

LAMPIRAN 1
KUESIONER PENELITIAN

Kepada :

Yth : Bapak/ ibu Pimpinan Perusahaan

Di Tempat

Assalamualaikum Wr. Wb

Saya adalah Mahasiswa Universitas Islam Indonesia yang saat ini dalam rangka menyelesaikan tugas akhir guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) di Fakultas Ekonomi jurusan Manajemen Universitas Islam Indonesia, saya bermaksud mengadakan penelitian dalam menyusun skripsi mengenai **“Praktek Manajemen Rantai Pasokan Terhadap Keunggulan Bersaing Dan Kinerja Perusahaan Pada Usaha Retail Di Daerah Istimewa Yogyakarta”**

Berkaitan dengan hal tersebut, saya selaku penyusun sangat mengharapkan bantuan partisipasi dari Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari untuk bersedia meluangkan waktu untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan dalam lembar kuisioner yang terlampir pada halaman berikut, Pernyataan-pernyataan berikut dimaksudkan hanya untuk keperluan memperoleh data yang sangat saya perlukan dalam penyusunan skripsi, adapun jumlah sampel perusahaan yang saya perlukan berjumlah 100 perusahaan dan data yang diperoleh tersebut tidak akan dipergunakan untuk keperluan lain serta kerahasiaannya terjamin.

Akhir kata, atas bantuan dan partisipasi Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Hormat Saya,
Peneliti

Tommy Ariesta D
No.Mhs : 13311227

DAFTAR PERTANYAAN

PROFIL PERUSAHAAN RESPONDEN

Isilah jawaban dengan lengkap dan beri tanda silang (x) pada jawaban yang sesuai.

No	Kolom Pertanyaan	Kolom Jawaban
1	Nama perusahaan	
2	Nama Responden (boleh tidak di isi)	
3	Jenis Kelamin	a. Pria b. Wanita
4	Umur	a. < 21 tahun b. 21-30 tahun c. 31-40 tahun d. Lebih dari 40 tahun
5	Saya pengisi kuesioner selaku	a. Pemilik b. Manajer Fungsional c. Supervisi
6	Lokasi perusahaan	a. Yogyakarta b. Sleman c. Bantul d. Kulonprogo e. Gunungkidul
7	Jenis Kepemilikan Perusahaan	a. Bisnis keluarga b. Bisnis anak perusahaan c. Bisnis patungan
8	Umur Perusahaan	a. 0-5 tahun b. 6-10 tahun c. >10 tahun

9	Jumlah karyawan	a. <20 b. >20
10	Jumlah <i>supplier</i> (pemasok)	a. <10 b. >10

PERSEPSI RESPONDEN TERHADAP VARIABEL PENELITIAN

Keterangan :

Isilah pertanyaan-pertanyaan dibawah ini dengan jawaban yang menurut anda paling benar dan berilah tanda centang (✓) pada kolom yang telah disediakan.

Keterangan:

- Jawaban STS (Sangat Tidak Setuju) nilai 1
- Jawaban TS (Tidak Setuju) nilai 2
- Jawaban N (Netral) nilai 3
- Jawaban S (Setuju) nilai 4
- Jawaban SS (Sangat Setuju) nilai 5

ITEM PERTANYAAN :

1. Kinerja Perusahaan

Pertanyaan dibawah ini berkaitan dengan Kinerja perusahaan khususnya di dalam kinerja keuangan dan kinerja operasional perusahaan anda. Kinerja perusahaan memiliki peran penting dalam pengaruh praktek manajemen rantai pasokan dan pengaruh keunggulan bersaing. Adapun indikator-indikatornya meliputi :

NO	Kinerja Keuangan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan kami mampu mencapai tingkat keuntungan yang telah di targetkan.					
2	Perusahaan kami mampu mencapai tingkat pertumbuhan yang telah di targetkan.					
3	Perusahaan kami mampu mencapai tingkat pengembalian terhadap penjualan yang telah di targetkan.					
4	Perusahaan kami mampu mencapai tingkat likuiditas yang telah di targetkan.					
5	Perusahaan kami mampu mencapai biaya operasional yang telah di targetkan bahkan lebih rendah					

NO	Kinerja Operasional	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan kami mampu mencapai pangsa pasar yang telah di targetkan.					
2	Perusahaan kami selalu memperkenalkan produk baru pada waktu yang tepat.					
3	Perusahaan kami selalu memberikan kualitas produk/layanan yang sesuai dengan keinginan pelanggan.					
4	Perusahaan kami mampu melakukan efektifitas pemasaran.					
5	Perusahaan kami senantiasa mampu memberikan kepuasan pada pelanggan.					

2. Manajemen Rantai Pasokan

Pertanyaan dibawah ini berkaitan dengan Manajemen rantai pasokan khususnya di dalam Penggunaan teknologi, kecepatan rantai pasokan, kepuasan pelanggan, integrasi rantai pasokan, manajemen persediaan perusahaan anda. Manajemen rantai pasokan memiliki peran penting dalam keunggulan bersaing perusahaan dan kinerja perusahaan. Adapun indikator-indikatornya meliputi :

NO	Penggunaan Teknologi	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan kami selalu melakukan pertukaran informasi kepada pemasok.					
2	Perusahaan kami selalu melakukan pembaharuan teknologi yang berkaitan dengan pemasok.					
3	Perusahaan kami selalu memberikan masukan dan informasi kepada pemasok menggunakan E-Communication.					
4	Perusahaan kami senantiasa menggunakan teknologi pengkodean barang untuk meningkatkan rantai pasokan					

NO	Kecepatan Rantai Pasokan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan kami selalu meningkatkan kinerja pada rantai pasokan dalam pemesanan pada pemasok.					
2	Perusahaan kami selalu mengkomunikasikan pesanan kepada pemasok dengancepat.					
3	Perusahaan kami mempunyai tim sendiri di dalam proses pengangkutan barang ke gudang.					
4	Perusahan kami selalu menggunakan strategi					

	pembelian barang pada pemasok.					
--	--------------------------------	--	--	--	--	--

NO	Kepuasan Pelanggan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan kami selalu tanggung jawab dan mengutamakan terhadap pesanan pelanggan.					
2	Perusahaan kami selalu melakukan pengelolaan implikasi waktu dan biaya dalam jadwal pemesanan.					
3	Perusahaan kami selalu melakukan modifikasi fitur dan spesifikasi produk-produk yang sudah ada					
4	Perusahaan kami senantiasa berinteraksi dengan pemasok untuk menetapkan standar manajemen kualitas dalam perusahaan.					
5	Perusahaan kami senantiasa mencari tahu apa yang diinginkan pasar di masa yang akan datang					

NO	Integrasi Rantai Pasokan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan kami selalu menjadikan para pemasok sebagai “mitra” dalam strategi perusahaan untuk memenuhi pasar yang selalu berubah.					
2	Perusahaan kami senantiasa melakukan kordinasi dengan pemasok dalam pemesanan barang					
3	Perusahaan kami senantiasa mmelakukan pertukaran informasi dengan mitra usaha dalam membuat perencanaan bisnis.					
4	Perusahaan kami selalu mengikutsertakan					

	pemasok dalam membuat sebuah perencanaan strategi.					
5	Perusahaan kami bekerjasama dengan pemasok untuk membantu dalam perencanaan persediaan.					

NO	Manajemen Persediaan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan kami dalam pemesanan barang pada pemasok selalu menggunakan manajemen persediaan pada kebutuhan perusahaan					
2	Perusahaan kami senantiasa melakukan penundaan pemesanan produk agar tidak terjadi penumpukan terlalu lama di gudang					
3	Perusahaan kami selalu melakukan efisiensi dan efektifitas terhadap persediaan barang di gudang					
4	Perusahaan kami senantiasa melakukan outsourcing pada rantai pasokan					

3. Keunggulan Bersaing

Pertanyaan dibawah ini berkaitan dengan keunggulan bersaing khususnya di dalam Harga, kualitas, time to market, pertumbuhan penjualan pada perusahaan anda. Keunggulan bersaing memiliki peran penting dalam Praktek manajemen rantai pasokan dan kinerja perusahaan . Adapun indikator-indikatornya meliputi :

NO	Harga	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan kami selalu menawarkan harga yang kompetitif di banding dengan pesaing.					
2	Perusahaan kami selalu menawarkan					

	harga yang sama rendahnya atau lebih rendah di banding dengan pesaing.					
--	--	--	--	--	--	--

NO	Kualitas	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan kami senantiasa menawarkan produk yang berkualitas tinggi untuk konsumen di bandingkan dengan pesaing.					
2	Perusahaan kami senantiasa selalu menawarkan produk yang terjamin tanggal kadaluarsanya.					

NO	<i>Time to Market</i>	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan kami merupakan pioner dalam memperkenalkan produk baru kepada pelanggan di banding dengan pesaing.					
2	Perusahaan kami memberikan produk-produk ke pasar dengan lebih cepat dibanding dengan pesaing.					

NO	Pertumbuhan Penjualan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan kami selalu mencapai target pertumbuhan penjualan yang telah di tetapkan.					
2	Perusahaan kami memiliki tingkat pertumbuhan penjualan yang sangat baik di banding dengan pesaing.					

LAMPIRAN 2

DATA PENELITIAN

RESP	KINERJA PERUSAHAAN										MEAN
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	2	2	2	3	3	4	2	4	2	4	2.80
2	4	4	4	4	4	4	2	5	5	5	4.10
3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	4	3.30
4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4.40
5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3.90
6	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4.60
7	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4.40
8	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4.40
9	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3.80
10	2	2	2	4	2	2	2	2	2	3	2.30
11	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3.90
12	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4.30
13	4	3	4	3	2	2	1	4	5	5	3.30
14	4	4	5	4	5	4	3	5	4	5	4.30
15	5	4	5	3	5	5	4	5	3	5	4.40
16	4	4	5	3	4	4	5	4	4	5	4.20
17	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4.70
18	4	3	4	4	5	3	3	5	4	5	4.00
19	4	4	5	4	4	5	3	5	4	4	4.20
20	4	5	5	4	3	5	5	5	5	5	4.60
21	3	2	3	3	5	2	3	3	3	5	3.20
22	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3.70

23	4	3	4	3	4	3	3	3	3	5	3.50
24	2	2	2	3	3	3	3	2	2	5	2.70
25	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3.60
26	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3.90
27	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4.70
28	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3.90
29	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3.20
30	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	3.10
31	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	3.90
32	4	3	3	2	4	2	2	3	3	4	3.00
33	3	4	3	4	5	3	2	3	3	5	3.50
34	5	4	5	5	4	5	4	2	2	4	4.00
35	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4.10
36	3	3	3	3	4	3	5	3	3	5	3.50
37	3	3	3	3	4	3	3	3	3	5	3.30
38	3	3	3	2	4	2	2	3	3	5	3.00
39	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3.60
40	3	3	2	3	4	2	3	3	3	5	3.10
41	2	2	2	3	4	3	3	2	2	5	2.80
42	4	3	3	3	3	2	3	3	3	5	3.20
43	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2.90
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4.10
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4.10
46	3	2	3	3	3	3	3	2	2	5	2.90
47	3	4	5	2	5	5	4	5	4	5	4.20
48	3	3	3	4	4	3	4	3	3	5	3.50
49	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4.60

50	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4.60
51	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3.40
52	4	4	4	5	1	4	5	4	4	5	4.00
53	3	2	3	3	5	3	3	2	2	4	3.00
54	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4.10
55	4	3	3	3	5	3	3	2	2	4	3.20
56	1	2	2	2	4	2	2	2	2	3	2.20
57	4	3	3	3	5	2	3	3	3	5	3.40
58	2	2	2	3	3	3	3	2	2	4	2.60
59	3	3	2	3	5	2	3	3	3	5	3.20
60	3	4	4	4	1	4	4	3	3	4	3.40
61	3	3	4	4	5	4	4	5	4	5	4.10
62	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4.20
63	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4.30
64	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4.80
65	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4.40
66	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4.60
67	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4.30
68	3	4	3	3	1	3	4	4	4	5	3.40
69	4	3	4	5	4	4	5	4	3	4	4.00
70	4	4	5	3	4	5	4	5	4	5	4.30
71	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4.60
72	3	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4.30
73	3	3	4	4	3	4	4	4	3	5	3.70
74	4	4	4	4	3	3	4	5	4	5	4.00
75	4	5	5	4	4	3	4	5	4	5	4.30
76	4	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4.20

77	5	4	5	5	4	4	3	5	4	4	4.30
78	3	5	4	4	3	4	4	5	5	5	4.20
79	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4.60
80	5	5	4	4	4	3	4	5	5	5	4.40
81	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3.30
82	4	4	4	5	4	4	4	4	3	5	4.10
83	4	3	4	5	4	4	3	5	5	5	4.20
84	4	4	3	4	4	4	5	5	4	5	4.20
85	4	4	4	3	5	5	5	4	4	4	4.20
86	5	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3.50
87	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4.80
88	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3.80
89	2	2	3	3	3	3	3	5	4	5	3.30
90	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4.10
91	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3.30
92	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	3.90
93	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4.20
94	4	4	4	3	3	4	5	5	3	4	3.90
95	3	3	4	4	4	5	5	4	5	4	4.10
96	3	4	4	3	3	4	4	5	4	5	3.90
97	3	3	3	3	4	4	4	5	3	5	3.70
98	4	4	4	5	4	3	4	4	3	3	3.80
99	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4.60
100	4	4	4	3	3	4	4	3	4	5	3.80
Rata2	3.7	3.7	3.8	3.7	3.9	3.7	3.8	4	3.7	4.5	3.84

		RANTAI PASOKAN																					
RESP	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	MEAN	
	4	4	4	4	4	1	2	4	3	2	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	2	3.27	
1	5	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	2	4.55	
2	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4.18	
3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4.45	
4	5	3	5	4	5	4	4	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4.45	
5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4.36	
6	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4.55	
7	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4.55	
8	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3.73	
9	2	2	2	3	3	2	5	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	1	2.95	
10	3	4	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	5	5	4	3	3.91	
11	4	5	5	5	4	3	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	3	4.41	
12	4	4	5	4	5	2	3	4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4.09	
13	4	4	4	5	5	3	4	5	3	3	5	4	4	5	5	4	3	4	4	5	3	4.14	
14	5	5	4	5	4	4	4	5	3	4	5	5	4	4	4	3	4	5	4	3	3	4.14	
15	5	4	4	5	4	3	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	3	4	4	5	4	4.36	
16	5	5	5	4	5	4	4	5	3	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4.36	
17	4	5	4	4	5	3	3	5	3	4	5	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4.09	
18	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4.45	
19	4	4	4	4	5	4	3	3	3	3	4	5	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3.68	
20	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4.32	
21	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4.77	
22	1	2	2	2	1	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	1	2	2.00
23	3	4	3	3	3	3	4	3	5	4	3	3	3	3	3	3	4	2	2	3	3	3.18	
24	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	2	4	5	4	5	2	2	4	3.77	

25	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	4	2.64
26	3	3	4	3	2	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	2	2	3	3.32
27	4	4	2	4	4	4	5	4	2	3	3	4	4	1	3	2	2	4	4	4	3	3.36
28	4	4	4	4	4	4	5	3	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	3	4	4.00
29	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4.50
30	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4.82
31	3	3	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3.86
32	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3.82
33	5	4	5	2	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4.68
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2.82
35	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4.09
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4.91
37	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3.68
38	5	5	5	4	5	5	3	3	3	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4.50
39	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	5	2.95
40	2	2	2	2	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	3	4	2	2	2	2	3	2.55
41	3	4	5	4	3	4	3	3	3	3	3	3	5	5	4	4	4	3	4	4	4	3.73
42	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	2	2	4	3	3	2	3	3	2.95
43	5	5	4	5	5	5	3	4	3	4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4.18
44	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	5	4	5	4	5	4	4	4	3.77
45	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3.14
46	4	4	4	3	3	3	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	3.95
47	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3.27
48	5	5	4	5	3	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4.59
49	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	3	4	5	5	4	5	5	5	4	4.45
50	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3.27
51	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3.27

52	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3.91
53	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.18
54	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3.27
55	2	2	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	4	4	2	2	2	3	3	3	2	2	2.68
56	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3.05
57	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	3.82
58	5	5	4	5	5	5	3	4	3	4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.18
59	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	2	2	2	4	3	3	2	3	3	2.95
60	5	4	5	5	5	2	5	5	5	3	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	3	4.45
61	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4.73
62	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	3	4	4	4	4	4.59
63	5	5	5	5	5	2	4	5	4	3	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4.50
64	4	5	5	5	5	2	4	5	4	3	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4.36
65	3	3	5	5	4	1	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	4.09
66	5	3	5	5	5	1	4	5	5	4	5	5	5	5	5	2	3	4	5	4	4	3	4.18
67	5	4	1	4	3	4	5	4	5	4	3	4	5	4	3	4	5	4	5	4	5	5	4.05
68	4	5	4	4	3	5	4	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5	4	3	4	4	4	4.05
69	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	5	5	5	4	4	4	4	5	5	3	4	4.18
70	3	4	4	3	5	3	3	5	5	4	3	5	4	4	3	2	4	4	5	3	4	4	3.77
71	5	4	4	3	5	4	4	5	5	4	5	4	3	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4.36
72	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	2	5	4	5	2	3	4	4	4	5	5	4	4.00
73	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	3	4	3	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4.05
74	4	4	5	4	5	4	4	3	3	3	4	5	3	2	3	4	3	3	4	3	4	4	3.73
75	4	5	5	3	4	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4.05
76	4	4	5	5	4	4	4	5	3	4	4	5	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4.18
77	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	3	4	5	4	4	4	4	5	4.36
78	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	3	4	4	5	4	4.45

79	4	3	3	4	4	5	4	5	4	5	5	4	2	3	3	4	4	4	4	5	4	4.00
80	3	2	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3.27
81	4	4	4	3	5	4	4	5	4	3	4	5	4	4	5	3	4	4	5	4	4	4.09
82	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4.45
83	5	5	5	4	5	4	4	4	3	3	3	5	4	4	3	4	3	4	5	5	4	4.14
84	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	3	4	4	5	5	4	5	5	6	5	5	4.68
85	4	5	4	3	3	3	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	5	5	4	3.95
86	5	4	4	5	5	3	5	5	4	4	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	5	4.59
87	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4.36
88	3	3	3	3	4	2	4	5	4	4	4	5	3	3	4	4	3	2	4	3	2	3.36
89	3	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4.09
90	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	3	3	4	4	4.36
91	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4.45
92	5	4	3	4	4	5	5	5	3	3	3	5	5	4	3	3	3	3	4	4	3	3.91
93	2	3	4	3	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	3	5	4	4	5	5	4	3.77
94	4	4	3	4	5	4	5	3	3	3	3	3	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4.05
95	3	3	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	5	4	5	5	5	3.82
96	3	3	4	3	3	3	3	3	3	5	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3.27
97	5	4	4	5	4	5	5	3	4	4	4	5	4	5	3	4	4	4	5	5	5	4.32
98	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4.32
99	4	4	4	4	5	4	3	3	3	3	4	5	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3.68
100	3.9	3.9	4	3.9	4.1	3.7	3.9	4.1	3.9	3.8	4	4.2	4	4	3.9	3.9	3.9	4.1	4	4	3.8	3.95
Rata2																						

RESP	KEUNGGULAN BERSAING								MEAN
	1	2	3	4	5	6	7	8	
1	4	2	4	4	4	3	2	3	3.25
2	5	3	5	5	3	3	3	3	3.75
3	4	4	3	3	3	4	4	5	3.75
4	5	4	5	3	4	4	4	5	4.25
5	4	2	4	5	2	4	4	4	3.63
6	4	5	4	5	3	2	4	3	3.75
7	4	4	5	5	4	4	4	5	4.38
8	5	4	5	5	4	4	4	4	4.38
9	4	4	4	4	4	3	4	4	3.88
10	5	2	4	5	3	3	3	3	3.50
11	4	2	4	4	4	3	3	4	3.50
12	5	5	4	5	4	4	4	4	4.38
13	4	4	4	5	3	3	4	4	3.88
14	5	4	5	5	3	4	4	4	4.25
15	4	4	5	5	4	4	5	4	4.38
16	4	4	4	5	5	4	4	4	4.25
17	4	4	5	5	5	4	5	4	4.50
18	5	4	5	4	4	4	4	3	4.13
19	4	4	5	5	4	5	4	4	4.38
20	5	4	5	5	4	5	5	4	4.63
21	3	3	4	3	4	4	3	3	3.38
22	4	5	4	4	5	4	5	4	4.38
23	4	3	4	4	4	4	3	4	3.75
24	2	3	3	4	2	4	2	2	2.75
25	3	3	3	4	3	3	3	3	3.13

26	2	3	3	3	2	3	3	3	2.75
27	2	4	4	4	3	3	4	4	3.50
28	5	5	5	5	3	4	5	4	4.50
29	3	5	4	4	4	5	5	5	4.38
30	3	3	4	4	4	4	4	4	3.75
31	3	4	4	4	4	4	4	4	3.88
32	3	4	3	4	4	3	4	3	3.50
33	3	4	5	4	5	3	4	5	4.13
34	5	5	4	5	5	5	5	4	4.75
35	4	5	5	5	4	4	4	4	4.38
36	4	4	4	5	4	4	4	4	4.13
37	3	5	4	4	4	4	5	4	4.13
38	4	4	4	4	3	4	4	5	4.00
39	3	3	3	4	3	3	3	3	3.13
40	5	3	3	3	3	3	3	2	3.13
41	3	3	2	3	2	2	3	2	2.50
42	3	4	3	4	3	3	4	3	3.38
43	3	3	4	4	4	3	3	3	3.38
44	3	3	4	4	4	3	3	3	3.38
45	2	4	4	4	4	4	4	4	3.75
46	4	4	4	4	4	3	3	3	3.63
47	3	3	4	3	4	3	3	4	3.38
48	2	2	3	4	3	2	2	2	2.50
49	5	5	4	5	5	5	4	5	4.75
50	5	4	5	5	4	5	5	5	4.75
51	3	3	4	4	4	3	3	4	3.50
52	3	3	4	4	4	3	3	4	3.50

53	3	4	4	5	4	3	4	4	3.88
54	4	5	5	4	5	4	5	5	4.63
55	2	2	3	4	3	2	2	2	2.50
56	3	3	2	3	2	2	2	4	2.63
57	4	3	3	3	2	2	2	3	2.75
58	4	5	5	4	5	5	4	5	4.63
59	3	3	4	3	3	3	3	3	3.13
60	3	3	4	4	4	3	3	3	3.38
61	5	4	4	5	4	4	5	4	4.38
62	5	4	4	5	5	5	5	5	4.75
63	4	5	4	5	4	5	4	4	4.38
64	4	4	4	4	5	5	5	4	4.38
65	4	5	4	5	5	4	4	3	4.25
66	5	5	5	4	5	5	5	3	4.63
67	5	4	4	5	4	4	4	4	4.25
68	4	3	4	5	4	5	4	5	4.25
69	4	3	3	4	4	5	4	4	3.88
70	4	4	5	5	4	4	5	4	4.38
71	3	3	4	4	2	4	3	4	3.38
72	4	3	4	5	4	4	4	4	4.00
73	4	3	4	5	3	4	4	3	3.75
74	5	4	5	4	2	4	3	4	3.88
75	4	5	4	4	2	3	3	4	3.63
76	5	4	4	4	5	5	3	4	4.25
77	5	4	5	5	4	4	4	4	4.38
78	5	4	4	5	5	5	5	3	4.50
79	4	5	4	4	5	5	5	4	4.50

80	5	4	4	5	4	4	4	5	4.38
81	2	2	2	4	2	2	4	3	2.63
82	5	4	4	4	4	4	4	4	4.13
83	5	5	5	5	5	3	4	3	4.38
84	5	4	5	4	3	4	4	5	4.25
85	4	5	5	4	4	5	4	3	4.25
86	4	4	5	5	3	4	3	3	3.88
87	4	4	3	4	4	5	5	5	4.25
88	5	5	5	5	3	4	3	3	4.13
89	3	3	3	4	2	3	3	4	3.13
90	4	4	5	4	3	3	3	4	3.75
91	4	4	5	5	5	3	4	5	4.38
92	5	4	5	5	5	5	5	3	4.63
93	4	5	4	5	4	4	3	4	4.13
94	4	4	3	3	3	3	3	3	3.25
95	4	4	5	4	2	4	4	5	4.00
96	5	5	5	4	4	4	5	5	4.63
97	4	4	5	4	4	4	4	4	4.13
98	5	5	3	3	3	4	4	3	3.75
99	3	3	4	3	4	4	3	3	3.38
100	3	4	5	5	2	3	3	3	3.50
Rata2	3.9	3.8	4.1	4.3	3.7	3.8	3.8	3.8	3.89

LAMPIRAN 3

HASIL UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

Correlations

Correlations

		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	Total
P1	Pearson Correlation	1	.646**	.655**	.460**	.250*	.397**	.385**	.473**	.490**	.154	.720**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.012	.000	.000	.000	.000	.126	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P2	Pearson Correlation	.646**	1	.738**	.499**	.141	.550**	.571**	.652**	.648**	.171	.832**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.161	.000	.000	.000	.000	.090	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P3	Pearson Correlation	.655**	.738**	1	.487**	.210*	.642**	.542**	.667**	.598**	.143	.845**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.036	.000	.000	.000	.000	.155	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P4	Pearson Correlation	.460**	.499**	.487**	1	.096	.467**	.447**	.401**	.412**	.036	.630**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.343	.000	.000	.000	.000	.721	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P5	Pearson Correlation	.250*	.141	.210*	.096	1	.224*	.121	.191	.131	.121	.372**
	Sig. (2-tailed)	.012	.161	.036	.343		.025	.231	.057	.195	.229	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P6	Pearson Correlation	.397**	.550**	.642**	.467**	.224*	1	.631**	.536**	.449**	.131	.749**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.025		.000	.000	.000	.195	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P7	Pearson Correlation	.385**	.571**	.542**	.447**	.121	.631**	1	.482**	.419**	.145	.707**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.231	.000		.000	.000	.149	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P8	Pearson Correlation	.473**	.652**	.667**	.401**	.191	.536**	.482**	1	.783**	.262**	.815**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.057	.000	.000		.000	.009	.000

		N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P9	Pearson Correlation		.490**	.648**	.598**	.412**	.131	.449**	.419**	.783**	1	.239*	.769**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.195	.000	.000	.000		.017	.000
	N		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P10	Pearson Correlation		.154	.171	.143	.036	.121	.131	.145	.262**	.239	1	.321**
	Sig. (2-tailed)		.126	.090	.155	.721	.229	.195	.149	.009	.017		.001
	N		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Total	Pearson Correlation		.720**	.832**	.845**	.630**	.372**	.749**	.707**	.815**	.769**	.321**	1
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	
	N		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.873	10

Correlations

		Total
P1	Pearson Correlation	.643**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P2	Pearson Correlation	.790**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P3	Pearson Correlation	.721**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P4	Pearson Correlation	.704**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P5	Pearson Correlation	.704**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P6	Pearson Correlation	.705**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P7	Pearson Correlation	.475**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P8	Pearson Correlation	.599**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P9	Pearson Correlation	.742**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100

P10	Pearson Correlation	.466**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P11	Pearson Correlation	.614**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P12	Pearson Correlation	.697**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P13	Pearson Correlation	.751**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P14	Pearson Correlation	.633**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P15	Pearson Correlation	.728**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P16	Pearson Correlation	.565**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P17	Pearson Correlation	.588**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P18	Pearson Correlation	.686**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P19	Pearson Correlation	.716**

	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P20	Pearson Correlation	.739**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P21	Pearson Correlation	.733**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
P22	Pearson Correlation	.619**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	100
Total	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	100

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.939	22

Correlations

Correlations

		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	Total
P1	Pearson Correlation	1	.437**	.493**	.404**	.321**	.488**	.417**	.293**	.692**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.001	.000	.000	.003	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P2	Pearson Correlation	.437**	1	.440**	.275**	.403**	.481**	.593**	.365**	.719**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.006	.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P3	Pearson Correlation	.493**	.440**	1	.487**	.386**	.426**	.395**	.380**	.704**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P4	Pearson Correlation	.404**	.275**	.487**	1	.298**	.330**	.408**	.208	.584**
	Sig. (2-tailed)	.000	.006	.000		.003	.001	.000	.038	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P5	Pearson Correlation	.321**	.403**	.386**	.298**	1	.524**	.542**	.314**	.688**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.003		.000	.000	.001	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P6	Pearson Correlation	.488**	.481**	.426**	.330**	.524**	1	.636**	.465**	.782**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P7	Pearson Correlation	.417**	.593**	.395**	.408**	.542**	.636**	1	.511**	.806**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100

P8	Pearson Correlation	.293**	.365**	.380**	.208*	.314**	.465**	.511**	1	.628**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.000	.038	.001	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Total	Pearson Correlation	.692**	.719**	.704**	.584**	.688**	.782**	.806**	.628**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

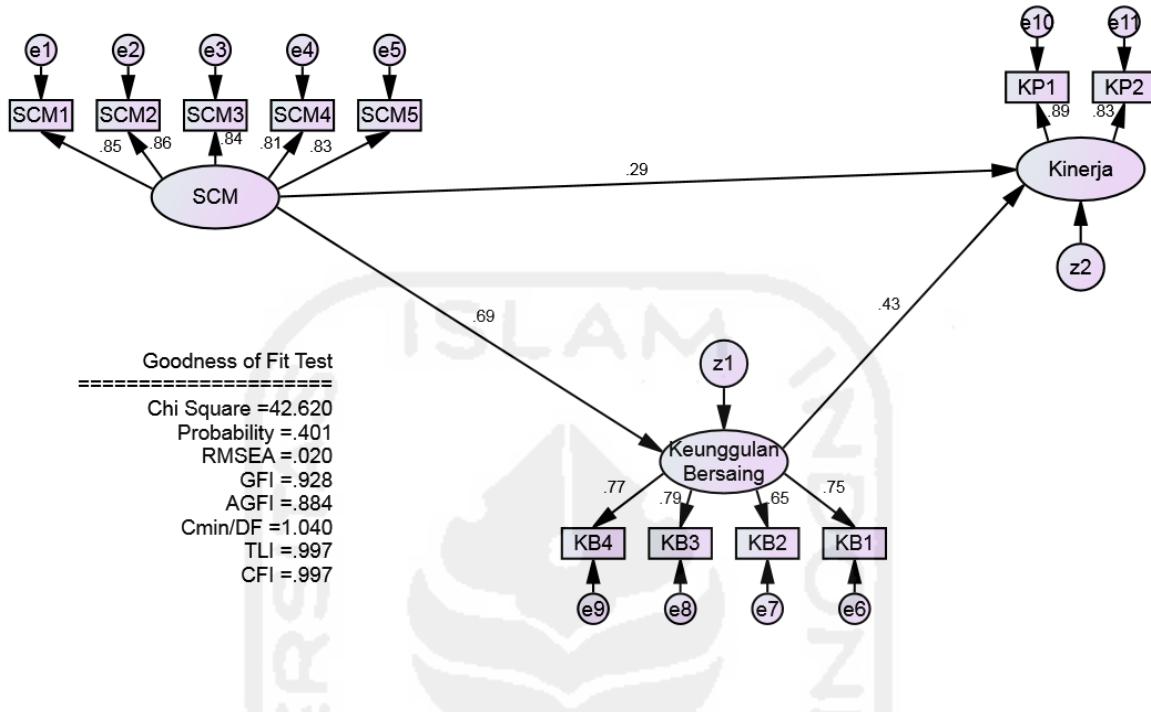
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.852	8

LAMPIRAN 4

HASIL UJI STRUCTURAL EQUATION MODELING (SEM)



Analysis Summary

Date and Time

Date: Tuesday, March 14, 2017

Time: 8:32:01

Title

full model: Tuesday, March 14, 2017 8:32 AM

Groups

Group number 1 (Group number 1)

Notes for Group (Group number 1)

The model is recursive.

Sample size = 100

Variable Summary (Group number 1)

Your model contains the following variables (Group number 1)

Observed, endogenous variables

SCM1

SCM2

SCM3

SCM4

SCM5

KB1

KB2

KB3

KB4

KP1

KP2

Unobserved, endogenous variables

Keunggulan_Bersaing

Kinerja

Unobserved, exogenous variables

SCM

e1

e2

e3

e4

e5

e6

e7

e8

e9

e10

e11

z1

z2

Variable counts (Group number 1)

Number of variables in your model: 27

Number of observed variables: 11

Number of unobserved variables: 16

Number of exogenous variables: 14

Number of endogenous variables: 13

Parameter Summary (Group number 1)

	Weights	Covariances	Variances	Means	Intercepts	Total
Fixed	16	0	0	0	0	16
Labeled	0	0	0	0	0	0
Unlabeled	11	0	14	0	0	25
Total	27	0	14	0	0	41

Assessment of normality (Group number 1)

Variable	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
KP2	2.200	5.000	-.561	-2.289	-.516	-1.054
KP1	2.200	4.800	-.456	-1.861	-.370	-.755
KB4	2.000	5.000	-.376	-1.534	-.358	-.731
KB3	2.000	5.000	-.246	-1.002	-.470	-.959
KB2	2.500	5.000	-.602	-2.456	-.231	-.472
KB1	2.000	5.000	-.452	-1.844	-.523	-1.068
SCM5	1.750	5.250	-.838	-3.420	.197	.402
SCM4	2.400	5.000	-.629	-2.567	-.447	-.913
SCM3	1.800	5.000	-.727	-2.966	.511	1.043
SCM2	2.000	5.000	-.783	-3.195	-.096	-.197

Variable	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
SCM1	1.750	5.000	-.673	-2.749	-.082	-.167
Multivariate					10.770	3.184

Observations farthest from the centroid (Mahalanobis distance) (Group number 1)

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
95	25.724	.007	.511
23	23.984	.013	.367
28	22.044	.024	.433
89	21.671	.027	.286
66	21.598	.028	.145
27	20.614	.038	.175
98	20.149	.043	.144
96	19.905	.047	.096
58	19.737	.049	.057
1	19.194	.058	.063
94	19.053	.060	.038
86	18.872	.063	.025
10	17.892	.084	.077
56	17.086	.105	.166
88	17.021	.107	.114
81	16.996	.108	.071
75	16.839	.113	.055
26	16.811	.114	.032
55	16.643	.119	.026
84	16.481	.124	.021
76	16.264	.132	.019

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
35	15.864	.146	.031
99	15.819	.148	.019
71	15.652	.155	.017
42	15.138	.176	.040
41	14.660	.199	.082
34	14.439	.210	.090
3	14.092	.228	.132
68	13.684	.251	.214
91	13.630	.254	.173
24	13.602	.256	.131
40	13.556	.259	.100
38	13.432	.266	.093
5	13.226	.279	.106
48	12.955	.296	.143
80	12.881	.301	.121
6	12.819	.305	.099
39	12.400	.334	.193
13	12.194	.349	.225
21	12.147	.353	.187
2	11.761	.382	.315
29	11.603	.394	.333
87	11.528	.400	.305
20	11.518	.401	.243
57	11.447	.407	.217
64	11.362	.413	.199
100	11.165	.430	.236

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
30	10.924	.450	.305
45	10.920	.450	.241
63	10.731	.466	.280
33	10.269	.506	.511
92	9.921	.537	.675
37	9.216	.602	.941
85	9.206	.603	.916
53	9.117	.611	.912
93	8.733	.647	.971
47	8.673	.652	.965
79	8.614	.657	.957
90	8.188	.696	.991
67	8.045	.709	.993
19	7.864	.725	.996
97	7.849	.727	.993
70	7.668	.743	.995
72	7.642	.745	.993
73	7.615	.747	.989
59	7.381	.767	.995
83	7.339	.771	.992
43	7.251	.778	.992
78	6.994	.800	.997
44	6.960	.802	.995
65	6.848	.811	.995
54	6.795	.815	.993
12	6.740	.820	.991

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
52	6.726	.821	.984
62	6.688	.824	.977
69	6.634	.828	.969
15	6.617	.829	.952
50	6.498	.838	.952
74	6.368	.848	.955
46	6.360	.848	.927
31	6.187	.861	.941
32	5.975	.875	.960
60	5.856	.883	.958
8	5.543	.902	.983
77	5.498	.905	.973
22	5.395	.911	.967
4	5.233	.919	.970
14	5.116	.925	.965
25	4.960	.933	.965
17	4.788	.941	.966
61	4.676	.946	.955
49	4.552	.951	.942
51	4.389	.957	.934
11	4.117	.966	.948
7	4.064	.968	.898
18	3.263	.987	.989
36	2.633	.995	.998
16	2.607	.995	.986
82	2.470	.996	.940

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
9	2.129	.998	.818

Models

Default model (Default model)

Notes for Model (Default model)

Computation of degrees of freedom (Default model)

Number of distinct sample moments: 66

Number of distinct parameters to be estimated: 25

Degrees of freedom (66 - 25): 41

Result (Default model)

Minimum was achieved

Chi-square = 42.620

Degrees of freedom = 41

Probability level = .401

Group number 1 (Group number 1 - Default model)

Estimates (Group number 1 - Default model)

Scalar Estimates (Group number 1 - Default model)

Maximum Likelihood Estimates

Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

			Estimat e	S.E.	C.R.	P	Labe l
Keunggulan_Bersain g	<-- -	SCM		.618 4	.10 4	5.935	***
Kinerja	<-- -	SCM		.254 5	.12 5	2.034	.04 2
Kinerja	<-- -	Keunggulan_Bersain g		.418 0	.15 0	2.796	.00 5

			Estimat e	S.E.	C.R.	P	Label
SCM1	<-- - SCM	1.000					
SCM2	<-- - SCM	.851	.07 8	10.88 6		***	
SCM3	<-- - SCM	.849	.08 1	10.53 6		***	
SCM4	<-- - SCM	.826	.08 3	9.982		***	
SCM5	<-- - SCM	.943	.09 1	10.33 8		***	
KB1	<-- Keunggulan_Bersain - g	1.000					
KB2	<-- Keunggulan_Bersain - g	.730	.11 8	6.165		***	
KB3	<-- Keunggulan_Bersain - g	1.079	.14 6	7.403		***	
KB4	<-- Keunggulan_Bersain - g	.977	.13 5	7.265		***	
KP1	<-- Kinerja	1.000					
KP2	<-- Kinerja	.976	.13 0	7.528		***	

Standardized Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

		Estimate
Keunggulan_Bersaing	<--- SCM	.689
Kinerja	<--- SCM	.290
Kinerja	<--- Keunggulan_Bersaing	.429
SCM1	<--- SCM	.852
SCM2	<--- SCM	.858
SCM3	<--- SCM	.841

		Estimate
SCM4	<--- SCM	.814
SCM5	<--- SCM	.832
KB1	<--- Keunggulan_Bersaing	.753
KB2	<--- Keunggulan_Bersaing	.653
KB3	<--- Keunggulan_Bersaing	.786
KB4	<--- Keunggulan_Bersaing	.770
KP1	<--- Kinerja	.889
KP2	<--- Kinerja	.834

Variances: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
SCM	.387	.075	5.182	***	
z1	.164	.044	3.709	***	
z2	.166	.040	4.113	***	
e1	.147	.026	5.562	***	
e2	.100	.018	5.478	***	
e3	.115	.020	5.685	***	
e4	.134	.023	5.945	***	
e5	.153	.026	5.786	***	
e6	.238	.043	5.500	***	
e7	.223	.036	6.173	***	
e8	.224	.044	5.136	***	
e9	.204	.038	5.325	***	
e10	.079	.034	2.323	.020	
e11	.124	.035	3.515	***	

Matrices (Group number 1 - Default model)

Total Effects (Group number 1 - Default model)

	SCM	Keunggulan_Bersaing	Kinerja
Keunggulan_Bersaing	.618	.000	.000
Kinerja	.512	.418	.000
KP2	.500	.408	.976
KP1	.512	.418	1.000
KB4	.604	.977	.000
KB3	.666	1.079	.000
KB2	.451	.730	.000
KB1	.618	1.000	.000
SCM5	.943	.000	.000
SCM4	.826	.000	.000
SCM3	.849	.000	.000
SCM2	.851	.000	.000
SCM1	1.000	.000	.000

Standardized Total Effects (Group number 1 - Default model)

	SCM	Keunggulan_Bersaing	Kinerja
Keunggulan_Bersaing	.689	.000	.000
Kinerja	.586	.429	.000
KP2	.488	.358	.834
KP1	.521	.381	.889
KB4	.530	.770	.000
KB3	.541	.786	.000
KB2	.450	.653	.000
KB1	.519	.753	.000
SCM5	.832	.000	.000

	SCM	Keunggulan_Bersaing	Kinerja
SCM4	.814	.000	.000
SCM3	.841	.000	.000
SCM2	.858	.000	.000
SCM1	.852	.000	.000

Direct Effects (Group number 1 - Default model)

	SCM	Keunggulan_Bersaing	Kinerja
Keunggulan_Bersaing	.618	.000	.000
Kinerja	.254	.418	.000
KP2	.000	.000	.976
KP1	.000	.000	1.000
KB4	.000	.977	.000
KB3	.000	1.079	.000
KB2	.000	.730	.000
KB1	.000	1.000	.000
SCM5	.943	.000	.000
SCM4	.826	.000	.000
SCM3	.849	.000	.000
SCM2	.851	.000	.000
SCM1	1.000	.000	.000

Standardized Direct Effects (Group number 1 - Default model)

	SCM	Keunggulan_Bersaing	Kinerja
Keunggulan_Bersaing	.689	.000	.000
Kinerja	.290	.429	.000
KP2	.000	.000	.834
KP1	.000	.000	.889

	SCM	Keunggulan_Bersaing	Kinerja
KB4	.000	.770	.000
KB3	.000	.786	.000
KB2	.000	.653	.000
KB1	.000	.753	.000
SCM5	.832	.000	.000
SCM4	.814	.000	.000
SCM3	.841	.000	.000
SCM2	.858	.000	.000
SCM1	.852	.000	.000

Indirect Effects (Group number 1 - Default model)

	SCM	Keunggulan_Bersaing	Kinerja
Keunggulan_Bersaing	.000	.000	.000
Kinerja	.259	.000	.000
KP2	.500	.408	.000
KP1	.512	.418	.000
KB4	.604	.000	.000
KB3	.666	.000	.000
KB2	.451	.000	.000
KB1	.618	.000	.000
SCM5	.000	.000	.000
SCM4	.000	.000	.000
SCM3	.000	.000	.000
SCM2	.000	.000	.000
SCM1	.000	.000	.000

Standardized Indirect Effects (Group number 1 - Default model)

	SCM	Keunggulan_Bersaing	Kinerja
Keunggulan_Bersaing	.000	.000	.000
Kinerja	.296	.000	.000
KP2	.488	.358	.000
KP1	.521	.381	.000
KB4	.530	.000	.000
KB3	.541	.000	.000
KB2	.450	.000	.000
KB1	.519	.000	.000
SCM5	.000	.000	.000
SCM4	.000	.000	.000
SCM3	.000	.000	.000
SCM2	.000	.000	.000
SCM1	.000	.000	.000

Modification Indices (Group number 1 - Default model)

Model Fit Summary

CMIN

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	25	42.620	41	.401	1.040
Saturated model	66	.000	0		
Independence model	11	702.779	55	.000	12.778

RMR, GFI

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	.015	.928	.884	.577
Saturated model	.000	1.000		
Independence model	.211	.279	.135	.233

Baseline Comparisons

Model	NFI	RFI	IFI	TLI	CFI
	Delta1	rho1	Delta2	rho2	
Default model	.939	.919	.998	.997	.997
Saturated model	1.000		1.000		1.000
Independence model	.000	.000	.000	.000	.000

Parsimony-Adjusted Measures

Model	PRATIO	PNFI	PCFI
Default model	.745	.700	.744
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	1.000	.000	.000

NCP

Model	NCP	LO 90	HI 90
Default model	1.620	.000	21.391
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	647.779	565.972	737.023

FMIN

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Default model	.431	.016	.000	.216
Saturated model	.000	.000	.000	.000
Independence model	7.099	6.543	5.717	7.445

RMSEA

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	.020	.000	.073	.772
Independence model	.345	.322	.368	.000

AIC

Model	AIC	BCC	BIC	CAIC
Default model	92.620	99.517	157.750	182.750
Saturated model	132.000	150.207	303.941	369.941
Independence model	724.779	727.813	753.436	764.436

ECVI

Model	ECVI	LO 90	HI 90	MECVI
Default model	.936	.919	1.135	1.005
Saturated model	1.333	1.333	1.333	1.517
Independence model	7.321	6.495	8.222	7.352

HOELTER

Model	HOELTER .05	HOELTER .01
Default model	133	151
Independence model	11	12

Execution time summary

Minimization: .000

Miscellaneous: 1.341

Bootstrap: .000

Total: 1.341