

BAB V

HASIL PENELITIAN

5.1. Pelaksanaan Penelitian

Penelitian ini dilaksanakan dengan memberikan kuisisioner yang ditujukan kepada pimpinan perusahaan jasa konstruksi. Kuisisioner berisikan tentang strategi yang diambil untuk mengatasi proyek akibat kenaikan harga material.

Pimpinan akan diminta untuk memberikan pendapatnya tentang strategi yang diambil yang terdiri dari 11 strategi, ke-11 strategi tersebut yaitu mempercepat pelaksanaan pekerjaan, menghitung ulang kebutuhan material sesuai dengan lapangan, mengoptimalkan semaksimal mungkin penggunaan material, membeli material sedini mungkin yang bisa disimpan sesuai dengan mutunya, meningkatkan produktivitas tenaga kerja, mengurangi jenis pekerjaan, mengubah spesifikasi pekerjaan, mengubah mutu pekerjaan, mengurangi volume pekerjaan, mengajukan perubahan atau perpanjangan waktu, penyesuaian harga kontrak. Strategi tersebut akan dinilai menggunakan skala lima mulai tidak penting sampai sangat penting.

Selain strategi, peneliti juga menanyakan demografi perusahaan. Pada masalah demografi perusahaan terdapat 9 pertanyaan untuk mengetahui lingkungan perusahaan yang diteliti. Pertanyaan tersebut meliputi nama perusahaan dan kualifikasi, alamat perusahaan, nama responden, jabatan

responden, umur perusahaan, jumlah pegawai tetap, bidang proyek yang ditangani, jumlah proyek yang dikerjakan 3 tahun terakhir, dan jumlah proyek bangunan gedung yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir.

5.1.1. Kendala dalam Pelaksanaan Penelitian

Pada pelaksanaan penelitian peneliti mengalami beberapa kendala yang mengakibatkan lamanya memperoleh data yang dibutuhkan.

Beberapa kendala yang dihadapi peneliti yaitu :

1. Sulitnya mencari alamat perusahaan jasa konstruksi
2. Banyaknya perusahaan jasa konstruksi yang pindah alamat
3. Sulitnya menemui pimpinan perusahaan jasa konstruksi
4. Adanya keengganan pimpinan perusahaan jasa konstruksi untuk mengisi kuisioner karena kesibukan pekerjaan

5.2. Hasil Penelitian

1. Umur Perusahaan

Umur perusahaan adalah lamanya perusahaan dalam melakukan bisnis di bidang konstruksi. Data yang diperoleh seperti yang disajikan dalam tabel 5.1.

Tabel 5.1. Umur dan jumlah perusahaan kualifikasi K1, K2, dan K3

UMUR PERUSAHAAN	KUALIFIKASI PERUSAHAAN			JUMLAH
	K1	K2	K3	
0-5	0	0	0	0
6-10	0	2	2	4
11-20	5	3	3	11
Lebih dari 20	0	1	0	1

Sumber: Data hasil kuisioner

2. Jumlah pegawai tetap dari level bawah sampai atas

Jumlah pegawai tetap dari level bawah sampai atas adalah banyaknya pegawai yang dimiliki perusahaan dari jabatan terendah sampai jabatan tertinggi dan statusnya adalah pegawai tetap. Data yang diperoleh seperti yang disajikan dalam tabel 5.2.

Tabel 5.2. Jumlah pegawai tetap dari level bawah sampai atas perusahaan kualifikasi K1, K2, dan K3

JUMLAH PEGAWAI	KUALIFIKASI PERUSAHAAN			JUMLAH
	K1	K2	K3	
1 – 3	1	1	2	4
4 – 6	0	3	3	6
7 – 10	3	1	0	4
Lebih dari 10	1	1	0	2

Sumber: Data hasil kuisioner

3. Bidang proyek yang ditangani

Bidang proyek yang ditangani adalah bidang konstruksi yang ditangani dan sesuai dengan klasifikasi yang dimiliki atau yang tertera dalam TDR (Tanda Daftar Rekanan) Data yang diperoleh seperti yang disajikan dalam tabel 5.3.

Tabel 5.3. Bidang proyek yang ditangani perusahaan kualifikasi K1, K2, dan K3

BIDANG PROYEK	KUALIFIKASI PERUSAHAAN			JUMLAH
	K1	K2	K3	
Transportasi	4	5	4	13
Pengairan	4	2	2	8
Bangunan gedung	5	6	5	16

Sumber: Data hasil kuisioner

4. Jumlah proyek yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir untuk semua bidang.

Jumlah proyek yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir adalah banyaknya proyek yang dikerjakan untuk semua bidang dalam 3 tahun terakhir. Data yang diperoleh seperti yang disajikan dalam tabel 5.4.

Tabel 5.4. Jumlah proyek yang dikerjakan perusahaan K1, K2, dan K3 dalam 3 tahun terakhir untuk semua bidang

JUMLAH PROYEK	KUALIFIKASI PERUSAHAAN			JUMLAH
	K1	K2	K3	
1 – 2	0	0	1	1
3 – 4	3	1	0	4
5 – 6	1	1	3	5
Lebih dari 6	1	4	1	6

Sumber: Data hasil kuisioner

5. Jumlah proyek bangunan gedung yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir.

Jumlah proyek bangunan gedung yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir adalah banyaknya proyek bangunan gedung yang dikerjakan 3 tahun terakhir. Data yang diperoleh seperti yang disajikan dalam tabel 5.5.

Tabel 5.5. Jumlah proyek bangunan gedung yang dikerjakan perusahaan K1, K2, dan K3 dalam 3 tahun terakhir

JUMLAH PROYEK	KUALIFIKASI PERUSAHAAN			JUMLAH
	K1	K2	K3	
1 – 2	2	1	2	5
3 – 4	1	3	3	7
5 – 6	1	0	0	1
Lebih dari 6	1	2	0	3

Sumber: Data hasil kuisioner

5.2.2 Langkah Strategi

Hasil survei tentang strategi yang diambil oleh pimpinan perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material diperoleh seperti yang disajikan dalam tabel 5.6 ; 5.7 ; 5.8 ; 5.9.

Tabel 5.6. Rekapitulasi jumlah perusahaan yang mengambil langkah strategi sesuai pertanyaan dalam kuisisioner (perusahaan jasa konstruksi gabungan kualifikasi K1, K2, dan K3)

NO	LANGKAH STRATEGI	TP	KP	P	SP	SSP	JML
1	Mempercepat pelaksanaan pekerjaan	0	1	9	5	1	16
2	Mengefisiensikan semaksimal mungkin penggunaan material	0	1	4	9	2	16
3	Membeli material sedini mungkin yang bisa disimpan sesuai dengan mutunya	2	10	2	1	1	16
4	Meningkatkan produktivitas tenaga kerja	0	0	8	5	3	16
5	Mengubah spesifikasi pekerjaan	13	3	0	0	0	16
6	Mengubah mutu Pekerjaan	14	2	0	0	0	16
7	Penyesuaian harga kontrak	0	0	9	6	1	16
	Jumlah	29	17	32	26	8	112

Sumber: Data hasil kuisisioner

Keterangan : TP : Tidak Penting, KP : Kurang Penting, P : Penting, SP : Sangat Penting, SSP : Sangat Sangat Penting

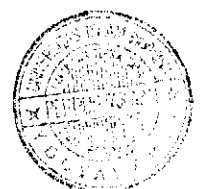
Dari tabel 5.6. dapat diketahui jumlah gabungan perusahaan jasa konstruksi kualifikasi K1, K2, dan K3 yang memberikan penilaian pada masing-masing strategi yang terdapat pada kuisisioner.

Tabel 5.7. Rekapitulasi jumlah perusahaan yang mengambil langkah strategi sesuai pertanyaan dalam kuisioner (perusahaan jasa konstruksi kualifikasi K1)

NO	LANGKAH STRATEGI	TP	KP	P	SP	SSP	JML
1	Mempercepat pelaksanaan pekerjaan	0	0	5	0	0	5
2	Mengefisiensikan semaksimal mungkin penggunaan material	0	0	0	5	0	5
3	Membeli material sedini mungkin yang bisa disimpan sesuai dengan mutunya	1	4	0	0	0	5
4	Meningkatkan produktivitas tenaga kerja	0	0	4	1	0	5
5	Mengubah spesifikasi pekerjaan	5	0	0	0	0	5
6	Mengubah mutu Pekerjaan	5	0	0	0	0	5
7	Penyesuaian harga kontrak	0	0	2	3	0	5
	Jumlah	11	4	11	9	0	35

Sumber: Data hasil kuisioner

Dari tabel 5.7. dapat diketahui jumlah perusahaan jasa konstruksi kualifikasi K1 yang memberikan penilaian pada masing-masing strategi yang terdapat pada kuisioner.



Tabel 5.8. Rekapitulasi jumlah perusahaan yang mengambil langkah strategi sesuai pertanyaan dalam kuisioner (perusahaan jasa konstruksi kualifikasi K2)

NO	LANGKAH STRATEGI	TP	KP	P	SP	SSP	JML
1	Mempercepat pelaksanaan pekerjaan	0	1	1	3	1	6
2	Mengefisiensikan semaksimal mungkin penggunaan material	0	1	1	3	1	6
3	Membeli material sedini mungkin yang bisa disimpan sesuai dengan mutunya	1	3	1	1	0	6
4	Meningkatkan produktivitas tenaga kerja	0	0	1	3	2	6
5	Mengubah spesifikasi pekerjaan	4	2	0	0	0	6
6	Mengubah mutu Pekerjaan	5	1	0	0	0	6
7	Penyesuaian harga kontrak	0	0	4	2	0	6
	Jumlah	10	8	8	12	4	42

Sumber: Data hasil kuisioner

Dari tabel 5.8. dapat diketahui jumlah perusahaan jasa konstruksi kualifikasi K2 yang memberikan penilaian pada masing-masing strategi yang terdapat pada kuisioner.

Tabel 5.9. Rekapitulasi jumlah perusahaan yang mengambil langkah strategi sesuai pertanyaan dalam kuisioner (perusahaan jasa konstruksi kualifikasi K3)

NO	LANGKAH STRATEGI	TP	KP	P	SP	SSP	JML
1	Mempercepat pelaksanaan pekerjaan	0	0	3	2	0	5
2	Mengefisiensikan semaksimal mungkin penggunaan material	0	0	3	1	1	5
3	Membeli material sedini mungkin yang bisa disimpan sesuai dengan mutunya	0	3	1	0	1	5
4	Meningkatkan produktivitas tenaga kerja	0	0	3	1	1	5
5	Mengubah spesifikasi pekerjaan	4	1	0	0	0	5
6	Mengubah mutu Pekerjaan	4	1	0	0	0	5
7	Penyesuaian harga kontrak	0	0	3	1	1	5
	Jumlah	8	5	13	5	4	35

Sumber: Data hasil kuisioner

Dari tabel 5.9. dapat diketahui jumlah perusahaan jasa konstruksi kualifikasi K3 yang memberikan penilaian pada masing-masing strategi yang terdapat pada kuisioner.