

DAFTAR ISI

COVER TUGAS AKHIR.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TA.....	ii
SURAT KETERANGAN BUKTI PENELITIAN DARI PERUSAHAAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Batasan Permasalahan.....	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	3
1.6 Sistematika Penulisan Laporan.....	4
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	7
2.1 Kajian Induktif.....	7
2.2 Kajian Deduktif.....	11
2.2.1 <i>Lean Manufacturing</i>	11
2.2.2 <i>Nine Waste</i> dalam <i>Lean Manufacturing</i>	12
2.2.3 <i>Value Stream Mapping (VSM)</i>	12
2.2.4 Analisis Risiko.....	15
2.2.5 Evaluasi Resiko.....	17
2.2.6 <i>Root Cause Analysis (RCA)</i>	19
2.2.7 Diagram Pareto.....	22
2.2.8 Uji Kecukupan Data.....	22
2.2.9 Uji Keseragaman Data.....	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Tempat Penelitian.....	25
3.2 Identifikasi Masalah.....	25
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.4 Data Masukan.....	26
3.4.1 Data Primer.....	27
3.4.2 Data Sekunder.....	27
3.5 Proses.....	28
3.6 Data Keluaran.....	28
3.7 Diagram Alur Penelitian.....	29
3.8 Pengolahan dan Analisis Data.....	30
3.8.1 <i>Values Stream Mapping</i>	30
3.8.2 Analisa Risiko.....	30

3.8.3	<i>Fishbone</i> Diagram.....	30
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA.....		32
4.1.	Sejarah Singkat Perusahaan	32
4.1.1.	Struktur Organisasi	33
4.1.2.	Visi dan Misi Perusahaan	33
4.2.	Proses Produksi PT. Madubaru	34
4.2.1.	Stasiun Penggilingan.....	34
4.2.2.	Stasiun Pemurnian	35
4.2.3.	Stasiun Penguapan	36
4.2.4.	Stasiun Masakan	37
4.2.5.	Stasiun Putaran	38
4.2.6.	Stasiun Penyelesaian.....	39
4.3.	<i>Layout</i> Produksi Gula SHS	40
4.4.	Pembuatan <i>Value Stream Mapping</i>	41
4.5.	Identifikasi <i>Waste</i>	48
4.6.	Analisa Risiko	49
BAB V PEMBAHASAN.....		52
5.1.	Identifikasi dan Usulan Perbaikan Akar Penyebab <i>Waste</i>	52
5.1.1.	Hasil Gula SHS yang Cacat	52
5.1.2.	Penuhnya Penampungan Pabrik Tengah.....	54
5.1.3.	Tekanan Uap Menurun	56
5.2.	Penentuan Akar Penyebab Dominan.....	58
5.3.	Perbaikan Proses Akar Penyebab Dominan.....	60
5.3.1.	Bahan Baku yang Basah	60
5.3.2.	Kelalaian dalam Perubahan Beban	62
BAB VI PENUTUP		64
6.1.	Kesimpulan	64
6.2.	Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA		67
A-	Lampiran Gambaran Proses Produksi PT. Madubaru	A-1
B-	Lampiran Jumlah Tenaga Kerja pada Lantai Produksi PT. Madubaru.....	B-1
C-	Lampiran Banyaknya Hasil Gulas SHS Cacat.....	C-1
D-	Lampiran Hasil Penggilingan Tebu	D-1
E-	Lampiran Total Produksi Gula SHS	E-1
F-	Lampiran <i>Output</i> Uap.....	F-1
G-	Lampiran Grafik Uji Keseragam Data.....	G-1
H-	Lampiran Templet Wawancara Analisa Risiko.....	H-1
I-	Lampiran Kuesioner Akar Penyebab Dominan	I-1
J-	Banyaknya Kejadian Tekanan Uap Menurun pada Musim Gilingan 2017	J-1

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu	10
Tabel 2.2 Ringkasan Penelitian Terdahulu (Lanjutan)	11
Tabel 2.3 Perbandingan <i>Value Stream Mapping</i> dengan <i>Waste Relationship Matrix</i>	13
Tabel 2.4 Perbandingan <i>Value Stream Mapping</i> dengan <i>Waste Relationship Matrix</i> (Lanjutan).....	14
Tabel 2.5 Tingkat <i>Likelihood</i> Risiko	16
Tabel 2.6 Tingkat <i>Consequence</i> Risiko	16
Tabel 2.7 <i>Risk Rating</i>	16
Tabel 2.8 Peta Risiko	18
Tabel 4.1 Hasil Uji Kecukupan Data	44
Tabel 4.2 Hasil Uji Keseragaman Data	44
Tabel 4.3 Tingkat Pencapaian Target Produksi	45
Tabel 4.4 Hasil Identifikasi <i>Nine Waste</i>	48
Tabel 4.5 Tingkat <i>Likelihood</i> dan <i>Consequence</i> Setiap <i>Waste</i>	49
Tabel 4.6 Peta Risiko <i>Waste</i> pada PT. Madubaru.....	50
Tabel 5.1 Usulan Perbaikan pada <i>Waste</i> Produk Cacat	54
Tabel 5.2 Usulan Perbaikan pada <i>Waste</i> Penuhnya Penampungan Pabrik Tengah.....	55
Tabel 5.3 Usulan Perbaikan pada <i>Waste</i> Tekanan Uap Menurun.....	57
Tabel 5.4 Usulan Perbaikan pada <i>Waste</i> Tekanan Uap Menurun (Lanjutan).....	58
Tabel 5.5 Penilaian Pengaruh Akar Penyebab <i>Waste</i>	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Simbol-Simbol <i>Value Stream Mapping</i>	13
Gambar 2.2 Bentuk Diagram <i>Fishbone</i>	21
Gambar 3.1 Alur Penelitian	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Madubaru	33
Gambar 4.2 <i>Layout</i> Pabrik Gula PT. Madubaru	41
Gambar 4.3 <i>Value Stream Mapping</i> PT. Madubaru	46
Gambar 4.4 Konseptual Penelitian	51
Gambar 5.1 <i>Fishbone</i> Produk Cacat	53
Gambar 5.2 <i>Fishbone</i> Penampungan Pabrik Tengah Penuh.....	55
Gambar 5.3 <i>Fishbone</i> Tekanan Uap Turun (<i>Drop</i>)	57
Gambar 5.4 Grafik Pareto Akar Penyebab Dominan	59
Gambar 5.5 <i>Flow</i> Usulan Proses Pengecekan Bahan Baku Ketel	62
Gambar 5.6 Usulan Formulir Penyesuaian Tekanan Uap.....	64
Gambar 5.7 Alur Proses Penyesuaian Beban Tekanan Uap	64