam

Reboisasi minim dilakukan oleh depo dan petani

Kondisi log kayu dialam bersifat heterogen

Stock limit di perusahaan

Karyawan tidak mampu mendapatkan log kayu

Jumlah log di alam menipis

Perusahaan gagal melakukan negosiasi dengan supplier

Faktor Seasonal

Faktor persaingan harga oleh CV. Sinar Sengon Sejahtera

Supplier tidak memiliki log kayu sesuai jumlah yang diminta

Manusia

Mesin

Penggunaan tidak
Sesuai SOP

Minimnya pengetahuan
karyawan

Mesin rusak

Kualifikasi perekrutan dan
Pengelolaan Sumberdaya
manusia tidak tepat

Kualitas mesin
rendah

Mesin
Sudah tua

Pohon dialam banyak yang siap tebang
Karena berbarengan dengan
kebutuhan pokok petani

Material

Tidak ada batas
Stock yang ditampung

Manajemen stock buruk

Faktor seasonal

Over stock di perusahaan

Karyawan tidak mampu
Memprediksi bahan baku

Faktor seasonal

Manusia

C- diagram *fishbone*

Mesin

Metode

Kualifikasi penerimaan
dan pengelolaan karyawan
tidak tepat

Kurang koordinasi
antar divisi

Perencanaan SDM salah

Maintanance minim
dilakukan

Sebagian karyawan
Tidak memiliki pengalaman
Terhadap masalah kerusakan mesin

Penggunaan tidak sesuai SOP

Karyawan tidak mampu
Menentukan waktu
Maintanance paling tepat

Karyawan kurang paham
Terhadap penggunaan SOP

Mesin
Sudah tua

Kualitas mesin
rendah

Kualifikasi penerimaan
dan pengelolaan karyawan
tidak tepat

**Penurunan
Kualitas mesin**

Karyawan maintanance tidak
Semua paham cara melakukan
Penanganan terhadap kerusakan mesin

Kualifikasi perekrutan dan
Pengelolaan Sumberdaya
manusia tidak tepat

Seleksi masuk karyawan
Kurang ketat

Sebagian karyawan tidak
Sigap terhadap kerusakan
mesin

Kurang koordinasi antar divisi

Manusia

C- diagram *fishbone*
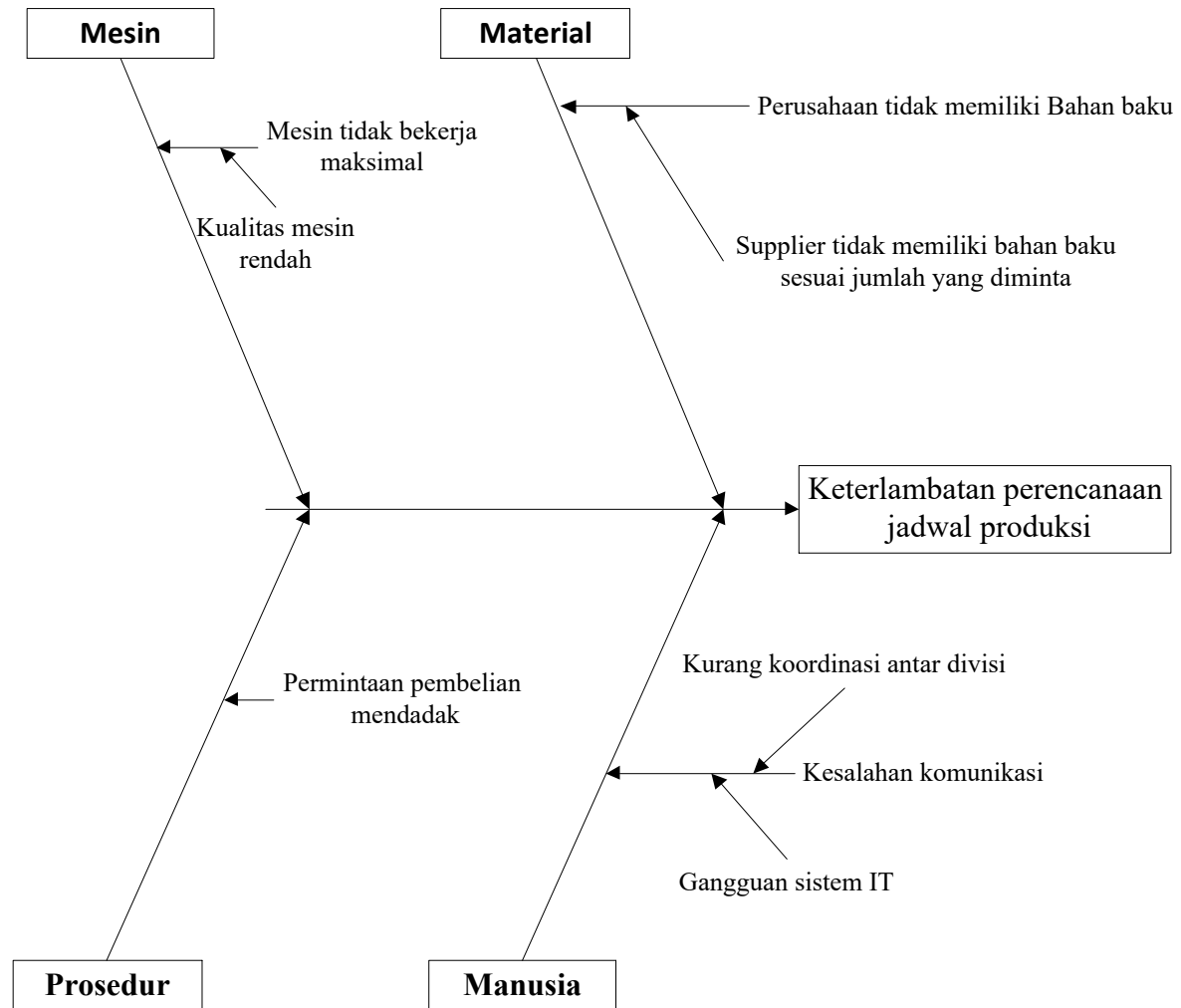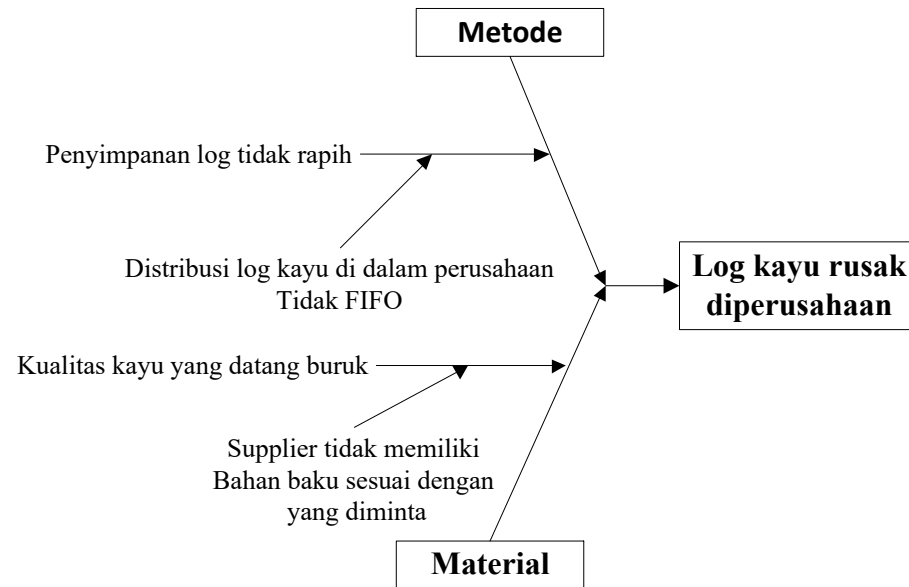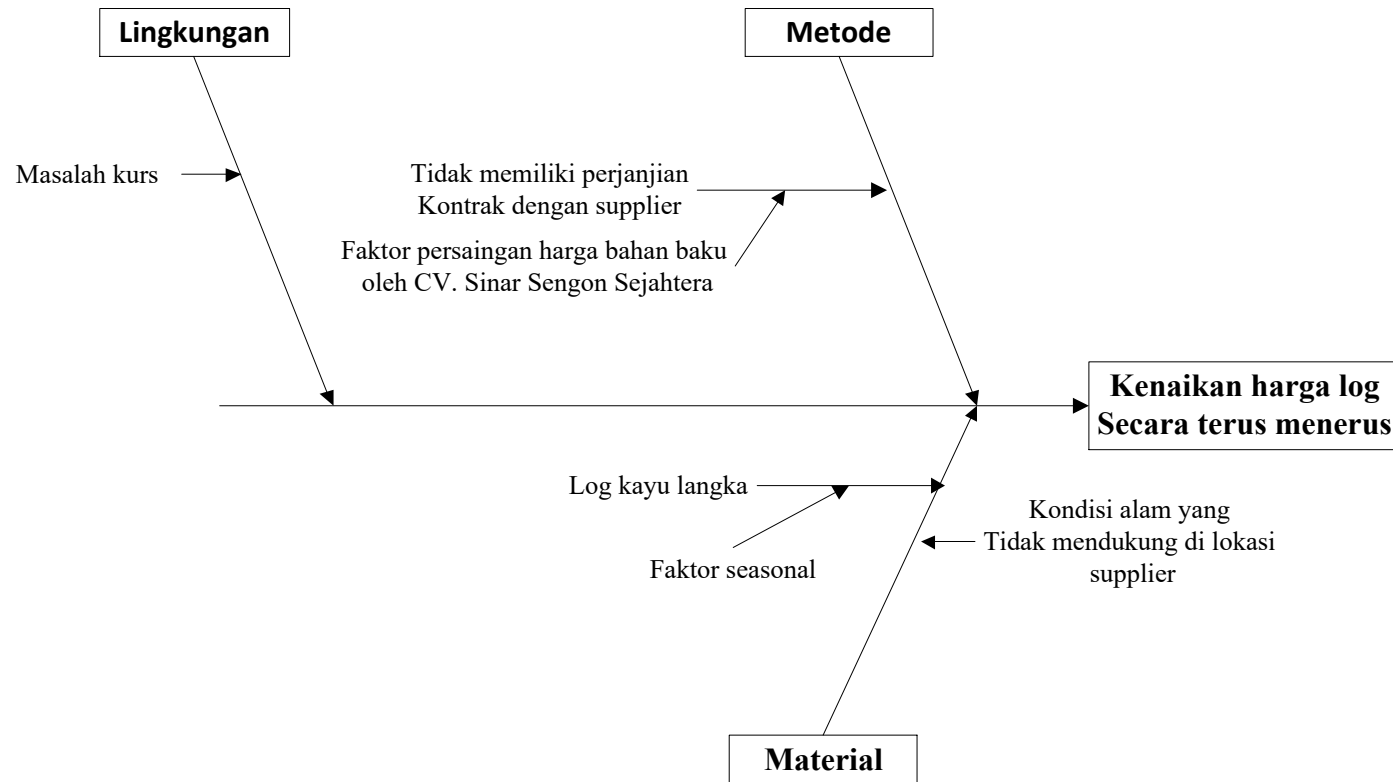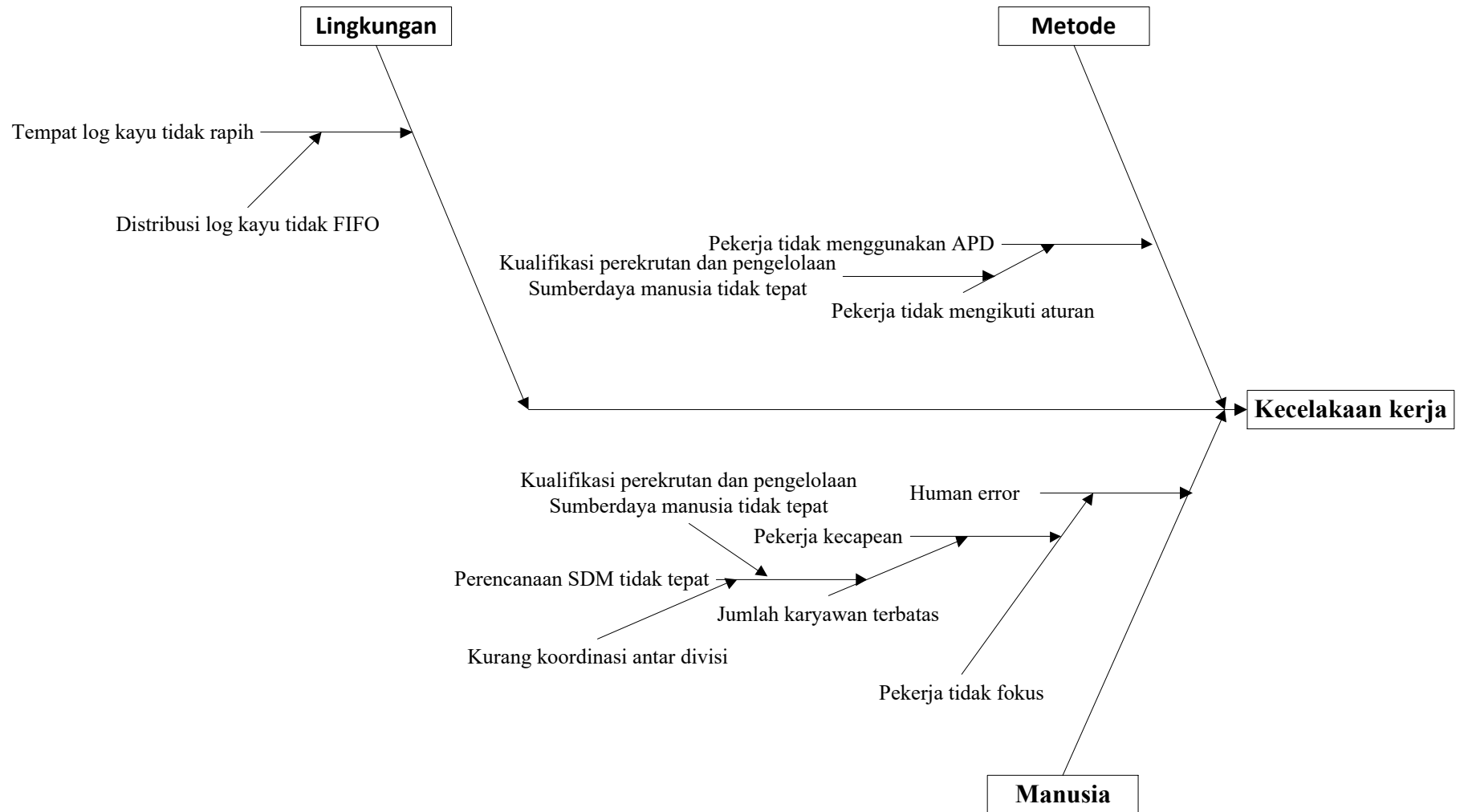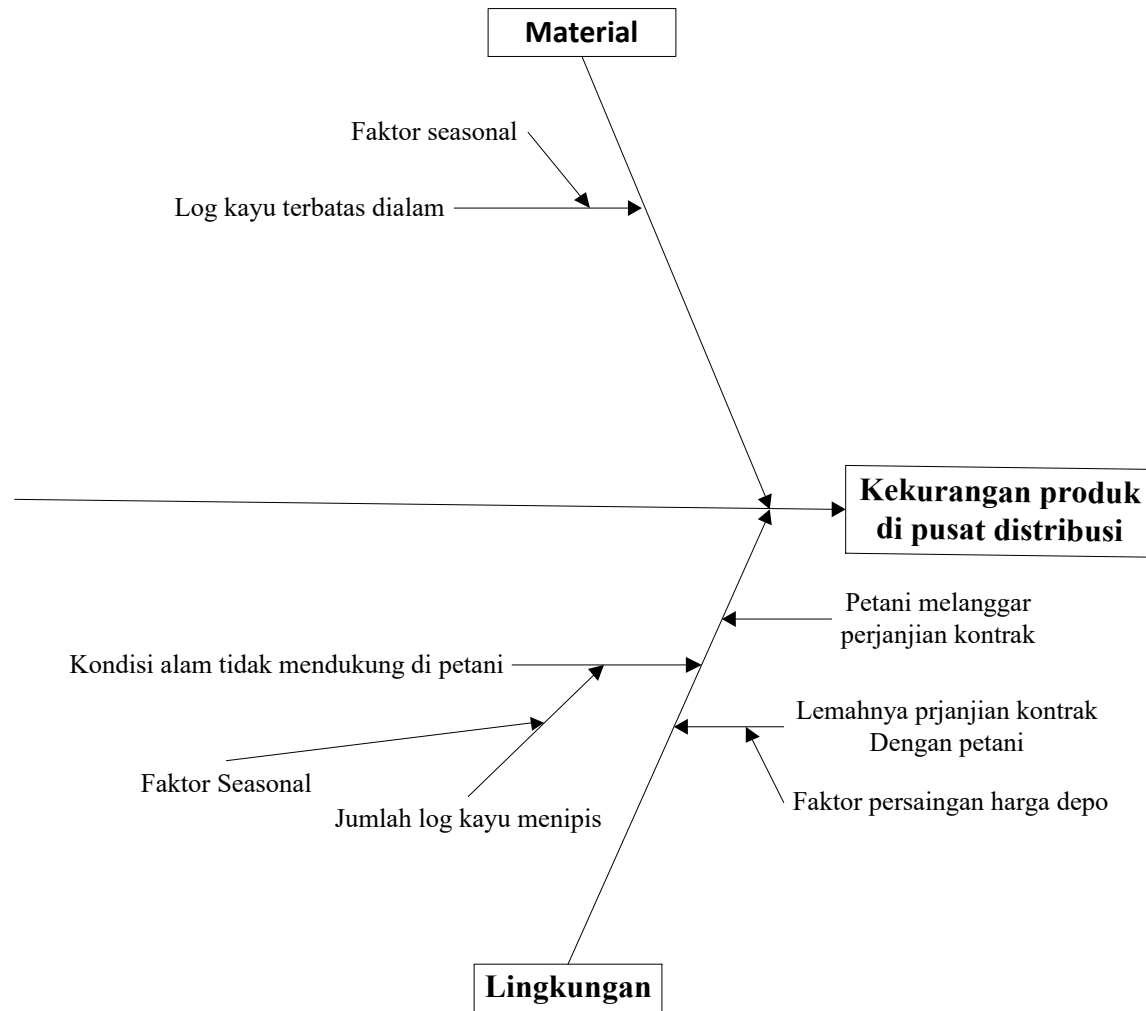
A- diagram *fishbone*

Metode
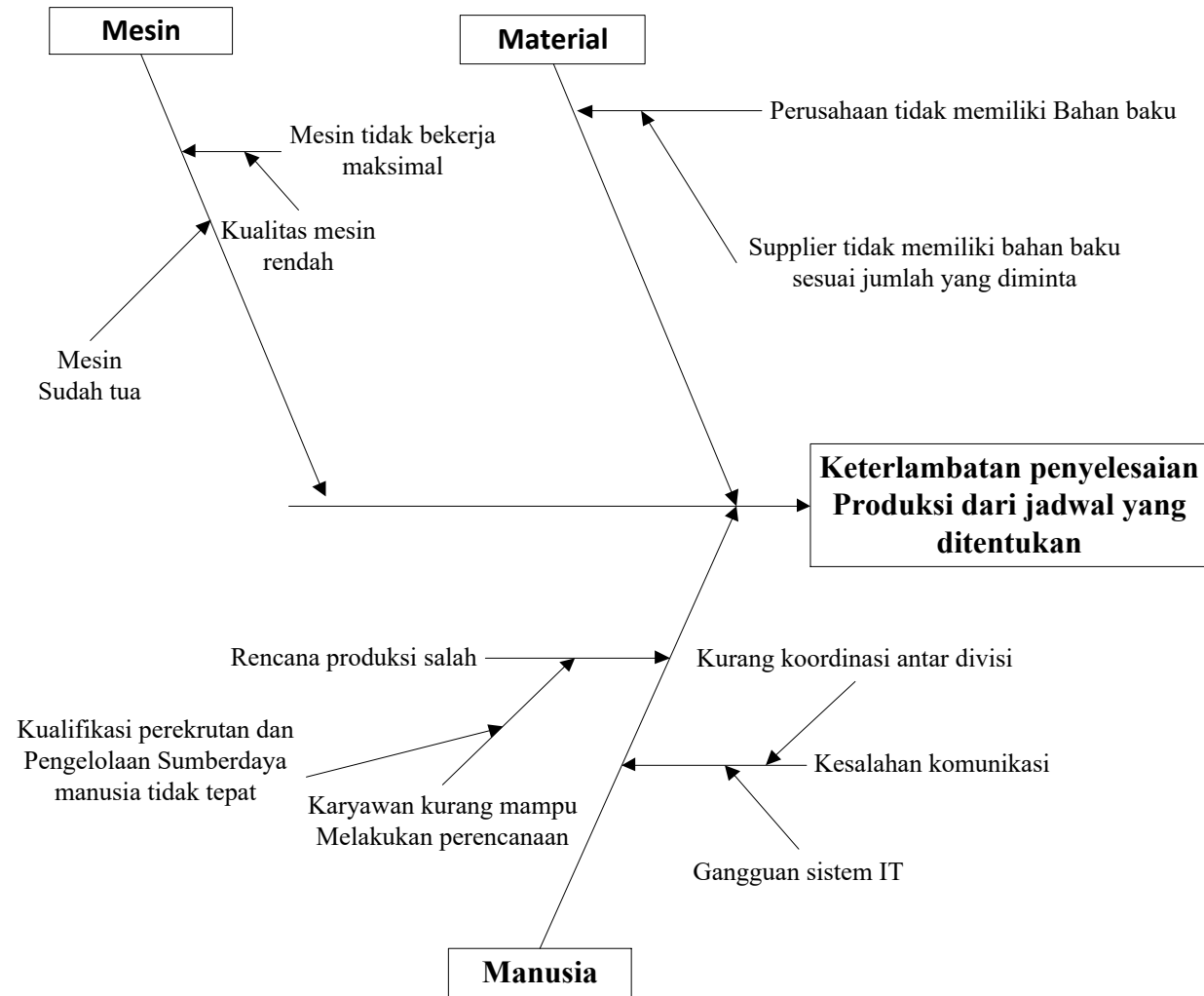
Informasi claim
terlambat

Gangguan sistem IT

**Keterlambatan proses
Industri pengelola**

Kurang koordinasi antar divisi

Kesalahan komunikasi

Gangguan sistem IT

Manusia