

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini akan dipaparkan jawaban dari rumusan permasalahan dan saran. Adapun beberapa hal yang dapat disimpulkan dan disarankan dalam penelitian ini, antara lain:

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil dari penelitian yang telah dilakukan pada CV.Sinar Sengon Sejahtera, dapat disimpulkan bahwa:

1. *Risk agent* (agen risiko) dominan untuk dilakukan mitigasi berdasarkan hasil perhitungan *House Of Risks 1* dengan mempertimbangkan kepentingan *stakeholders* dan pembobotan kriteria *severity*, *occurance* dan relasi antara lain: (A1) Kualifikasi penerimaan dan pengelolaan karyawan tidak tepat, (A3) faktor persaingan harga bahan baku oleh CV.Sinar Sengon Sejahtera, (A7) Masalah kurs, (A8) Adanya biaya tambahan diluar perkiraan, (A9) Faktor seasonal, (A11) Kondisi alam yang tidak mendukung di lokasi *supplier*, (A12) *Supplier* tidak memiliki bahan baku sesuai jumlah yang diminta (A16) Mesin yang sudah tua, dan (A17) kualitas mesin rendah
2. Tindakan pencegahan yang paling efektif di terapkan oleh CV. Sinar Sengon Sejahtera berdasarkan hasil *House of Risks 2* saat ini adalah (PA1) Memperketat standar penilaian karyawan dan melakukan penilaian secara berkala dengan menyusun KPI standar tiap divisi, (PA4) Koordinasi antar

divisi sesuai dengan kebutuhan sebelum melakukan *recruitmen* karyawan, (PA9) Membuat catatan kerusakan yang sering dialami mesin dan cara penanggulangannya, (PA3) Meningkatkan kompetensi HRD dengan melakukan *study banding* ke perusahaan-perusahaan bonafit, (PA11) Menentukan kapasitas dan lama penggunaan mesin yang sudah tua, (PA7) Memperketat biaya operasional dengan membuat standar maksimal dan (PA10) Mengganti mesin yang tidak *rielabe* (sudah tidak sesuai).

6.2 Saran

Adapun saran yang bisa diberikan untuk perusahaan adalah dapat menerapkan tindakan pencegahan yang dihasilkan dan melakukan manajemen risiko perusahaan secara berkelanjutan. Sementara saran bagi peneliti selanjutnya adalah untuk menambahkan data finansial perusahaan dan mempertimbangkan *stakeholders* selain di penelitian ini.