

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
HALAMAN MOTTO .....	vii
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Batasan Masalah.....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II .....	8
TINJAUAN PUSTAKA .....	8
2.1 Kajian Deduktif.....	8
2.1.1 Risiko.....	8
2.1.2 Manajemen Risiko.....	10
2.1.3 <i>Risk Mapping</i> .....	12
2.1.4 <i>Risk Response/ Risk Treatment</i> .....	14
2.1.5 Diagram <i>Fishbone</i> .....	15
2.1.6 Logika <i>Fuzzy</i> .....	16
2.1.7 FAHP ( <i>Fuzzy Analytical Hierarchy Processes</i> ) .....	16
2.1.8 HOR ( <i>House of Risks</i> ) .....	18
2.1.9 <i>Stakeholders</i> .....	20
2.1.10 HOR <i>Multistakeholders</i> .....	22
2.1.11 Diagram Pareto .....	25
2.1.12 Metode Delphi .....	26
2.1.13 Persyaratan Metode Delphi .....	27
2.2 Kajian Induktif .....	28
BAB III .....	34
METODOLOGI PENELITIAN .....	34
3.1 Objek Penelitian .....	34
3.1.1 Lokasi Penelitian .....	34
3.1.2 Fokus Penelitian .....	34
3.2 Sumber Data.....	35
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	35
3.4 Alat Penelitian.....	36
3.5 Pengumpulan Data .....	37
3.6 Pengolahan Data.....	37
3.7 Alur Penelitian.....	38
BAB IV .....	41
PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....	41
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	41
4.1.1 Sejarah Singkat CV. Sinar Sengon Sejahtera .....	41

4.1.2 Produksi <i>plywood</i> .....	42
4.1.3 Pemetaan aliran rantai pasok CV.Sinar Sengon Sejahtera .....	45
4.2 Pengumpulan Data .....	48
4.2.1 <i>Stakeholder</i> yang terlibat .....	48
4.2.2 Identifikasi Potensi Risiko.....	50
4.3 Pengolahan Data HOR 1 .....	54
4.3.1 Penentuan risk event dan risk agent .....	54
4.3.2 Penilaian <i>severity</i> , <i>occurance</i> dan relasi.....	56
4.3.3 Pembobotan perbandingan berpasangan untuk kriteria <i>severity</i> , <i>occurance</i> dan relasi .....	60
4.3.4 Pengolahan perbandingan berpasangan kedalam <i>fuzzy AHP</i> .....	60
4.3.5 Perhitungan HOR <i>multistakeholders</i> 1 .....	62
4.3.6 Diagram Pareto Nilai F.CARP .....	65
4.3.7 Identifikasi <i>Preventive action</i> .....	68
4.3.8 Penilaian relasi <i>risk agent</i> dan <i>preventive action</i> .....	69
4.3.9 Penilaian derajat kesulitan pengimplementasian tindakan pencegahan .....	71
4.3.10 Perhitungan <i>house of risks 2 multistakeholders</i> .....	73
4.3.11 Diagram Pareto Nilai ETD .....	75
BAB V .....	78
ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	78
5.1 Analisis Identifikasi Risiko .....	78
5.2 Pembahasan Risk event dan risk agent .....	79
5.3 Analisis HOR 1 .....	80
5.4 Analisa Hasil <i>House of Risks 2</i> .....	84
BAB VI .....	87
KESIMPULAN DAN SARAN .....	87
6.1 Kesimpulan .....	87
6.2 Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA .....	89

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Jumlah ekspor ke Jepang (ribu ton) .....	2
Gambar 2. 1 Diagram peta risiko.....	13
Gambar 2. 2 <i>Risk Response</i> .....	14
Gambar 2. 3 proses manajemen rantai pasok .....	15
Gambar 2. 4 <i>matriks</i> penilaian <i>stakeholders</i> .....	22
Gambar 3. 1 Alur penelitian.....	39
Gambar 4. 1 Pemetaan Aliran rantai pasok di CV. Sinar Sengon Sejahtera .....	47
Gambar 4. 2 Matriks <i>stakeholders</i> .....	49
Gambar 4. 3 Grafik Mean .....	53
Gambar 4. 4 Standar Deviasi .....	53
Gambar 4. 5 Grafik IQR .....	53
Gambar 4. 6 Contoh diagram <i>fishbone</i> .....	54
Gambar 4. 7 Diagram pareto <i>risk agent</i> .....	66
Gambar 4. 8 <i>Risk Mapping</i> sebelum dilakukan <i>control</i> .....	67
Gambar 4. 9 Diagram pareto nilai ETD Depo Asrofi.....	75
Gambar 4. 10 Diagram Pareto CV. Sinar Sengon Sejahtera .....	76
Gambar 4. 11 <i>Risk Mapping</i> sesudah dilakukan <i>control</i> .....	77

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 <i>Risk Rating ( Level of Risks)</i> .....	13
Tabel 2. 2 Transformasi skala.....	17
Tabel 2. 3 Model HOR fase 1 .....	18
Tabel 2. 4 Kerangka HOR2 .....	19
Tabel 2. 5 HOR 1 <i>multistakeholders</i> .....	23
Tabel 2. 6 Kajian induktif.....	31
Tabel 4. 1 HOR 2 <i>multistakeholders</i> .....	24
Tabel 4. 2 Data responden .....	50
Tabel 4. 3 Hasil perhitungan konsensus potensi risiko.....	51
Tabel 4. 4 Potensi risiko yang muncul di aliran ratai pasok CV. Sinar Sengon Sejahtera oleh depo kayu .....	52
Tabel 4. 5 Tabel <i>risk event</i> .....	55
Tabel 4. 6 <i>risk agent</i> yang ada di CV. Sinar Sengon Sejahtera .....	55
Tabel 4. 7 Hasil penilaian <i>severity</i> CV.Sinar Sengon Sejahtera dan Depo Asrofi .....	56
Tabel 4. 8 Hasil penilaian <i>occurance</i> .....	57
Tabel 4. 9 Relasi antara <i>risk event</i> (kejadian risiko) dan <i>agent risks</i> (Agen risiko) .....	59
Tabel 4. 10 Hasil perbandingan berpasangan antar kriteria.....	60
Tabel 4. 11 Perbandingan berpasangan dalam skala <i>fuzzy</i> .....	60
Tabel 4. 12 Hasil pembobotan dengan fuzzy AHP pada HOR 1 .....	62
Tabel 4. 13 Tabel Hasil perhitungan dengan <i>fuzzy AHP</i> .....	64
Tabel 4. 14 <i>Risk agent</i> dominan.....	66
Tabel 4. 15 Daftar <i>preventive action</i> .....	68
Tabel 4. 16 Penilaian hubungan <i>risk agent</i> dan <i>preventive action</i> .....	69
Tabel 4. 17 Tabel derajat kesulitan pengimplementasian tindakan pencegahan ( <i>preventive action</i> ) .....	71
Tabel 4. 18 HOR 2 .....	74