

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT KETERANGAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>14</b>
1.1 Latar Belakang .....	14
1.2 Rumusan Masalah .....	17
1.3 Tujuan Penelitian.....	17
1.4 Batasan Penelitian .....	17
1.5 Manfaat Penelitian.....	17
1.6 Sistematika Penulisan.....	18
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>20</b>
2.1 Kajian Induktif .....	20
2.2 Kajian Deduktif.....	22
2.2.1 Konsep <i>Lean Manufacturing</i> .....	22
2.2.2 <i>Value Stream Mapping (VSM)</i> .....	23
2.2.3 Pemborosan.....	31
2.2.4 <i>Value Stream Analysis Tools</i> .....	33
2.2.5 <i>Fishbone</i> Diagram.....	36
2.2.6 <i>5S (seiri, seiton, seiso, seiketsu, dan shitsuke)</i> .....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1 Obyek dan Subyek Penelitian .....	38
3.2 Variabel Penelitian .....	38
3.3 Prosedur Penelitian.....	38
3.3.1 Tahap Persiapan .....	38
3.3.2 Tahap Pengumpulan Data .....	38

3.3.3	Tahap Pengolahan Data .....	39
3.4	Analisis Data .....	40
3.5	Diagram Aliran Penelitian.....	41
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA.....</b>		<b>44</b>
4.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	44
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan .....	44
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	44
4.1.3	Struktur Organisasi .....	45
4.2	Pengumpulan Data .....	47
4.2.1	Proses Produksi .....	47
4.2.2	<i>Cycle Time</i> Produksi per proses .....	50
4.3	Pengolahan Data.....	51
4.3.1	<i>Current state value stream mapping</i> .....	51
4.3.2	<i>Availability Time, Cycle Time, dan Lead Time</i> Produksi.....	53
4.3.3	Kuesioner <i>Seven Waste</i> .....	54
4.3.4	<i>Value Stream Analysis Tools</i> .....	55
4.3.6	<i>Process Activity Mapping</i> .....	58
4.4	Fishbone Diagram .....	64
4.5	Tahap Improve .....	66
4.6	Usulan Perbaikan .....	67
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>		<b>75</b>
5.1	Analisis <i>Current State Mapping</i> .....	75
5.2	Analisis Kuisisioner 7 Pemborosan.....	76
5.4	Analisis Process Activity Mapping.....	79
5.5	Analisis Penghematan Biaya Tenaga Kerja.....	83
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>		<b>84</b>
6.1	Kesimpulan.....	84
6.2	Saran.....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>85</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>88</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Simbol Proses Dalam <i>Value Stream Mapping</i> .....	26
Tabel 2.2 Simbol Material Dalam <i>Value Stream Mapping</i> .....	28
Tabel 2.3 Simbol Informasi Dalam <i>Value Stream Mapping</i> .....	29
Tabel 2.4 Simbol Umum dalam <i>Value Stream Mapping</i> .....	31
Tabel 2.5 <i>Detailed Mapping Tools</i> .....	35
Tabel 4.1 Proses Produksi Batik Cap.....	47
Tabel 4.2 Cycle Time Proses .....	50
Tabel 4.3 Data Availability Time .....	53
Tabel 4.4 Perhitungan pada skor pemborosan .....	54
Tabel 4.5 Rekapitulasi dari kuisioner 7 pemborosan.....	55
Tabel 4.6 Perhitungan VALSAT .....	56
Tabel 4.7 Rekapitulasi Hasil VALSAT .....	57
Tabel 4.8 Process Activity Mapping.....	59
Tabel 4.9 Rekapitulasi Process Activity Mapping.....	64
Tabel 4. 10 Usulan Pengurangan Aktivitas.....	68
Tabel 5. 1 Perbaikan Jumlah Waktu PAM.....	81

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Value Stream Mapping .....	24
Gambar 2.2 Contoh Fishbone Diagram .....	37
Gambar 3.1 Diagram Aliran Penelitian .....	41
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Batik Ayu Arimbi .....	46
Gambar 4.2 Current State Map .....	52
Gambar 4.4 Hasil Rekapitulasi VALSAT .....	57
Gambar 4.5 Fishbone Angka Delay Tinggi .....	65
Gambar 5.1 Future State Value Stream Mapping .....	82