

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iii
KATA PENGANTAR	iiiv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN	xv
ABSTRAK	xvi
<i>ABSTRACT</i>	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Batasan Penelitian	4

1.6 Lokasi Proyek	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Tinjauan Umu	5
2.2 Penelitian Terdahulu	5
2.2.1 Pengendalian Biaya dan Waktu dengan Metode Analisis Nilai Hasil dengan Microsoft Project 2010 (Studi Kasus: Gedung Mantos Tahap III)	5
2.2.2 Analisis Pengendalian Biaya dan Waktu dengan Metode Konsep Nilai Hasil pada Proyek Pembangunan Pasar Prambanan Kabupaten Sleman	6
2.2.3 Analisa Pengendalian Biaya dan Waktu dengan Metode Konsep Nilai Hasil pada Proyek Pembangunan Reservoir II Anggungan di Mengwi Badung	6
2.3 Kesimpulan Penelitian Sebelumnya	7
2.4 Perbedaan Penelitian	7
2.5 Keaslian Penelitian	8
2.6 Plagiat	8
BAB III LANDASAN TEORI	9
3.1 Umum	9
3.2 Manajemen Proyek	10
3.2.1 Perencanaan (<i>Planning</i>)	12
3.2.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	12

3.2.3 Pelaksanaan (<i>Actuating</i>)	12
3.2.4 Pengendalian (<i>Controlling</i>)	13
3.3 Jenis Rencana Kerja	13
3.3.1 Bagan Balok (<i>Bar Chart</i>)	13
3.3.2 Kurva “S”	14
3.4 Pengendalian Proyek	15
3.5 Pengendalian Biaya dan Waktu Proyek	15
3.5.1 Pengendalian Waktu	16
3.5.2 Pengendalian Biaya	17
3.6 Metode Pengendalian	18
3.7 Konsep Nilai Hasil	19
3.7.1 Penilaian Kinerja Proyek dengan Konsep Earned Value	20
3.7.2 Biaya Pekerjaan Berdasarkan Anggaran	22
3.7.3 Pekerjaan Yang Masih Berlangsung	23
3.7.4 Varians Biaya dan Jadwal Terpadu	24
3.7.5 Proyeksi Biaya dan Jadwal Akhir Proyek	26
BAB IV METODOLOGI PENELITIAN	27
4.1 Umum	27
4.2 Objek Penelitian	27
4.3 Subjek Penelitian	27

4.4 Data Penelitian	27
4.5 Data	28
4.6 Analisis Data	28
4.7 Tahapan Penelitian	28
4.8 Diagram Alir Penelitian (Flow Chart)	30
BAB V DATA, ANALISIS, DAN PEMBAHASAN	31
5.1 Data Proyek	31
5.1.1 Rencana Pekerjaan, Laporan Mingguan	32
5.2 Analisis Data	35
5.2.1 Analisa Budgeted Cost of Work Schedule (BCWS)	35
5.2.2 Analisa Budgeted Cost of Work Performanced (BCWP)	38
5.2.3 Analisa Actual Cost of Work Performanced (ACWP)	39
5.3 Analisa Nilai Hasil	40
5.3.1 Penyimpangan Terhadap Waktu (SV)	40
5.3.2 Penyimpangan Terhadap Biaya (CV)	41
5.4 Produktivitas Dan Kinerja Proyek	42
5.4.1 Indeks Kinerja Waktu (SPI)	42
5.4.2 Indeks Kinerja Biaya (CPI)	44
5.5 Prakiraan Waktu Dan Biaya Penyelesaian Proyek	45
5.6 Pembahasan	48

5.6.1 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Waktu	48
5.6.1.1 Berdasarkan Data BCWS dan BCWP	48
5.6.1.2 Berdasarkan Data <i>Schedule Variance</i> (SV)	49
5.6.1.3 Berdasarkan Data Indeks Kinerja Waktu (SPI)	50
5.6.2 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Biaya	51
5.6.1.1 Berdasarkan Data ACWP dan BCWP	51
5.6.1.2 Berdasarkan Data <i>Cost Variance</i> (CV)	51
5.6.1.3 Berdasarkan Data Indeks Kinerja Biaya (CPI)	52
5.6.3 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Hasil Analisis ECD dan EAC	52
5.6.4 Identifikasi Masalah Proyek dan Pengendalian Proyek	53
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	55
6.1 Kesimpulan	55
6.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	57

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Analisis varian terpadu	25
Tabel 5.1 Rencana Pelaksanaan Pekerjaan Proyek	32
Tabel 5.2 Laporan Mingguan Proyek	33
Tabel 5.3 Analisis <i>Budget Cost of Work Schedule</i>	36
Tabel 5.4 <i>Budget Cost of Work Performed</i>	38
Tabel 5.5 <i>Actual Cost of Work Performed</i>	39
Tabel 5.6 Analisis <i>Schedule Varians (SV)</i>	41
Tabel 5.7 Analisis <i>Cost Varians (CV)</i>	42
Tabel 5.8 Analisis Indeks Kinerja Waktu (SPI)	43
Tabel 5.9 Analisis Indeks Kinerja Biaya (CPI)	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Lokasi Bangunan dari <i>Google Earth</i> 2017	4
Gambar 3.1 Menilai biaya pekerjaan yang telah diselesaikan	23
Gambar 3.3 Satu paket kerja yang terdiri dari 3 jenis pekerjaan	24
Gambar 3.4 Analisis Konsep Nilai Hasil disajikan dengan Grafik “S”	25
Gambar 4.1 Diagram Alir Penelitian (<i>Flow Chart</i>)	30
Gambar 5.1 Grafik Analisis Konsep Nilai Hasil disajikan dengan kurva “S”	35
Gambar 5.2 Grafik perbandingan BCWS dengan BCWP	48
Gambar 5.3 Grafik Cost Variance (SV)	49
Gambar 5.4 Grafik Indeks Kinerja Waktu (SPI)	50
Gambar 5.5 Grafik perbandingan ACWP dengan BCWS	51
Gambar 5.6 Grafik Cost Variance (CV)	51
Gambar 5.7 Grafik Indeks Kinerja Biaya (CPI)	52
Gambar 5.8 Data Administrasi Proyek	53
Gambar 5.9 Plang IMB Proyek	53
Gambar 5.10 Investigasi Fisik Proyek	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Time Schedule Proyek Pembangunan Hadiningrat Terrace Yogyakarta	59
Lampiran 2 Data Administrasi Proyek	60
Lampiran 3 Struktur Organisasi Proyek	61
Lampiran 4 Rekapitulasi Laporan Bulanan	62
Lampiran 5 Laporan Minggu Ke-1	63
Lampiran 6 Laporan Minggu Ke-2	64
Lampiran 7 Laporan Minggu Ke-3	65
Lampiran 8 Laporan Minggu Ke-4	66
Lampiran 9 Laporan Minggu Ke-5	67
Lampiran 10 Laporan Minggu Ke-6	68
Lampiran 11 Laporan Minggu Ke-7	69
Lampiran 12 Laporan Minggu Ke-8	70
Lampiran 13 Laporan Minggu Ke-9	71
Lampiran 14 Laporan Minggu Ke-10	72
Lampiran 15 Laporan Minggu Ke-11	73
Lampiran 16 Laporan Minggu Ke-12	74
Lampiran 17 Laporan Minggu Ke-13	75
Lampiran 18 Laporan Minggu Ke-14	76

Lampiran 19 Laporan Minggu Ke-15	77
Lampiran 20 Laporan Minggu Ke-16	78
Lampiran 21 Laporan Minggu Ke-19	79
Lampiran 22 Laporan Minggu Ke-20	80
Lampiran 23 Laporan Minggu Ke-21	81
Lampiran 24 Laporan Minggu Ke-22	82
Lampiran 25 Laporan Minggu Ke-23	83
Lampiran 26 Laporan Minggu Ke-24	84
Lampiran 27 Laporan Minggu Ke-25	85
Lampiran 28 Laporan Minggu Ke-26	86
Lampiran 29 Laporan Minggu Ke-27	87
Lampiran 30 Laporan Minggu Ke-28	88

DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN

BCWS	= Budgeted Cost of Work Scheduled
ACWP	= Actual Cost of Work Performed
BCWP	= Budgeted Cost of Work Performed
CV	= Cost Variance
SV	= Schedule Variance
CPI	= Cost Performance Index
SPI	= Schedule Performance Index
ECD	= Estimate at Completion Date
ETC	= Estimate Time Completion
EAC	= Estimate At Completion
ΔD	= Selisih Waktu