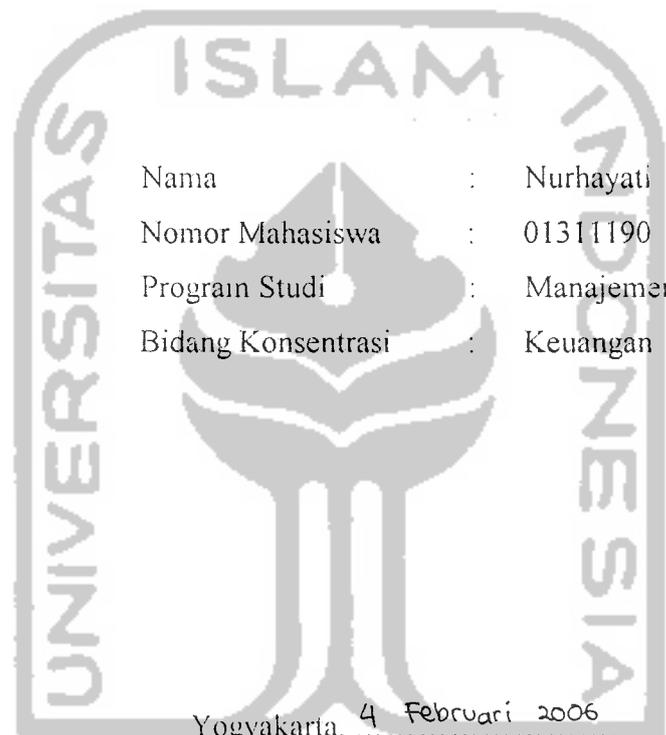


***Balanced Scorecard* Sebagai Alat Pengukur Kinerja Perusahaan
Studi Kasus pada RSUD Prof. Dr. Margono Soekarjo Purwokerto**



Nama : Nurhayati
Nomor Mahasiswa : 01311190
Program Studi : Manajemen
Bidang Konsentrasi : Keuangan

Yogyakarta, 4 Februari 2006

Telah disetujui dan disahkan oleh
Dosen Pembimbing,



Zaenal Arifin, DR, H, M.Si

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

**BALANCED SCORECARD SEBAGAI ALAT PENGGUKUR KINERJA
PERUSAHAAN STUDI KASUS PADA RSUD PROF.DR MARGONO SOEKARJO
PURWOKERTO**

**Disusun Oleh: NURHAYATI
Nomor mahasiswa: 01311190**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan **LULUS**
Pada tanggal : 13 Maret 2006

Penguji/Pemb. Skripsi: Dr. Zaenal Arifin, M.Si

Penguji : Drs. Abdul Moin, MBA



Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Indonesia



Drs. Suwarsono, MA

HALAMAN MOTTO

Belajarlah suatu ilmu dan belajarlah untuk memperoleh ilmu dengan rendah hati dan tenang. Tawadhdulah terhadap orang yang sekalian kamu belajar daripadanya.

(H.R. Abu Nuzim dari Umar)

Aku hanya manusia, tapi aku masih manusia; aku tidak dapat mengerjakan segalanya; tapi aku masih mampu berbuat sesuatu; dan karena aku tidak mampu mengerjakan semuanya, aku tidak akan menolak untuk mengerjakan sesuatu yang mampu kulakukan.

(Edward Everett hale)

Jangan menoleh ke belakang, kecuali engkau bermaksud kesana

(Marc Holm)



Kupersembahkan Skripsi ini teruntuk.....

*Kedua orang tuaku dan kakak-kakakku tercinta....
terima kasih atas segenap do'a yang tak ternilai harganya
dan juga kasih sayang serta perhatiannya....I'm so lucky to
have all of you....*

*My Beloved "Rio Bimo"....
you've always been there with your love and
support....thanks for the love and care you put into
everything that you do for me.....*

*Keluarga Besar Bapak Miftah Udin.....
Thanks for everything.....*

الحمد لله رب العالمين

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmaanirrahim

Alhamdulillah, sebuah ungkapan kata syukur yang tak terhingga penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas kuasa dan petunjuk-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul *Balanced Scorecard* Sebagai Alat Pengukur Kinerja Perusahaan Studi Kasus Pada RSUD Prof. Dr. Margono Soekarjo Purwokerto. Penulisan ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan meraih gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia.

Sebagai manusia yang memiliki kodrat sebagai makhluk sosial, penulis tak bisa lepas dari berbagai pihak dalam menyelesaikan skripsi ini. Dengan rasa hormat, pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bimbingan serta bantuan yang diberikan kepada penulis sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik, yaitu kepada:

1. Bapak Suwarsono Muhammad, Drs, MA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia.
2. Bapak Zaenal Arifin, DR, H, M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi yang senantiasa dengan sabar memberikan bimbingan serta revisi-revisi yang membangun dalam penyusunan skripsi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
3. Seluruh karyawan FE UII atas pelayanannya yang diberikan selama ini.
4. Seluruh pihak manajemen dan karyawan RSUD Prof. Dr. Margono Soekarjo Purwokerto atas kesempatan melakukan penelitian yang diberikan dan data-datanya.
5. Kedua orang tuaku atas segala yang telah diberikan kepadaku, kasih sayang, segala doa-doanya dan segala dukungannya. Maafkan aku jika selalu mengecewakan kalian.....

6. Semua kakak-kakakku, atas dukungan serta kritik-kritiknya yang *nylekit* dan kadang bikin kuping panas. Hehe... Tapi kalian tetap yang terbaik untukku.....
7. Keponakan-keponakanku yang seabreg atas keceriaannya sehingga membuatku terhibur. *"Des, ayo nongkrong neng kantin margono, aku trakitir bakwan wes... hehe..."*
8. Rio Bimo, yang selalu memahami dan mengerti. Tanpa kamu mungkin skripsi ini nggak pernah ada. *Thanks for everything...*
9. Keluarga Besar Bapak Miftah Udin, atas segala do'a, dukungan dan perhatian yang selalu diberikan.
10. De' Maya..... *"Thnx yo Harry Potternya... btw, sok meneh nek numpak motor ati2 yo de'..."*
11. Prana..... *"Pran, sorry yo koe sesuk bimbingan dewe... Hehehe..."*
12. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Tengkyu ya.....

Penulis menyadari bahwa skripsi yang sederhana ini masih ada kekurangannya, maka dari itu kritik dan saran sangat penulis harapkan dan semoga bermanfaat bagi ilmu pengetahuan.

Yogyakarta, Maret 2006

Penulis

Nurhayati