

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS</b> .....	iv
<b>HALAMAN NOTA DINAS</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	vi
<b>MOTTO</b> .....	vii
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI</b> .....	viii
<b>ABSTRAK</b> .....	xii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xvii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xx
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xxi
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian dan Pertanyaan Penelitian .....	10
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	10
D. Sistematika Pembahasan .....	11
<b>BAB II : KAJIAN PENELITIAN TERDAHULU DAN KERANGKA TEORI</b> .....	13
A. Kajian Penelitian Terdahulu .....	13
B. Kerangka Teori .....	28
1. Sinergi Pengawas dan Kepala Sekolah .....	28
a. Konsep Sinergi .....	28
b. Pengawas Pendidikan Agama Islam .....	35
c. Kepala Sekolah sebagai Supervisor .....	38
2. Kinerja Guru Pendidikan Agama Islam .....	42
a. Konsep Kinerja .....	42
b. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	44
c. Upaya Meningkatkan Kinerja Guru PAI .....	46
3. Supervisi Akademik dan Kinerja Guru .....	51
<b>BAB III : METODE PENELITIAN</b> .....	65
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan .....	65

B. Tempat atau Lokasi Penelitian .....	65
C. Informan Penelitian .....	66
D. Teknik Penentuan Informan .....	67
E. Teknik Pengumpulan Data .....	68
F. Keabsahan Data .....	69
G. Teknik Analisis Data .....	71
<b>BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>75</b>
A. Hasil Penelitian .....	75
1. Gambaran Umum SMP di Kecamatan Panggang .....	75
a. Profil SMPN 1 Panggang .....	76
b. Profil SMPN 2 Panggang .....	79
c. Profil SMPN 3 Panggang .....	81
2. Profil Pengawas PAI, Kepala Sekolah dan Guru PAI SMP Panggang .....	84
a. Profil Pengawas PAI Kecamatan Panggang .....	84
b. Profil Kepala Sekolah .....	86
c. Profil Guru PAI .....	89
3. Sinergi Pengawas dan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru PAI SMP di Kecamatan Panggang .....	93
a. Kinerja guru PAI SMP kecamatan Panggang .....	93
b. Cara pengawas dan kepala sekolah meningkatkan kinerja guru PAI kecamatan Panggang .....	97
c. Pandangan pengawas dan kepala sekolah mengenai sinergi dalam meningkatkan kinerja guru PAI SMP di kecamatan Panggang .....	103
d. Kedudukan pengawas dengan kepala sekolah ketika bersinergi dalam meningkatkan kinerja guru PAI SMP kecamatan Panggang .....	106
e. Bentuk kerjasama antara pengawas dan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru PAI SMP kecamatan Panggang .....	111
f. Cara pengawas dan kepala sekolah melakukan koordinasi maupun komunikasi dalam meningkatkan kinerja guru PAI SMP kecamatan Panggang .....	117
g. Kendala pengawas dan kepala sekolah ketika bersinergi dalam meningkatkan kinerja guru PAI SMP kecamatan Panggang .....	120
h. Harapan terkait sinergi pengawas dan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru PAI SMP kecamatan Panggang .....	121
B. Pembahasan .....	124
Sinergi Pengawas dan Kepala Sekolah dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Guru PAI SMP di Kecamatan Panggang .....	124
1. MGMP PAI SMP Kecamatan Panggang .....	127

2. Supervisi Akademik .....	130
3. Saling Berbagi Informasi Mengenai Kinerja Guru PAI .....	131
<b>BAB V : PENUTUP .....</b>	<b>133</b>
A. Kesimpulan .....	133
B. Saran-saran .....	134
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>136</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	



## DAFTAR TABEL

- Tabel 1. Daftar Sekolah Tempat Penelitian, 66
- Tabel 2. Daftar Informan, 67
- Tabel 3. Data Siswa SMPN 1 Panggang Berdasarkan Kelas, 77
- Tabel 4. Data Siswa SMPN 1 Panggang Berdasarkan Agama, 78
- Tabel 5. Data Siswa SMPN 2 Panggang Berdasarkan Kelas, 80
- Tabel 6. Data Siswa SMPN 2 Panggang Berdasarkan Agama, 80
- Tabel 7. Data Siswa SMPN 3 Panggang Berdasarkan Kelas, 82
- Tabel 8. Data Siswa SMPN 3 Panggang Berdasarkan Agama, 83



## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1. *Supervision for Succesful School*, 54
- Gambar 2. Tiga Tujuan Supervisi Akademik, 57
- Gambar 3. Komponen dalam Analisis Data (*Interactive Model*), 72

