

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil dari pengolahan data yang telah dilakukan sebelumnya, maka dapat dirumuskan beberapa kesimpulan sebagai berikut :

1. Berdasarkan hasil analisa risiko dalam aktivitas rantai pasok PT Pertamina RU VI, hampir disetiap lini aktivitas rantai pasok tersebut memiliki risiko yang dapat terjadi mulai dari bagian perencanaan, pengadaan, pembuatan, pengantaran hingga dalam proses pengembalian. Namun kejadian risiko aktivitas rantai pasok tersebut lebih banyak terjadi pada aktivitas pembuatan (*make*). Risiko yang tertinggi pada penelitian ini juga terjadi pada aktivitas pembuatan. Dapat dikatakan bahwa risiko yang terjadi tersebut adalah risiko yang sangat fatal, karena apabila terjadi kerusakan pada proses unit, maka akan berakibat pada berhentinya proses produksi sehingga perencanaan realiasi produk yang telah direncanakan sebelumnya dapat tidak tercapai.
2. Dalam penentuan agen risiko prioritas dalam aktivitas rantai pasok PT. Pertamina RU-VI turut memperhatikan aktivitas – aktivitas yang ada dalam rantai pasok perusahaan tersebut dimulai dari *Planning, Sourcing, Making, Delivering* dan *Returning*. Dari aktivitas aktivitas tersebut kemudian dilakukan identifikasi kejadian risiko serta agen risiko dari setiap kejadian risiko yang terjadi dalam setiap aktivitas tersebut. Kemudian setelah melakukan identifikasi, data hasil identifikasi tersebut dilakukan pemeringkatan agen risiko dengan memperhatikan

severity dari kejadian risiko, *occurance* dari agen risiko serta korelasi antara setiap kejadian risiko dengan agen risiko yang ada pada aktivitas rantai pasok PT. Pertamina RU-VI.

3. Dalam penentuan prioritas mitigasi risiko untuk kejadian risiko dimulai dari melakukan identifikasi aksi mitigasi risiko yang dapat menyelesaikan setiap kejadian risiko yang telah teridentifikasi sebelumnya. Kemudian dilakukan pemeringkatan prioritas mitigasi risiko dengan memperhatikan tingkat kemungkinan dilakukan aksi mitigasi risiko tersebut dan tingkat dampak aksi mitigasi risiko tersebut apabila dilakukan.

6.2 Saran

Saran yang dapat peneliti berikan kepada pihak PT Pertamina RU-VI diantaranya ialah:

1. Penelitian ini hanya memberikan urutan prioritas agen risiko dan strategi mitigasi risiko prioritas pada aktivitas rantai pasok PT. Pertamina RU-VI.
2. Berdasarkan dari hasil penelitian yang didapat, perusahaan disarankan dapat melakukan strategi penanganan risiko berdasarkan urutan tingkat kepentingan yang telah didapatkan.
3. Penelitian ini belum membahas terkait biaya dari agen risiko dan biaya untuk menerapkan strategi mitigasi risiko pada aktivitas rantai pasok PT. Pertamina RU-VI. Untuk penelitian selanjutnya, dapat dilakukan penelitian dengan menambahkan perhitungan kerugian dengan aspek keuangan.