

DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 RUMUSAN MASALAH	2
1.3 TUJUAN PENELITIAN	3
1.4 MANFAAT PENELITIAN	3
1.5 BATASAN PENELITIAN	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 PENELITIAN SEBELUMNYA	5
2.1.1 Analisis Kinerja Biaya Dan Waktu Dengan Metode Nilai Hasil (<i>Earned Value Analysis</i>)	5
2.1.2 Analisa Konsep Nilai Hasil (<i>Earned Value Analysis</i>) Terhadap Waktu Dan Biaya	6
2.1.3 Pengendalian Biaya Dan Jadwal Terpadu Pada Proyek Konstruksi	7

2.1.4	<i>Earned Value Analysis Terhadap Biaya Pada Proyek Pembangunan Gedung</i>	8
2.1.5	Analisis Pengendalian Waktu Pada Proyek Peningkatan Jalan Menggunakan <i>Earned Value Concept</i>	9
2.1.6	Efisiensi Dan Efektivitas Proyek Konstruksi Swakelola Yang Memakai Metoda <i>Fast Track</i>	10
2.2	SIMPULAN PENELITIAN SEBELUMNYA	12
2.3	PERBEDAAN PENELITIAN	12
BAB III LANDASAN TEORI		13
3.1	PROYEK	13
3.2	MANAJEMEN PROYEK	15
3.2.1	Pengertian Manajemen Proyek	15
3.2.2	Fungsi Manajemen	15
3.3	MANAJEMEN WAKTU	17
3.4	PENGENDALIAN PROYEK KONSTRUKSI	19
3.4.1	Definisi Pengendalian	19
3.4.2	Proses Pengendalian	20
3.4.3	Fungsi Pengendalian	21
3.5	METODE DAN TEKNIK PENGENDALIAN BIAYA DAN WAKTU	22
3.5.1	Varians dengan Grafik “S”	22
3.5.2	Kombinasi Bagan Balok dan Grafik “S”	24
3.6	ANALISIS VARIANS	24
3.7	PROYEK SWAKELOLA	27
BAB IV METODOLOGI PENELITIAN		32
4.1	TINJAUAN UMUM	32
4.2	JENIS PENELITIAN	32
4.3	OBJEK PENELITIAN	32
4.4	SUBJEK PENELITIAN	33
4.5	DATA PENELITIAN	33
4.6	METODE PENGUMPULAN DATA	33

4.7	TAHAP PENELITIAN	34
4.8	PANDUAN WAWANCARA (<i>INTERVIEW GUIDE</i>)	36
4.9	BAGAN ALIR PENELITIAN	37
4.10	PENJADWALAN KEGIATAN TESIS	39
BAB V ANALISIS, HASIL & PEMBAHASAN		40
5.1	TINJAUAN UMUM	40
5.2	LOKASI PROYEK	40
5.3	DATA PROYEK	41
5.3.1	Data Umum Proyek	41
5.3.2	Data BCWS Dan BCWP Proyek	42
5.3.3	Anggaran Biaya Pelaksanaan Proyek (BAC)	43
5.3.4	Jadwal Pelaksanaan Proyek	45
5.4	ANALISIS DATA PERENCANAAN PROYEK	47
5.4.1	Analisis BCWS (<i>Budgeted Cost Of Work Schedule</i>)	47
5.4.2	Analisis BCWP (<i>Budgeted Cost Of Work Performed</i>)	49
5.5	ANALISIS PENYIMPANGAN TERHADAP WAKTU (SV)	50
5.6	ANALISIS DESKRIPTIF	52
5.6.1	Variabel Faktor –Faktor Keterlambatan Proyek	53
5.6.2	Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan	58
5.7	PEMBAHASAN	69
5.7.1	Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Data BCWS dan BCWP	69
5.7.2	Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Hasil Analisis SV	70
5.7.3	Tindakan Penanganan / Penyelesaian Keterlambatan Proyek	71
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN		84
6.1	KESIMPULAN	84
6.2	SARAN	86
DAFTAR PUSTAKA		87
LAMPIRAN		88

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Analisa Varians Terpadu	27
Tabel 5.1 Bobot Nilai BCWS dan BCWP	42
Tabel 5.2 Rencana Anggaran Biaya	44
Tabel 5.3 Jadwal Pelaksanaan Pekerjaan Proyek	46
Tabel 5.4 Rekapitulasi Hasil Analisis BCWS	48
Tabel 5.5 Rekapitulasi Hasil Analisis BCWP	49
Tabel 5.6 Rekapitulasi Hasil Analisis <i>Schedule Varians</i> (SV)	51
Tabel 5.7 Data Pekerjaan Struktur Proyek RS UII	61
Tabel 5.8 Faktor-Faktor Keterlambatan Proyek	71
Tabel 5.9 Faktor-Faktor Keterlambatan Proyek dan Alternatif Tindakan Perbaikan	82
Tabel 6.1 Faktor-Faktor Keterlambatan Proyek	84
Tabel 6.2 Faktor-Faktor Keterlambatan Proyek dan Alternatif Tindakan Perbaikan	85

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Hubungan <i>Triple Constrain</i>	14
Gambar 3.2 Membuat Grafik S	23
Gambar 3.3 Kurva S Nilai Hasil	25
Gambar 3.4 Organisasi Pelaksana Swakelola	30
Gambar 3.5 Pengelolaan Proyek Secara Semi Swakelola	31
Gambar 4.1 Diagram Alur Penelitian	38
Gambar 4.2 <i>Time Schedule</i> Tesis	39
Gambar 5.1 Lokasi Pembangunan Rumah Sakit UII	40
Gambar 5.2 Kondisi Tanah Pada Saat Pekerjaan Galian	64
Gambar 5.3 Muka Air Tanah Pada Proyek RS UII	65
Gambar 5.4 Kondisi <i>Site</i> RS UII Setelah Hujan	66
Gambar 5.5 Pekerjaan Yang Ditunda Oleh <i>Owner</i>	68
Gambar 5.6 Perbandingan BCWS dan BCWP	69
Gambar 5.7 Grafik SV (<i>Schedule Variance</i>)	70
Gambar 5.5 <i>Site Management Plan</i> Proyek RS UII	72

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. <i>Project Profile</i> Rumah Sakit Universitas Islam Indonesia	89
Lampiran 2. Rekap Rencana Anggaran Biaya Tahap I Proyek Pembangunan Rumah Sakit UII	90
Lampiran 3. <i>Time Schedule</i> Tahap I Proyek Pembangunan Rumah Sakit UII	91
Lampiran 4. Laporan Mingguan Progress Pelaksanaan Proyek Rumah Sakit UII	92
Lampiran 5. Rangkuman Hasil Wawancara	93
Lampiran 6. Dokumentasi Pekerjaan Tahap 1 Proyek Pembangunan Rumah Sakit UII	94

