

## DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iii
DEDIKASI	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN	xiii
ABSTRAK	xiv
<i>ABSTRACT</i>	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Manfaat Penelitian	2
1.5 Batasan Penelitian	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Pendahuluan	5
2.1.1 Penelitian Sebelumnya	5
2.1.2 Simpulan Penelitian Sebelumnya	7
2.2 Perbedaan Penelitian yang Dilakukan	8
BAB III LANDASAN TEORI	12
3.1 Umum	12
3.2 Manajemen Proyek	13
3.2.1 Fungsi Manajemen Proyek	15
3.2.2 Tujuan Manajemen Proyek	15

3.3 Keterlambatan Proyek	16
3.3.1 Teori Keterlambatan ( <i>Delay</i> )	16
3.3.2 Penyebab Keterlambatan	17
3.3.3 Dampak Keterlambatan Proyek	17
3.4 <i>Extension Of Time</i> (EOT)	18
3.5 Konsep Nilai Hasil ( <i>Earned Value Concept</i> )	19
3.5.1 ACWP ( <i>Actual Cost of Work Performed</i> )	20
3.5.2 BCWP ( <i>Budgeted Cost of Work Performed</i> )	20
3.5.3 BCWS ( <i>Budgeted Cost of Work Schedule</i> )	20
3.5.4 Varians Biaya dan Jadwal Terpadu	21
3.5.5 Indeks Produktivitas dan Kinerja	22
3.5.6 Proyeksi Biaya dan Jadwal Akhir Proyek	24
<b>BAB IV METODOLOGI PENELITIAN</b>	26
4.1 Objek dan Subjek Penelitian	26
4.2 Data Penelitian	26
4.3 Teknik Pengumpulan Data	26
4.4 Tahapan Penelitian	27
<b>BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	30
5.1 Tinjauan Umum	30
5.2 Data Proyek	30
5.2.1 Rencana Anggaran Biaya Proyek	30
5.2.2 Biaya Aktual Proyek	31
5.2.3 Bobot Kegiatan	33
5.3 Analisa Data	34
5.3.1 Anggaran Biaya Realisasi Pekerjaan ( <i>Actual Cost of Work Performed / ACWP</i> )	34
5.3.2 Anggaran Biaya yang Dilaksanakan ( <i>Budgeted Cost of Work Performed / BCWP</i> )	35
5.3.3 Anggaran Biaya yang Dijadwalkan ( <i>Budgeted Cost of Work Schedule / BCWS</i> )	36

5.3.4 Perhitungan Varian Jadwal dan <i>Schedule Performance Index</i> (SPI)	38
5.3.5 Perhitungan Varian Biaya dan <i>Cost Performance Index</i> (CPI)	41
5.3.6 Analisis Perkiraan Biaya dan Waktu Proyek	44
5.4 Analisis Data Penambahan Jadwal Hingga Minggu Ke-24	46
5.4.1 Anggaran Biaya Realisasi Pekerjaan ( <i>Actual Cost of Work Performed</i> / ACWP)	46
5.4.2 Anggaran Biaya yang Dilaksanakan ( <i>Budgeted Cost of Work Performed</i> / BCWP)	47
5.4.3 Anggaran Biaya yang Dijadwalkan ( <i>Budgeted Cost of Work Schedule</i> / BCWS)	47
5.4.4 Perhitungan Varian Jadwal dan <i>Schedule Performance Index</i> (SPI)	49
5.4.5 Perhitungan Varian Biaya dan <i>Cost Performance Index</i> (CPI)	50
5.4.6 Analisis Perkiraan Biaya dan Waktu Proyek	52
5.5 Rekapitulasi Hasil	53
5.6 Pembahasan	57
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	64
6.1 Kesimpulan	64
6.2 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN	68

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Perbedaan Penelitian	8
Tabel 3.1	Analisis Varian Terpadu	22
Tabel 5.1	Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya	31
Tabel 5.2	Rekapitulasi Biaya Aktual	32
Tabel 5.3	Bobot BCWS dan BCWP	33
Tabel 5.4	Rekapitulasi ACWP	34
Tabel 5.5	Rekapitulasi BCWP	35
Tabel 5.6	Rekapitulasi BCWS	37
Tabel 5.7	Rekapitulasi Nilai ACWP, BCWP dan BCWS Kumulatif	37
Tabel 5.8	Rekapitulasi <i>Schedule Varians (SV)</i>	39
Tabel 5.9	Rekapitulasi <i>Schedule Performance Index (SPI)</i>	40
Tabel 5.10	Rekapitulasi <i>Cost Varians (CV)</i>	42
Tabel 5.11	Rekapitulasi <i>Cost Performance Index (CPI)</i>	43
Tabel 5.12	Rekapitulasi ACWP Hingga Minggu ke-24	47
Tabel 5.13	Rekapitulasi BCWP Hingga Minggu Ke-24	47
Tabel 5.14	Rekapitulasi BCWS Hingga Minggu Ke-24	48
Tabel 5.15	Rekapitulasi Nilai ACWP, BCWP dan BCWS Kumulatif Hingga Minggu Ke-24	48
Tabel 5.16	Rekapitulasi <i>Schedule Varians (SV)</i> Hingga Minggu ke-24	49
Tabel 5.17	Rekapitulasi <i>Schedule Performance Index (SPI)</i> Hingga Minggu Ke-24	50
Tabel 5.18	Rekapitulasi <i>Cost Varians (CV)</i> Hingga Minggu ke-24	50
Tabel 5.19	Rekapitulasi <i>Cost Performance Index (CPI)</i> Hingga Minggu Ke-24	51
Tabel 5.20	Rekapitulasi Hasil Perbandingan Biaya dan Waktu Akhir Proyek	60
Tabel 5.21	Detail Pekerjaan yang Mengalami Keterlambatan	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Analisis Varians Terpadu Disajikan dengan Grafik “S”	19
Gambar 4.1	Diagram Alir Tahapan Penelitian	28
Gambar 5.1	Analisis Varians Terpadu dalam Kurva “S”	38
Gambar 5.2	Grafik Nilai CPI dan SPI	44
Gambar 5.3	Analisis Varian Terpadu dalam Kurva “S” Minggu ke-17 Sampai dengan Minggu ke-24	49
Gambar 5.4	Grafik Nilai CPI dan SPI	51
Gambar 5.5	Grafik Detail ACWP, BCWP dan BCWS Minggu ke-1 – 24	58

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kartu Presensi Konsultasi Bimbingan Tugas Akhir
- Lampiran 2 *Time Schedule* Proyek Pembangunan TK Sultan Agung,  
Nglanjaran, Sardonoharjo, Ngaglik, Sleman, Yogyakarta
- Lampiran 3 Rencana Anggaran Biaya Pembangunan TK Sultan Agung
- Lampiran 4 Laporan Keuangan Proyek Pembangunan TK Sultan Agung
- Lampiran 5 Laporan Progres Mingguan Pembangunan TK Sultan Agung  
Minggu ke-1 hingga minggu ke-24
- Lampiran 6 Dokumentasi TK Sultan Agung
- Lampiran 7 Hasil Wawancara

## DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN

ACWP	= <i>Actual Cost od Work Performed</i>
BCWP	= <i>Budgeted Cost of Work Performed</i>
BCWS	= <i>Budgeted Cost of Work Schedule</i>
BAC	= <i>Budgeted at Completion</i> (Anggaran biaya proyek keseluruhan)
CV	= <i>Cost Varians</i>
SV	= <i>Schedule Varians</i>
CPI	= <i>Cost Performance Index</i>
SPI	= <i>Schedule Performance Index</i>
ETC	= <i>Estimate To Complete</i>
EAC	= <i>Estimate At Completion</i>
ETS	= <i>Estimate To Schedule</i>
EAS	= <i>Estimate At Schedule</i>