

**Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan  
Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa**



**SKRIPSI**

Oleh:

Nama: Afthar Falahziez Anfasa Firdaus

No. Mahasiswa: 17312037

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA**

**UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA**

**YOGYAKARTA**

**2021**

**Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan  
Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa**

**SKRIPSI**

Disusun dan diajukan untuk memenuhi sebagai salah satu syarat untuk mencapai  
derajat Sarjana Strata-1 Program Studi Akuntansi pada Fakultas Bisnis dan  
Ekonomika UII

Oleh:

Nama: Afthar Falahziez Anfasa Firdaus

No. Mahasiswa: 17312037

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA**

**UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA**

**YOGYAKARTA**

**2021**

## **Pernyataan Bebas Plagiarisme**

### **PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI**

“ Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman/sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku “

Yogyakarta, 8 Juni 2021

Penulis,



(Afthar Falahziez A F)

**Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan  
Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa**

**SKRIPSI**

Diajukan Oleh:

Nama: Afthar Falahziez Anfasa Firdaus

No. Mahasiswa: 17312037

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing

Pada Tanggal 8 Juni 2021

Dosen Pembimbing



(Prof. Hadri Kusuma, MBA., Ph.D)



## **BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR/SKRIPSI**

### **SKRIPSI BERJUDUL**

**Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif, dan  
Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa**

Disusun oleh : AFTHAR FALAHZIEZ ANFASA FIRDAUS

Nomor Mahasiswa :17312037

Telah dipertahankan didepan Tim Penguji dan dinyatakan Lulus

pada hari, tanggal: Rabu, 07 Juli 2021

Penguji/Pembimbing Skripsi : Hadri Kusuma, Prof., MBA., Ph.D

Penguji : Ataina Hidayati, Dra., M.Si., Ak., CA., Ph.D



Mengetahui  
Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika  
Universitas Islam Indonesia

Prof. Jaka Sriyana, Dr., M.Si

## KATA PENGANTAR



*Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia yang telah dilimpahkan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dalam rangka tugas akhir sebagai syarat kelulusan. Salawat serta salam juga senantiasa penulis panjatkan kepada Nabi Junjungan Muhammad SAW yang telah membimbing seluruh umat muslim dan kita nantikan syafaatnya hingga akhir zaman.

Penelitian ini berjudul “Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa” disusun untuk memenuhi tugas akhir sebagai salah satu syarat untuk kelulusan Program Sarjana (S-1) Akuntansi di Fakultas Bisnis dan Ekonomika, Universitas Islam Indonesia.

Dalam proses penyusunan penelitian ini penulis mendapatkan dukungan, bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, Tuhan yang menciptakan semesta alam dan senantiasa memberikan kesehatan, kekuatan, kebahagiaan serta kemudahan bagi hamba-Nya.

2. Bapak Prof. Hadri Kusuma, MBA, Ph. D selaku dosen pembimbing skripsi penulis. Terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada Profesor atas semua bimbingan dan arahan yang diberikan selama proses pengerjaan skripsi dari awal pembuatan skripsi hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga Prof. Hadri Kusuma, MBA, Ph. D dan keluarga selalu diberi lindungan oleh Allah SWT dan selalu dilimpahkan rezeki, kesehatan dan kebahagiaan.
3. Bapak Prof. Fathul Wahid, S.T, M.Sc., Ph.D. selaku Rektor Universitas Islam Indonesia, beserta seluruh pimpinan universitas.
4. Bapak Prof. Jaka Sriyana, S.E, M. Si, Ph.D. selaku Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Islam Indonesia.
5. Bapak Dr. Mahmudi, S.E, M. Si, Ak, CMA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Islam Indonesia beserta seluruh jajaran pengajar program studi Akuntansi atas segala dukungan dan ilmu yang diberikan kepada penulis.
6. Bapak Dekar Urumsah, Drs., S.Si., M. Com(IS)., Ph.D., CFrA selaku perintis program ACCA untuk Program Studi Akuntansi. Terima kasih yang sebesar-besarnya karena telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk dapat mengikuti program tersebut dan mendapatkan ilmu tambahan.
7. Ibu Yuni Nustini, Dra., MAFIS, Ph.D., Ak selaku ketua program ACCA beserta seluruh dosen yang menjadi pengajar dalam program ACCA dan staff kantor ACCA. Terima kasih yang sebesar-besarnya karena telah memberikan dukungan penuh selama penulis menjalani program tersebut

dari awal semester 3 hingga semester 7, khususnya dalam mengikuti ujian untuk masing-masing modul hingga dukungan dalam mengikuti revision class.

8. Bapak Djatianoro, A.Md dan Ibu Christina Sri Purwanti selaku orangtua dari penulis. Terima kasih karena telah memberikan dukungan penuh terhadap keberlanjutan studi penulis hingga saat ini dan senantiasa memanjatkan doanya bagi penulis dalam menghadapi berbagai situasi dalam kehidupan. Terima kasih juga atas semua pelajaran hidup yang diajarkan kepada penulis.
9. Muhammad Awsathuha Manashika Ikhtar, selaku adik kandung dari penulis. Terima kasih karena telah memberikan semangat dan dukungan selama proses pengerjaan skripsi berlangsung.
10. Bapak Iwan Imansyah dan Ibu Latifah Attamimi, selaku orang tua dari Farhanna. Terimakasih telah memberikan support dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini dan selalu senantiasa memanjatkan doanya bagi penulis dalam menghadapi berbagai situasi dalam kehidupan. Terima kasih juga atas semua pelajaran hidup yang diajarkan kepada penulis.
11. Abang Achmad Ghifari selaku abang dari Farhanna. Terima kasih karena telah memberikan semangat dan dukungan selama proses pengerjaan skripsi berlangsung.
12. Farhanna selaku seseorang yang senantiasa menemani penulis dalam banyak hal. Terima kasih atas semua kesabaran dan kebaikan hati yang diberikan selama ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Terima kasih juga atas semua dukungan yang diberikan ketika penulis menghadapi berbagai rintangan baik selama menjalani program ACCA maupun pengerjaan skripsi.

13. Fathur Razzaq selaku teman satu kelas selama menjalani program ACCA.

Terima kasih karena telah memberikan dukungan dan berbagi pengalaman yang berharga bagi penulis.

14. Prayudi Prayanata dan Mela selaku teman dari awal perkuliahan.

Terimakasih karena telah memberikan dukungan selama menjalani kehidupan di perkuliahan hingga berhasil dalam menyelesaikan pengerjaan skripsi.

15. Raja Kamal Ramadhan selaku teman dari SMP. Terimakasih atas segala dukungan yang diberikan selama proses pengerjaan skripsi.

16. Allan Tabriez Rosyada, Kartika Eka P, Isna Maurizka, dan Nadia Arvita selaku teman dari SMA. Terimakasih atas segala dukungan yang diberikan selama proses pengerjaan skripsi.

17. Mas Alif selaku kakak tingkat sekaligus Alumni Akuntansi UII.

Terimakasih atas segala dukungan yang diberikan selama proses pengerjaan skripsi.

18. Kepala Desa dan jajaran anggotanya baik untuk Desa di Kabupaten Sleman maupun Kabupaten Bantul. Terima kasih karena telah membantu penulis dalam mengumpulkan data penelitian.

Bagi seluruh pihak yang telah disebutkan maupun yang belum disebutkan oleh penulis, semoga semua kebaikan dibalas oleh Allah SWT. Tentunya skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran untuk menyempurnakan skripsi ini.

***Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh***

Penulis,



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Afthar falahziez Anfasa Firdaus'.

Afthar falahziez Anfasa Firdaus

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
ABSTRAK .....	xix
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.5 Sistematika Penulisan .....	8
BAB II.....	10
TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1 Literatur Review.....	10
2.2 Landasan Teori.....	37
2.2.1 Isomorphism Institutional .....	37
2.2.2 Pengendalian Internal.....	42
2.2.3 Pengelolaan Dana Desa.....	49

2.3 Pengembangan Hipotesa .....	53
2.3.1 Pengaruh Tekanan Koersif Terhadap Pengelolaan Dana Desa.....	53
2.3.2 Pengaruh Tekanan Mimetik Terhadap Pengelolaan Dana Desa .....	55
2.3.3 Pengaruh Tekanan Normatif Terhadap Pengelolaan Dana Desa .....	57
2.3.4 Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa ...	58
BAB III .....	60
METODE PENELITIAN.....	60
3.1 Desain Penelitian.....	60
3.2 Sampel dan Populasi .....	60
3.2.1 Populasi .....	60
3.2.2 Sampel.....	61
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	62
3.3.1 Kuesioner .....	62
3.4 Skala Penilaian .....	63
3.5 Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel Penelitian .....	64
3.5.1 Variabel Independen .....	64
3.5.1.1 Tekanan Koersif (X1) .....	64
3.5.2 Variabel Dependen.....	67
3.6 Analisis Statistik Deskriptif .....	69
3.7 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	70
3.7.1 Uji Validitas .....	70
3.7.2 Uji Reliabilitas .....	70
3.8 Uji Asumsi Klasik.....	71
3.8.1 Uji Multikolinearitas .....	71
3.8.2 Uji Heteroskedasitas.....	72
3.8.3 Uji Linearitas.....	73
3.8.4 Uji Normalitas.....	74
3.9 Uji Analisis Data .....	74
3.9.1 Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	74
3.9.2 Koefisien Determinasi (R Square) .....	77



BAB IV .....	80
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	80
4.1 Karakteristik Responden .....	80
4.1.1 Karakteristik Jabatan .....	80
4.1.2 Asal Desa .....	82
4.1.3 Jenis Kelamin .....	86
4.1.4 Usia .....	87
4.1.5 Pendidikan Terakhir .....	88
4.1.6 Pengalaman Kerja .....	89
4.2 Analisis Kuantitatif .....	90
4.2.1 Analisis Deskriptif Statistik .....	90
4.2.2 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	92
4.2.3 Uji Asumsi Klasik .....	94
4.2.4 Analisa Data .....	104
BAB V.....	115
KESIMPULAN, SARAN, DAN PENUTUP.....	115
5.1 Kesimpulan .....	115
5.2 Implikasi Penelitian.....	117
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	122
5.4 Saran.....	123
DAFTAR PUSTAKA .....	124
LAMPIRAN 1 .....	137
SURAT IZIN PENYEBARAN KUESIONER .....	137
LAMPIRAN 2 .....	192
KUESIONER PENELITIAN .....	192
LAMPIRAN 3 .....	207
KARAKTERISITIK RESPONDEN .....	207
LAMPIRAN 4.....	216
HASIL Uji ANALISIS STATISTIK DESKRIPTIF .....	216
LAMPIRAN 5.....	217
UJI VALIDITAS DAN REALIBILITAS .....	217

LAMPIRAN 6.....	221
UJI ASUMSI KLASIK .....	221
LAMPIRAN 7 .....	226
UJI REGRESI LINIEAR BERGANDA DAN KOEFISIEN DETERMINASI..	226
LAMPIRAN 8.....	227
TABULASI DATA.....	227



## DAFTAR TABEL

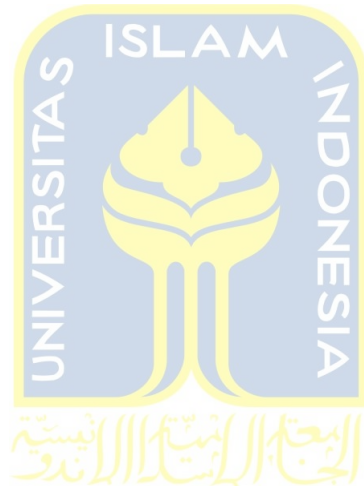
Tabel 2.1 Pendorong Kecurangan .....	13
Tabel 3.1 Definisi dan Pengukuran .....	67
Tabel 4.1 Persentase Klasifikasi Jabatan .....	80
Tabel 4.2 Persentase Jumlah Kantor Desa .....	82
Tabel 4.3 Persebaran Responden Bantul.....	83
Tabel 4.4 Persebaran Responden Sleman .....	84
Tabel 4.5 Persentase Persebaran Berdasarkan Jenis Kelamin .....	86
Tabel 4.6 Persentase Persebaran Berdasarkan Usia .....	87
Tabel 4.7 Persentase Persebaran Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	88
Tabel 4.8 Persentase Persebaran Berdasarkan Pengalaman Kerja.....	89
Tabel 4.9 Tabel Analisis Statistik Deskriptif .....	900
Tabel 4.10 Hasil Uji Realibilitas .....	93
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	95
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedasitas Spearman Rho .....	97
Tabel 4.13 Hasil Uji Linearitas X1 .....	99
Tabel 4.14 Hasil Uji Linearitas X2 .....	100
Tabel 4.15 Hasil Uji Linearitas X3 .....	101

Tabel 4.16 Hasil Uji Linearitas X4 .....	102
Tabel 4.17 Hasil Uji Normalitas Kolmogrov-Smirnov .....	103
Tabel 4.18 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	105
Tabel 4.19 Hasil Koefisien Determinasi .....	114



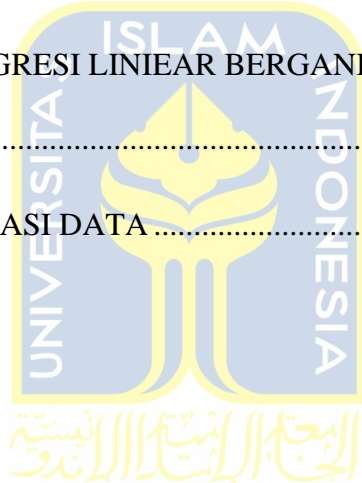
## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Isomorphism Institutional .....	35
Gambar 2.2 Kerangka Penelitian .....	37
Gambar 2.3 Segitiga Perubahan Isomorphism .....	38
Gambar 2.4 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa .....	50
Gambar 3.1 Skala Penilaian .....	63



## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 SURAT IZIN PENYEBARAN KUESIONER .....	137
LAMPIRAN 2 KUESIONER PENELITIAN .....	192
LAMPIRAN 3 KARAKTERISITIK RESPONDEN .....	207
LAMPIRAN 4 HASIL UJI ANALISIS STATISTIK DESKRIPTIF .....	216
LAMPIRAN 5 UJI VALIDITAS DAN REALIBILITAS .....	217
LAMPIRAN 6 UJI ASUMSI KLASIK .....	221
LAMPIRAN 7 UJI REGRESI LINEAR BERGANDA DAN KOEFISIEN DETERMINASI.....	226
LAMPIRAN 8 TABULASI DATA .....	227



## ABSTRACT

*This study aims to examine and analyze the factors that influence the management of village funds in the Sleman Regency and Bantul Regency. This study uses institutional isomorphism theory as a theoretical basis. The variables used were coercive pressure, mimetic pressure, normative pressure, and internal control. This research is quantitative by using a questionnaire as a method to collect data that is distributed in villages located in Sleman and Bantul regencies. The number of respondents was 319 village government employees consisting of 122 village government employees in Bantul Regency and 197 village government employees in Sleman Regency. The data processing of this research uses IBM SPSS Statistics 25. The results of this study indicate that coercive pressure does not affect the management of village funds, but mimetic pressure, normative pressure, and internal control affect the management of village funds.*

**Keywords:** village fund management, village government, institutional isomorphism

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisa faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan dana desa di Kabupaten Sleman dan Kabupaten Bantul. Penelitian ini menggunakan teori isomorphism institutional sebagai landasan teori. Variabel yang digunakan adalah variabel tekanan koersif, tekanan mimetik, tekanan normatif, dan pengendalian internal. Penelitian ini bersifat kuantitatif dengan menggunakan kuesioner sebagai metode untuk mengumpulkan data yang disebar di Desa yang berada di Kabupaten Sleman dan Kabupaten Bantul. Jumlah responden sebanyak 319 pegawai pemerintah desa yang terdiri dari 122 pegawai pemerintah desa di Kabupaten Bantul dan 197 pegawai pemerintah desa di Kabupaten Sleman. Pengolahan data penelitian ini menggunakan IBM SPSS Statistics 25. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa tekanan koersif tidak berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa, namun tekanan mimetik, tekanan normatif, dan pengendalian internal berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa.

**Kata kunci:** pengelolaan dana desa, pemerintah desa, isomorphism institutional

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Kecurangan adalah sisi gelap dari suatu bisnis yang banyak orang tidak menyukainya, bahkan tidak menginginkan keberadaannya. Kecurangan mencakup berbagai berbagai metode, mempengaruhi organisasi dari semua ukuran dan jenis, seperti pemerintah, publik, dan nirlaba. Terlebih lagi, kecurangan tidak memandang letak geografis (Kramer, 2015). Dilain sisi, Kecurangan juga tidak memandang usia dan pendidikan, bahkan penemuan kasus korupsi tertinggi dilakukan oleh orang dengan riwayat pendidikan sarjana dan pascasarjana (Association of Certified Fraud Examiners, 2018).

Kompas (2020) menjelaskan mengenai kasus korupsi Dana Desa terbanyak muncul pada tahun 2019. Berdasarkan data yang valid, terdapat 46 kasus korupsi di sektor anggaran desa dari 271 kasus korupsi selama tahun 2019. Korupsi anggaran desa tercatat memberikan kerugian kepada negara hingga Rp. 32,3 Miliar. Dilain sisi, banyaknya aparatur sipil negara yang terjerat kasus korupsi selama tahun 2019, tercatat ada 213 ASN yang menjadi tersangka korupsi tahun 2019.

Adapun beberapa indikasi kasus terjadinya tindak kecurangan pengelolaan dana desa, menurut Kompas (2019) adanya dugaan penyelewengan dana covid-19 untuk desa bahwa ada empat (4) titik rawan terjadinya tindak pidana korupsi terkait penanganan covid-19. Keempat (4) titik rawan tersebut adalah pengadaan



barang dan jasa, pengalokasian dana APBD dan APBN, pemberian sumbangan dari pihak ketiga, dan pendistribusian bantuan sosial. Dilain sisi pun, pengklasifikasian tiga (3) kategori penyimpangan bantuan yang mungkin terjadi. Pertama, bantuan sumbangan fiktif. Kedua exclusion error atau inclusion error. Ketiga, kualitas dan kuantitas berubah. Sedangkan, CNN Indonesia, (2019) mengungkapkan data mengenai korupsi dana desa kian meningkat, data korupsi pada tahun 2015 mencapai 22 kasus, tahun 2016 meningkat menjadi 48 kasus, tahun 2017 meningkat Kembali menjadi 98 kasus, tahun 2018 tercatat sebanyak 96 kasus, dan pada tahun 2019 tercatat 46 kasus. Sehingga selama tahun 2015-2019 tercatat sebanyak 310 kasus korupsi pada dana desa. Kumparan (2020) menjelaskan Perilaku korupsi di Yogyakarta telah merambat ke tingkat desa. Hal ini disebabkan karena kasus korupsi yang ditangani oleh aparat penegak hukum, kepolisian maupun kejaksanaan di wilayah hukum Polda DIY maupun Kejaksanaan Tinggi DIY pada tahun 2019 terbilang masih cukup tinggi dari nilai kerugian negaranya. Berdasarkan klaim dari Kajati DIY sebesar Rp 23, 114 miliar dari sejumlah kasus korupsi yang ditangani.

Fenomena penggelapan dana desa telah sering terjadi pada umumnya dalam suatu pemerintahan (Wahyudi et al, 2019). Dalam suatu pemerintahan, baik pemerintahan pusat, daerah, kota, maupun desa, kecurangan bukan hal baru, melainkan hal yang memang sering terjadi. Suatu kecurangan dapat dilakukan dimana saja dan kapan saja, terlepas dari bagaimana keinginan seseorang untuk melakukan, tetapi bisa terjadi akibat adanya faktor-faktor lain dari sisi organisasi yang mendorongnya. Ahyaruddin & Akbar, (2018) menjelaskan bahwa

pengukuran dan peningkatan kinerja di organisasi pemerintah perlu dilihat secara lebih menyeluruh dan komprehensif. Besarnya tuntutan transparansi pengelolaan organisasi pemerintah tidak serta merta dibarengi dengan upaya pemerintah untuk meningkatkan kinerja dan akuntabilitas di lapangan. Bisa jadi pelaporan kinerja dan pertanggungjawaban hanya masalah formalitas dan oleh karena itu keberadaan alat ukur yang jelas sangat penting bagi organisasi pemerintah.

Penelitian-penelitian sebelumnya menjelaskan mengenai beberapa variabel-variabel yang dapat mendorong terjadi kecurangan. Berdasarkan penelitian itu, variabel internal kontrol menunjukkan hasil yang konsisten terhadap mencegah terjadinya kecurangan. Penelitian ini dilakukan oleh peneliti-peneliti seperti F.Akomea et al (2020), Aigienohuwa (2017), F.Akomea et al (2019), Alao (2016), Awang et al (2016), Bradford et al (2020), Kiswanto et al (2017), Kummer et al (2015), Mohd-Sanusi et al (2015), N'Guilla Sow et al (2018), , Ohalehi (2019), Utama et al (2020), Zahari et al (2020), dan Huefner (2011). Kemudian, variabel budaya organisasi yang menunjukkan hasil yang konsisten terhadap pencegahan kecurangan. Penelitian ini dilakukan oleh peneliti-peneliti seperti Kummer et al (2015), N'Guilla Sow et al (2018), Suh & Shim (2020), Surono (2018), dan Zahari et al (2020). Variabel isomorphism institutional juga menunjukkan hasil yang konsisten terhadap kecurangan dalam pengelolaan dana desa. Penelitian ini dilakukan oleh peneliti-peneliti seperti Pratolo et al., (2020), Ahyaruddin & Akbar, (2018), dan Nukpezah & Abutabenjeh, (2018).

Meskipun demikian, masih terdapat penelitian yang memiliki variabel yang tidak konsisten dalam penelitiannya, seperti Nainggolan et al (2020), Cahyadi et al (2019), dan Wahyudi et al (2019) menyimpulkan bahwa internal kontrol menunjukkan hasil yang tidak konsisten terhadap kecenderungan kecurangan. Kemudian, Nainggolane et al (2020) menyimpulkan bahwa variabel kepemimpinan tidak konsisten terhadap kecenderungan kecurangan. Variabel budaya organisasi juga menunjukkan hasil yang tidak konsisten terhadap kecenderungan kecurangan, penelitian ini dilakukan oleh Nainggolan et al (2020), Cahyadi et al (2019) dan Kiswanto et al (2017).

Kelemahan-kelemahan pada penelitiannya sebelumnya terdapat pada basis teori yang digunakan dalam penelitiannya, seperti Zahari et al (2020) dan Pillay & Kluvers (2014). Zahari et al (2020) menggunakan teori *Organizational Fraud-Triangle*, sedangkan Pillay & Kluvers (2014) menggunakan *Institutional Theory*. Kelemahan pada teori *Organizational Fraud-Triangle* pada penelitian yang dilakukan oleh Zahari et al (2020) terletak pada keterbatasan pada perluasan variabel dalam mendeteksi kecurangan, yang diakibatkan karena terpusatnya penelitian hanya pada variabel kultural organisasi dan internal kontrol, sehingga diperlukannya perluasan aspek dalam mendeteksi kecurangan organisasi yang mungkin akan terjadi. Sedangkan, kelemahan pada *Institutional Theory* yang dilakukan oleh Pillay & Kluvers (2014) terletak pada penjelasan keterhubungan antar variabel maupun kategori yang ada, teori ini tidak dapat menjelaskan mengenai keterhubungan antar kategori, teori ini hanya menjelaskan bagaimana

suatu kecurangan dapat mengakar dalam suatu organisasi, terkhusus untuk korupsi.

Sehingga, untuk mengatasi kelemahan tersebut, peneliti akan menggunakan teori Isomorphism Institutional, dimana teori ini akan menjelaskan lebih detail dan luas mengenai faktor-faktor yang mengharuskan suatu organisasi untuk melakukan perubahan yang memaksa dan variabel-variabel yang mempengaruhi kecurangan, terutama pada pengelolaan dana desa. Berdasarkan teori tersebut, peneliti memiliki tujuan untuk menganalisa pengaruh dari Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif, dan pengendalian internal dalam pengelolaan dana desa di lingkungan pemerintahan. Sehingga yang menjadi pembeda dengan penelitian sebelumnya sekaligus sebagai bentuk kontribusi dalam bidang keilmuan adalah peneliti tidak hanya menganalisa tetapi juga memberikan gambaran serta rekomendasi penilaian yang nantinya akan menjadi pendukung dalam pengambilan keputusan dan dalam penentuan kebijakan pengelolaan dana desa apabila dalam analisa ini, variabel-variabel yang diuji menggambarkan dan mempresentasikan hasil yang berpotensi baik maupun buruk dalam pengelolaan dana desa.

## 1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan penjelasan diatas, maka penelitian ini memiliki beberapa rumusan masalah untuk diujikan, antara lain :

1. Apakah tekanan koersif dapat memberikan pengaruh pada pengelolaan dana desa?
2. Apakah tekanan mimetik dapat memberikan pengaruh pada pengelolaan dana desa?
3. Apakah tekanan normatif dapat memberikan pengaruh pada pengelolaan dana desa?
4. Apakah pengendalian internal yang diterapkan berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa?

## 1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan penjelasan diatas, maka penelitian ini memiliki beberapa tujuan, antara lain :

1. Untuk menguji dan menganalisa tekanan koersif mempengaruhi pengelolaan dana desa.
2. Untuk menguji dan menganalisa tekanan mimetik mempengaruhi pengelolaan dana desa.
3. Untuk menguji dan menganalisa tekanan normatif mempengaruhi pengelolaan dana desa.
4. Untuk menguji dan menganalisa pengendalian internal mempengaruhi pengelolaan dana desa.

#### **1.4 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat dari penelitian ini diharapkan akan memberikan dampak positif terhadap aspek teoritis maupun untuk pemerintah adalah sebagai berikut :

1. Manfaat untuk Pemerintah

Penelitian ini sebagai bahan masukan bagi pemerintah desa dan memberikan gambaran serta rekomendasi penilaian yang akan menjadi pendukung dalam pengambilan keputusan dan penentuan kebijakan. Sehingga, dapat menjadi bahan untuk mengevaluasi kinerja dalam pengelolaan dana desa.

2. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat menambahkan referensi penelitian penggunaan teori Isomorphism Institutional dalam pengelolaan dana desa dengan memberikan gambaran penerapan teori tersebut, gambaran dalam pengelolaan dana desa mengenai faktor-faktor yang mempengaruhinya, dan memberikan penilaian keadaan pemerintahan pada ruang lingkup pemerintahan paling rendah di sistem pemerintahan Negara di wilayah Kabupaten Sleman dan Kabupaten Bantul. Kemudian, penelitian ini juga diharapkan akan memberikan sumber informasi tambahan dan memberikan data banding untuk penelitian selanjutnya yang menggunakan teori yang sama.

## 1.5 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan ini bertujuan untuk mempermudah pemahaman dan penelaahan penelitian. Laporan penelitian ini, sistematika penulisan terdiri atas lima (5) bab, dimana masing-masing uraian yang secara garis besar dapat dijelaskan sebagai berikut :

### BAB I PENDAHULUAN

Bab ini merupakan pendahuluan yang dimana materinya, sebagian besar menyempurnakan usulan penelitian yang berisikan mengenai latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan

### BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini menjelaskan mengenai literasi yang digunakan dalam penelitian sebagai acuan dalam merumuskan topik penelitian ini dan menguraikan teori-teori yang mendasari pembahasan secara terperinci yang memuat tentang teori isomorphism institutional, serta teori yang mendasari setiap variabel yang digunakan dalam penelitian ini. Bab ini juga menjelaskan mengenai pengembangan hipotesa yang berkaitan dengan logika berpikir variabel independen dan hubungannya dengan variabel dependen.

### **BAB III METODE PENELITIAN**

Bab ini berisikan mengenai pengembangan metode yang terdiri dari penjelasan populasi dan sampel yang akan digunakan dalam penelitian ini, metode pengumpulan data yang digunakan sebagai acuan metode untuk mengumpulkan data data dari responden, skala penilaian yang digunakan sebagai acuan dalam proses pengumpulan data-data responden dan menjadi alat ukur penilaiannya, penjelasan mengenai variabel independent dan dependen, dan uji-uji spss yang digunakan untuk pengolahan data-data.

### **BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

Bab ini menguraikan data-data yang didapat dari semua responden dan mengolahnya sehingga dapat membuktikan mengenai hipotesa yang ada dan memberikan gambaran serta penjelasan disetiap pengujian variabel independennya terhadap dependen.

### **BAB V KESIMPULAN, SARAN, DAN PENUTUP**

Bab ini berisikan kesimpulan dari seluruh pengerjaan penelitian ini, saran-saran yang diperuntukkan untuk kantor kecamatan dalam pengelolaan dana desa, saran-saran untuk penelitian selanjutnya, serta menjelaskan keterbatasan-keterbatasan yang terjadi selama pengerjaan penelitian ini.



## **BAB II**

### **TINJAUAN PUSTAKA**

#### **2.1 Literatur Review**

Kecurangan adalah segala sesuatu tindakan yang didasarkan pada aspek-aspek tertentu yang dimana mendorong seseorang atau individu untuk menyalahgunakan kekuasaan, memanfaatkan kondisi, dan membuat suatu alasan yang rasional berdasarkan dirinya sendiri untuk memperoleh suatu pembenaran atas kelakuan yang dilakukan. Menurut Rahrovi Dastjerdi et al (2019) kecurangan adalah sebuah kejadian atau tindakan tipu daya atau penipuan, terutama jika melibatkan adanya representasi yang keliru seperti kesalahpahaman yang disengaja, penyembunyian, atau kerahasiaan yang memiliki tujuan untuk membujuk orang lain dengan mengandalkannya untuk memberi sesuatu yang berharga miliknya kepadanya atau menyerahkan hak hukum. Menurut Nainggolan & Erlina, (2020) kecurangan adalah tindakan yang tidak patut dilakukan karena bersifat merugikan dan mencemarkan nama baik, kejadian kecurangan dapat dilakukan dimana saja tanpa membedakan status maupun jabatannya. Menurut Aigienohuwa et al (2017) kecurangan adalah ancaman ekonomi dan sosial dengan konsekuensi merugikan yang berlipat-lipat ganda pada individu, organisasi, maupun masyarakat luas.

Dana desa adalah dana operasional bagi desa yang dialokasikan untuk kepentingan bersama untuk mencapai kesejahteraan. Menurut Utama et al (2020) pengelolaan keuangan desa adalah keseluruhan kegiatan yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, administrasi, pelaporan, dan akuntabilitas keuangan

desa, hal ini berdasarkan PP No. 43 Tahun 2014 tentang pelaksanaan peraturan undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang desa, pengelolaan keuangan desa dilakukan oleh pemerintah desa.

Mengacu pada penelitian yang dilakukan oleh Surono, (2018) menjelaskan bahwa undang-undang nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa, telah memberikan harapan baru untuk Indonesia. Desa diharapkan untuk meningkatkan perekonomian negara melalui pengelolaan sumber daya alam yang ada pada Desa. Hal ini berbeda dengan Hukum Pemerintah Daerah, UU desa berkembang dengan perspektif yang berbeda dan dengan konsep yang baru terkait dengan Pemerintah Desa dan Desa. Hukum Desa memberikan juga memberikan kejelasan dan kepastian tentang status hukum desa dalam ketatanegaraan sistem Republik Indonesia. Kandungan UU Desa menegaskan bahwa a) Penyelenggaraan Pemerintahan Desa, b) Pelaksanaan pembangunan, c) Pengembangan masyarakat, d) Pemberdayaan masyarakat berbasis Pancasila.

Kecenderungan dalam melakukan kecurangan dalam bentuk apapun tentunya lebih tertuju terhadap uang, bagaimanapun uang yang dianggarkan dalam tingkat negara maupun desa pastinya akan adanya celah seperti kualitas internal kontrolnya, sumber daya manusianya, hingga kualitas yang menjabat. Sehingga individu akan merasa adanya fasilitas kecurangan yang diberikan oleh suatu sistem. Hal ini sesuai dengan Kiswanto et al., (2017) bahwa kecurangan pada dana Desa terjadi karena adanya kasus korupsi yang berkaitan dengan kecurangan pada akuntansinya. Hal ini juga ditegaskan oleh Mohd-Sanusi et al., (2015) bahwa apabila suatu kecurangan ataupun penipuan tidak dapat terdeteksi sehingga tidak

ada suatu pencegahan terhadap kecurangan tersebut, maka hal itu akan memberikan konsekuensi yang serius terhadap suatu organisasi. Menurut Cresssey, (1973) beberapa motif kecurangan dilibatkan pada aspek tekanan, aspek rasionalisasi, dan aspek peluang. Sedangkan, Menurut ACFE, (2016) kecurangan pekerjaan terbagi atas tindakan korupsi, penyalahgunaan asset, dan kecurangan pada laporan keuangan.

Beberapa peneliti telah melakukan penelitian mengenai kecenderungan kecurangan, mendeteksi kecurangan, maupun mencegah adanya tindakan kecurangan, antara lain penelitian bertaraf internasional seperti F. Akomea et al (2020), Bradford et al., (2020), Nainggolan et al (2020), Okafor et al (2020), Suh et al (2020), Utama et al (2020), Zahari et al (2020), Triantoro et al (2020), F.Akomea et al (2019), Anindya et al (2019), Jiang et al (2019), Kazemian et al (2019), Ohalehi (2019), H. R. Budi et al (2019), D. Rahrovi et al (2019), Cahyadi et al (2019), Wahyudi et al (2019), Zuberi et al (2019), Abdullahi et al (2018), Awang (2018), Omar et al (2018), N'Guilla Sow et al (2018), Surono (2018), Nukpezah & Abutabenjeh, (2018), Awang (2017), Aigienohuwa (2017), Bai et al (2017), Bakri et al (2017), Kiswanto et al (2017), Said et al (2017), Sorkun (2017), Machado et al (2017), Alao (2016), Huang et al (2016), Awang et al (2016), Halbouni et al (2016), , Repousis (2016), West et al (2016), Sudibyo & Jianfu (2015), Andon et al (2015), Boyle et al (2015), Gupta et al (2015), Kramer (2015), Kummer et al (2015), Mohd-Sanusi et al (2015), Schuchter et al (2015), , Aghghaleh et al (2014), Gray et al (2014), Zaki et al (2014), Pillay & Kluvers (2014), Huefner (2011), Humpherys et al (2011), dan Lou et al (2011) dan Peneliti

bertaraf Nasional antara lain, Pratolo et al., (2020) dan Ahyaruddin & Akbar, (2018). Mengacu pada penelitian-penelitian tersebut, terbagi menjadi beberapa faktor yang dapat mempengaruhi dan mendeteksi adanya kecurangan, yaitu status professional, internal kontrol, sumber daya manusia, sistem informasi, whistleblowing, tekanan, peluang, rasionalisasi, kapabilitas, kepemimpinan, kepatuhan aturan, indikator teori, *linguistics-based*, budaya organisasi, Lingkungan Kelembagaan, dan Isomorphism Institutional.

**Tabel 2.1**

**Pendorong Kecurangan**

No.	Variabel Independen	Hasil Penelitian	Peneliti
1	Whistleblowing	Whistleblowing signifikan menurunkan kecurangan	Suh & Shim, (2020); Kummer et al (2015); Triantoro et al (2020); Okafor et al., (2020)
2	Tekanan	Tekanan signifikan meningkatkan kecurangan	F. Akomea et al (2020); Kazemian et al (2019); Zuberi et al (2019) ; Omar et al (2018); Said et al (2017); Machado et al (2017); Huang et al

			(2016); Kramer (2015); Mohd-Sanusi et al (2015); Gupta et al (2015); Schuchter et al (2015); Andon et al (2015); Boyle et al (2015); Lou et al (2011)
		Tekanan signifikan menurunkan kecurangan	Anindya et al (2019); Abdullahi et al (2018)
3	Peluang	Peluang signifikan meningkatkan kecurangan	F. Akomea et al (2020); Kazemian et al (2019); Zuberi et al (2019) ; Omar et al (2018); Said et al (2017); Machado et al (2017); Huang et al (2016); Kramer (2015); Mohd-Sanusi et al (2015); Gupta et al (2015); Schuchter et al (2015); Andon et al (2015); Boyle et al (2015); Lou et al (2011)

		Peluang signifikan menurunkan kecurangan	Anindya et al (2019); Abdullahi et al (2018)
4	Rasionalisasi	Rasionalisasi signifikan meningkatkan kecurangan	F. Akomea et al (2020); Kazemian et al (2019); Zuberi et al (2019) ; Omar et al (2018); Said et al (2017); Machado et al (2017); Huang et al (2016); Kramer (2015); Mohd-Sanusi et al (2015); Gupta et al (2015); Schuchter et al (2015); Andon et al (2015); Boyle et al (2015); Lou et al (2011)
		Rasionalisasi signifikan menurunkan kecurangan	Anindya et al (2019); Abdullahi et al (2018)
5	Jenis Kelamin	Jenis Kelamin signifikan meningkatkan kecurangan	F. Akomea et al (2020); Okafor et al., (2020)
6	Internal Kontrol	Internal Kontrol signifikan meningkatkan	Bradford et al., (2020); Zahari et al (2020);

		kecurangan	Ohalehi (2019); F. Akomea et al (2019); Aigienohuwa, (2017); Mohd-Sanusi et al (2015); Huefner (2011); H. R. Budi et al (2019); Wahyudi et al (2019)
		Internal Kontrol signifikan menurunkan kecurangan	Kummer et al (2015); Utama et al (2020); N'Guilla et al (2018)
		Internal Kontrol tidak mempengaruhi kecurangan	Nainggolan et al (2020); Kiswanto et al (2017); Cahyadi et al (2019)
7	Kepemimpinan	Kepemimpinan signifikan meningkatkan kecurangan	Zahari et al (2020)
		Kepemimpinan signifikan menurunkan kecurangan	Suh & Shim (2020)
		Kepemimpinan tidak mempengaruhi	Nainggolan et al (2020)

		kecurangan	
8	Budaya Organisasi	Budaya Organisasi signifikan meningkatkan kecurangan	Zahari et al (2020); Surono (2018)
		Budaya Organisasi signifikan menurunkan kecurangan	Kummer et al (2015); N'Guilla et al (2018)
		Budaya Organisasi tidak mempengaruhi kecurangan	Nainggolan et al (2020); Kiswanto et al (2017); Cahyadi et al (2019)
9	Status	Status signifikan meningkatkan kecurangan	Okafor et al (2020); Jiang et al (2019)
10	SDM	SDM signifikan meningkatkan kecurangan	F. Akomea et al (2019); Awang et al (2018); Bakri et al (2017); Awang et al (2016); H. R. Budi et al (2019); Wahyudi et al (2019)
11	Kepatuhan Aturan	Kepatuhan Aturan signifikan meningkatkan kecurangan	F. Akomea et al (2019); Surono (2018)



		kecurangan	
		Kepatuhan Aturan tidak mempengaruhi kecurangan	Awang (2017); Kiswanto et al (2017); Cahyadi et al (2019)
12	<i>Linguistic-based</i>	<i>Linguistics-Based</i> signifikan menurunkan kecurangan	Zaki et al (2014); Humpherys et al (2011)
13	Indikator Teori	Indikator Teori signifikan menurunkan kecurangan	Rahrovi Dastjerdi et al., (2019); Sorkun (2017); Bai et al (2017); Repousis (2016); West et al (2016); Alao (2016); Gray et al (2014); Aghghaleh et al (2014)
14	SI	SI signifikan meningkatkan kecurangan	H. R. Budi et al (2019); Cahyadi et al (2019)
		SI signifikan menurunkan kecurangan	Halbouni et al (2016)
15	Lingkungan Kelembagaan	Lingkungan Kelembagaan	Sudibyo & Jianfu (2015) dan Pillay & Kluvers

		menurunkan kecurangan	(2014)
16	Isomorphism  Institutional	Isomorphism  Institutional  menurunkan kecurangan	Ahyaruddin & Akbar, (2018); Nukpezah & Abutabenjeh, (2018); Pratolo et al., 2020)

Menurut Jiang et al (2019) status merupakan suatu faktor yang penting bagi perusahaan dalam mengatur proses penularan penipuan dan non-penipuan perilaku. Penelitian ini menggunakan teori *“Board Interlock”*, dimana teori ini menciptakan hubungan sosial di antara elit manajerial. Menurut penelitian ini, logika pengaruh variabel terhadap kecurangan adalah pada tingkat tinggi-rendahnya status yang mana akan mempengaruhi tindakan-tindakan kecurangan yang akan merugikan. Biasanya tindakan kecurangan akan terjadi jika mempunyai status yang lebih tinggi. Hasil yang ditunjukkan pada penelitian ini, menghasilkan suatu kesimpulan dimana, dengan adanya status yang tinggi akan mempengaruhi tindakan kecurangan. Hal ini sesuai dan didukung dengan penelitian Okafor et al (2020). Kesamaan kedua penelitian ini ada pada hasil penelitian dimana tingkat status dapat mempengaruhi tindakan kecurangan.

Menurut F.Akomea et al (2020) internal kontrol merupakan suatu kunci yang dapat memerangi praktek kecurangan di perusahaan. Penelitian ini menggunakan teori *“Fraud-Triangle”*, dimana konsep teori ini menjelaskan mengenai tiga alasan dilakukannya kecurangan. Penelitian ini beranggapan bahwa

apabila teori "*Fraud-Triangle*", terkhusus aspek peluang yang diakibatkan karena internal kontrol yang buruk akan mendorong untuk dilakukannya tindakan kecurangan. Logika pengaruh variabel internal kontrol terhadap kecurangan adalah semakin baik internal kontrol yang diterapkan oleh perusahaan, maka semakin baik pula internal kontrol tersebut dapat memerangi dan mengurangi maupun mencegah adanya praktik-praktik kecurangan. Namun, apabila penerapan internal kontrolnya buruk, maka kecenderungan adanya kasus-kasus kecurangan akan lebih banyak dan tidak terkontrol. Penelitian ini sesuai dan didukung oleh beberapa peneliti lain seperti Aigienohuwa (2017), F.Akomea et al (2019), Alao (2016), Awang et al (2016), Bradford et al (2020), Kiswanto et al (2017), Kummer et al (2015), Mohd-Sanusi et al (2015), N'Guilla Sow et al (2018), , Ohalehi (2019), Utama et al (2020), Zahari et al (2020), dan Huefner (2011). Kesamaan dari penelitian-penelitian ini adalah internal kontrol dapat mempengaruhi tindakan kecurangan. Namun, ada beberapa peneliti yang memiliki hasil yang berbeda dibanding peneliti-peneliti tersebut, yaitu Nainggolan et al (2020), , Cahyadi et al (2019), dan Wahyudi et al (2019), dimana hasil penelitian beranggapan bahwa internal kontrol tidak mempengaruhi tindakan kecurangan. Hal ini disebabkan karena penerapan internal kontrol yang diterapkan baik, sehingga saat pengambilan data-data lapangan menjelaskan bahwa tidak adanya kasus kecurangan akibat penerapan internal kontrol ini.

Menurut H. R. Budi et al (2019) sumber daya manusia adalah pengetahuan, keterampilan, serta kemampuan yang dapat digunakan untuk menghasilkan jasa profesional dan sewa ekonomi, sehingga sumber daya

manusia ini dikaitkan dengan inovasi dan ide. Penelitian ini menggunakan teori *"Village Fund Management Accountability"*, dimana teori ini menuntut adanya transparansi dan akuntabilitas dalam proses anggaran. Logika pengaruh variabel adalah dengan adanya kompetensi sumber daya manusia yang memadai dari segi kuantitas dan kualitas akan meningkat akuntabilitas dalam pelaporan keuangan pemerintah daerah yang akhirnya akan mencegah adanya kecurangan. Ruang lingkup SDM mencakup norma-norma, sikap, kepribadian karyawan, tingkah laku karyawan, integritas karyawan, pelatihan dan kesadaran, dan pemberian layanan. Keterkaitan sumber daya manusia terhadap kecurangan sesuai dengan hasil penelitian berpengaruh positif terhadap pencegahan atau deteksi kecurangan. Hal ini sesuai dan didukung oleh peneliti-peneliti lain, seperti F.Akomea et al (2019), Alao (2016), Awang (2017), Awang et al (2018), Bakri et al (2017), dan Surono (2018). Kesamaan pada penelitian ini terletak pada hasilnya, dimana SDM berpengaruh positif terhadap deteksi maupun pencegahan kecurangan.

Menurut H. R. Budi et al (2019) sistem informasi adalah sistem yang digunakan suatu perusahaan untuk membantu dalam hal pengelolaan, sistem ini didukung dengan adanya teknologi informasi yang mendukung. Sistem informasi digunakan untuk mendokumentasikan, mengurus, mengelola data-data keuangan, dan data-data yang berkaitan dengan sistem informasi tersebut, sehingga dari sistem informasi ini dapat menjadi dasar dalam pengambilan keputusan. Penelitian ini menggunakan teori *"Village Fund Management Accountability"*, dimana teori ini menuntut adanya transparansi dan akuntabilitas dalam proses anggaran. Logika pengaruh variabel adalah dengan adanya sistem desa yang

dilaksanakan pemerintah dapat membantu meningkatkan akuntabilitas pemerintah dalam pengelolaan dana desa sehingga akan mencegah adanya kecurangan. Hasil penelitian yang dilakukan menyimpulkan bahwa sistem informasi berpengaruh positif terhadap pengelolaan dana, sehingga mengurangi dan mencegah adanya kecurangan. Hal ini sesuai dan didukung oleh peneliti-peneliti lain, seperti F. Akomea et al (2019), F. Akomea et al (2020), Halbouni et al (2016), Cahyadi et al (2019), dan Wahyudi et al (2019). Persamaan pada penelitian ini terletak pada hasil penelitian yang disajikan, yaitu adanya pengaruh sistem informasi terhadap pencegahan tindak kecurangan.

Menurut Triantoro et al (2020) whistleblowing adalah upaya untuk mengungkap praktik-praktik ilegal yang dilakukan oleh anggota organisasi yang berada dibawah kendali pimpinannya, hingga individu atau organisasi yang kemungkinan besar menyampaikan tindakan korektif. Dalam hal ini, pengungkapan praktik ilegal diasumsikan sebagai suatu tindakan yang melanggar hukum, penyalahgunaan otoritas, korupsi, penyalahan prosedur, dan membahayakan keselamatan public. Penelitian ini menggunakan teori “Whistleblowing System”. Logika pengaruh variabel adalah dengan penggunaannya akan mampu mencegah dan mendeteksi adanya kecurangan, hal ini dilakukan dengan adanya individu yang nantinya akan dianggap sebagai *whistleblower* akan menyampaikan apabila adanya tindakan kecurangan yang akan dilakukan. Hasil pada penelitian ini menyimpulkan bahwa whistleblowing berpengaruh dalam mencegah tindakan kecurangan. Hal ini sesuai dan didukung oleh peneliti-peneliti lain, seperti Kummer et al (2015) dan Suh & Shim (2020).

Persamaan pada penelitian ini terletak pada hasil penelitian, dimana whistleblowing berpengaruh positif terhadap pencegahan kecurangan.

Menurut Gupta et al (2015) Tekanan atau motivasi adalah suatu “kebutuhan” yang dirasakan yang dimana bisa menjadi dorongan untuk memiliki suatu kebutuhan atas keuangan, dorongan tersebut bisa dalam bentuk suatu keinginan yang besar atas sesuatu materi tetapi tidak memiliki sarana untuk mendapatkannya. Penelitian ini menggunakan teori *“Fraud-Triangle”*. Logika pengaruh variabel adalah dengan adanya tekanan pada diri seseorang seperti adanya tekanan perekonomian, pelaku akan terdorong untuk melakukan tindakan kecurangan. Oleh karena itu, terkadang aspek tekanan sering dikaitkan dengan alasan seseorang dalam melakukan kecurangan. Ini berkaitan dengan hasil penelitian dimana tekanan berpengaruh positif terhadap tindakan kecurangan. Disisi lain, penelitian ini sesuai dan didukung dengan beberapa penelitian lainnya, seperti Abdullahi et al (2018), Aghghaleh et al (2014), F. Akomea et al (2019), F. Akomea et al (2020), Andon et al (2015), Anindya et al (2019), Bakri et al (2017), Boyle et al (2015), Gupta et al (2015), Huang et al (2017), Kazemian et al (2019), Kramer (2015), Lou & Wang (2011), Machado et al (2017), Mohd-Sanusi et al (2015), Okafor et al (2020), Omar et al (2018), Said et al (2017), dan Schuchter et al (2015). Kesamaan penelitian ini terletak pada hasil penelitian yang menyimpulkan bahwa tekanan memiliki pengaruh positif terhadap tindakan kecurangan.

Menurut Gupta et al (2015) Peluang kadang disebut sebagai peluang yang dirasakan, dimana ini mendefinisikan mengenai suatu metode yang dilakukan dalam hal kecurangan karena adanya suatu celah yang menjadi kesempatan dalam melakukan kejahatan. Kesempatan memiliki beberapa karakteristik seperti memanfaatkan pengaruh, kekuasaan, atau keadaan lain yang termotivasi oleh kondisi kontekstual tertentu. Penelitian ini menggunakan teori *“Fraud-Triangle”*. Logika pengaruh variabel adalah dengan adanya peluang seperti kurangnya pengendalian internal yang baik akan mendorong seseorang untuk melakukan tindakan kecurangan. Ini berkaitan dengan hasil penelitian yang menyimpulkan bahwa adanya pengaruh positif antara peluang dengan tindakan kecurangan. Disisi lain, penelitian ini sesuai dan didukung dengan beberapa penelitian lainnya, seperti Abdullahi et al (2018), Aghghaleh et al (2014), F. Akomea et al (2019), F. Akomea et al (2020), Andon et al (2015), Anindya et al (2019), Bakri et al (2017), Boyle et al (2015), Gupta et al (2015), Huang et al (2017), Kazemian et al (2019), Kramer (2015), Lou & Wang (2011), Machado et al (2017), Mohd-Sanusi et al (2015), Okafor et al (2020), Omar et al (2018), Said et al (2017), dan Schuchter et al (2015). Kesamaan pada penelitian ini terletak pada hasil penelitian dimana, peluang berpengaruh positif terhadap tindakan kecurangan.

Menurut Gupta et al (2015) Rasionalisasi adalah suatu metode dan proses mental yang dapat dilakukan oleh seseorang sampai pada pemahaman dalam pikiran atas pembenaran setiap tindakan maupun kelakuan yang jadi bagian dalam kecurangan tersebut. Penelitian ini menggunakan teori *“Fraud-Triangle”*. Logika pengaruh variabel adalah suatu tindakan kecurangan selalu memiliki motif dan

dibalik motif selalu ada rasionalisasi untuk membenarkan apa yang dilakukannya seperti kasus dimana seseorang mengambil dengan cara sembunyi-sembunyi atau diam-diam, hingga pada akhirnya orang itu merasionalkan tindakannya dan menganggap bahwa itu hanya “pinjaman” sementara waktu yang akan dikembalikan. Ini berkaitan dengan hasil penelitian dimana adanya pengaruh positif antara rasionalisasi dengan tindakan kecurangan. Disisi lain, penelitian ini sesuai dan didukung dengan beberapa penelitian lainnya, seperti Abdullahi et al (2018), Aghghaleh et al (2014), F. Akomea et al (2019), F. Akomea et al (2020), Andon et al (2015), Anindya et al (2019), Bakri et al (2017), Boyle et al (2015), Gupta et al (2015), Huang et al (2017), Kazemian et al (2019), Kramer (2015), Lou & Wang (2011), Machado et al (2017), Mohd-Sanusi et al (2015), Okafor et al (2020), Omar et al (2018), Said et al (2017), dan Schuchter et al (2015). Kesamaan penelitian ini terletak pada hasil penelitian dimana rasionalisasi berpengaruh positif terhadap tindakan kecurangan.

Menurut Zahari et al (2020) Kepemimpinan adalah proses hasil pengembangan atas perusahaan dan pencapaian atas tujuan perusahaan. Penelitian ini menggunakan teori “Organizational Fraud-Triangle”. Logika pengaruh variabel adalah dengan suatu arah kepemimpinan, metode kepemimpinan yang digunakan, dan arah kebijakan yang ditetapkan akan menjadi hal yang akan mencegah adanya kecurangan. Hal ini sesuai dengan hasil penelitian dimana kepemimpinan berpengaruh positif terhadap kecurangan. Hal ini sesuai dan didukung oleh peneliti lain, seperti Suh & Shim (2020). Kesamaan penelitian terletak pada hasil penelitian yang menyimpulkan bahwa kepemimpinan



berpengaruh positif terhadap kecurangan. Namun, berbeda dengan Nainggolane et al (2020) yang menyimpulkan bahwa kepemimpinan tidak berpengaruh terhadap kecurangan.

Menurut Cahyadi et al (2019) Kepatuhan terhadap aturan merupakan kewajiban dalam organisasi untuk memenuhi semua peraturan perundang-undangan. Kepatuhan aturan dapat meliputi aturan-aturan yang berlaku maupun aturan akuntansi. Peraturan akuntansi berkaitan dengan pelaporan keuangan secara transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan atas keuangan dan laporan keuangan yang dihasilkan harus efektif, andal, dan akurat dalam segala informasi yang ada di dalamnya. Penelitian ini menggunakan teori "Agency Theory dan Attribution Theory". Logika pengaruh variabel adalah dengan adanya kepatuhan terhadap aturan maka dapat mencegah maupun menghindari adanya tindakan-tindakan kecurangan yang merugikan. Namun, pada hasil penelitiannya, menyimpulkan bahwa kepatuhan aturan tidak berpengaruh terhadap kecenderungan kecurangan. Hal ini sesuai dan didukung oleh Awang (2017) dimana kesimpulannya adalah kepatuhan terhadap etika dan aturan tidak berpengaruh terhadap kecenderungan kecurangan. Dilain sisi, penelitian ini berbeda hasil dengan beberapa penelitian lain, seperti F. Akomea et al (2019), F. Akomea et al (2020), Kiswanto et al (2017), Suh & Shim (2020), dan Surono (2018) yang menyimpulkan bahwa kepatuhan terhadap aturan maupun etika berpengaruh positif terhadap kecenderungan kecurangan.

Indikator teori yang dimaksud adalah indikator-indikator teori dalam *data mining techniques*, dimana setiap *data mining techniques* memiliki indikator-indikator yang berbeda dalam mendeteksi adanya kecurangan. Seperti menurut Sorkun (2017) indikator-indikator yang digunakan dalam pendeteksian kecurangan adalah *Artificial Neural Network (ANN)*, *K- Nearest Neighbour (KNN)* *Support Vector Machine (SVM)*, *Decision Stump*, *M5P Tree*, dan *Decision Table*. Penelitian ini menggunakan teori "*Data Mining Techniques*". Logika pengaruh variabel adalah Laporan keuangan adalah ringkasan laporan yang dihasilkan dari buku besar keuangan dan tabel keuangan tidak mengandung informasi sebanyak buku besar. Karena itu, penipuan dibuat di buku besar dapat disembunyikan di laporan, dengan Aplikasi yang digunakan memeriksa bagian yang relevan dari buku besar dan memberikan skor penipuan mulai dari 0 hingga 100 tergantung pada pelanggaran aturan yang ditentukan, sehingga kecurangan dapat dideteksi. Walaupun memiliki keberbedaan di setiap indikator-indikator teori, namun hasil penelitian setiap peneliti memiliki suatu kesamaan, seperti penelitian yang dilakukan oleh F. Akomea et al (2019), Bai & Koong (2017), Gray et al (2014), Repousis (2016), dan West et al (2016). Kesamaan pada penelitian-penelitian ini yaitu setiap *data mining techniques* yang digunakan berpengaruh positif terhadap deteksi dan pencegahan kecurangan.

Menurut Zaki et al (2014) *linguistics-based* merupakan suatu teks aplikasi penambangan yang mencakup analisa sumber data yang mengekstrak konsep seperti, nomor rilis litigasi, tanggal rilis publikasi, tindakan, jenis format dokumen, tautan dokumen, deskripsi singkat, deskripsi rinci, dan penggugat.

Selain itu, Analisa ini mencakup pengestrakan konsep lain, seperti manipulasi peserta, jenis manipulasi, hukum dan peraturan, manipulasi peristiwa, dan tindakan kasus kecurangan. Penelitian ini menggunakan teori “Linguistics-Based”. Logika pengaruh variabel adalah dengan menggunakan metode dapat mendeteksi adanya kecurangan dengan cara memberikan tinjauan tentang pemantauan sistem pengawasan pasar yang ada dan deteksi penipuan yang menggunakan data pertambangan dan penambangan teks untuk menyelidiki dan mendeteksi penipuan perilaku dan memastikan bukti kasus potensial penipuan dalam pasar keuangan yang berbeda. Sesuai dengan hasil penelitian, *linguistics-based* memiliki pengaruh positif dalam menganalisa tindakan-tindakan kecurangan kecurangan. Hal ini sesuai dan didukung dengan penelitian yang dilakukan oleh Humpherys et al (2011) yang menyimpulkan bahwa Kredibilitas linguistik mampu mengidentifikasi adanya kecurangan pada laporan keuangan.

Menurut Nainggolan et al (2020) Budaya organisasi adalah nilai-nilai yang dianut dalam suatu kelompok atau organisasi. Penelitian ini menggunakan teori “Fraud-Triangle”. Logika pengaruh variabel adalah apabila budaya organisasi ini baik, maka akan menciptakan suatu perilaku organisasi yang baik bagi anggota organisasi tersebut, namun apabila budaya organisasi itu buruk maka akan menciptakan perilaku organisasi yang buruk dan akan menciptakan suatu perilaku yang mendorong tindak kecurangan berdasarkan teori “Fraud-Triangle”. Namun, pada hasil penelitian yang dilakukan menyimpulkan bahwa budaya organisasi tidak berpengaruh terhadap kecurangan. Hal ini disebabkan karena budaya organisasi yang diterapkan baik, sehingga dalam penelitian, tidak ada kasus-kasus

kecurangan yang terjadi, sehingga tidak mempengaruhi tindakan kecurangan. Hal ini sesuai dan didukung penelitian yang dilakukan oleh Cahyadi et al (2019) dan Kiswanto et al (2017). Namun, hal ini berbeda dengan peneliti-peneliti lain, seperti, Kummer et al (2015), N'Guilla Sow et al (2018), Suh & Shim (2020), Surono (2018), dan Zahari et al (2020) yang menyimpulkan bahwa budaya organisasi berpengaruh positif terhadap kecurangan.

Menurut Pillay & Kluvers (2014) lingkungan kelembagaan memfasilitasi atau mengekang korupsi organisasi sebagai bentuk kecurangan dan terdiri dari tiga elemen; transparansi, keadilan dan kompleksitas. Transparansi mengacu pada sejauh mana sistem regulasi terbuka dan mudah dimengerti. Penelitian ini menggunakan teori mengenai *Institutional Theory*. Logika pengaruh variabel tersebut adalah *Institutional Model* bahwa korupsi di tingkat organisasi dipengaruhi oleh adanya kurangnya transparansi lingkungan kelembagaan. Hasil penelitian ini mengemukakan bahwa *Institutional Environment* berpengaruh positif terhadap korupsi sebagai bentuk kecurangan. Penelitian ini memiliki kesamaan dengan penelitian yang dilakukan oleh Sudibyo & Jianfu (2015)

Menurut Pratolo et al., (2020) Isomorphism Institutional adalah suatu upaya pelebagaan struktur organisasi dan proses yang cenderung terlihat seragam dengan aturan tertentu, sehingga dianggap baik dan diterima secara luas. Penelitian ini menggunakan teori Isomorphism Institutional. Logika pengaruh variabel adalah mekanisme isomorfisme, pengelolaan dana desa, dan upaya menciptakan desa mandiri bisa ditempuh dengan dua mekanisme, yaitu melalui koersif partisipasi dan normatif melalui peningkatan kompetensi aparatur

pemerintah desa. Hal ini tentu saja akan membuat sesuatu mekanisme yang baik dan mengurangi kecurangan yang akan terjadi. Hasil dari penelitian ini mengemukakan bahwa isomorphism institutional berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa. Penelitian ini memiliki kesamaan dengan peneliti Ahyaruddin & Akbar, (2018) dan Nukpezah & Abutabenjeh, (2018)

Berdasarkan hasil penelitian tersebut ada beberapa penelitian yang telah menunjukkan hasil yang konsisten antara lain, Jiang et al (2019) dan Okafor et al (2020) yang menunjukkan bahwa variabel status berpengaruh positif terhadap kecenderungan kecurangan. F.Akomea et al (2020), Aigienohuwa (2017), F.Akomea et al (2019), Alao (2016), Awang et al (2016), Bradford et al (2020), Kiswanto et al (2017), Kummer et al (2015), Mohd-Sanusi et al (2015), N'Guilla Sow et al (2018), , Ohalehi (2019), Utama et al (2020), Zahari et al (2020), dan Huefner (2011) yang menyimpulkan bahwa variabel internal kontrol berpengaruh positif terhadap kecenderungan dan mendeteksi maupun mencegah tindakan kecurangan. H. R. Budi et al (2019), F.Akomea et al (2019), Alao (2016), Awang (2017), Awang et al (2018), Bakri et al (2017), dan Surono (2018) menyimpulkan bahwa sumber daya manusia berpengaruh positif terhadap kecenderungan dan mencegah kecurangan. H. R. Budi et al (2019), F. Akomea et al (2019), F. Akomea et al (2020), Halbouni et al (2016), Cahyadi et al (2019), dan Wahyudi et al (2019) menyimpulkan bahwa sistem informasi berpengaruh positif terhadap kecenderungan dan mencegah kecurangan. Triantoro et al (2020), Kummer et al (2015), dan Suh & Shim (2020) menyimpulkan bahwa whistleblowing berpengaruh positif terhadap kecenderungan dan pencegahan kecurangan. Gupta

et al (2015), Abdullahi et al (2018), Aghghaleh et al (2014), F. Akomea et al (2019), F. Akomea et al (2020), Andon et al (2015), Anindya et al (2019), Bakri et al (2017), Boyle et al (2015), Gupta et al (2015), Huang et al (2017), Kazemian et al (2019), Kramer (2015), Lou & Wang (2011), Machado et al (2017), Mohd-Sanusi et al (2015), Okafor et al (2020), Omar et al (2018), Said et al (2017), dan Schuchter et al (2015) menyimpulkan bahwa tekanan berpengaruh positif terhadap kecenderungan kecurangan. Gupta et al (2015), Abdullahi et al (2018), Aghghaleh et al (2014), F. Akomea et al (2019), F. Akomea et al (2020), Andon et al (2015), Anindya et al (2019), Bakri et al (2017), Boyle et al (2015), Gupta et al (2015), Huang et al (2017), Kazemian et al (2019), Kramer (2015), Lou & Wang (2011), Machado et al (2017), Mohd-Sanusi et al (2015), Okafor et al (2020), Omar et al (2018), Said et al (2017), dan Schuchter et al (2015) menyimpulkan bahwa peluang berpengaruh positif terhadap kecurangan. Gupta et al (2015), Abdullahi et al (2018), Aghghaleh et al (2014), F. Akomea et al (2019), F. Akomea et al (2020), Andon et al (2015), Anindya et al (2019), Bakri et al (2017), Boyle et al (2015), Gupta et al (2015), Huang et al (2017), Kazemian et al (2019), Kramer (2015), Lou & Wang (2011), Machado et al (2017), Mohd-Sanusi et al (2015), Okafor et al (2020), Omar et al (2018), Said et al (2017), dan Schuchter et al (2015) menyimpulkan bahwa rasionalisasi berpengaruh positif terhadap kecenderungan kecurangan. Zahari et al (2020) dan Suh & Shim (2020) menyimpulkan bahwa kepemimpinan berpengaruh positif terhadap kecenderungan kecurangan. F. Akomea et al (2019), F. Akomea et al (2020), Kiswanto et al (2017), Suh & Shim (2020), dan Surono (2018) menyimpulkan

bahwa kepatuhan aturan dan etika berpengaruh positif terhadap kecenderungan dan pencegahan kecurangan. Sorkun (2017), F. Akomea et al (2019), Bai & Koong (2017), Gray et al (2014), Repousis (2016), dan West et al (2016) menyimpulkan bahwa semua teknis penambangan data berpengaruh positif terhadap kecenderungan dan pendeteksian kecurangan. Zaki et al (2014) dan Humpherys et al (2011) menyimpulkan bahwa *linguistics-based* berpengaruh positif terhadap kecenderungan dan pengidentifikasian kecurangan. Kummer et al (2015), N'Guilla Sow et al (2018), Suh & Shim (2020), Surono (2018), dan Zahari et al (2020) menyimpulkan bahwa budaya organisasi berpengaruh positif terhadap kecenderungan dan pencegahan kecurangan. Pillay & Kluvers (2014) dan Sudibyo & Jianfu (2015) menyimpulkan bahwa lingkungan kelembagaan berpengaruh positif terhadap pendeteksian korupsi sebagai suatu bentuk kecurangan. Pratolo et al., (2020), Ahyaruddin & Akbar, (2018), dan Nukpezah & Abutabenjeh, (2018) menyimpulkan bahwa isomorphism institutional berpengaruh dalam pengelolaan dana desa.

Berdasarkan penelitian tersebut terdapat juga beberapa variabel yang tidak konsisten, antara lain penelitian dari Nainggolan et al (2020), , Cahyadi et al (2019), dan Wahyudi et al (2019) menyimpulkan bahwa internal kontrol tidak berpengaruh terhadap kecenderungan kecurangan. Hal ini disebabkan karena internal kontrol yang baik, sehingga kecenderungan kecurangan tidak ditemui pada saat penelitian, sebabnya tidak berpengaruh terhadap kecenderungan kecurangan. Nainggolane et al (2020) menyimpulkan bahwa variabel kepemimpinan tidak berpengaruh terhadap kecenderungan kecurangan. Cahyadi



et al (2019) dan Awang (2017) dimana kesimpulannya adalah kepatuhan terhadap etika dan aturan tidak berpengaruh terhadap kecenderungan kecurangan. Nainggolan et al (2020), Cahyadi et al (2019) dan Kiswanto et al (2017) menyimpulkan bahwa budaya organisasi tidak berpengaruh terhadap kecenderungan kecurangan.

Beberapa teori yang digunakan oleh peneliti-peneliti sebelumnya, seperti Zuberi et al (2019), menggunakan teori *Fraud-Triangle* dimana menurutnya kelemahan pada teori ini adalah tidak menutup kemungkinan bahwa adanya perbedaan fakta dengan pemeriksaan kecurangan berdasarkan teori. Hal ini dikarenakan, teori ini mengategorikan alasan kecurangan secara general untuk pelaku kecurangan, dan implementasi pada penelitian tertuju kepada karyawan-karyawan yang mana ada kemungkinan tidak pernah melakukan tindak kecurangan. Teori dan kelemahan ini memiliki kesamaan dengan Omar et al (2016) yang menggunakan teori *Fraud-Triangle*, dimana menurutnya kelemahan pada teori ini terletak pada perspektif karyawan dalam memberikan alasan-alasan melakukan kecurangannya. Menurut Suh & Shim (2020) penggunaan teori "*Ethical Culture And Core Elements*" memiliki kelemahan yang mana adanya keterbatasan pada persepsi karyawan mengenai budaya beretika dalam suatu organisasi. Menurut Rahrovi Dastjerdi et al (2019) penggunaan teori mengenai "*Data Mining Method*" memiliki kelemahan pada akses data dan perolehan data yang didapat. Apabila dalam penelitian, peneliti tidak memiliki cukup resources hal ini akan mempengaruhi penilaian dari penggunaan teori tersebut. Menurut Awang (2017) penggunaan teori "*Theory of Reason Action (TRA)*" memiliki

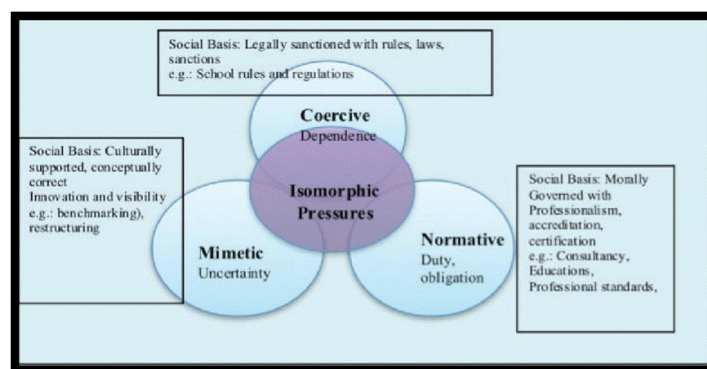


kelemahan dimana yang mempengaruhi intensi individu terbatas pada variabel sikap dan norma subjektif, sehingga pada aplikasi teorinya diperlukan teori tambahan seperti "*Theory Perceived Behavioral (TPB)*" dimana teori tersebut dapat dijadikan tambahan atau sebagai pembanding data teori TRA dengan TPB. Menurut Okafor et al (2020) penggunaan teori "*Whistleblowing*" memiliki kelemahan yaitu bergantung pada budaya organisasi dan tingkat kesadaran hukum tiap-tiap individu. Hal ini karena, apabila kesadaran hukum buruk pada tiap-tiap individu, *whistleblower* akan mendapatkan tekanan beban moral yang tinggi dan dianggap sebagai "antek-antek" serta beban sosial kepada individu-individu lain yang memiliki niat untuk melakukan kecurangan. Teori dan kelemahan memiliki kesamaan dengan penelitian yang dilakukan oleh Wahyudi et al (2019) dimana masih adanya rasa untuk menolak melaporkan tindakan kecurangan, hal ini disebabkan karena tidak adanya dukungan secara moral untuk melaporkan tindak kecurangan tersebut. Sebab lain, adalah karena tidak adanya aparat desa lain yang secara tidak langsung mendukung untuk melaporkan tindakan kecurangan atas dana desa. Menurut Zahari et al (2020) penggunaan teori *Organizational Fraud-Triangle* memiliki kelemahan pada keterbatasannya ruang lingkup deteksi kecurangan yang terjadi, fokus pada teori ini terletak pada kultural organisasi dan internal kontrol, sehingga diperlukannya perluasan aspek dalam mendeteksi kecurangan organisasi yang mungkin akan terjadi. Menurut Pillay & Kluvers (2014) penggunaan *Institutional Theory* memiliki kelemahan dimana teori ini tidak dapat menjelaskan mengenai keterhubungan antar kategori, walaupun kategori-kategori tersebut mampu dalam mencegah terjadinya kecurangan. Hal ini

dikarenakan, teori ini menjelaskan bagaimana suatu kecurangan dapat mengakar dalam suatu organisasi, terkhusus untuk korupsi. Berikut adalah model Isomorphism Institutional menurut DiMaggio & Powell, (1983) :

**Gambar 2.1**

**Model Isomorphism Institutional**



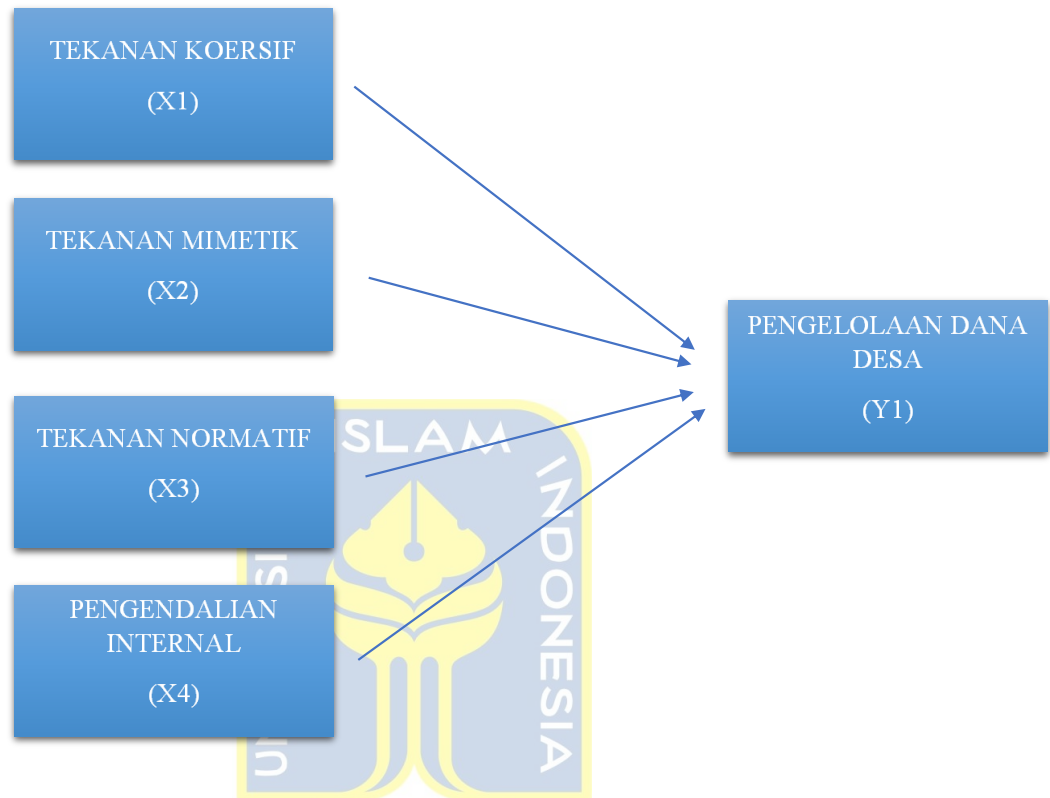
Saran yang diusulkan oleh Triantoro et al., (2020) menyarankan untuk peneliti di masa depan dapat menggunakan karakteristik pribadi lainnya, seperti altruism dalam menjelaskan whistleblowing. H.R. Budi et al (2019) menyarankan untuk peneliti selanjutnya memperluas variabel bebas dengan menambahkan variabel komitmen manajemen dan moral. N'Guilla Sow et al., (2018) menyarankan untuk peneliti lebih memperhatikan luasan cakupan responden pada saat penelitian dan secara tepat menentukan objek dari penelitiannya. Awang et al (2018) menyarankan untuk memperhatikan teori yang digunakan dan perluas teori untuk pengembangan. Omar et al., (2016) menyarankan untuk menambahkan variabel independent dalam penelitian, karena masih memungkinkan untuk memperluas cakupan variabel sebagai penilaian baru. Machado et al (2017)

menyarankan untuk peneliti lebih bisa menganalisa secara benar dan hati-hati. Pillay & Kluvers (2014) menyarankan untuk penelitian selanjutnya menggunakan metode kualitatif, agar teori kelembagaan dapat dikembangkan dan tak terbatas pada data.

Berdasarkan kelemahan-kelemahan teori yang dikemukakan peneliti-peneliti sebelumnya dan saran-saran yang diberikan untuk peneliti mendatang. Penelitian selanjutnya hanya akan berfokus pada *Institutional Theory* dan *Isomorphic Theory*. Hal ini dikarenakan, kedua teori tersebut lebih menjelaskan mengenai keadaan dari suatu organisasi dibandingkan dengan teori-teori yang lain. Sedangkan, untuk pengembangan dari dua (2) teori tersebut adalah dengan memberikan ruang lingkup yang lebih luas dibanding dengan peneliti sebelumnya, hal ini tentunya menambahkan variabel yang masih relevan dengan penjelasan dari kedua teori tersebut. Sehingga, hasil dari penelitian mengenai teori tersebut dapat menjelaskan mengenai tujuan dari penelitian ini. Variabel yang akan digunakan dalam penelitian ini akan mengacu pada tiga (3) mekanisme perubahan isomorfik kelembagaan, yaitu Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, dan Tekanan Normatif, ditambah dengan variabel pengendalian internal. Arah penelitian ini, ditujukan untuk mengetahui pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif, dan pengendalian internal dalam pengelolaan dana desa di lingkungan organisasi. Berikut adalah kerangka penelitian yang akan dilakukan peneliti dalam melakukan penelitian:

**Gambar 2.2**

**Kerangka Penelitian**



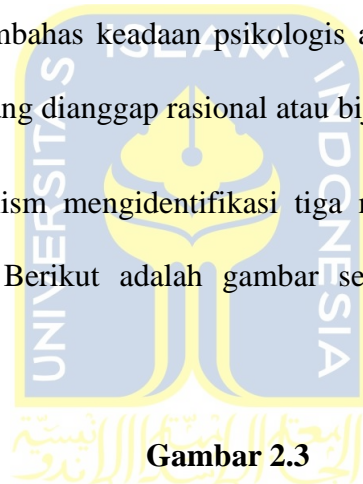
**2.2 Landasan Teori**

**2.2.1 Isomorphism Institutional**

Menurut Hawley, (1968) Isomorfisme adalah proses yang membatasi yang memaksa satu unit dalam suatu populasi menyerupai unit lain yang menghadapi sekumpulan kondisi lingkungan yang sama. Pada tingkat populasi, pendekatan semacam itu menunjukkan bahwa karakteristik organisasi dimodifikasi ke arah peningkatan kesesuaian dengan karakteristik lingkungan; jumlah organisasi dalam suatu populasi merupakan fungsi daya dukung lingkungan; dan keanekaragaman bentuk organisasi isomorfik terhadap keanekaragaman lingkungan

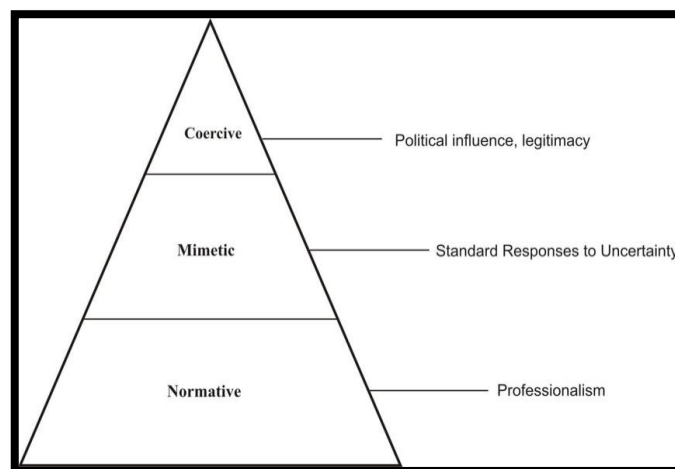
Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Teori isomorfisme tidak membahas keadaan psikologis aktor tetapi penentu struktural dari berbagai pilihan yang dianggap rasional atau bijaksana oleh aktor. kami dengan bebas mengakui bahwa pemahaman aktor tentang perilaku mereka sendiri dapat ditafsirkan dalam istilah rasional. Teori isomorfisme tidak membahas keadaan psikologis aktor tetapi penentu struktural dari berbagai pilihan yang dianggap rasional atau bijaksana oleh aktor. kami dengan bebas mengakui bahwa pemahaman aktor tentang perilaku mereka sendiri dapat ditafsirkan dalam istilah rasional. Teori isomorfisme tidak membahas keadaan psikologis aktor tetapi penentu struktural dari berbagai pilihan yang dianggap rasional atau bijaksana oleh aktor.

Teori Isomorphism mengidentifikasi tiga mekanisme yang terjadi pada perubahan isomorfik. Berikut adalah gambar segitiga perubahan mekanisme isomorphism:



**Gambar 2.3**

### **Segitiga Perubahan Isomorphism**



- a. Isomorfisme koersif yang berasal dari pengaruh politik dan masalah legitimasi
- b. Isomorfisme mimetik yang dihasilkan dari respons standar terhadap ketidakpastian.
- c. Isomorfisme normatif, terkait dengan profesionalitas.

Tipologi ini bersifat analitis, jenis-jenisnya tidak selalu berbeda secara empiris. Misalnya, aktor eksternal dapat mendorong organisasi untuk menyesuaikan diri dengan rekan-rekannya dengan meminta untuk melakukan tugas tertentu dan menentukan profesi yang bertanggung jawab atas kinerjanya. Atau perubahan mimetik mungkin mencerminkan ketidakpastian yang dibangun secara lingkungan. Namun, sementara ketiga jenis ini bercampur dalam pengaturan empiris, mereka cenderung berasal dari kondisi yang berbeda dan dapat mengarah pada hasil yang berbeda.

#### **2.2.1.1 Tekanan Koersif**

Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Isomorfisme koersif muncul karena adanya tekanan internal dan eksternal yang berasal dari organisasi lain yang di dalamnya saling bergantung satu sama lain dan terdapat fungsi organisasi, misalnya aturan yang telah ditetapkan oleh pemerintah. Dilain sisi, isomorfisme koersif menggambarkan perubahan organisasi sebagai hasil dari keputusan politik yang diperkenalkan oleh otoritas. Di sektor publik, organisasi seringkali harus menerapkan regulasi baru yang diprakarsai oleh pemerintah. Proses koersif menjelaskan bahwa tekanan eksternal, seperti tekanan dari pemerintah, akan mengarahkan organisasi untuk berubah.

#### **2.2.1.2 Tekanan Mimetik**

Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Pemodelan isomorphism mimetic adalah respons terhadap ketidakpastian. Organisasi yang dimodelkan mungkin tidak menyadari pemodelan atau mungkin tidak ingin disalin; ia hanya berfungsi sebagai sumber praktik yang nyaman yang dapat digunakan oleh organisasi peminjam. Model dapat disebarkan secara tidak sengaja, tidak langsung melalui transfer atau turnover karyawan, atau secara eksplisit oleh organisasi seperti perusahaan konsultan atau asosiasi perdagangan industri.

Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Isomorfisme mimetik ditandai dengan peniruan kebijakan organisasi atau pemerintah serupa lainnya dalam lingkungan kebijakan daripada inovasi dalam ruang lingkup praktik yang diperbolehkan. Isomorfisme mimetik mengacu pada ketidakpastian lingkungan dan tujuan ambigu yang membuat organisasi meniru orang lain. Proses meniru menggambarkan ketidakpastian lingkungan dan tujuan ambigu yang juga akan memandu organisasi untuk perubahan. Perilaku ini bisa jadi dalam rasionalitas ekonomi atau sosial karena perilaku yang dianggap berhasil ditiru. Peniruan praktik keuangan dan akuntansi terbaik terjadi melalui interaksi profesional antara manajer keuangan dan pemimpin pemerintahan.

Pada dasarnya, organisasi cenderung mencontoh diri mereka sendiri setelah organisasi serupa di bidangnya yang dianggap lebih sah atau berhasil. Keberadaan jenis tatanan struktural tertentu di mana-mana lebih mungkin dikreditkan pada universalitas proses mimetik daripada bukti nyata bahwa model yang diadopsi meningkatkan efisiensi.

### **2.2.1.3 Tekanan Normatif**

Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Isomorfisme normatif, organisasi dan profesi dapat berubah sebagai akibat dari tekanan dari teman sebaya. Profesi tunduk pada tekanan koersif dan mimetik yang sama seperti halnya organisasi. Bahkan, sementara berbagai jenis profesional dalam suatu organisasi mungkin berbeda satu sama lain, mereka menunjukkan banyak kesamaan dengan rekan profesional mereka di organisasi lain. Selain itu, dalam banyak kasus, kekuasaan profesional diberikan oleh negara sebanyak yang diciptakan oleh aktivitas profesi.

Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Dua aspek profesionalisasi merupakan sumber penting dari isomorfisme. Salah satunya adalah sisa pendidikan formal dan legitimasi dalam basis kognitif yang dihasilkan oleh spesialis universitas; yang kedua adalah pertumbuhan dan elaborasi jaringan profesional yang menjangkau organisasi dan di mana model-model baru menyebar dengan cepat. Universitas dan lembaga pelatihan profesional merupakan pusat penting untuk pengembangan norma organisasi di antara manajer profesional dan stafnya. Asosiasi profesional dan jejak adalah



kendaraan lain untuk definisi dan penyebaran aturan normatif tentang perilaku organisasi dan profesional.

Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Salah satu mekanisme penting untuk mendorong isomorfisme normatif adalah penyaringan personel. Dalam banyak bidang organisasi, penyaringan terjadi melalui perekrutan individu dari perusahaan dalam industri yang sama; melalui perekrutan staf jalur cepat dari berbagai lembaga pelatihan terbatas; melalui praktik promosi umum, seperti selalu mempekerjakan eksekutif puncak dari departemen keuangan atau hukum; dan dari persyaratan tingkat keahlian untuk pekerjaan tertentu. Banyak jalur karier profesional yang dijaga ketat, baik di tingkat pemula maupun sepanjang perkembangan karier, bahwa individu yang berhasil mencapai puncak hampir tidak dapat dibedakan.

### **2.2.2 Pengendalian Internal**

Menurut Hayes et al (2015:230-267) Pengendalian Internal adalah suatu Proses. Hal ini berarti bukanlah satu peristiwa atau keadaan, tetapi serangkaian tindakan yang merasuki aktivitas suatu entitas. Tindakan ini bersifat persuasif dan melekat dalam cara manajemen menjalankan bisnis. Pengendalian internal dilakukan oleh orang-orang. Dewan direksi, manajemen, dan personel lain dalam suatu entitas mempengaruhi pengendalian internal. Orang-orang dari suatu organisasi menyelesaikannya, dengan apa yang mereka lakukan dan katakan. Orang-orang menetapkan tujuan entitas dan menerapkan mekanisme kontrol. Proses yang dilakukan oleh dewan direksi, manajemen, dan personil lainnya,

dirancang untuk memberikan keyakinan memadai mengenai pencapaian tujuan dalam kategori:

- a. Efektifitas & efisiensi operasi
- b. Keadilan pelaporan keuangan
- c. Kepatuhan terhadap UU
- d. Pengamanan yang berlaku

Alasan perusahaan menetapkan sistem kontrol adalah untuk membantu mencapai tujuan kinerja dan profitabilitasnya serta mencegah hilangnya sumber daya karena penipuan dan cara lain. Pengendalian internal juga dapat membantu memastikan pelaporan keuangan yang andal dan kepatuhan terhadap hukum dan peraturan. Sistem pengendalian internal entitas terdiri dari banyak kebijakan dan prosedur khusus yang dirancang untuk memberikan kepastian yang wajar kepada manajemen bahwa tujuan dan sasaran yang diyakini penting bagi perusahaan akan tercapai

Berdasarkan konsep *COSO* pengendalian internal mempunyai empat (5) komponen, antara lain:

- a. Control Environment

Keseluruhan sikap, kesadaran, & tindakan direksi dan manajemen mengenai sistem pengendalian internal & kepentingannya dalam entitas Ada sejumlah elemen khusus yang biasanya berkontribusi pada lingkungan pengendalian yang berhasil dan yang dapat digunakan sebagai indikator kualitas lingkungan pengendalian organisasi tertentu. Unsur-unsur tersebut adalah:

- 1) Komunikasi dan penegakan integritas dan nilai-nilai etika
- 2) Komitmen terhadap kompetensi
- 3) Partisipasi oleh pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola - independensi dan integritas dewan direksi
- 4) Filosofi manajemen dan gaya operasi - kepemimpinan melalui kontrol dengan contoh
- 5) Struktur organisasi
- 6) Penugasan wewenang dan tanggung jawab
- 7) Kebijakan dan praktik sumber daya manusia.

b. Risk Assessment

Manajemen menilai resiko sebagai bagian dari perancangan & pengoperasian sistem pengendalian internal untuk meminimalkan kesalahan dari penyimpangan. Banyak teknik telah dikembangkan untuk mengidentifikasi risiko umum pada bisnis. Mayoritas melibatkan mengidentifikasi dan memprioritaskan aktivitas berisiko tinggi. Salah satu metode mengikuti prosedur ini:

- 1) Mengidentifikasi sumber daya penting bisnis dan menentukan mana yang paling berisiko
- 2) Mengidentifikasi kemungkinan kewajiban yang mungkin timbul
- 3) Meninjau risiko yang muncul di masa lalu
- 4) Pertimbangkan risiko tambahan yang ditimbulkan oleh tujuan baru atau faktor eksternal baru

- 5) Berusaha mengantisipasi perubahan dengan mempertimbangkan masalah dan peluang secara berkelanjutan.

c. Information & Communication

Informasi harus relevan & disampaikan kepada orang-orang yang membutuhkannya dalam bentuk dan jangka waktu yang memungkinkan mereka untuk melakukan kontrol dan tanggungjawab lainnya

- 1) Memasukkan

- a) Transaksi akuntansi
- b) Korespondensi
- c) Informasi kepegawaian
- d) Informasi pelanggan dan vendor
- e) Tujuan dan standar entitas
- f) Manual prosedur
- g) Informasi tentang peristiwa, kegiatan, dan kondisi eksternal

- 2) Subsistem

- a) Sistem akuntansi
- b) Catatan pelanggan dan vendor
- c) Sistem produksi
- d) Sistem anggaran
- e) Sistem kepegawaian
- f) Perangkat lunak sistem computer
- g) Perangkat lunak aplikasi computer

### 3) Keluaran

- a) Laporan akuntansi
- b) Laporan anggaran
- c) Laporan produksi

#### *d. Control Activities*

Ada banyak aktifitas pengendalian, terbagi dalam lima kategori:

##### 1) Ulasan Kinerja

Ulasan kinerja adalah pemeriksaan independen atas kinerja oleh pihak ketiga yang tidak terlibat langsung dalam aktivitas. Kadang-kadang disebut verifikasi internal, tinjauan ini mencakup tinjauan kinerja aktual versus anggaran; pemeriksaan mendadak prosedur; perbandingan catatan akuntansi dan aset fisik secara berkala; dan tinjauan kinerja fungsional atau aktivitas.

##### 2) Pengolahan Informasi

Memproses informasi Prosedur pengendalian pada dasarnya terdiri dari dua jenis:

###### a) Pengendalian Aplikasi

Kontrol aplikasi adalah kontrol yang berlaku untuk aplikasi yang memulai, merekam, memproses, dan melaporkan transaksi (seperti MS Office, SAP, QuickBooks), daripada sistem komputer pada umumnya. Contoh kontrol aplikasi adalah edit cek dari data masukan, numerik pemeriksaan urutan, dan tindak lanjut manual atas laporan pengecualian. Dalam sistem manual, kontrol aplikasi dapat disebut sebagai kontrol dokumen dan catatan yang memadai.

#### b) Pengendalian Umum.

Kontrol umum adalah kebijakan dan prosedur yang berkaitan dengan banyak aplikasi dan mendukung berfungsinya kontrol aplikasi secara efektif dengan membantu memastikan pengoperasian sistem informasi yang benar dan berkelanjutan.

#### 3) Kontrol Fisik Atas Aset & Catatan

Kontrol fisik adalah prosedur untuk memastikan keamanan fisik aset. Aset dan catatan yang tidak cukup dilindungi dapat dicuri, rusak, atau hilang. Dalam perusahaan yang sangat terkomputerisasi, file data yang rusak bisa menjadi mahal atau bahkan tidak mungkin untuk diganti. Untuk alasan ini, hanya individu yang diberi kewenangan yang sesuai yang boleh diizinkan mengakses aset perusahaan. Akses fisik langsung ke aset dapat dikontrol melalui tindakan pencegahan fisik, misalnya: gudang menjaga inventaris dari pencurian; kunci, pagar dan pelindung melindungi aset lain seperti peralatan; dan brankas tahan api dan brankas melindungi aset seperti mata uang dan sekuritas.

#### 4) Pemisahan Tugas Yang Memadai

Pemisahan tugas berusaha untuk mencegah orang-orang dengan akses ke aset yang dapat direalisasi agar tidak dapat menyesuaikan catatan yang mencatat dan dengan demikian mengontrol aset tersebut. Tugas dibagi, atau dipisahkan, di antara orang-orang yang berbeda untuk mengurangi risiko kesalahan atau tindakan yang tidak tepat. Misalnya, tanggung jawab untuk mengotorisasi transaksi, mencatatnya, dan menangani aset terkait (disebut

penyimpanan aset) dibagi. Pemisahan tugas memerlukan tiga fungsi dasar yang harus dipisahkan dan diawasi secara memadai:

- a) Otorisasi adalah pendelegasian inisiasi transaksi dan kewajiban atas nama perusahaan.
- b) Tahanan adalah kontrol fisik atas aset atau catatan.
- c) Rekaman adalah pembuatan bukti dokumenter dari suatu transaksi dan pemasukannya ke dalam catatan akuntansi.

#### 5) Monitoring

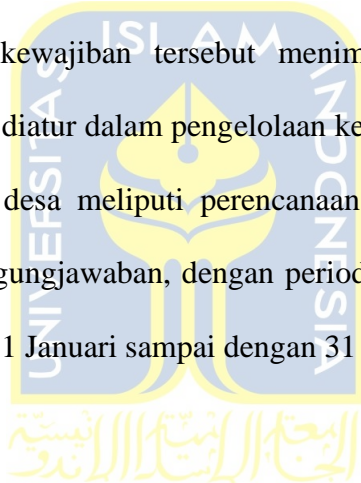
Komponen ini merupakan satu-satunya komponen yang berubah nama. Sebelumnya komponen ini hanya disebut pemantau (monitoring). Perubahan ini dimaksudkan untuk memperluas persepsi pemantauan sebagai rangkaian aktivitas yang dilakukan sendiri dan juga sebagai bagian dari masing-masing empat komponen pengendalian intern lainnya. Kegiatan pemantauan mencakup evaluasi berkelanjutan, evaluasi terpisah, atau kombinasi dari keduanya yang digunakan untuk memastikan masing-masing komponen pengendalian intern ada dan berfungsi sebagaimana mestinya.

Evaluasi berkelanjutan dibangun di dalam proses bisnis pada tingkat yang berbeda-beda guna menyajikan informasi tepat waktu. Evaluasi terpisah dilakukan secara periodic, bervariasi lingkup dan frekuensinya tergantung pada hasil penilaian risiko, efektivitas evaluasi berkelanjutan, dan pertimbangan manajemen lainnya.

### **2.2.3 Pengelolaan Dana Desa**

Menurut Bawono & Setyadi, (2019:1-10) Desa adalah bentuk pemerintahan terkecil yang ada di Indonesia. Luas wilayah desa biasanya tidak terlalu luas dan dihuni oleh sejumlah keluarga. Biasanya hubungan kekerabatan antar masyarakat terjalin kuat.

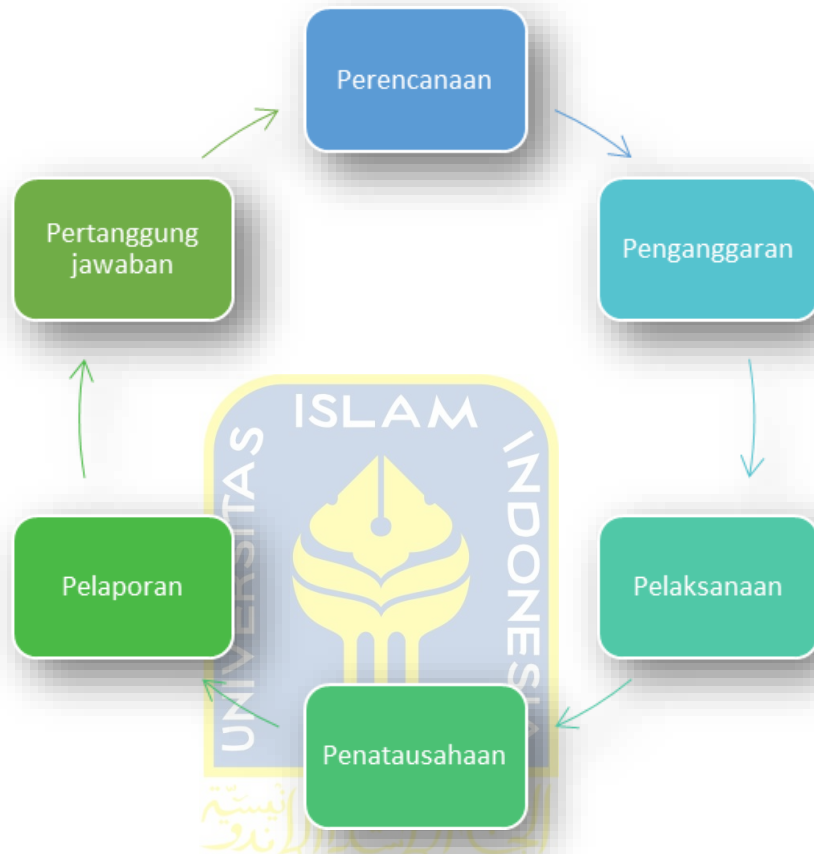
Pengertian Keuangan Desa menurut UU Desa adalah semua hak dan kewajiban desa yang dapat dinilai maupun diukur dengan uang serta segala sesuatu berupa uang dan barang yang berhubungan dengan pelaksanaan hak dan kewajiban. Hak dan kewajiban tersebut menimbulkan pendapatan, belanja, pembiayaan yang perlu diatur dalam pengelolaan keuangan desa yang baik. Siklus pengelolaan keuangan desa meliputi perencanaan, pelaksanaan, ketatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban, dengan periodisasi 1 (satu) tahun anggaran, terhitung mulai tanggal 1 Januari sampai dengan 31 Desember.





**Gambar 2.4**

**Siklus Pengelolaan Keuangan Desa**



Setiap tahapan proses dalam pengelolaan keuangan desa tersebut memiliki aturan-aturan yang harus dipahami dan harus dilaksanakan sesuai dengan batasan waktu yang telah ditetapkan.

### **2.2.3.1 Lingkup Kedudukan Desa**

Menurut Bawono & Setyadi, (2019:1-10) Sejarah pengaturan desa, beberapa peraturan desa yang telah ditetapkan adalah sebagai berikut :

- a. Undang-Undang Nomor 22 Tahun 1948 tentang Pokok Pemerintahan Daerah
- b. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 1957 tentang Pokok-Pokok Pemerintahan Daerah
- c. Undang-Undang Nomor 18 Tahun 1965 tentang Pokok-Pokok Pemerintahan Daerah
- d. Undang-Undang Nomor 19 Tahun 1965 tentang Desa Praja Sebagai Bentuk Peralihan Untuk Mempercepat Terwujudnya Daerah Tingkat III di Seluruh Wilayah Republik Indonesia
- e. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1974 tentang Pokok-Pokok Pemerintahan di Daerah
- f. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1979 tentang Pemerintahan Desa
- g. Undang-Undang Nomor 22 Tahun 1999 tentang Pemerintahan Daerah
- h. Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah
- i. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah
- j. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa.

### **2.2.3.2 Asas Pengaturan Desa**

Pada Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa Pasal 3, berikut adalah asas pengaturan Desa:

- a. Rekognisi – Pengakuan terhadap hak asal usul
- b. Kebersamaan – Semangat untuk berperan aktif dan bekerjasama
- c. Subsidiaritas – Penetapan kewenangan berskala lokal
- d. Keberagaman – Pengakuan dan Penghormatan terhadap sistem nilai
- e. Kegotong-royongan – Kebiasaan saling tolong menolong
- f. Kekeluargaan – Kebiasaan warga masyarakat desa
- g. Musyawarah – Proses pengambilan keputusan
- h. Demokrasi – Pengorganisasian masyarakat desa
- i. Kemandirian – Pemenuhan kebutuhan dengan kemampuan sendiri
- j. Partisipasi – Turut berperan aktif dalam suatu kegiatan
- k. Kesetaraan – Kesamaan kedudukan dan peran
- l. Pemberdayaan – Upaya meningkatkan taraf hidup dan kesejahteraan desa
- m. Keberlanjutan – Proses secara terkoordinasi

#### **2.2.3.3 Asas Pengelolaan Keuangan Desa**

Menurut BPKP (2015:35) Keuangan Desa dikelola berdasarkan praktik-praktik pemerintahan yang baik. Asas-asas Pengelolaan Keuangan Desa sebagaimana tertuang dalam Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 yaitu transparan, akuntabel, partisipatif serta dilakukan dengan tertib dan disiplin anggaran, dengan uraian sebagai berikut:

- a. Transparan yaitu prinsip keterbukaan yang memungkinkan masyarakat untuk mengetahui dan mendapat akses informasi seluas-luasnya tentang keuangan desa. Asas yang membuka diri terhadap hak masyarakat untuk memperoleh informasi yang benar, jujur, dan tidak diskriminatif tentang

penyelenggaraan pemerintahan desa dengan tetap memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan

- b. Akuntabel yaitu perwujudan kewajiban untuk mempertanggungjawabkan pengelolaan dan pengendalian sumber daya dan pelaksanaan kebijakan yang dipercayakan dalam rangka pencapaian tujuan yang telah ditetapkan. Asas akuntabel yang menentukan bahwa setiap kegiatan dan hasil akhir kegiatan penyelenggaraan pemerintahan desa harus dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat desa sesuai dengan ketentuan peraturan perundangundangan
- c. Partisipatif yaitu penyelenggaraan pemerintahan desa yang mengikutsertakan kelembagaan desa dan unsur masyarakat desa;
- d. Tertib dan disiplin anggaran yaitu pengelolaan keuangan desa harus mengacu pada aturan atau pedoman yang melandasinya.

### **2.3 Pengembangan Hipotesa**

Menurut Saputro, (2017:27) hipotesis adalah dugaan sementara atau jawaban sementara dari penelitian yang dilakukan. Hipotesis perlu diuji dalam penelitian, sehingga dengan demikian setelah dilakukan penelitian dugaan sementara menjadi sebuah kebenaran.

#### **2.3.1 Pengaruh Tekanan Koersif Terhadap Pengelolaan Dana Desa**

Tekanan koersif adalah suatu bentuk tekanan internal dan tekanan eksternal, dimana suatu organisasi ada pada tekanan yang mengharuskannya untuk patuh terhadap aturan yang berlaku untuk mencapai suatu tujuan.

Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Isomorfisme koersif dapat muncul karena adanya tekanan internal maupun eksternal yang berasal dari organisasi lain yang di dalamnya saling bergantung satu sama lain dan terdapat fungsi organisasi, misalnya aturan yang telah ditetapkan oleh pemerintah. Dilain sisi, isomorfisme koersif menggambarkan perubahan organisasi sebagai hasil dari keputusan politik yang diperkenalkan oleh otoritas. Di sektor publik, organisasi seringkali harus menerapkan regulasi baru yang diprakarsai oleh pemerintah.

Tekanan koersif yang mampu membawa perubahan pada organisasi, tentu saja akan mempengaruhi pengelolaan dana desa. Hal ini karena, dengan adanya perubahan-perubahan yang terjadi, seperti politik dan hukum, akan membuat organisasi perlu menyesuaikan kondisi dengan cepat. Dalam penyesuaian ini, ada beberapa kebijakan-kebijakan baru yang masih perlu dipelajari lebih lanjut. Sehingga dengan adanya penyesuaian ini, ada suatu gap yang menjadi kesempatan dalam melakukan kecurangan, seperti korupsi, pada pengelolaan dana desa.

Penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Ahyaruddin & Akbar, (2018) Isomorfisme kelembagaan paling kuat yang mampu mempengaruhi instansi pemerintahan adalah isomorfisme koersif. Tekanan ini bersumber dari pengaruh politik dan masalah legitimasi, baik yang dilakukan dalam bentuk tekanan formal maupun informal dari organisasi lain. Ahyaruddin & Akbar, (2018) menyimpulkan bahwa tekanan isomorfik koersif mempengaruhi akuntabilitas instansi pemerintahan. Hal ini karena akuntabilitas pengelolaan dana desa terdorong akibat tekanan isomorfik koersif yang ada dilingkungannya seperti upaya

untuk mendapatkan legitimasi dan dukungan politik baik dari masyarakat maupun dari organisasi lain.

Berdasarkan uraian mengenai pengaruh tekanan koersif terhadap pengelolaan dana desa. Maka dapat disimpulkan bahwa rumusan hipotesis sebagai berikut:

*H1: Tekanan Koersif Berpengaruh Positif dalam Pengelolaan Dana Desa.*

### **2.3.2 Pengaruh Tekanan Mimetik Terhadap Pengelolaan Dana Desa**

Tekanan Mimetik merupakan terjadinya suatu ketidakpastian lingkungan suatu organisasi yang disebabkan oleh suatu kejadian isomorfisme mimetik yang dimana atasan akan mengarahkan bawahannya untuk meniru organisasi yang sama yang telah berhasil.

Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Isomorfisme mimetik ditandai dengan peniruan kebijakan organisasi atau pemerintah serupa lainnya dalam lingkungan kebijakan daripada inovasi dalam ruang lingkup praktik yang diperbolehkan. Isomorfisme mimetik mengacu pada ketidakpastian lingkungan dan tujuan ambigu yang membuat organisasi meniru orang lain. Proses meniru menggambarkan ketidakpastian lingkungan dan tujuan ambigu yang juga akan memandu organisasi untuk perubahan. Perilaku ini bisa jadi dalam rasionalitas ekonomi atau sosial karena perilaku yang dianggap berhasil ditiru. Peniruan praktik keuangan dan akuntansi terbaik terjadi melalui interaksi profesional antara manajer keuangan dan pemimpin pemerintahan.

Tekanan Mimetik yang mengacu pada ketidakpastian lingkungan akan memberikan suatu keambiguan pada tujuannya. Keambiguan tujuan akan menyebabkan suatu perubahan pada organisasi yang secara tidak langsung akan mempengaruhinya dalam pengelolaan dana desa. Hal ini karena, peniruan ini dapat mencakup beberapa kebijakan-kebijakan tertentu, terkhusus pada praktik keuangan maupun pengelolaan dana desanya. Peniruan ini tentunya akan memberikan suatu gap, dimana suatu praktik yang ditiru perlu memakan waktu dalam penyesuaiannya dengan proses implementasinya. Hal inilah yang akan memberikan suatu kesempatan yang dapat dipergunakan dalam melakukan kecurangan pada pengelolaan dana desa.

Penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Ahyaruddin & Akbar, (2018) menjelaskan bahwa isomorfisme mimetik dapat mempengaruhi akuntabilitas instansi pemerintahan. Hal ini karena, era reformasi saat ini melahirkan banyak regulasi baru dari pemerintah pusat yang dapat berdampak pada aturan yang tumpang tindih atau bahkan bertentangan antar pemerintah daerah. Hal ini kemudian dapat menimbulkan kebingungan bagi pemerintah (pejabat) untuk melaksanakan aturan tersebut.

Berdasarkan uraian mengenai pengaruh tekanan mimetic dengan pengelolaan dana desa. Maka dapat dibuat rumusan hipotesis sebagai berikut:

*H2: Tekanan Mimetik Berpengaruh Positif terhadap Pengelolaan Dana Desa*

### **2.3.3 Pengaruh Tekanan Normatif Terhadap Pengelolaan Dana Desa**

Tekanan Normatif adalah bentuk dari komitmen manajemen, sehingga apabila suatu organisasi memiliki suatu kondisi isomorfisme normatif yang tinggi, maka tujuan dari organisasi tersebut akan semakin maksimal untuk dicapai. Hal ini juga sebaliknya, apabila kondisi isomorfisme normatif rendah, maka tujuan organisasi tersebut akan semakin minim untuk dicapai.

Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Dua aspek profesionalisasi merupakan sumber penting dari isomorfisme. Salah satunya adalah sisa pendidikan formal dan legitimasi dalam basis kognitif yang dihasilkan oleh spesialis universitas; yang kedua adalah pertumbuhan dan elaborasi jaringan profesional yang menjangkau organisasi dan di mana model-model baru menyebar dengan cepat. Universitas dan lembaga pelatihan profesional merupakan pusat penting untuk pengembangan norma organisasi di antara manajer profesional dan stafnya. Asosiasi profesional dan jejak adalah kendaraan lain untuk definisi dan penyebaran aturan normatif tentang perilaku organisasi dan profesional.

Tekanan normatif yang terjadi pada suatu organisasi akan mempengaruhi pencapaian tujuan organisasi. Salah satu pendorong tercapainya tujuan organisasi adalah profesionalitas. Tingkatan profesionalitas dalam suatu organisasi akan mempengaruhi komitmennya pada organisasi. Komitmen manajemen yang baik tentunya akan memberikan dampak yang baik pada organisasi, begitupun sebaliknya, komitmen manajemen yang buruk akan mendatangkan hal buruk pada organisasi. Tinggi-rendahnya suatu profesionalitas dan baik-buruknya komitmen manajemen, secara tidak langsung akan mempengaruhi dalam pengelolaan dana



desa. Hal ini karena, rendahnya komitmen manajemen akan menyebabkan ketidakkomitmentnya terhadap pengelolaan dana desa, hal ini dapat berdampak pada bentuk pengelolaan dana desa tersebut, sebagai formalitas atau sebagai tujuan organisasi.

Penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Ahyaruddin & Akbar, (2018) menjelaskan tekanan normatif mempengaruhi akuntabilitas instansi pemerintah. Hal ini karena, secara normatif akuntabilitas hanya digunakan sebagai bentuk formalitas untuk melaksanakan kewajiban regulasi saja, dan informasi yang terkandung tidak menjadi tujuan khusus untuk meningkatkan pencapaian organisasi.

Berdasarkan uraian mengenai pengaruh tekanan normatif dengan pengelolaan dana desa. Maka dapat disimpulkan bahwa rumusan hipotesis sebagai berikut:

*H3: Tekanan Normatif Berpengaruh Positif Terhadap Pengelolaan Dana Desa*

#### **2.3.4 Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa**

Pengendalian Internal merupakan penggunaan atas seluruh sumber daya perusahaan yang berguna untuk mengarahkan, mengendalikan, dan mengawasi berbagai aktivitas kegiatan maupun operasional yang bertujuan untuk memastikan tercapainya target maupun tujuan perusahaan itu sendiri.

Menurut F.Akomea et al (2020) internal kontrol merupakan suatu kunci yang dapat memerangi praktik kecurangan di perusahaan maupun organisasi. Hal ini secara tidak langsung juga mempengaruhi dalam pengelolaan dana desa.

Pengendalian internal pada pengelolaan dana desa yang diterapkan apabila semakin baik pengendalian internal yang diterapkan oleh perusahaan maupun organisasi, maka semakin baik pula pengendalian internal tersebut dalam memerangi dan mengurangi maupun mencegah adanya praktik-praktik kecurangan pada pengelolaan dana desa.

Penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh F.Akomea et al (2020), Aigienohuwa (2017), F.Akomea et al (2019), Alao (2016), Awang et al (2016), Bradford et al (2020), Kiswanto et al (2017), Kummer et al (2015), Mohd-Sanusi et al (2015), N'Guilla Sow et al (2018), , Ohalehi (2019), Utama et al (2020), Zahari et al (2020), dan Huefner (2011) menjelaskan bahwa pengendalian internal mampu mempengaruhi kecurangan yang terjadi.

Berdasarkan uraian mengenai pengaruh pengendalian internal dengan pengelolaan dana desa. Maka dapat disimpulkan bahwa rumusan hipotesis sebagai berikut:

*H4: Pengendalian Internal Berpengaruh Positif Terhadap Pengelolaan Dana Desa*

## **BAB III**

### **METODE PENELITIAN**

#### **3.1 Desain Penelitian**

Ditinjau dari sifatnya, penelitian ini bersifat penelitian kuantitatif. Data pada penelitian ini menggunakan data primer, dan pengumpulan data pada penelitian ini dengan kuesioner.

#### **3.2 Sampel dan Populasi**

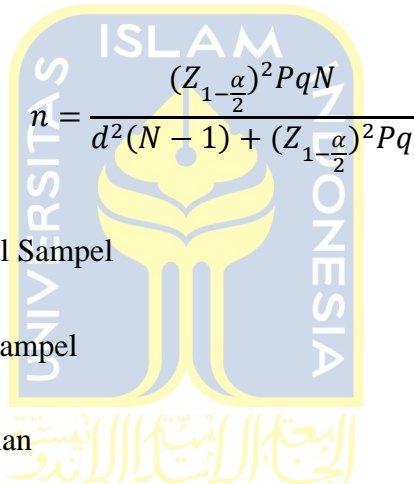
##### **3.2.1 Populasi**

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai yang bertanggung jawab dalam pengelolaan dana desa di Wilayah Kabupaten Sleman dan Kabupaten Bantul yang terdiri dari kepala desa, sekretaris desa, kepala urusan, kepala seksi, dan kepala dusun. Pemilihan objek pada bagian tersebut didasarkan atas pertimbangan bagan yang mengelola dana desa. Pengelolaan dana desa tidak lepas dari adanya indikasi kecurangan, kecurangan tersebut dapat berupa pemalsuan nota pembelian, penggelapan dana alokasi dana desa, manipulasi dalam pencatatan ataupun pelaporan akuntansi ataupun dalam pencatatan aset. Dilain itu, pertimbangan atas kecurangan tersebut didasarkan pada kecenderungan pemilik potensi terbesar dalam melakukan kecurangan adalah orang dengan atau memiliki jabatan yang tinggi ataupun yang memiliki kekuasaan atas pengambilan keputusan dalam pengelolaan dana desa.

### 3.2.2 Sampel

Sampel dalam penelitian ini akan menggunakan *non-probability sampling*, yaitu dengan metode *purposive sampling*. *Purposive sampling* adalah pemilihan kelompok subjek yang dipandang memiliki keterpautan yang erat dengan kriteria tertentu yang diterapkan sesuai dengan tujuan penelitian dan permasalahan yang diangkat dalam penelitian.

Penentuan minimal sampel pada menggunakan purposive sampling dapat menggunakan rumus Lameshow yang didasarkan pada jumlah :


$$n = \frac{(Z_{1-\frac{\alpha}{2}})^2 PqN}{d^2(N-1) + (Z_{1-\frac{\alpha}{2}})^2 Pq}$$

n = Jumlah Minimal Sampel

N = Jumlah Total Sampel

d = Tingkat kesalahan

z = Tingkat kepercayaan yang sebenarnya

P = Proporsi hasil yang diteliti

q = Hasil pengurangan 1-P

Sehingga dari total keseluruhan populasi (N) pada Kabupaten Sleman dan Kabupaten Bantul terdapat 161 desa dengan asumsi rata-rata desa memiliki 10 anggota dalam pemerintahan desa, sehingga populasi (N) berjumlah 1610 responden, dengan tingkat kesalahan (d) 5%. Maka, Untuk minimal sampel yang

akan diambil sebanyak 311 responden yang tersebar di Kabupaten Sleman dan Kabupaten Bantul. Adapun kriteria yang digunakan untuk menentukan sampel:

- 1) Seluruh desa yang berada dalam wilayah Kabupaten Sleman dan Kabupaten Bantul
- 2) Desa yang masih aktif dalam kegiatan permasyarakatan.
- 3) Desa yang masih aktif dalam kegiatan sosial.
- 4) Desa yang menerima bantuan alokasi dana dari Kabupaten Sleman dan Kabupaten Bantul.
- 5) Desa yang masih melayani masyarakat dan memiliki jam kerja operasional.

### **3.3 Metode Pengumpulan Data**

Metode pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan data primer, yaitu kuesioner.

#### **3.3.1 Kuesioner**

Kuesioner merupakan salah satu metode untuk mendapatkan data dengan cara meminta responden untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan yang telah disiapkan sebelumnya oleh peneliti. Pertanyaan yang akan diajukan terkait dengan pendapat responden dalam menanggapi keadaan sebenarnya yang dirasakan oleh responden.

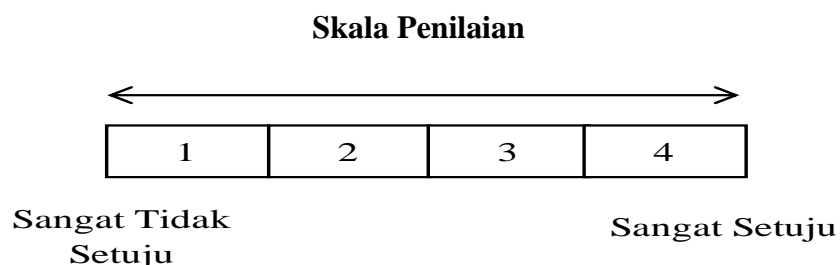
Pada kuesioner ini, jenis kuesioner yang akan digunakan adalah kuesioner tertutup, dimana jawaban kuesioner sudah di siapkan oleh peneliti. Adapun alasan-alasan peneliti menggunakan kuesioner tertutup:

- a. Angket tertutup memberikan kemudahan kepada responden dalam memberikan jawaban
- b. Angket tertutup lebih praktis.
- c. Keterbatasan waktu penelitian.

### 3.4 Skala Penilaian

Skala penilaian yang digunakan peneliti adalah skala penilaian interval. Skala interval adalah skala yang memenuhi skala nominal dan ordinal dan memiliki interval (jarak) tertentu. Skala interval adalah bila titik nol nya bukan benar-benar nol, atau hanya patokan saja misalnya ukuran temperatur. Temperatur 00 Celcius suatu benda bukan berarti benda tersebut tidak memiliki suhu/panas. Suhnya tentu ada yaitu 00 Celcius. Skala interval ini pada umumnya digunakan untuk mengukur objek penelitian kuantitatif yang jelas dan terukur dengan baik. Unsur objektivitas dan akurasi pengukuran lebih baik dibanding skala ordinal. Skala interval yang digunakan adalah skala angka dari 1 hingga 4. Skala tersebut terdiri atas:

**Gambar 3.1**



- a. 1 = Sangat Tidak Setuju (STS)
- b. 2 = Tidak Setuju (TS)
- c. 3 = Setuju (S)
- d. 4 = Sangat Setuju (SS)

### **3.5 Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel Penelitian**

Variabel pada penelitian ini terdiri dari variabel dependen dan variabel independen. Variabel dependen adalah suatu variabel yang nilainya dipengaruhi atau bergantung pada nilai dari variabel lainnya. Sedangkan, Variabel independen adalah suatu variabel yang menjadi sebab timbulnya atau berubahnya variabel dependen.

Variabel independen dalam penelitian ini adalah tekanan koersif, tekanan mimetik, tekanan normatif, dan pengendalian internal. Sedangkan, variabel dependen dalam penelitian ini adalah pengelolaan dana desa.

#### **3.5.1 Variabel Independen**

##### **3.5.1.1 Tekanan Koersif (X1)**

Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Isomorfisme koersif menggambarkan perubahan organisasi sebagai hasil dari keputusan politik yang diperkenalkan oleh otoritas. Di sektor publik, organisasi seringkali harus menerapkan regulasi baru yang diprakarsai oleh pemerintah. Proses koersif menjelaskan bahwa tekanan eksternal, seperti tekanan dari pemerintah, akan mengarahkan organisasi untuk berubah.

Penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Pratolo et al., (2020), Ahyaruddin & Akbar, (2018) dan Nukpezah & Abutabenjeh, (2018) menyatakan bahwa tekanan koersif mempengaruhi pengelolaan dana desa.

#### **3.5.1.2 Tekanan Mimetik (X2)**

Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Pemodelan isomorphism mimetic adalah respons terhadap ketidakpastian. Organisasi yang dimodelkan mungkin tidak menyadari pemodelan atau mungkin tidak ingin disalin, model organisasi hanya berfungsi sebagai sumber praktik yang nyaman yang dapat digunakan oleh organisasi peminjam. Model dapat disebarkan secara tidak sengaja, tidak langsung melalui transfer atau turnover karyawan, atau secara eksplisit oleh organisasi seperti perusahaan konsultan atau asosiasi perdagangan industri.

Penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Pratolo et al., (2020), Ahyaruddin & Akbar, (2018) dan Nukpezah & Abutabenjeh, (2018) menyatakan bahwa tekanan mimetik mempengaruhi pengelolaan dana desa.

#### **3.5.1.3 Tekanan Normatif (X3)**

Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Isomorfisme normatif, organisasi dan profesi dapat berubah sebagai akibat dari tekanan dari teman sebaya. Profesi tunduk pada tekanan koersif dan mimetik yang sama seperti halnya organisasi. Bahkan, sementara berbagai jenis profesional dalam suatu organisasi mungkin berbeda satu sama lain, mereka menunjukkan banyak kesamaan dengan rekan profesional mereka di organisasi lain. Selain itu, dalam



banyak kasus, kekuasaan profesional diberikan oleh negara sebanyak yang diciptakan oleh aktivitas profesi.

Penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Pratolo et al., (2020), Ahyaruddin & Akbar, (2018) dan Nukpezah & Abutabenjeh, (2018) menyatakan bahwa tekanan normatif mempengaruhi pengelolaan dana desa.

#### **3.5.1.4 Pengendalian Internal (X4)**

Menurut Hayes et al (2015:230-267) Pengendalian Internal adalah suatu Proses. Hal ini berarti bukanlah satu peristiwa atau keadaan, tetapi serangkaian tindakan yang memasuki aktivitas suatu entitas. Berdasarkan konsep *COSO* pengendalian internal mempunyai empat (5) komponen, antara lain *Control Environment, Risk Assessment, Information & Communication, Control Activities*, dan *Monitoring*.

Penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh F.Akomea et al (2020), Aigienohuwa (2017), F.Akomea et al (2019), Alao (2016), Awang et al (2016), Bradford et al (2020), Kiswanto et al (2017), Kummer et al (2015), Mohd-Sanusi et al (2015), N'Guilla Sow et al (2018), , Ohalehi (2019), Utama et al (2020), Zahari et al (2020), dan Huefner (2011) menjelaskan bahwa pengendalian internal mampu mempengaruhi kecurangan yang terjadi.

### 3.5.2 Variabel Dependen

#### 3.5.1.1 Pengolahan Dana Desa (Y1)

Menurut BPKP, (2015:33) Keuangan Desa menurut UU Desa adalah semua hak dan kewajiban desa yang dapat dinilai maupun diukur dengan uang serta segala sesuatu berupa uang dan barang yang berhubungan dengan pelaksanaan hak dan kewajiban. Hak dan kewajiban tersebut menimbulkan pendapatan, belanja, pembiayaan yang perlu diatur dalam pengelolaan keuangan desa yang baik. Siklus pengelolaan keuangan desa meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban, dengan periodisasi 1 (satu) tahun anggaran, terhitung mulai tanggal 1 Januari sampai dengan 31 Desember.

**Tabel 3.1**

#### **Definisi dan Pengukuran**

No.	Variabel	Definisi	Indikator	Referensi
1.	Tekanan Koersif	Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Isomorfisme koersif menggambarkan perubahan organisasi sebagai hasil dari keputusan politik yang diperkenalkan oleh	<ul style="list-style-type: none"><li>• Regulasi</li><li>• Hukum</li><li>• Kebijakan</li><li>• Politik</li><li>• Sanksi</li></ul>	DiMaggio & Powell, (1983)

		otoritas.		
2.	Tekanan Mimetik	Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Pemodelan isomorphism mimetic adalah respons terhadap ketidakpastian lingkungan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Budaya Organisasi</li> <li>• Model Manajemen</li> </ul>	DiMaggio & Powell, (1983)
3.	Tekanan Normatif	Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Isomorfisme normatif, organisasi dan profesi dapat berubah sebagai akibat dari tekanan dari teman sebaya.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Profesionalitas</li> <li>• Komitmen Manajemen</li> <li>• Moral</li> </ul>	DiMaggio & Powell, (1983)
4.	Pengendalian	Menurut Hayes et al	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lingkungan</li> </ul>	Arens,

	Internal	(2015:230-267)	Pengendalian	(2014)
		<p>Pengendalian Internal adalah suatu Proses. Hal ini berarti bukanlah satu peristiwa atau keadaan, tetapi serangkaian tindakan yang merasuki aktivitas suatu entitas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penilaian Resiko</li> <li>• Informasi dan Komunikasi</li> <li>• Kontrol Aktivitas</li> <li>• Pengawasan</li> </ul>	

### 3.6 Analisis Statistik Deskriptif

Menurut Ghozali, (2018) analisis statistik deskriptif merupakan suatu gambaran atau deskripsi dari suatu data yang diperhatikan dari nilai rata-rata, standar deviasi, varian, maksimum, minimum, sum, range, kurtosis, dan skewness. Analisis ini merupakan suatu teknik deskriptif yang memberikan informasi mengenai data yang dimiliki dan tidak memiliki maksud untuk menguji hipotesis. Uji deskriptif ini juga mempermudah dalam memahami informasi yang disajikan.

### 3.7 Uji Validitas dan Reliabilitas

#### 3.7.1 Uji Validitas

Validitas adalah suatu ukuran yang menunjukkan kevalidan atau kesahihan suatu instrument. Hal ini diperlukan supaya mengetahui bahwa angket atau kuesioner yang digunakan benar-benar valid untuk mengukur variabel yang akan diteliti.

Dasar pengambilan keputusan dalam uji validitas adalah:

- a. Jika nilai Sig. (2-tailed)  $< 0.05$  dan Pearson Correlation bernilai positif, maka *item* soal angket tersebut valid.
- b. Jika nilai Sig. (2-tailed)  $< 0.05$  dan Pearson Correlation bernilai negatif, maka *item* soal angket tersebut tidak valid.
- c. Jika nilai Sig. (2-tailed)  $> 0.05$ , maka *item* soal angket tersebut tidak valid.

#### 3.7.2 Uji Reliabilitas

Uji reliabilitas adalah uji untuk memastikan apakah kuesioner penelitian yang akan dipergunakan untuk mengumpulkan data variable penelitian reliable atau tidak. Kuesioner dikatakan reliabel jika kuesioner tersebut dilakukan pengukuran ulang, maka akan mendapatkan hasil yang sama.

Dalam program SPSS metode yang sering digunakan untuk uji reliabilitas adalah dengan menggunakan metode Alpha Cronbach's. Uji Reliabel dilakukan pada taraf signifikansi  $\alpha$  sebesar 0,05. Dasar pengambilan keputusan adalah:

- a. Jika nilai Cronbach's Alpha  $> r$  table, maka kuesioner dinyatakan reliabel
- b. Jika nilai Cronbach's Alpha  $< r$  table, maka kuesioner dinyatakan tidak reliabel.

### **3.8 Uji Asumsi Klasik**

#### **3.8.1 Uji Multikolinearitas**

Menurut Hidayat, (2016) menjelaskan bahwa uji multikolinearitas adalah uji yang dilakukan untuk memastikan apakah di dalam sebuah model regresi ada interkorelasi atau kolinearitas antar variabel bebas. Interkorelasi adalah hubungan yang linear atau hubungan yang kuat antara satu variabel bebas atau variabel prediktor dengan variabel prediktor lainnya di dalam sebuah model regresi. Interkorelasi itu dapat dilihat dengan nilai koefisien korelasi antara variabel bebas, nilai VIF dan Tolerance, nilai Eigenvalue dan Condition Index, serta nilai standar error koefisien beta atau koefisien regresi parsial.

Uji Multikolinearitas memiliki dasar dalam pengambilan keputusan. Dasar pengambilan keputusan didalam uji multikolinearitas dapat dilakukan dengan dua (2) cara, yaitu Pedoman keputusan berdasarkan nilai tolerance dan Pedoman keputusan berdasarkan nilai VIF.

#### **Pedoman Keputusan Berdasarkan Nilai Tolerance:**

Ho : Jika nilai tolerance  $> 0.10$ , maka tidak terjadi multikolinearitas

Ha : Jika nilai tolerance  $< 0.10$ , maka terjadi multikolinearitas

### **Pedoman Keputusan Berdasarkan Nilai VIF**

Ho : Jika nilai  $VIF < 10$ , maka tidak terjadi multikolinearitas dalam model regresi

Ha : Jika nilai  $VIF > 10$ , maka terjadi multikolinearitas dalam model regresi

Penggunaan kedua dasar pengambilan keputusan uji multikolinearitas ini memiliki kesamaan hasil tanpa ada pedoman yang bertentangan.

#### **3.8.2 Uji Heteroskedastisitas**

Menurut Hidayat, (2013) menjelaskan bahwa uji heteroskedastisitas adalah uji yang menilai apakah ada ketidaksamaan varian dari residual untuk semua pengamatan pada model regresi linear. Uji ini merupakan salah satu dari uji asumsi klasik yang harus dilakukan pada regresi linear. Apabila asumsi heteroskedastisitas tidak terpenuhi, maka model regresi dinyatakan tidak valid sebagai alat peramalan. Tujuan uji ini adalah untuk mengetahui adanya penyimpangan dari syarat-syarat asumsi klasik pada regresi linear, di mana dalam model regresi harus dipenuhi syarat tidak adanya heteroskedastisitas.

Uji Heterokedastisitas pada uji ini menggunakan Uji Heteroskedastisitas Spearman Rho, dengan dasar pengambilan keputusan sebagai berikut:

Ho : Jika nilai signifikansi atau Sig, (2-Tailed) lebih besar dari 0.05, maka dikatakan bahwa tidak terdapat masalah heteroskedastisitas.

Ha : Jika nilai signifikansi atau Sig, (2-Tailed) lebih kecil dari 0.05, maka dikatakan bahwa terdapat masalah heteroskedastisitas.

### 3.8.3 Uji Linearitas

Menurut Raharjo (2014) Uji Linearitas bertujuan untuk mengetahui apakah variabel independen dengan variabel dependennya memiliki hubungan yang linear secara signifikan atau tidak. Korelasi yang baik seharusnya terdapat hubungan yang linear antara variabel independen dengan variabel dependen.

Uji Linearitas memiliki dasar pengambilan keputusan, dasar pengambilan keputusan uji linearitas memiliki dua (2) cara pendekatan, namun pada penelitian ini, hanya akan berfokus pada satu (1) cara, yaitu membandingkan nilai signifikansi dengan 0.05. Dasar pengambilan keputusan tersebut sebagai berikut:

Ho : Jika nilai Linearity Sig.  $> 0.05$ , maka tidak ada hubungan yang linear secara signifikan antara variabel independen dengan variabel dependen.

Ha : Jika nilai Linearity Sig.  $< 0.05$ , maka ada hubungan yang linear secara signifikan antara variabel independen dengan variabel dependen.



### 3.8.4 Uji Normalitas

Menurut Raharjo (2014) Uji normalitas adalah salah satu persyaratan dalam menganalisa data atau asumsi klasik, yang artinya sebelum melakukan analisis statistic untuk uji hipotesis (regresi), maka harus diuji normalitas distribusinya. Dasar pengambilan keputusan dalam uji normalitas adalah:

Ho : Jika nilai sig. < 0.05, maka data tidak berdistribusi normal

Ha : Jika nilai sig. > 0.05, maka data berdistribusi normal

### 3.9 Uji Analisis Data

#### 3.9.1 Uji Analisis Regresi Linear Berganda

Menurut Raharjo, (2014) menjelaskan bahwa uji Analisis Regresi Linear Berganda merupakan suatu metode atau teknik analisis hipotesis penelitian untuk menguji ada tidaknya pengaruh antara variabel satu dengan variabel lain yang dinyatakan dalam bentuk persamaan matematik (regresi). Analisis regresi linear berganda atau *multiplies* berfungsi untuk mencari pengaruh dari dua atau lebih variabel independen (Variabel bebas atau X) terhadap variabel dependen (Variabel terikat atau Y).

Persamaan Analisis Regresi Linear Berganda

$$Y = a + b_1x_1 + b_2x_2 + b_3x_3 + b_4x_4 + e$$

Keterangan:

Y : Pengelolaan Dana Desa

a : Nilai Konstanta

b1-b4 : Nilai Koefisien Regresi

x1 : Tekanan Koersif

x2 : Tekanan Mimetik

x3 : Tekanan Normatif

x4 : Pengendalian Internal

e : *Error Term*

Pada Uji Analisis Regresi Linear Berganda memuat beberapa uji, yaitu Variables Entered/Removed, Model Summary, Tabel ANOVA, Coefficients, dan Ringkasan Analisis Regresi Berganda.

#### **3.9.1.1 Tabel Variables Entered/Removed**

Tabel ini, memberikan informasi mengenai variabel penelitian serta metode yang digunakan dalam analisis regresi. Analisis regresi menggunakan metode enter. Tidak ada variabel yang dibuang sehingga pada kolom Variables Removed tidak ada angkanya atau kosong.

### **3.9.1.2 Model Summary – Uji Koefisien Determinasi**

Tabel ini memberikan informasi mengenai nilai koefisien determinasi, yakni kontribusi atau sumbangan pengaruh variabel independen secara simultan terhadap variabel dependen.

### **3.9.1.3 Coefficients – Uji t Parsial**

Table ini berkaitan dengan Uji t, yang berarti table ini memberikan informasi mengenai persamaan regresi dan ada tidaknya pengaruh variabel independen secara parsial terhadap variabel dependen. Dasar pengambilan keputusan dalam Uji t ini adalah sebagai berikut:

Ho : Jika nilai Sig. > probabilitas 0.05, maka hipotesis ditolak.

Ha : Jika nilai Sig. < probabilitas 0.05, maka hipotesis diterima

### **3.9.1.4 Teknik Pengujian Hipotesa**

Pengujian atau pembuktian hipotesa menggunakan Regresi Linear Berganda pada penelitian ini, akan dilakukan dengan langkah-langkah sebagai berikut:

- a. Menentukan Ho dan Ha (Hipotesis nihil dan Hipotesis Alternatif)
- b. Menentukan probabilitas sebesar 0.05
- c. Memilah data berdasarkan table yang terdapat pada Uji Regresi Linear Berganda (Tabel ANOVA dan Coefficients)
- d. Melihat hasil data nilai signifikansi pada program SPSS di setiap table (Tabel ANOVA dan Coefficients)
- e. Untuk Tabel Coefficients – Dinilai berdasarkan Uji t, sehingga:

1) Apabila nilai Sig. > probabilitas 0.05, maka tidak ada pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen.

❖ Ho Diterima

❖ Ha Ditolak

2) Apabila nilai Sig. < probabilitas 0.05, maka ada pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen.

❖ Ho Ditolak

❖ Ha Diterima

f. Memilah dan Mengolah data berdasarkan variabel mana yang Ho diterima maupun ditolak dan Ha diterima maupun ditolak.

g. Menyimpulkan hasil penelitian.

### **3.9.2 Koefisien Determinasi (R Square)**

Menurut Raharjo (2014) Koefisien determinasi atau disimbolkan dengan “R<sup>2</sup>” bermakna sebagai sumbangan pengaruh yang diberikan variabel bebas atau variabel independent (X) terhadap variabel terikat atau dependen (Y). Nilai koefisien determinasi berguna untuk memprediksi dan melihat seberapa besarnya kontribusi pengaruh yang diberikan variabel X secara simultan atau bersama-sama terhadap variabel Y.

Menurut Raharjo (2014) persyaratan yang harus terpenuhi supaya nilai koefisien determinasi dapat memiliki makna adalah apabila hasil uji F dalam analisis regresi linear berganda bernilai signifikan, yang berarti “ada pengaruh variabel X secara simultan terhadap variabel Y”. Jika hasil uji F tidak signifikan, maka koefisien determinasi tidak dapat digunakan.

### Persamaan Koefisien Determinasi

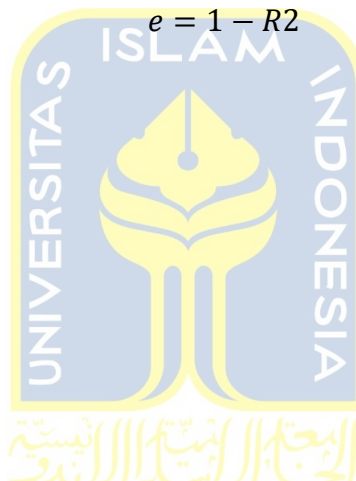
$$R^2 = R \times R$$

Keterangan:

$R^2$  : R square

$R$  : Koefisien Korelasi

### Persamaan Error Koefisien Determinasi



Keterangan:

$e$  : Error

$R^2$  : R Square

1 : Konstanta

Apabila nilai R Square bernilai negatif (-), maka dapat disimpulkan tidak adanya pengaruh variabel independen dengan variabel dependen. Jika semakin kecil nilai koefisien determinasi, maka artinya pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen semakin lemah. Sebaliknya, jika nilai R Square semakin mendekati angka 1, maka pengaruh tersebut akan semakin kuat.

### 3.9.2.1 Teknik Pengujian Koefisien Determinasi

Pada teknik pengujian Koefisien Determinasi akan dilakukan dengan langkah-langkah sebagai berikut:

- a. Melakukan Uji Regresi Linear Berganda
- b. Melihat Tabel Model Summary. Tabel ini mempresentasikan Koefisien Determinasi yang terdapat pada Uji Regresi Linear Berganda
- c. Mengambil keputusan berdasarkan:
  - 1) Apabila nilai R Square menjauhi angka 1, maka pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen semakin lemah
  - 2) Apabila nilai R Square mendekati angka 1, maka pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen semakin kuat.
  - 3) Apabila nilai R Square bernilai negatif (-), maka dapat dipastikan bahwa variabel independent tidak berpengaruh terhadap variabel dependen
- d. Menentukan persentase pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen berdasarkan nilai R Square dikali 100%.
- e. Menentukan pengaruh faktor lain terhadap variabel dependen berdasarkan nilai eror, yaitu menggunakan rumus  $e = (1 - R \text{ Square})$  dikali 100%
- f. Membuat kesimpulan berdasarkan data yang ada.

## BAB IV

### HASIL DAN PEMBAHASAN

#### 4.1 Karakteristik Responden

Karakteristik responden merupakan macam-macam latar belakang dari responden itu sendiri, sehingga dalam memberi jawaban, peneliti bisa mengetahui mengenai data-data diri maupun latar belakang dari responden tersebut, karakteristik responden meliputi jabatan, kantor desa, jenis kelamin, usia, pendidikan terakhir, dan pengalaman kerja. Hasil yang didapat adalah sebagai berikut:

##### 4.1.1 Karakteristik Jabatan

Tabel 4.1

Tabel Persentase Klasifikasi Jabatan

Persentase Jabatan				
Jabatan	Bantul	Sleman	Frekwensi	Persentase
Kepala Desa	10	12	22	6,9%
Sekretaris Desa	9	20	29	9,1%
Kaur TU & Umum	13	19	32	10,0%
Staff TU & Umum	7	19	26	8,2%
Kaur Keuangan	15	9	24	7,5%
Staff Keuangan	11	17	28	8,8%
Kaur Perencanaan	8	18	26	8,2%

Staff Perencanaan	4	5	9	2,8%
Kasi Pemerintahan	7	10	17	5,3%
Staff Pemerintahan	5	5	10	3,1%
Kasi Kesejahteraan	11	10	21	6,6%
Staff Kesejahteraan	4	9	13	4,1%
Kasi Pelayanan	7	17	24	7,5%
Staff Pelayanan	5	13	18	5,6%
Kepala Dusun	6	14	20	6,3%
Total	122	197	319	100%

Berdasarkan Tabel 4.2.1.1 diatas, penelitian ini menggunakan responden sebanyak 319 sampel yang tersebar sebanyak 122 responden dari kabupaten Bantul dan 197 dari kabupaten Sleman. Secara keseluruhan, Kepala Desa sebanyak 6.9%, Sekretaris Desa sebanyak 9.1%, Kaur TU & Umum sebanyak 10%, Staff TU & Umum sebanyak 8.2%, Kaur Keuangan sebanyak 7.5%, Staff Keuangan sebanyak 8.8%, Kaur Perencanaan sebanyak 8.2%, Staff Perencanaan sebanyak 2.8%, Kasi Pemerintahan sebanyak 5.3%, Staff Pemerintahan sebanyak 3.1%, Kasi Kesejahteraan sebanyak 6.6%, Staff Kesejahteraan sebanyak 4.1%, Kasi Pelayanan sebanyak 7.5%, Staff pelayanan sebanyak 5.6%, Kepala Dusun sebanyak 6.3%. Sehingga, persebaran responden terhadap setiap jabatan di desa telah tersebar menyeluruh tanpa ada jabatan yang kosong tidak memberikan jawaban atas pernyataan penelitian.



#### 4.1.2 Asal Desa

**Tabel 4.2**

**Tabel Persentase Jumlah Kantor Desa**

Persentase Jumlah Kantor Desa		
Kabupaten	Jumlah Desa	Persentase
Bantul	122	38,2%
Sleman	197	61,8%
Total	319	100,0%

Berdasarkan tabel diatas, 122 responden dari kabupaten Bantul tersebar dari 25 kantor desa, dengan persentase sebanyak 38.2% dan sebanyak 197 responden dari Kabupaten Sleman tersebar dari 30 kantor desa, dengan persentase sebanyak 61.8%. Sedangkan untuk persebaran jumlah responden tiap kantor desa sebagai berikut:

a. Kabupaten Bantul Meliputi

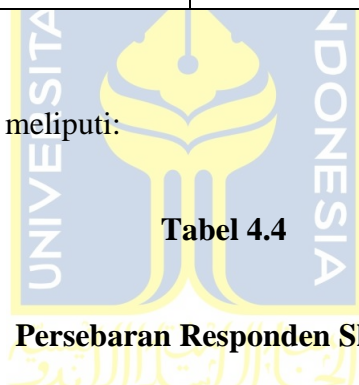
**Tabel 4.3**

**Persebaran Responden Bantul**

<b>Persebaran Responden Bantul</b>		
<b>Kantor Desa</b>	<b>Frekwensi</b>	<b>Persentase</b>
Bantul	2	2%
Sendangsari	1	1%
Jambidan	6	5%
Jagalan	5	4%
Sitimulyo	4	3%
Timbulharjo	4	3%
Bangunharjo	5	4%
Bawuran	2	2%
Triwidadi	6	5%
Bangunjiwo	7	6%
Baturetno	1	1%
Tirtonirmolo	1	1%
Wirokerten	4	3%
Srimulyo	5	4%
Trirenggo	7	6%
Singosaren	4	3%
Sabdoadi	4	3%

Ringinharjo	6	5%
Srimartani	8	7%
Guwosari	5	4%
Segoroyoso	6	5%
Panggunharjo	9	7%
Pleret	5	4%
Palbapang	6	5%
Pendowoharjo	9	7%
Total	122	100%

b. Kabupaten Sleman meliputi:



**Tabel 4.4**

**Persebaran Responden Sleman**

<b>Persebaran Responden Sleman</b>		
<b>Kantor Desa</b>	<b>Frekwensi</b>	<b>Persentase</b>
Sukoharjo	7	4%
Sariharjo	7	4%
Trimulyo	5	3%
Purwobinangun	5	3%
Hargobinangun	7	4%
Sidoagung	10	5%

Donoharjo	5	3%
Pakembinangun	3	2%
Maguwoharjo	2	1%
Sardonoharjo	7	4%
Catur Harjo	9	5%
Condong Catur	8	4%
Triharjo	7	4%
Margokaton	9	5%
Sendangrejo	9	5%
Minomartani	3	2%
Mororejo	8	4%
Bangunkerto	7	4%
Caturtunggal	4	2%
Sinduharjo	8	4%
Harjobinangun	5	3%
Tirtoadi	7	4%
Sendangarum	7	4%
Madurejo	7	4%
Argomulyo	10	5%
Bimomartani	7	4%
Sumberharjo	7	4%
Margomulyo	5	3%

Tamanmartani	2	1%
Tlogoadi	10	5%
Total	197	100%

#### 4.1.3 Jenis Kelamin

**Tabel 4.5**

**Persentase Persebaran Berdasarkan Jenis Kelamin**

Persentase Jenis Kelamin				
Jenis Kelamin	Bantul	Sleman	Total	Persentase
Pria	79	137	216	67,7%
Wanita	43	60	103	32,3%
Total	122	197	319	100,0%

Berdasarkan Tabel diatas, sebanyak 216 responden adalah Pria dengan persentase sebanyak 67.7%, sedangkan sebanyak 104 responden adalah Wanita dengan persentase sebanyak 32.3%. Hal ini menunjukkan bahwa, dalam penelitian ini di dominasi oleh responden Pria.

#### 4.1.4 Usia

**Tabel 4.6**

**Persentase Persebaran Berdasarkan Usia**

Persentase Usia				
Usia	Bantul	Sleman	Total	Persentase
≤25 Tahun	8	14	22	6,9%
26-45 Tahun	75	110	185	58,0%
46-65 Tahun	39	72	111	34,8%
66-85 Tahun	0	1	1	0,3%
Total	122	197	319	100,0%

Berdasarkan tabel diatas, sebanyak 22 responden berusia ≤25 Tahun dengan persentase sebanyak 6.9% secara keseluruhan, sebanyak 185 responden berusia 26-45 Tahun dengan persentase 58%, sebanyak 111 responden berusia 46-65 Tahun dengan persentase 34.8%, dan sebanyak 1 responden berusia 66-85 Tahun dengan persentase 0.3%. Sehingga dapat disimpulkan Sebagian besar responden dalam penelitian ini berusia berkisar antara 26-45 Tahun.

#### 4.1.5 Pendidikan Terakhir

**Tabel 4.7**

**Persentase Persebaran Berdasarkan Pendidikan Terakhir**

Persentase Pendidikan Terakhir				
Pendidikan Terakhir	Bantul	Sleman	Total	Persentase
SMA	44	68	112	35,1%
D3	13	29	42	13,2%
S1	64	98	162	50,8%
S2/S3	1	2	3	0,9%
Total	122	197	319	100,0%

Berdasarkan tabel diatas, sebanyak 112 responden berpendidikan terakhir sebagai lulusan SMA dengan persentase 35.1%, sebanyak 42 responden berpendidikan terakhir sebagai lulusan D3 dengan persentase 13.2%, sebanyak 162 responden berpendidikan terakhir sebagai lulusan S1 dengan persentase 50.8%, dan sebanyak 3 responden berpendidikan lulusan S2/S3 dengan persentase 0.9%. Sehingga dapat disimpulkan mayoritas responden dalam penelitian ini berpendidikan S1.

#### 4.1.6 Pengalaman Kerja

**Tabel 4.8**

**Persentase Persebaran Berdasarkan Pengalaman Kerja**

Persentase Pengalaman Kerja				
Pengalaman Kerja	Bantul	Sleman	Total	Persentase
≤5 Tahun	55	85	140	43,9%
6 - 10 Tahun	27	45	72	22,6%
11 - 15 Tahun	19	36	55	17,2%
>15 Tahun	21	31	52	16,3%
Total	122	197	319	100,0%

Berdasarkan tabel diatas, sebanyak 140 responden memiliki pengalaman kerja ≤5 Tahun dengan persentase 43.9%, sebanyak 72 responden memiliki pengalaman kerja 6-10 Tahun dengan persentase 22.6%, sebanyak 55 responden memiliki pengalaman kerja 11-15 Tahun dengan persentase 17.2%, dan sebanyak 52 responden memiliki pengalaman kerja >15 Tahun dengan persentase 16.3%. Sehingga dapat disimpulkan bahwa, mayoritas responden dalam penelitian ini Sebagian besar masih dianggap “baru” karena hanya memiliki pengalaman ≤5 Tahun.



## 4.2 Analisis Kuantitatif

### 4.2.1 Analisis Deskriptif Statistik

Menurut Ghozali, (2018) analisis statistik deskriptif adalah statistik yang digunakan dalam menganalisa data dengan memberikan gambaran maupun deskriptif dari suatu data yang dilihat dari nilai rata-rata, maksimum, minimum, standar deviasi.

Berikut adalah hasil analisis deskriptif statistik :

**Tabel 4.9**  
**Tabel Analisis Statistik Deskriptif**

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Tekanan Koersif	319	43	68	54.93	5.381
Tekanan Mimetik	319	20	32	25.42	2.566
Tekanan Normatif	319	32	48	39.19	4.022
Pengendalian Internal	319	40	60	48.13	4.566
Pengelolaan Dana Desa	319	41	60	48.13	4.019
Valid N (listwise)	319				

*Sumber: Output SPSS yang diolah, 2021*

Berdasarkan tabel diatas, dapat disimpulkan bahwa :

1. Variabel Tekanan Koersif (X1)

Hasil dari analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa variabel tekanan koersif memiliki nilai tertinggi sebesar 68, nilai minimum sebesar 43, nilai rata-rata sebesar 54,93 , dan standar deviasi sebesar 5,381.

2. Variabel Tekanan Mimetik (X2)

Hasil dari analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa variabel tekanan mimetik memiliki nilai tertinggi sebesar 32, nilai minimum sebesar 20, nilai rata-rata sebesar 25,42 , dan standar deviasi sebesar 2,566.

3. Variabel Tekanan Normatif (X3)

Hasil dari analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa variabel tekanan normatif memiliki nilai tertinggi sebesar 48, nilai minimum sebesar 32, nilai rata-rata sebesar 39,19 , dan standar deviasi sebesar 4,022.

4. Variabel Pengendalian Internal (X4)

Hasil dari analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa variabel pengendalian internal memiliki nilai tertinggi sebesar 60, nilai minimum sebesar 40, nilai rata-rata sebesar 48,18 , dan standar deviasi sebesar 4,566.

5. Variabel Pengelolaan Dana Desa (Y)

Hasil dari analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa variabel pengelolaan Dana Desa memiliki nilai tertinggi sebesar 60, nilai minimum sebesar 41, nilai rata-rata sebesar 48,18 , dan standar deviasi sebesar 4,019.

## 4.2.2 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas

### 4.2.2.1 Uji Validitas

Untuk menguji validitas setiap item pernyataan, peneliti menggunakan software SPSS, tingkat validitas dilakukan dengan Dasar pengambilan keputusan dalam uji validitas adalah:

1. Jika nilai Sig. (2-tailed)  $< 0.05$  dan Pearson Correlation bernilai positif, maka *item* soal angket tersebut valid.
2. Jika nilai Sig. (2-tailed)  $< 0.05$  dan Pearson Correlation bernilai negatif, maka *item* soal angket tersebut tidak valid.
3. Jika nilai Sig. (2-tailed)  $> 0.05$ , maka *item* soal angket tersebut tidak valid.

Merujuk pada Lampiran 5 mengenai Hasil Uji Validitas, dapat diketahui besarnya koefisien dari seluruh pernyataan tiap variabel-variabel penelitian. Berdasarkan hasil perhitungan koefisien korelasi seluruh pernyataan memiliki Pearson Correlation bernilai positif dan nilai Sig. (2-tailed)  $< 0.05$ . Sehingga, seluruh item pernyataan dari tiap variabel-variabel pada penelitian ini dapat dinyatakan valid dan dapat digunakan sebagai instrument penelitian selanjutnya.

### 4.2.2.2 Uji Reliabilitas

Uji Reliabilitas ini peneliti menggunakan dasar pengambilan keputusan berdasarkan:

- a. Jika nilai Cronbach's Alpha  $> 0.6$ , maka kuesioner dinyatakan reliabel
- b. Jika nilai Cronbach's Alpha  $< 0.6$ , maka kuesioner dinyatakan tidak reliabel.

Berikut hasil uji reliabilitas :

**Tabel 4.10**

**Hasil Uji Reliabilitas**

<b>Variabel</b>	<b>Reliabilitas Koefisien</b>	<b>Cronbach's Alpha</b>
Tekanan Koersif (X1)	17 Item Pernyataan	0,894
Tekanan Mimetik (X2)	8 Item Pernyataan	0,818
Tekanan Normatif (X3)	12 item Pernyataan	0,901
Pengendalian Internal (X4)	15 Item Pernyataan	0,910
Pengelolaan dana Desa (Y)	15 Item Pernyataan	0,880

*Sumber: Output SPSS yang diolah, 2021*

Berdasarkan tabel diatas, dapat dinyatakan bahwa:

1. Variabel Tekanan Koersif dinyatakan reliabel.
2. Variabel Tekanan Mimetik dinyatakan reliabel.
3. Variabel Tekanan Normatif dinyatakan reliabel.
4. Variabel Pengendalian Internal dinyatakan reliabel.
5. Variabel Pengelolaan Dana Desa dinyatakan reliabel.

Pernyataan reliabel ini dikarenakan nilai Cronbach's Alpha masing-masing variabel memiliki nilai lebih besar dari 0.600. Sehingga, seluruh variabel dalam penelitian ini dapat dikatakan reliabel atau konsisten.

#### 4.2.3 Uji Asumsi Klasik

Berdasarkan hasil pengujian segala bentuk penyimpangan klasik terhadap data penelitian dijelaskan sebagai berikut:

##### 4.2.3.1 Uji Multikolinearitas

Uji ini bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi ditemukan adanya korelasi antar variabel independen. Dengan pedoman sebagai berikut:

##### **Pedoman Keputusan Berdasarkan Nilai Tolerance:**

Ho : Jika nilai tolerance  $> 0.10$ , maka tidak terjadi multikolinearitas

Ha : Jika nilai tolerance  $< 0.10$ , maka terjadi multikolinearitas

##### **Pedoman Keputusan Berdasarkan Nilai VIF**

Ho : Jika nilai VIF  $< 10$ , maka tidak terjadi multikolinearitas dalam model regresi

Ha : Jika nilai VIF  $> 10$ , maka terjadi multikolinearitas dalam model Regresi

Berikut hasil uji multikolinearitas:

**Tabel 4.11**

**Hasil Uji Multikolinearitas**

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	X1	.420	2.381
	X2	.421	2.374
	X3	.415	2.410
	X4	.377	2.650

*Sumber: Output SPSS yang diolah, 2021*

Berdasarkan data diatas, menunjukkan bahwa:

1. X1 memiliki nilai tolerance 0.420, dimana nilai  $0.420 > 0.10$  dan memiliki nilai VIF 2.381, dimana nilai  $VIF\ 2.381 < 10$ . Sehingga dapat dinyatakan bahwa X1 tidak terjadi multikolinearitas antar variabel independen dalam model regresi.
2. X2 memiliki nilai tolerance 0.421, dimana nilai  $0.421 > 0.10$  dan memiliki nilai VIF 2.374, dimana nilai  $VIF\ 2.374 < 10$ . Sehingga dapat dinyatakan bahwa X2 tidak terjadi multikolinearitas antar variabel independen dalam model regresi.
3. X3 memiliki nilai tolerance 0.415, dimana nilai  $0.415 > 0.10$  dan memiliki nilai VIF 2.410, dimana nilai  $VIF\ 2.410 < 10$ . Sehingga dapat dinyatakan bahwa X3 tidak terjadi multikolinearitas antar variabel independen dalam model regresi.

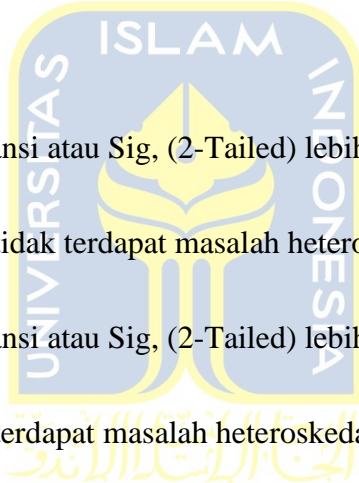
4. X4 memiliki nilai tolerance 0.377, dimana nilai  $0.377 > 0.10$  dan memiliki nilai VIF 2.650, dimana nilai  $VIF\ 2.650 < 10$ . Sehingga dapat dinyatakan bahwa X4 tidak terjadi multikolinearitas antar variabel independen dalam model regresi.

#### 4.2.3.2 Uji Heteroskedasitas

Uji ini bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi tidak terjadi ketidaksamaan varians. Dalam uji ini, peneliti menggunakan uji heteroskedasitas spearman rho. Sehingga, pengambilan keputusan dalam uji ini sebagai berikut:

Ho : Jika nilai signifikansi atau Sig, (2-Tailed) lebih besar dari 0.05, maka dikatakan bahwa tidak terdapat masalah heteroskedasitas.

Ha : Jika nilai signifikansi atau Sig, (2-Tailed) lebih kecil dari 0.05, maka dikatakan bahwa terdapat masalah heteroskedasitas.



Berikut adalah hasil uji heteroskedasitas Spearman Rho:

**Tabel 4.12**

**Hasil Uji Heteroskedasitas Spearman Rho**

Spearman's Rho		Unstandardized Residual
X1	Correlation Coefficient	.047
	Sig. (2-tailed)	.398
	N	319
X2	Correlation Coefficient	.010
	Sig. (2-tailed)	.855
	N	319
X3	Correlation Coefficient	.006
	Sig. (2-tailed)	.918
	N	319
X4	Correlation Coefficient	-.016
	Sig. (2-tailed)	.771
	N	319

*Sumber: Output SPSS yang diolah, 2021*

Berdasarkan tabel diatas, dapat dinyatakan sebagai berikut:

1. X1 memiliki nilai Sig. (2-Tailed) 0.398, dimana nilai  $0.398 > 0.05$ .  
Sehingga dapat dinyatakan bahwa tidak terdapat masalah heteroskedasitas.
2. X2 memiliki nilai Sig. (2-Tailed) 0.855, dimana nilai  $0.855 > 0.05$ .  
Sehingga dapat dinyatakan bahwa tidak terdapat masalah heteroskedasitas
3. X1 memiliki nilai Sig. (2-Tailed) 0.918, dimana nilai  $0.918 > 0.05$ .  
Sehingga dapat dinyatakan bahwa tidak terdapat masalah heteroskedasitas.



4. X1 memiliki nilai Sig. (2-Tailed) 0.771, dimana nilai  $0.771 > 0.05$ .

Sehingga dapat dinyatakan bahwa tidak terdapat masalah heteroskedasitas.

#### 4.2.3.3 Uji Linearitas

Uji ini bertujuan untuk mengetahui apakah variabel independen dengan variabel dependennya memiliki hubungan yang linear secara signifikan atau tidak. Korelasi yang baik seharusnya terdapat hubungan yang linear antara variabel independen dengan variabel dependen. Dasar pengambilan keputusan tersebut sebagai berikut:

Ho : Jika nilai Linearity Sig.  $> 0.05$ , maka tidak ada hubungan yang linear secara signifikan antara variabel independen dengan variabel dependen.

Ha : Jika nilai Linearity Sig.  $< 0.05$ , maka ada hubungan yang linear secara signifikan antara variabel independen dengan variabel dependen.



Berikut hasil uji linearitas masing-masing variabel:

1. Tekanan Koersif (X1)

**Tabel 4.13**

**Hasil Uji Linearitas X1**

ANOVA Table							
			Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Y * X1	Between Groups	(Combined)	11,047	24	0,460	11,492	0,000
		Linearity	8,866	1	8,866	221,360	0,000
		Deviation from Linearity	2,181	23	0,095	2,368	0,001
	Within Groups		11,776	294	0,040		
	Total		22,823	318			

*Sumber: output SPSS yang diolah, 2021*

Berdasarkan data diatas, X1 dan Y memiliki nilai Sig. Linearity 0.000, dimana nilai  $0.000 < 0.05$ . Sehingga dapat dinyatakan bahwa X1 memiliki hubungan yang linear secara signifikan terhadap variabel Y.

## 2. Tekanan Mimetik (X2)

**Tabel 4.14**

### Hasil Uji Linearitas X2

ANOVA Table							
			Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Y * X2	Between Groups	(Combined)	11,907	12	0,992	27,813	0,000
		Linearity	10,696	1	10,696	299,822	0,000
		Deviation from Linearity	1,211	11	0,110	3,085	0,001
	Within Groups		10,916	306	0,036		
	Total		22,823	318			

Sumber: output SPSS yang diolah, 2021

Berdasarkan data diatas, X2 dan Y memiliki nilai Sig. Linearity 0.000, dimana nilai  $0.000 < 0.05$ . Sehingga dapat dinyatakan bahwa X2 memiliki hubungan yang linear secara signifikan terhadap variabel Y.

### 3. Tekanan Normatif (X3)

**Tabel 4.15**

**Hasil Uji Linearitas X3**

ANOVA Table							
			Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Y * X3	Between Groups	(Combined)	13,913	16	0,870	29,474	0,000
		Linearity	10,911	1	10,911	369,829	0,000
		Deviation from Linearity	3,002	15	0,200	6,784	0,000
	Within Groups		8,910	302	0,030		
	Total		22,823	318			

Sumber: output SPSS yang diolah, 2021

Berdasarkan data diatas, X3 dan Y memiliki nilai Sig. Linearity 0.000, dimana nilai  $0.000 < 0.05$ . Sehingga dapat dinyatakan bahwa X3 memiliki hubungan yang linear secara signifikan terhadap variabel Y.

#### 4. Pengendalian Internal (X4)

**Tabel 4.16**

**Hasil Uji Linearitas X4**

ANOVA Table							
			Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Y * X4	Between Groups	(Combined)	16,935	20	0,847	42,850	0,000
		Linearity	15,395	1	15,395	779,099	0,000
		Deviation from Linearity	1,539	19	0,081	4,100	0,000
	Within Groups		5,889	298	0,020		
	Total		22,823	318			

Sumber: output SPSS yang diolah, 2021

Berdasarkan data diatas, X4 dan Y memiliki nilai Sig. Linearity 0.000, dimana nilai  $0.000 < 0.05$ . Sehingga dapat dinyatakan bahwa X4 memiliki hubungan yang linear secara signifikan terhadap variabel Y.

#### 4.2.2.4 Uji Normalitas

Uji ini bertujuan untuk mengetahui apakah dalam model regresi variabel terikat dan variabel bebas keduanya memiliki distribusi normal atau tidak. Pengujian menggunakan uji Kolmogorov-Smirnov dengan dasar pengambilan keputusan dalam uji normalitas adalah:

Ho : Jika nilai sig. < 0.05, maka data tidak berdistribusi normal

Ha : Jika nilai sig. > 0.05, maka data berdistribusi normal

Berikut hasil uji normalitas:

**Tabel 4.17**

**Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov**

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test			
			Unstandardized Residual
N			319
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean		0,0000000
	Std. Deviation		0,14344655
Most Extreme Differences	Absolute		0,063
	Positive		0,057
	Negative		-0,063
Test Statistic			0,063
Asymp. Sig. (2-tailed)			.004 <sup>c</sup>
Monte Carlo Sig. (2-tailed)	Sig.		.145 <sup>d</sup>
	99% Confidence Interval	Lower Bound	0,136
		Upper Bound	
			0,154

Sumber: output SPSS yang diolah, 2021

Berdasarkan tabel diatas, ditunjukkan bahwa nilai Sig. (2-tailed) adalah 0.145, dimana nilai  $0.145 > 0.05$ , maka data dapat dinyatakan berdistribusi normal dan regresi memenuhi asumsi normalitas.

#### **4.2.4 Analisa Data**

Pada analisa data menggunakan uji regresi linear berganda dan determinasi R Squared.

##### **4.2.4.1 Uji Regresi Linear Berganda**

Analisis regresi linear berganda berfungsi untuk mencari pengaruh dari dua atau lebih variabel independen (Variabel bebas atau X) terhadap variabel dependen (Variabel terikat atau Y). Dasar pengambilan keputusan sebagai berikut:

Ho : Jika nilai Sig.  $>$  probabilitas 0.05, maka hipotesis ditolak.

Ha : Jika nilai Sig.  $<$  probabilitas 0.05, maka hipotesis diterima

Dasar keputusan diatas berdasarkan nilai signifikansi pada tabel Uji T pada Uji Regresi Linear Berganda. Berikut hasil uji regresi linear berganda:

**Tabel 4.18****Hasil Uji Regresi Linear Berganda**

Coefficients						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	0,656	0,095		6,919	0,000
	X1	0,018	0,039	0,021	0,446	0,656
	X2	0,131	0,039	0,157	3,364	0,001
	X3	0,143	0,037	0,179	3,822	0,000
	X4	0,503	0,043	0,571	11,612	0,000

Sumber: output SPSS yang diolah, 2021

Berdasarkan data diatas dapat disimpulkan sebagai berikut:

**1. Hipotesis 1 : Tekanan Koersif Berpengaruh Positif dalam Pengelolaan Dana Desa.**

Tekanan koersif merupakan suatu bentuk tekanan yang mengharuskan suatu organisasi untuk patuh terhadap aturan yang berlaku sebagai suatu upaya dalam mencapai suatu tujuan, tekanan tersebut dapat berupa tekanan yang disebabkan dari faktor internal maupun faktor yang disebabkan dari eksternal. Tekanan Koersif merupakan salah satu tekanan yang disebutkan didalam teori isomorphism institutional, sebab tekanan koersif berasal dari pengaruh politik dan



masalah legitimasi. Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Tekanan koersif muncul akibat dari adanya tekanan yang disebabkan oleh tekanan yang bersumber dari internal dan yang bersumber dari eksternal yang berasal dari organisasi lain. Sedangkan, menurut Ahyaruddin & Akbar, (2018) tekanan isomorfik koersif mampu mempengaruhi akuntabilitas instansi pemerintahan, dikarenakan akuntabilitas pengelolaan dana desa akan terdorong akibat adanya tekanan isomorfik koersif yang ada dilingkungannya. Hal ini dapat berupa upaya dalam mendapatkan legitimasi dan adanya dukungan politik baik dari masyarakat maupun dari organisasi lain. Sehingga, secara teori tekanan koersif mampu untuk mempengaruhi pengelolaan dana desa.

Berdasarkan Tabel Uji T pada Uji Regresi Linear Berganda diatas menunjukkan bahwa hubungan antara Tekanan Koersif terhadap Pengelolaan Dana Desa memiliki nilai signifikansi sebesar 0.656. Apabila ditarik kesimpulan berdasarkan dasar pengambilan keputusan, nilai signifikansi  $0.656 > 0.05$ , artinya tidak ada hubungan positif antara Tekanan Koersif dengan Pengelolaan Dana Desa. Sehingga, hipotesis ditolak.

Hasil dari penelitian ini dapat diartikan bahwa tekanan koersif yang meliputi regulasi, hukum, kebijakan, politik, dan sanksi dalam mengelola dana desa terbukti tidak menjadi faktor yang dapat mempengaruhi akuntabilitas dan transparansi selama melakukan pengelolaan dana desa. Sehingga, penetapan dan perubahan hukum yang diberlakukan, penetapan kebijakan yang dijalankan,

penetapan regulasi yang ditetapkan, penerapan sanksi-sanksi, dan kepentingan politik tidak akan mempengaruhi akuntabilitas dan transparansi dana desa.

Penyebab dari tekanan koersif yang tidak berpengaruh kemungkinan karena lingkungan dari pemerintahan desa di Kabupaten Sleman dan Kabupaten Bantul itu sendiri, kasus ini sesuai dengan teori, dimana akuntabilitas dan transparansi terdorong akibat tekanan koersif yang ada dilingkungannya. Dengan hasil tekanan koersif yang tidak berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa, maka akuntabilitas dan transparansi dana desa tidak dipengaruhi akibat dari lingkungannya sendiri. Sehingga, sekalipun adanya perubahan hukum-hukum yang diberlakukan, kebijakan-kebijakan yang dijalankan, regulasi-regulasi yang dilakukan, sanksi-sanksi yang ditetapkan, dan kepentingan-kepentingan politik yang berada dalam pemerintahan tersebut, hal tersebut tidak akan mempengaruhi akuntabilitas dan transparansi dana desa yang diberikan oleh pemerintah desa.

Penelitian ini tidak sejalan dengan peneliti sebelumnya yang dilakukan Pratolo et al., (2020), Ahyaruddin & Akbar, (2018), dan Nukpezah & Abutabenjeh, (2018) dimana pada penelitian tersebut tekanan koersif memiliki hasil yang positif terhadap pengelolaan dana desa. Hal ini dikarenakan, tekanan koersif mempengaruhi akuntabilitas dana desa, dimana akuntabilitas tersebut terdorong akibat tekanan koersif yang ada dilingkungannya.

## **2. Hipotesis 2 : Tekanan Mimetik Berpengaruh Positif terhadap Pengelolaan Dana Desa**

Tekanan Mimetik merupakan terjadinya suatu ketidakpastian lingkungan suatu organisasi yang disebabkan oleh suatu kejadian isomorfisme mimetik yang dimana atasan akan mengarahkan bawahannya untuk meniru organisasi yang sama yang telah berhasil. Tekanan mimetik merupakan salah satu tekanan yang dijelaskan dalam teori isomorphism institutional, sebab tekanan mimetik berasal dari hasil respons standar terhadap ketidakpastian. Menurut DiMaggio & Powell, (1983) Tekanan mimetik muncul ditandai dengan adanya peniruan kebijakan organisasi yang serupa dengan yang lainnya dalam lingkungan kebijakan daripada inovasi dalam ruang lingkup praktik yang diperbolehkan. Sehingga, secara teori tekanan mimetik dapat mempengaruhi pengelolaan dana desa, dikarenakan akibat dari kemungkinan adanya peniruan terhadap organisasi lain, dimana peniruan ini dapat melingkupi ke dalam beberapa kebijakan-kebijakan tertentu, terkhusus pada praktik keuangan maupun pengelolaan dana desanya yang berdampak akan memberikan suatu gap, dimana suatu praktik yang ditiru perlu memakan waktu dalam penyesuaiannya dengan proses implementasinya.

Berdasarkan Tabel Uji T pada Uji Regresi Linear Berganda diatas menunjukkan bahwa hubungan antara Tekanan Mimetik terhadap Pengelolaan Dana Desa memiliki nilai signifikansi sebesar 0.001. Apabila ditarik kesimpulan berdasarkan dasar pengambilan keputusan, nilai signifikansi  $0.001 < 0.05$ , artinya terdapat hubungan positif antara Tekanan Mimetik dengan Pengelolaan Dana Desa, dengan begitu maka hipotesis diterima.

Hasil dari penelitian ini dapat diartikan bahwa tekanan mimetik yang meliputi budaya organisasi dan model manajemen memiliki pengaruh positif terhadap pengelolaan dana desa. Sehingga, apabila pemerintah desa memperhatikan bagaimana budaya organisasi dalam pemerintahannya berjalan dengan baik dan memiliki budaya organisasi yang sehat, serta model manajemen yang diaplikasikan dapat berjalan sesuai dengan yang seharusnya, maka akan memberikan pengaruh terhadap pengelolaan dana desa. Sehingga, dana desa akan lebih akuntabel dan transparan, serta meminimalisir adanya kecurangan yang mungkin terjadi.

Penelitian ini mendukung penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Pratolo et al., (2020), Ahyaruddin & Akbar, (2018), dan Nukpezah & Abutabenjeh, (2018) dimana pada penelitian tersebut tekanan mimetik memiliki hasil yang positif terhadap pengelolaan dana desa, karena era reformasi saat ini melahirkan banyak regulasi baru dari pemerintah pusat yang dapat berdampak pada aturan yang tumpang tindih atau bahkan bertentangan antar pemerintah daerah. Hal ini kemudian dapat menimbulkan kebingungan bagi pemerintah (pejabat) untuk melaksanakan aturan tersebut.

### **3. Hipotesis 3 : Tekanan Normatif Berpengaruh Positif Terhadap Pengelolaan Dana Desa**

Tekanan Normatif adalah bentuk dari komitmen manajemen, sehingga apabila suatu organisasi memiliki suatu kondisi isomorfisme normatif yang tinggi, maka tujuan dari organisasi tersebut akan semakin maksimal untuk dicapai. Hal

ini juga sebaliknya, apabila kondisi isomorfisme normatif rendah, maka tujuan organisasi tersebut akan semakin minim untuk dicapai. Tekanan normatif berkaitan erat dengan profesionalitas individu. Tekanan normatif merupakan salah satu tekanan yang dijelaskan dalam teori isomorphism institutional, sebab tekanan normatif pada dasarnya akan mempengaruhi organisasi berdasarkan pada tingkatan profesionalitas dalam suatu organisasi, dimana tingkat profesionalitas individu dalam suatu organisasi akan mempengaruhi komitmennya pada organisasi. Menurut DiMaggio & Powell, (1983) tekanan normatif organisasi dan profesi dapat berubah sebagai akibat dari tekanan dari teman sebaya. Sehingga secara teori, tinggi-rendahnya suatu profesionalitas dan baik-buruknya komitmen manajemen, secara tidak langsung akan mempengaruhi dalam pengelolaan dana desa.

Berdasarkan Tabel Uji T pada Uji Regresi Linear Berganda diatas menunjukkan bahwa hubungan antara Tekanan Normatif terhadap Pengelolaan Dana Desa memiliki nilai signifikansi sebesar 0.000. Apabila ditarik kesimpulan berdasarkan dasar pengambilan keputusan, nilai signifikansi  $0.000 < 0.05$ , artinya terdapat hubungan positif antara Tekanan Normatif dengan Pengelolaan Dana Desa. Sehingga, hipotesa diterima.

Hasil dari penelitian ini dapat diartikan bahwa tekanan normatif yang meliputi profesionalitas, komitmen manajemen, dan moral berpengaruh positif terhadap pengelolaan dana desa. Sehingga, apabila pemerintah desa memperhatikan bagaimana tingkat profesionalitas individu dalam organisasi

tersebut mempengaruhi kinerjanya, tingkat komitmen individu tersebut dalam organisasi dapat mempengaruhi hasil pekerjaannya, dan bagaimana nilai moral individu dalam organisasi dapat mempengaruhinya dalam memutuskan bagaimana cara mengelola dana desa, maka akan menghasilkan output dana desa yang memiliki akuntabilitas dan transparansi yang baik. Hal ini juga berpengaruh terhadap pendelegasian individu untuk tiap alokasi-alokasi dana yang didistribusikan untuk dikelola sesuai dengan job des nya masing-masing.

Penelitian ini mendukung hasil dari peneliti sebelumnya yang dilakukan oleh Pratolo et al., (2020), Ahyaruddin & Akbar, (2018), dan Nukpezah & Abutabenjeh, (2018) dimana pada penelitian tersebut tekanan normatif memiliki hasil yang positif terhadap pengelolaan dana desa, karena secara normatif akuntabilitas hanya digunakan sebagai bentuk formalitas untuk melaksanakan kewajiban regulasi saja, dan informasi yang terkandung tidak menjadi tujuan khusus untuk meningkatkan pencapaian organisasi.

#### **4. Hipotesis 4 : Pengendalian Internal Berpengaruh Positif Terhadap Pengelolaan Dana Desa**

Menurut Hayes et al (2015:230-267) Pengendalian Internal adalah suatu Proses. Hal ini berarti bukanlah satu peristiwa atau keadaan, tetapi serangkaian tindakan yang merasuki aktivitas suatu entitas. Pengendalian internal pada dasarnya sangat penting bagi suatu organisasi, karena dengan adanya pengendalian internal yang diterapkan sesuai dengan prosedurnya, maka akan banyak sekali meminimalisir kerugian yang mungkin dapat terjadi seperti adanya

penggelapan dana desa, pencucian uang, kecurangan dalam mengelola dana desa, dan lain sebagainya. Teori COSO menjelaskan bahwa pengendalian internal memiliki lima (5) elemen yang perlu diperhatikan agar pengendalian internal dapat berjalan dengan sempurna, yaitu antaranya adalah pengendalian lingkungan, penilaian resiko, informasi dan komunikasi, kontrol aktivitas, dan pemantauan. Setiap dari elemen tersebut perlu diperhatikan dan perlu dijalankan semua tanpa terkecuali. Sehingga secara teori, pengendalian internal dapat mempengaruhi pengelolaan dana desa.

Berdasarkan Tabel Uji T pada Uji Regresi Linear Berganda diatas menunjukkan bahwa hubungan antara Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa memiliki nilai signifikansi sebesar 0.000. Apabila ditarik kesimpulan berdasarkan dasar pengambilan keputusan, nilai signifikansi  $0.000 < 0.05$ , artinya terdapat hubungan positif antara Pengendalian Internal dengan Pengelolaan Dana Desa. Sehingga, hipotesa diterima.

Hasil dari penelitian ini dapat diartikan bahwa pengendalian internal yang meliputi pengendalian lingkungan, penilaian resiko, informasi dan komunikasi, kontrol aktivitas, dan pemantauan berpengaruh positif terhadap pengelolaan dana desa. Sehingga, apabila pemerintah desa menjalankan pengendalian internal sesuai dengan prosedur dan cara penerapannya benar dengan memperhatikan kelima elemen sesuai teori, maka dalam mengelola dana desa akan memberikan hasil yang lebih akuntabel dan lebih transparan dan meminimalisir adanya

kecurangan yang mungkin terjadi sebab pengendalian internal telah dijalankan sesuai dengan seharusnya.

Penelitian ini mendukung penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh F.Akomea et al (2020), Aigienohuwa (2017), F.Akomea et al (2019), Alao (2016), Awang et al (2016), Bradford et al (2020), Kiswanto et al (2017), Kummer et al (2015), Mohd-Sanusi et al (2015), N'Guilla Sow et al (2018), , Ohalehi (2019), Utama et al (2020), Zahari et al (2020), dan Huefner (2011), dimana pengendalian internal berpengaruh positif terhadap pengelolaan dana desa. Hal ini karena secara tidak langsung, pengendalian internal dapat meminimalisir tindakan kecurangan yang akan terjadi.

#### **4.2.4.2 Koefisien Determinasi (R Square)**

Nilai koefisien determinasi berguna untuk memprediksi dan melihat seberapa besar kontribusi pengaruh yang diberikan variabel X secara simultan atau bersama-sama terhadap variabel Y.

Dasar pengambilan keputusan sebagai berikut:

- a. Apabila nilai R Square menjauhi angka 1, maka pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen semakin lemah
- b. Apabila nilai R Square mendekati angka 1, maka pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen semakin kuat.
- c. Apabila nilai R Square bernilai negatif (-), maka dapat dipastikan bahwa variabel independent tidak berpengaruh terhadap variabel dependen



Berikut hasil koefisien determinasi (R Square):

**Tabel 4.19**

**Hasil Koefisien Determinasi**

<b>Model Summary<sup>b</sup></b>				
<b>Model</b>	<b>R</b>	<b>R Square</b>	<b>Adjusted R Square</b>	<b>Std. Error of the Estimate</b>
1	.845 <sup>a</sup>	0,713	0,710	0,144

*Sumber: output SPSS yang diolah, 2021*

Berdasarkan tabel diatas, nilai R Square adalah 0.713, dimana nilai 0.713 semakin mendekati angka 1. Sehingga, pengaruh variabel independen (Tekanan koersif, Tekanan mimetik, Tekanan Normatif, dan Pengendalian Internal) terhadap dependen (Pengelolaan Dana Desa) semakin kuat. Namun, dengan nilai R Square 0.713 atau 71.3% menjelaskan bahwa sebanyak 71.3% Variabel Dependen (Pengelolaan Dana Desa) dipengaruhi oleh variabel Independen (Variabel Koersif, Mimetik, Normatif, dan Pengendalian Internal) dan sebanyak 0.287(1-0.713) atau 28.7% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dimasukkan ke dalam model penelitian ini.

## BAB V

### KESIMPULAN, SARAN, DAN PENUTUP

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data yang diperoleh dari 319 sampel yang terdiri dari 122 sampel yang tersebar ke 25 kantor desa di kabupaten Bantul dan 197 sampel yang tersebar di 30 kantor desa di kabupaten Sleman. Maka dapat ditarik kesimpulan:

1. Karakteristik responden berdasarkan jabatan yang mendominasi adalah responden dengan jabatan Kaur TU & Umum dan Sekretaris Desa, yaitu sebanyak 32 responden atau 10% dan sebanyak 29 responden atau 9.1% dari total keseluruhan responden.
2. Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin yang mendominasi adalah pria sebanyak 216 responden atau 67.7% dari keseluruhan responden.
3. Karakteristik responden berdasarkan usia yang mendominasi adalah 26-45 Tahun sebanyak 185 responden atau 58% dari keseluruhan responden.
4. Karakteristik responden berdasarkan pendidikan terakhir yang mendominasi adalah S1 sebanyak 162 responden atau 50.8% dari keseluruhan responden.
5. Karakteristik responden berdasarkan pengalaman kerja yang mendominasi adalah  $\leq 5$  Tahun sebanyak 140 responden atau 43.9% dari keseluruhan responden.

6. Tekanan Koersif (X1) menunjukkan bahwa X1 tidak berpengaruh positif terhadap Pengelolaan Dana Desa (Y). Hal ini dapat dilihat dari nilai signifikansi X1 sebesar 0.656, dimana  $0.656 > 0.05$ . Hal ini menjelaskan bahwa tekanan Koersif yang meliputi kebijakan, hukum, regulasi, politik, dan sanksi tidak mempengaruhi pengelolaan dana desa.
7. Tekanan Mimetik (X2) menunjukkan bahwa X2 berpengaruh positif terhadap Pengelolaan Dana Desa (Y). Hal ini dapat dilihat dari nilai signifikansi X2 sebesar 0.001, dimana  $0.001 < 0.05$ . Hal ini menjelaskan bahwa Tekanan Mimetik yang meliputi budaya organisasi dan model manajemen mempengaruhi pengelolaan dana desa.
8. Tekanan Normatif (X3) menunjukkan bahwa X3 berpengaruh positif terhadap Pengelolaan Dana Desa (Y). Hal ini dapat dilihat dari nilai signifikansi X3 sebesar 0.000, dimana  $0.000 < 0.05$ . Hal ini menjelaskan bahwa Tekanan Normatif yang meliputi profesionalitas, komitmen manajemen, dan moral mempengaruhi pengelolaan dana desa.
9. Pengendalian Internal (X4) menunjukkan bahwa X4 berpengaruh positif terhadap Pengelolaan Dana Desa (Y). Hal ini dapat dilihat dari nilai signifikansi X4 sebesar 0.000, dimana  $0.000 < 0.05$ . Hal ini menjelaskan bahwa Pengendalian Internal yang meliputi pengendalian lingkungan, penilaian resiko, informasi dan komunikasi, kontrol aktivitas, dan pemantauan mempengaruhi pengelolaan dana desa.

## 5.2 Implikasi Penelitian

Berdasarkan hasil dari penelitian ini maka dapat diambil implikasi dari penelitian sebagai berikut:

### 1. Implikasi Teoritis

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan suatu kontribusi terhadap penelitian yang memiliki tujuan untuk meneliti bagaimana pengaruh dari variabel-variabel tertentu yang mempengaruhi dalam pengelolaan dana desa. Penelitian ini menggunakan *Isomorphism Institutional Theory* dan tidak semua variabel yang ada mempengaruhi pengelolaan dana desa secara signifikan. Variabel tekanan koersif terbukti tidak berpengaruh positif terhadap pengelolaan dana desa, sedangkan untuk tekanan mimetik, tekanan normatif, dan pengendalian internal terbukti memiliki pengaruh yang positif terhadap pengelolaan dana desa.

Hasil penelitian ini dapat dijadikan acuan maupun referensi bagi penelitian-penelitian selanjutnya yang ingin menggunakan *Institutional Theory* maupun *Isomorphism Institutional Theory* sebagai salah satu dasar teori untuk meneliti pengaruhnya terhadap pengelolaan dana desa. Selain itu, penelitian ini juga memberikan kontribusi tambahan terkait dengan *Isomorphism Institutional Theory* yang sudah sejak lama digunakan untuk meneliti faktor-faktor yang mempengaruhi organisasi.

## 2. Implikasi Pemerintah

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangsih terkait dengan kebijakan, terkhusus ke kantor desa di setiap kabupaten untuk memperhatikan faktor-faktor yang dapat mempengaruhi selama pengelolaan dana desa, sehingga dalam pengelolaan desa dapat meningkatkan akuntabilitas dan transparansinya, serta seminimal mungkin terhindar dari kecurangan. Pada penelitian ini tekanan mimetik terbukti mampu mempengaruhi dalam pengelolaan dana desa, maka diharapkan untuk tiap kantor desa memperhatikan tekanan mimetik dalam pengelolaan dana desa, tekanan mimetik dalam penelitian ini tertuju ke budaya organisasi dan model manajemen. Sehingga, Kepala Desa perlu untuk memperhatikan bagaimana budaya organisasi tercipta di dalam pemerintahannya, Kepala Desa perlu untuk membangun budaya organisasi yang sehat dan baik di dalam pemerintahannya, budaya organisasi dapat diciptakan berbeda-beda tergantung dari beberapa aspek, bisa dari aspek bagaimana seorang Kepala Desa membangun dan menciptakan budaya organisasi sendiri selama periode kepemimpinannya atau bisa juga dari aspek mengikuti keadaan lingkungan maupun keadaan perangkat desanya. Hal ini karena tidak semua organisasi dapat menjalankan suatu pemerintahan dengan budaya organisasi yang sama persis dengan organisasi lainnya, hasil yang diberikan pun pasti akan berbeda tergantung eksekutornya. Budaya organisasi yang sehat yang dibentuk dan diciptakan setiap pemerintahan desa tentu saja akan meningkatkan akuntabilitas dan transparansi selama mengelola dana desa, hanya saja bagaimana budaya organisasi yang sehat itu dapat memberikan pengaruh yang signifikan

tergantung dari masing-masing pemerintahan desa yang menerapkannya. Hal ini juga berlaku untuk model manajemen yang diterapkan. Model manajemen yang diterapkan akan cocok apabila sesuai dengan kriteria dan karakteristik dari pemerintahan desa itu sendiri. Sehingga, Kepala Desa perlu menetapkan model manajemennya sendiri selama kepemimpinannya selama satu periode. Setiap penentuan model manajemen perlu memperhatikan kriteria dan karakteristik dari pemerintahan yang akan dipimpinnya, hal ini mungkin juga perlu memperhatikan aspek-aspek lain apabila memang ada aspek khusus yang perlu untuk diperhatikan. Apabila model manajemen telah ditentukan, maka Kepala Desa perlu untuk menerapkannya selama pemerintahannya, namun model manajemen yang diterapkan perlu untuk diadakannya evaluasi secara berkala, sehingga dengan begitu Kepala Desa dapat menentukan model manajemen seperti apa yang cocok untuk pemerintahan desa yang sedang dipimpinnya. Dengan begitu, akuntabilitas dan transparansi dana desa akan tercapai.

Selain tekanan mimetik, tekanan normatif juga terbukti mempengaruhi pengelolaan dana desa, maka tekanan normatif juga perlu diperhatikan oleh tiap kantor desa supaya selama pengelolaan dana desa dapat berjalan dengan lancar dan sebagaimana seharusnya. Tekanan normatif dalam penelitian ini meliputi profesionalitas, komitmen manajemen, dan moral. Sehingga, Kepala Desa perlu untuk mengawasi dan mengontrol bagaimana profesionalitas setiap perangkat desa di bawahnya selama melakukan pekerjaannya. Profesionalitas seseorang dapat dinilai dari hasil kinerjanya, tanggung jawab atas segala tugas-tugas yang diberikan, memahami seluk-beluk dari pekerjaannya, memahami posisi yang

sedang diamanatkan, dan menyelesaikan seluruh tugas tepat waktu sesuai dengan batas waktu yang ditetapkan. Dilain sisi, Kepala Desa juga perlu untuk mengetahui bagaimana *feedback* masyarakat mengenai distribusi dana desa selama ini, dimana dari *feedback* ini juga dapat menggambarkan mengenai profesionalitas perangkat desanya dalam mendistribusi dana desa kepada masyarakat. Selama Kepala Desa dapat mempertahankan profesionalitas seluruh perangkat desanya, maka akuntabilitas dan transparansi dana desa akan tercapai. Hal ini berlaku juga untuk komitmen manajemen dan moral. Kepala Desa perlu menyadarkan tentang pentingnya komitmen terhadap pekerjaan, dilain sisi Kepala Desa perlu menumbuhkan rasa komitmen yang kuat di tiap individu, sehingga tiap individu dapat memiliki komitmen yang kuat untuk pekerjaannya sendiri. Kepala Desa juga perlu mengetahui bagaimana nilai moral yang dimiliki dari tiap-tiap perangkat desanya, bagaimana mereka memberikan *value* dan pengaruh antar sesamanya. Hal ini perlu untuk diperhatikan oleh tiap Kepala Desa, supaya akuntabilitas dan transparansi tetap terjaga dan mampu untuk ditingkatkan.

Pengendalian internal juga terbukti mempengaruhi pengelolaan dana desa, maka pengendalian internal tiap kantor desa perlu ditingkatkan. Hal ini perlu diperhatikan, karena pengendalian internal meliputi pengendalian lingkungan, penilaian resiko, informasi dan komunikasi, kontrol aktivitas, dan pemantauan. Sehingga, dari aspek pengendalian lingkungan, Kepala Desa perlu untuk membuat standar kebijakan yang bersangkutan mengenai pengelolaan dana desa, kebijakan-kebijakan seperti apa yang perlu untuk dipatuhi, dilain sisi Kepala Desa perlu untuk memperjelas struktur organisasi dan deskripsi akan tugas masing-masing

perangkat desanya dan mengawasi supaya tiap perangkat desanya mengerjakan sesuai porsi dari tiap pekerjaannya. Kepala Desa juga perlu memastikan bahwa pendelegasian tugas dan tanggung jawab yang dibagikan telah sesuai dengan keahlian yang didelegasikannya. Aspek penilaian resiko, Kepala Desa perlu untuk memikirkan kemungkinan-kemungkinan yang akan terjadi kedepannya selama mengelola dana desa. Hal ini perlu untuk dilakukan, supaya kejadian-kejadian yang nantinya akan menjadi masalah dapat diminimalisir karena adanya penilaian resiko sebelumnya. Aspek informasi dan komunikasi, Kepala Desa perlu untuk memastikan bahwa seluruh informasi yang terkandung dalam dana desa telah dilaksanakan dengan benar sesuai dengan alokasi-alokasi dana yang dianggarkan. Dilain sisi, Kepala Desa juga perlu memperhatikan bagaimana siklus pengelolaan dana desanya berjalan dengan baik dan semestinya. Aspek kontrol aktivitas, Kepala Desa perlu untuk selalu melakukan pengecekan atas seluruh pemasukan dan pengeluaran dana desa. Hal ini perlu dilakukan sebagai wujud dari antisipasi hal-hal yang tidak diinginkan maupun adanya kesalahan *human error*. Dilain sisi, Kepala Desa perlu untuk memberikan otorisasi atas seluruh transaksi penggunaan dana desa dan perlu untuk menetapkan siapa yang bertanggung jawab dalam merawat seluruh aset yang dibelanjakan. Aspek pemantauan, Kepala Desa perlu melakukan pemantauan secara langsung maupun tidak langsung. Secara langsung, Kepala Desa dapat melakukan pemantauan terhadap kinerja perangkat desa dalam merealisasikan penggunaan dana desa. Dilain sisi, Kepala Desa juga dapat melakukan pemantauan berdasarkan hasil laporan realisasi penggunaan dana desa. Secara tidak langsung, Kepala Desa dapat memantau melalui KASI



maupun KAUR dari tiap-tiap devisi dalam pemerintahan tersebut untuk saling mengawasi satu dengan lainnya. Dengan begitu, akuntabilitas dan transparansi akan lebih baik lagi.

Dengan adanya kebijakan-kebijakan yang bersangkutan dengan faktor diatas diharapkan bahwa pengelolaan dana desa dapat lebih terstruktur, minim dari kecurangan, dan lebih terjaga, sehingga akan lebih akuntabel dan lebih transparan, baik itu berupa memperbaiki maupun memperbarui budaya organisasi dan model manajemen, atau meningkatkan profesionalitas, komitmen, dan moral, maupun meningkatkan pengendalian internalnya.

### **5.3 Keterbatasan Penelitian**

Beberapa keterbatasan yang dimiliki oleh peneliti selama melaksanakan proses penelitian ini diantara sebagai berikut:

1. Penelitian ini hanya menggunakan metode kuesioner untuk pengambilan data, tanpa melakukan wawancara kepada tiap-tiap anggota di kantor desa.
2. Penelitian ini hanya dilakukan di 2 Kabupaten, yaitu di Kabupaten Sleman dan Bantul. Sehingga data data yang terepresentasi hanya berdasarkan 2 kabupaten tersebut.
3. Pada penelitian ini nilai dari keseluruhan variabel independent memiliki nilai R Square sebesar 0.713 atau 71.3%, dimana ini berarti hanya sebesar 71.3% yang mampu diwakilkan variabel tekanan koersif, tekanan mimetik, tekanan normatif, dan pengendalian internal dalam model penelitian ini. Sehingga masih ada sekitar 28.7% yang dapat dipresentasikan oleh faktor-faktor lain.

## 5.4 Saran

Berdasarkan hasil kesimpulan yang telah disebutkan diatas, maka ada beberapa saran dari peneliti sebagai berikut:

### 1. Saran untuk Pemerintah Kantor Desa

Disarankan untuk Pemerintah Kantor Desa untuk mempertimbangkan faktor-faktor atau tekanan mimetik, normatif, dan pengendalian dalam pengelolaan dana desa. Hal ini karena, selama mengelola dana desa, budaya organisasi, model manajemen, profesionalitas, komitmen manajemen, moral, dan pengendalian internal sangat diperlukan untuk meminimalisir resiko saat melakukan pengelolaan dana desa.

### 2. Saran untuk Peneliti selanjutnya

Pada uji koefisien determinasi ( $R^2$  Square) menunjukkan bahwa pengaruh dari tekanan koersif, mimetik, normatif, dan pengendalian internal terbilang kuat terhadap pengelolaan dana desa karena mendekati angka 1 sebesar 0.713 atau sebesar 71.3%. Namun, dalam hasil penelitian tekanan koersif tidak berpengaruh positif dan sebanyak 0.287 atau 28.7% dipengaruhi oleh variabel lain. Maka sebaiknya untuk peneliti selanjutnya menambahkan atau meneliti variabel lain yang ada untuk dapat mempengaruhi pengelolaan dana desa dan mengubah model penelitian kuantitatif menjadi model kualitatif supaya mampu untuk mempresentasikan hasil dari tekanan koersif yang tidak berpengaruh positif pada penelitian ini.

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdullahi, R., & Mansor, N. (2018). Fraud prevention initiatives in the Nigerian public sector: Understanding the relationship of fraud incidences and the elements of fraud triangle theory. *Journal of Financial Crime*, 25(2), 527–544. <https://doi.org/10.1108/JFC-02-2015-0008>
- ACFE. (2016). Report To the Nations On Occupational Fraud and Abuse 2016. *ACFE Report*, 8–14.
- Aghghaleh, S. F., & . Z. M. M. (2014). Fraud Risk Factors of Fraud Triangle and the Likelihood of Fraud Occurrence: Evidence from Malaysia. *Information Management and Business Review*, 6(1), 1–7. <https://doi.org/10.22610/imbr.v6i1.1095>
- Ahyaruddin, M., & Akbar, R. (2018). Indonesian Local Government's Accountability and Performance: the Isomorphism Institutional Perspective. *Jurnal Akuntansi Dan Investasi*, 19(1). <https://doi.org/10.18196/jai.190187>
- Aigienohuwa, O. O. (2017). *FORENSIC ACCOUNTING AND FRAUD MITIGATION IN THE NIGERIAN BANKING INDUSTRY*.
- Akomea-Frimpong, I., & Andoh, C. (2020). Understanding and controlling financial fraud in the drug industry. *Journal of Financial Crime*, 27(2), 337–354. <https://doi.org/10.1108/JFC-06-2019-0071>

Akomea-Frimpong, I., Andoh, C., Akomea-Frimpong, A., & Dwomoh-Okudzeto, Y. (2019). Control of fraud on mobile money services in Ghana: an exploratory study. *Journal of Money Laundering Control*, 22(2), 300–317.  
<https://doi.org/10.1108/JMLC-03-2018-0023>

Alao, A. A. (2016). Analysis of fraud in banks: Evidence from Nigeria. *International Journal of Innovative Finance and Economics Research*, 4(2), 16–25. Fraud, Organisations' failure, Expected loss, Amount involved and Nigerian banks

Andon, P., Free, C., & Scard, B. (2015). Pathways to accountant fraud: Australian evidence and analysis. *Accounting Research Journal*, 28(1), 10–44.  
<https://doi.org/10.1108/ARJ-06-2014-0058>

Anindya, J. R., & Adhariani, D. (2019). Fraud risk factors and tendency to commit fraud: analysis of employees' perceptions. *International Journal of Ethics and Systems*, 35(4), 545–557. <https://doi.org/10.1108/IJOES-03-2019-0057>

Arens, A. A. (2014). *Auditing dan Jasa Assurance*. Salemba Empat.

Association of Certified Fraud Examiners. (2018). RTNT: Global 2018. *Global Fraud Study*, 15(2), 79. <https://s3-us-west-2.amazonaws.com/acfepublic/2018-report-to-the-nations.pdf>  
<http://www.acfe.com/report-to-the-nations/2018/>  
<http://www.acfe.com/about-the-acfe.aspx>  
<http://ssrn.com/abstract=1674427>  
<http://dx.doi.org.libaccess.lib.mcmaster.ca/10.1108/JIABR-07-2016-0085>

Awang, Y. (2017). The influences of attitude, subjective norm and adherence to Islamic professional ethics on fraud intention in financial reporting. *Journal of Islamic Accounting and Business Research*, 10(5), 710–725. <https://doi.org/10.1108/JIABR-07-2016-0085>

Awang, Y., & Ismail, S. (2018). Determinants of financial reporting fraud intention among accounting practitioners in the banking sector: Malaysian evidence. *International Journal of Ethics and Systems*, 34(1), 32–54. <https://doi.org/10.1108/IJOES-05-2017-0080>

Awang, Y., Ismail, S., & Abdul Rahman, A. R. (2016). Measuring the Potential for Financial Reporting Fraud in a Highly Regulated Industry. *International Journal of Accounting and Business Society*, 24(1), 81–98.

Bai, S., & Koong, K. S. (2017). Financial and other frauds in the United States: A panel analysis approach. *International Journal of Accounting and Information Management*, 25(4), 413–433. <https://doi.org/10.1108/IJAIM-03-2017-0033>

- Bakri, H. H. M., Mohamed, N., & Said, J. (2017). Mitigating asset misappropriation through integrity and fraud risk elements: Evidence emerging economies. *Journal of Financial Crime*, 24(2), 242–255.  
<https://doi.org/10.1108/JFC-04-2016-0024>
- Bawono, I. R., & Setyadi, E. (2019). *Panduan Penggunaan dan Pengelolaan Dana Desa*. PT Grasindo.
- Boyle, D. M., Dezoort, F. T., & Hermanson, D. R. (2015). The effect of alternative fraud model use on auditors' fraud risk judgments. *JOURNAL OF ACCOUNTING AND PUBLIC POLICY*, 19.  
<https://doi.org/10.1016/j.jaccpubpol.2015.05.006>
- BPKP. (2015). *Petunjuk Pelaksanaan Bimbingan & Konsultasi Pengelolaan Keuangan Desa*.
- Bradford, M., Henderson, D., Baxter, R. J., & Navarro, P. (2020). Using generalized audit software to detect material misstatements, control deficiencies and fraud: How financial and IT auditors perceive net audit benefits. *Managerial Auditing Journal*, 35(4), 521–547.  
<https://doi.org/10.1108/MAJ-05-2019-2277>
- Cahyadi, I. G., Saitri, P. wenny, & Gunadi, I. G. B. N. (2019). Accounting Fraud Tendency on Village Credit Institution. *International Journal of Accountung & Finance in Asis Pasific*, 4(2), 5–10.

CNN Indonesia. (2019). *ICW Sebut Korupsi Dana Desa Desa Kian Meningkat*.

<https://www.cnnindonesia.com/nasional/20191116150502-20-448925/icw-sebut-korupsi-dana-desa-desa-kian-meningkat>

Cresssey, D. D. (1973). *Other People's Money*. Patterson Smith.

DiMaggio, P. J., & Powell, W. W. (1983). The iron cage revisited institutional isomorphism and collective rationality in organizational fields. *Advances in Strategic Management*, 48(2), 147–160. [https://doi.org/10.1016/S0742-3322\(00\)17011-1](https://doi.org/10.1016/S0742-3322(00)17011-1)

Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 25*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro.

Gray, G. L., & Debreceeny, R. S. (2014). A taxonomy to guide research on the application of data mining to fraud detection in financial statement audits. *International Journal of Accounting Information Systems*, 15(4), 357–380. <https://doi.org/10.1016/j.accinf.2014.05.006>

Gupta, P. K., & Gupta, S. (2015). Corporate frauds in India - Perceptions and emerging issues. *Journal of Financial Crime*, 22(1), 79–103. <https://doi.org/10.1108/JFC-07-2013-0045>

Halbouni, S. S., Obeid, N., & Garbou, A. (2016). Corporate governance and information technology in fraud prevention and detection: Evidence from the UAE. *Managerial Auditing Journal*, 31(6–7), 589–628. <https://doi.org/10.1108/MAJ-02-2015-1163>

Hawley, A. (1968). *Human Ecology*. International Encyclopedia of The Social Sciences.

Hayes, R., Wallage, P., & Gortemaker, H. (2015). *Principal of Auditing: An Introduction to International Standards on Auditing*.

Hidayat, A. (2013). *Uji Heteroskedastisitas dengan Uji Glejser - Uji Statistik*.  
<https://www.statistikian.com/2013/01/uji-heteroskedastisitas.html>

Hidayat, A. (2016). *Tutorial Uji Multikolinearitas Dan Cara Baca Multikolinearitas - Uji Statistik*. <https://www.statistikian.com/2016/11/uji-multikolinearitas.html>

Huang, S. Y., Lin, C. C., Chiu, A. A., & Yen, D. C. (2016). Fraud detection using fraud triangle risk factors. *Information Systems Frontiers*, 19(6), 1343–1356.  
<https://doi.org/10.1007/s10796-016-9647-9>

Huefner, R. J. (2011). Fraud risks in local government: An analysis of audit findings. *Journal of Forensic and Investigate Accounting*, 3(3), 111–125.

Humpherys, S. L., Moffitt, K. C., Burns, M. B., Burgoon, J. K., & Felix, W. F. (2011). Identification of fraudulent financial statements using linguistic credibility analysis. *Decision Support Systems*, 50(3), 585–594.  
<https://doi.org/10.1016/j.dss.2010.08.009>

Jiang, Y., & Zhao, Y. (2019). Financial fraud contagion through board interlocks: the contingency of status. *Management Decision*, 58(2), 280–294.  
<https://doi.org/10.1108/MD-12-2018-1355>



Kazemian, S., Said, J., Hady Nia, E., & Vakilifard, H. (2019). Examining fraud risk factors on asset misappropriation: evidence from the Iranian banking industry. *Journal of Financial Crime*, 26(2), 447–463.  
<https://doi.org/10.1108/JFC-01-2018-0008>

Kiswanto, Mustikawati, F., Puspitasari, D., Murtini, H., & Gunawan, D. I. (2017). Perception of village financial managers of accounting fraud tendency ( empirical study In Grobogan District ). *International Conference on Studies in Business, Management, Education and Law*.  
<https://doi.org/10.17758/URUAE.DIRH0917233>

Kompas. (2019, April 29). *Temukan Dugaan Penyelewengan Dana Covid-19, Laporan ke KPK Melalui Ini Halaman all - Kompas.com*. Kompas.  
<https://nasional.kompas.com/read/2020/04/29/15434021/temukan-dugaan-penyelewengan-dana-covid-19-lapor-ke-kpk-melalui-ini?page=all>

Kompas. (2020, February 18). *Catatan ICW, Kasus Korupsi Dana Desa Terbanyak Muncul pada 2019*. Kompas.  
<https://nasional.kompas.com/read/2020/02/18/19084421/catatan-icw-kasus-korupsi-dana-desa-terbanyak-muncul-pada-2019>

Kramer, B. (2015). Trust, but verify: Fraud in small businesses. *Journal of Small Business and Enterprise Development*, 22(1), 4–20.  
<https://doi.org/10.1108/JSBED-08-2012-0097>

- Kummer, T. F., Singh, K., & Best, P. (2015). The effectiveness of fraud detection instruments in not-for-profit organizations. *Managerial Auditing Journal*, 30(4–5), 435–455. <https://doi.org/10.1108/MAJ-08-2014-1083>
- Kumparan. (2020). *JCW: Perilaku Korupsi di Yogyakarta Merambah ke Tingkat Desa* - *kumparan.com*. <https://kumparan.com/tugujogja/jcw-perilaku-korupsi-di-yogyakarta-merambah-ke-tingkat-desa-1sZ1486ZAbs/full>
- Lou, Y.-I., & Wang, M.-L. (2011). Fraud Risk Factor Of The Fraud Triangle Assessing The Likelihood Of Fraudulent Financial Reporting. *Journal of Business & Economics Research (JBER)*, 7(2), 61–78. <https://doi.org/10.19030/jber.v7i2.2262>
- Machado, M. R. R., & Gartner, I. R. (2017). A hipótese de Cressey (1953) e a investigação da ocorrência de fraudes corporativas: Uma análise empírica em instituições bancárias brasileiras. *Revista Contabilidade e Finanças*, 29(76), 60–81. <https://doi.org/10.1590/1808-057x201803270>
- Mohd-Sanusi, Z., Mohamed, N., Omar, N., & Mohd-Nassir, M.-D. (2015). Effects of Internal Controls, Fraud Motives and Experience in Assessing Likelihood of Fraud Risk. *Journal of Economics, Business and Management*, 3(2), 194–200. <https://doi.org/10.7763/joebm.2015.v3.179>
- N'Guilla Sow, A., Basiruddin, R., Mohammad, J., & Abdul Rasid, S. Z. (2018). Fraud prevention in Malaysian small and medium enterprises (SMEs). *Journal of Financial Crime*, 25(2), 499–517. <https://doi.org/10.1108/JFC-05-2017-0049>

Nainggolan, V., & Erlina, F. (2020). THE EFFECT OF LEADERSHIP STYLE, COMPENSATION SUITABILITY, INTERNAL CONTROL SYSTEM AND ORGANIZATIONAL CULTURE ON FRAUD IN PT BANK ABCD. *Journal of Chemical Information and Modeling*.

Nukpezah, J. A., & Abutabenjeh, S. (2018). Institutional isomorphism and cash management practices in Mississippi. *Journal of Public Budgeting, Accounting and Financial Management*, 30(3), 315–334.  
<https://doi.org/10.1108/JPBAFM-02-2018-0005>

Ohalehi, P. (2019). Fraud in small charities: evidence from England and Wales. *Journal of Financial Crime*, 26(1), 211–222. <https://doi.org/10.1108/JFC-12-2017-0122>

Okafor, O. N., Adebisi, F. A., Opara, M., & Okafor, C. B. (2020). Deployment of whistleblowing as an accountability mechanism to curb corruption and fraud in a developing democracy. *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, 33(6), 1335–1366. <https://doi.org/10.1108/AAAJ-12-2018-3780>

Omar, M., Nawawi, A., & Salin, A. S. A. P. (2016). The causes, impact and prevention of employee fraud: A case study of an automotive company. *Journal of Financial Crime*, 23(4), 1012–1027. <https://doi.org/10.1108/JFC-04-2015-0020>

Pillay, S., & Kluvers, R. (2014). An Institutional Theory Perspective on Corruption: The Case of a Developing Democracy. *Financial Accountability and Management*, 30(1), 95–119. <https://doi.org/10.1111/faam.12029>

Pratolo, S., Atmaja, N. R. S., & Sofyani, H. (2020). What Determines Village Autonomy in Indonesia? A Case of Villages in Sleman Regency. *Jurnal Dinamika Akuntansi Dan Bisnis*, 7(1), 15–32.  
<https://doi.org/10.24815/jdab.v7i1.15086>

R. Budi Hendaris dan Rahmat. (2019). ANALYSIS OF FACTORS INFLUENCING THE ACCOUNTABILITY OF VILLAGE FUNDS MANAGEMENT. *DIJEMSS*, 1(1), 87–107.  
<https://doi.org/10.31933/DIJEMSS>

Raharjo, S. (2014a). *Cara Melakukan Uji Linearitas dengan Program SPSS - SPSS Indonesia*. SPSS Indonesia.  
<https://www.spssindonesia.com/2014/02/uji-linearitas-dengan-program-spss.html>

Raharjo, S. (2014b). *Cara Melakukan Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov dengan SPSS - SPSS Indonesia*. SPSS Indonesia.  
<https://www.spssindonesia.com/2014/01/uji-normalitas-kolmogorov-smirnov-spss.html>

Raharjo, S. (2014c). *Makna Koefisien Determinasi (R Square) dalam Analisis Regresi Linear Berganda - SPSS Indonesia*. SPSS Indonesia.  
<https://www.spssindonesia.com/2017/04/makna-koefisien-determinasi-r-square.html>

Raharjo, S. (2019). *Cara Melakukan Analisis Regresi Multiples (Berganda) dengan SPSS - SPSS Indonesia*.

<https://www.spssindonesia.com/2014/02/analisis-regresi-multipes-dengan-spss.html>

Rahrovi Dastjerdi, A., Foroghi, D., & Kiani, G. H. (2019). Detecting manager's fraud risk using text analysis: evidence from Iran. *Journal of Applied Accounting Research*, 20(2), 154–171. <https://doi.org/10.1108/JAAR-01-2018-0016>

Repousis, S. (2016). Using Beneish model to detect corporate financial statement fraud in Greece. *Journal of Financial Crime*, 23(4), 1063–1073. <https://doi.org/10.1108/JFC-11-2014-0055>

Said, J., Alam, M. M., Ramli, M., & Rafidi, M. (2017). Integrating ethical values into fraud triangle theory in assessing employee fraud: Evidence from the Malaysian banking industry. *Journal of International Studies*, 10(2), 170–184. <https://doi.org/10.14254/2071-8330.2017/10-2/13>

Saputro, B. (2017). *Manajemen Penelitian Pengembangan* (1st ed.). Aswaja Pressindo.

Schuchter, A., & Levi, M. (2015). Beyond the fraud triangle: Swiss and Austrian elite fraudsters. *Accounting Forum*, 39(3), 176–187. <https://doi.org/10.1016/j.accfor.2014.12.001>

Sorkun, M. C. (2017). Fraud Detection on Financial Statements Using Data Mining Techniques. *International Journal of Intelligent Systems and Applications in Engineering*, 3(3), 10715–10722.  
<https://doi.org/10.1039/b000000x>

Sudibyo, Y. A., & Jianfu, S. (2015). Institutional theory for explaining corruption: An empirical study on public sector organizations in china and Indonesia. *Corporate Ownership and Control*, 13, 817–958.  
<https://doi.org/10.22495/cocv13i1c8p1>

Suh, J. B., & Shim, H. S. (2020). The effect of ethical corporate culture on anti-fraud strategies in South Korean financial companies: Mediation of whistleblowing and a sectoral comparison approach in depository institutions. *International Journal of Law, Crime and Justice*, 60(January 2019), 100361. <https://doi.org/10.1016/j.ijlcj.2019.100361>

Surono, A. (2018). the Role of the Village Community As a Form of Local Wisdom in Realizing Anti-Corruption Culture : *Asia Pasific Fraud Journal*, 3(1), 133–143. <https://doi.org/10.21532/apfj.001.18.03.01.16>

Triantoro, H. D., Utami, I., & Joseph, C. (2020). Whistleblowing system, Machiavellian personality, fraud intention: An experimental study. *Journal of Financial Crime*, 27(1), 202–216. <https://doi.org/10.1108/JFC-01-2019-0003>

- Utama, A. A. G. S., & Wulandari, T. N. A. (2020). Fraud Prevention Using Village Financial Management Control System. *Atlantis Press*, 394(Icirad 2019), 288–293. <https://doi.org/10.2991/assehr.k.200115.047>
- Wahyudi, S., Achmad, T., & Pamungkas, I. D. (2019). Whistleblowing system and fraud early warning system on village fund fraud: The Indonesian experience. *International Journal of Financial Research*, 10(6), 211–217. <https://doi.org/10.5430/ijfr.v10n6p211>
- West, J., & Bhattacharya, M. (2016). Intelligent financial fraud detection: A comprehensive review. *Computers and Security*, 57, 47–66. <https://doi.org/10.1016/j.cose.2015.09.005>
- Zahari, A. I., Said, J., & Arshad, R. (2020). Organisational fraud: a discussion on the theoretical perspectives and dimensions. *Journal of Financial Crime*, 27(1), 283–293. <https://doi.org/10.1108/JFC-04-2019-0040>
- Zaki, M., & Theodoulidis, B. (2014). Analyzing Financial Fraud Cases Using a Linguistics-Based Text Mining Approach. *SSRN Electronic Journal*. <https://doi.org/10.2139/ssrn.2353834>
- Zuberi, O., & Mzenzi, S. I. (2019). Analysis of employee and management fraud in Tanzania. *Journal of Financial Crime*, 26(2), 412–431. <https://doi.org/10.1108/JFC-01-2018-0012>



## LAMPIRAN 1

### SURAT IZIN PENYEBARAN KUESIONER



FAKULTAS  
BISNIS DAN EKONOMIKA

Gedung Prof. Dr. Ace Partadiredja  
Ringroad Utara, Condong Catur, Depok  
Sleman, Yogyakarta 55283  
T. (0274) 881546, 883087, 885376;  
F. (0274) 882589  
E. fe@uii.ac.id  
W. fecon.uii.ac.id

Nomor : 546/DEK/10/Div.URT/III/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Baturetno

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif, dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.


Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 01 Maret 2021

Dekan,

  
Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101





Nomor : 548/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Jambidan

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif, dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

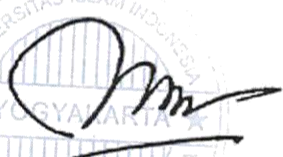
Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 01 Maret 2021

Dekan,

  
Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



FAKULTAS  
BISNIS DAN EKONOMIKA

Gedung Prof. Dr. Ace Partadiredja  
Ringroad Utara, Condong Catur, Depok  
Sleman, Yogyakarta 55283  
T. (0274) 881546, 883087, 885376;  
F. (0274) 882589  
E. fe@uii.ac.id  
W. fecon.uii.ac.id

Nomor : 549/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Wirokerten

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif, dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.


Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 01 Maret 2021

Dekan,

  
Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.,  
NIK: 933130101



FAKULTAS  
BISNIS DAN EKONOMIKA

Gedung Prof. Dr. Ace Partadiredja  
Ringroad Utara, Condong Catur, Depok  
Sleman, Yogyakarta 55283  
T. (0274) 881546, 883087, 885376;  
F. (0274) 882589  
E. fe@uii.ac.id  
W. fecon.uui.ac.id

Nomor : 550/DEK/10/Div.URT/III/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Singosaren

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif, dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 01 Maret 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101





FAKULTAS  
BISNIS DAN EKONOMIKA

Gedung Prof. Dr. Ace Partadiredja  
Ringroad Utara, Condong Catur, Depok  
Sleman, Yogyakarta 55283  
T. (0274) 881546, 883087, 885376;  
F. (0274) 882589  
E. fe@uii.ac.id  
W. fecon.uii.ac.id

Nomor : 551/DEK/10/Div.URT/III/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Jagalan

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif, dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.


Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 01 Maret 2021

Dekan,

  
Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 553/DEK/10/Div.URT/III/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Srimulyo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif, dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 01 Maret 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



FAKULTAS  
BISNIS DAN EKONOMIKA

Gedung Prof. Dr. Ace Partadiredja  
Ringroad Utara, Condong Catur, Depok  
Sleman, Yogyakarta 55283  
T. (0274) 881546, 883087, 885376;  
F. (0274) 882589  
E. fe@uii.ac.id  
W. fecon.uui.ac.id

Nomor : 554/DEK/10/Div.URT/III/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Srimartani

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 01 Maret 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 555/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Sitimulyo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

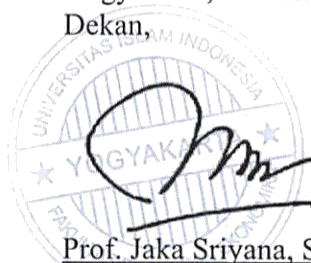

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 01 Maret 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 603/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Tirtonirmolo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Aftah Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

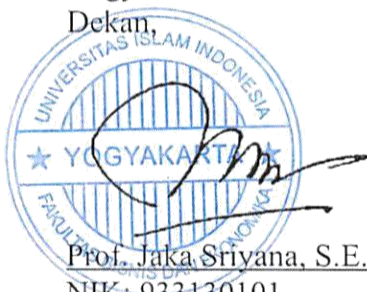
Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 08 Maret 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.,  
NIK: 933130101





Nomor : 606/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Bangunjiwo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 08 Maret 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 607/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Pendowoharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 08 Maret 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 608/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Timbulharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 08 Maret 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101





Nomor : 609/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Bangunharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 08 Maret 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101

Nomor : 610/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Panggunharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 08 Maret 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 660/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Sabdodadi

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 19 Maret 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101





Nomor : 661/DEK/10/Div.URT/III/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Tirirenggo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**


Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 19 Maret 2021  
Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 662/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Palbapang

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 19 Maret 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101





Nomor : 663/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Ringinharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

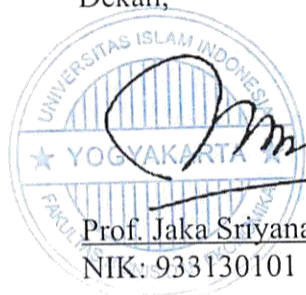
Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 19 Maret 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 665/DEK/10/Div.URT/III/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Triwidadi

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

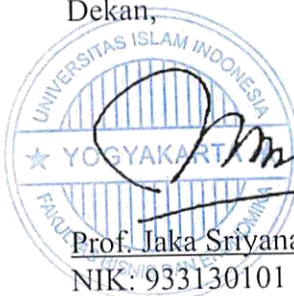
Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 19 Maret 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101

Nomor : 666/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Sendangsari

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 19 Maret 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101





Nomor : 667/DEK/10/Div.URT/III/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Guwosari

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 19 Maret 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 669/DEK/10/Div.URT/III/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Segoroyoso

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 19 Maret 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 670/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Pleret

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.


Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 19 Maret 2021

Dekan,

  
Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK. 933130101





Nomor : 671/DEK/10/Div.URT/III/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Bawuran

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 19 Maret 2021  
Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 664/DEK/10/Div.URT/III/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Bantul

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 19 Maret 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 138/DEK/10/Div.URT/I/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Triharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 20 Januari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101

Nomor : 139/DEK/10/Div.URT/I/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Caturharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 20 Januari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



FAKULTAS  
BISNIS DAN EKONOMIKA

Gedung Prof. Dr. Ace Partadiredja  
Ringroad Utara, Condong Catur, Depok  
Sleman, Yogyakarta 55283  
T. (0274) 881546, 883087, 885376;  
F. (0274) 882589  
E. fe@uii.ac.id  
W. fecon.uui.ac.id

Nomor : 140/DEK/10/Div.URT/I/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Mororejo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 20 Januari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101





FAKULTAS  
BISNIS DAN EKONOMIKA

Gedung Prof. Dr. Ace Partadiredja  
Ringroad Utara, Condong Catur, Depok  
Sleman, Yogyakarta 55283  
T. (0274) 881546, 883087, 885376;  
F. (0274) 882589  
E. fe@uii.ac.id  
W. fecon.uii.ac.id

Nomor : 142/DEK/10/Div.URT/I/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Bangunkerto

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

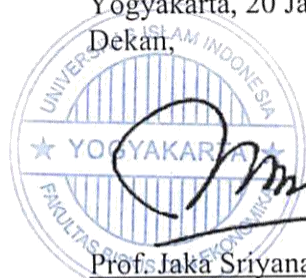
Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 20 Januari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101

Nomor : 145/DEK/10/Div.URT/I/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Harjobinangun

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

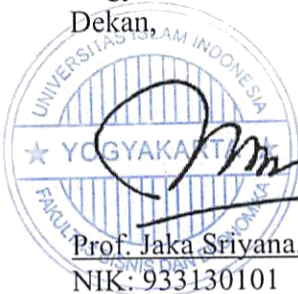
Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 20 Januari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 146/DEK/10/Div.URT/I/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Sinduharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

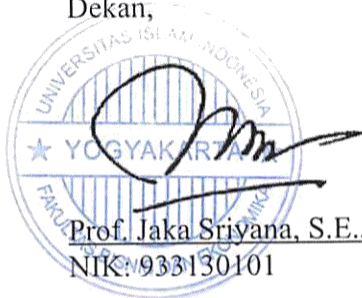
Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 20 Januari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101





Nomor : 147/DEK/10/Div.URT/I/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Caturtunggal

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 20 Januari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101

Nomor : 148/DEK/10/Div.URT/I/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Condong Catur

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 20 Januari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101





Nomor : 149/DEK/10/Div.URT/I/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kantor Kelurahan Minomartani

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata I (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 20 Januari 2021

Dekan,

  
Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101

Nomor : 165/DEK/10/Div.URT/I/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Sidoagung

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 21 Januari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101

Nomor : 168/DEK/10/Div.URT/I/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Sendangarum

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 21 Januari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 169/DEK/10/Div.URT/I/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Sendangrejo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.


Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 21 Januari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 170/DEK/10/Div.URT/I/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Margokaton

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 21 Januari 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 171/DEK/10/Div.URT/I/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Margomulyo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 21 Januari 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 172/DEK/10/Div.URT/I/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Tirtoadi

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 21 Januari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 173/DEK/10/Div.URT/I/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Tlogoadi

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 21 Januari 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101





Nomor : 371/DEK/10/Div.URT/II/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Madurejo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 09 Februari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101

Nomor : 372/DEK/10/Div.URT/II/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Sumberharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

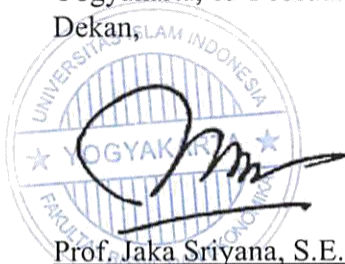
Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 09 Februari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 376/DEK/10/Div.URT/II/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Tamanmartani

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 09 Februari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.

NIK: 933130101





Nomor : 378/DEK/10/Div.URT/II/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Argomulyo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

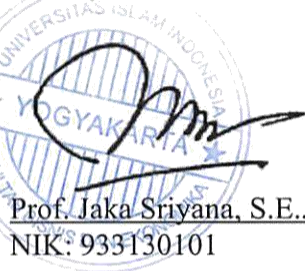
Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 09 Februari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101

Nomor : 379/DEK/10/Div.URT/II/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Bimomartani

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Sleman / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri Vii/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 09 Februari 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 807/DEK/10/Div.URT/IV/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Maguwoharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 09 April 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.,  
NIK: 933130101





Nomor : 809/DEK/10/Div.URT/IV/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Donoharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 09 April 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 810/DEK/10/Div.URT/IV/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Sardonoharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 09 April 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 811/DEK/10/Div.URT/IV/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Sariharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 09 April 2021

Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.

NIK: 933130101

Nomor : 812/DEK/10/Div.URT/IV/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Sukoharjo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 09 April 2021

Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101





Nomor : 829/DEK/10/Div.URT/IV/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Hargobinangun

*Assalamu 'alaikum wr.wb.*

Diberitahu kan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 14 April 2021  
Dekan,

Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



Nomor : 830/DEK/10/Div.URT/IV/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Pakembinangun

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**


Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 14 April 2021  
Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101

Nomor : 831/DEK/10/Div.URT/IV/2021  
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Purwobinangun

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

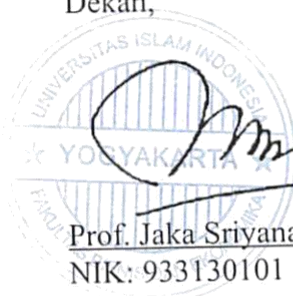

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 14 April 2021  
Dekan,



Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101





Nomor : 833/DEK/10/Div.URT/IV/2021

Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth  
Pimpinan  
Kelurahan Trimulyo

*Assalamu alaikum wr.wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Afthar Falahziez Anfasa Firdaus  
No. Mahasiswa : 17312037  
Tempat/Tanggal Lahir : Yogyakarta / 02 April 1999  
Program Studi : Akuntansi  
Jenjang : Strata 1 (S1)  
Alamat : Jl. Tengiri 7/12 Minomartani, Ngaglik, Sleman

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

**"Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa"**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA.


Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb.*

Yogyakarta, 14 April 2021

Dekan,

  
Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIK: 933130101



## LAMPIRAN 2

### KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth

Bapak/Ibu

Assalamu'alaikum wr wb

Perkenalkan, saya Afthar Falahziez Anfasa Firdaus, mahasiswa tingkat akhir strata-1 Akuntansi, Fakultas Bisnis dan Ekonomi Universitas Islam Indonesia. Saat ini saya sedang melakukan penelitian sebagai pemenuhan tugas akhir mengenai "Pengaruh Tekanan Koersif, Tekanan Mimetik, Tekanan Normatif dan Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Dana Desa".

Bagi Bapak/Ibu yang bekerja dikantor kelurahan di wilayah Kabupaten Sleman dan Bantul. Saya memohon untuk Bapak/Ibu berkenan untuk berpartisipasi dalam pengisian kuesioner ini sebagai syarat pemenuhan tugas akhir saya.

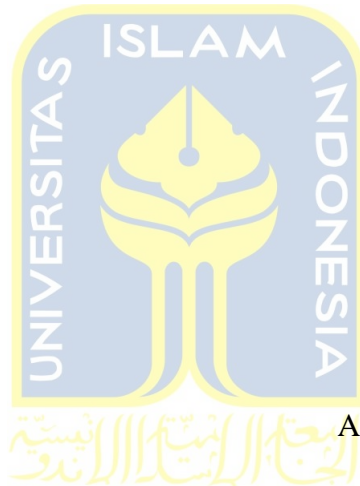
Kuesioner ini terbagi menjadi 2 Bagian, bagian 1 adalah pertanyaan mengenai data diri dan bagian ke 2 berisi pernyataan sebanyak 67 terkait dengan penelitian ini. Waktu yang dibutuhkan dalam pengerjaan kuesioner ini sekitar 10-15 menit. Perlu diingat bahwa tidak ada jawaban benar/salah dalam pengisian kuesioner ini.

Data dan Informasi yang diberikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya akan dipergunakan untuk kepentingan akademis.

Apabila ada pertanyaan dan saran terkait penelitian ini, Bapak/Ibu dapat menghubungi saya melalui 17312037@students.uii.ac.id atau 083822772390 (WA)

Atas perhatiannya dan partisipasi Bapak/Ibu, Saya ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum wr wb



Hormat Saya,

Afthar Falahziez Anfasa Firdaus

### **IDENTITAS RESPONDEN**

Berilah tanda silang (X) pada keterangan di bawah ini sesuai biodata diri:

Nama :

Jabatan : ☐ Kepala Desa ☐ Sekretaris Desa  
☐ KAUR TU & Umum ☐ Staff TU & Umum  
☐ KAUR Keuangan ☐ Staff Keuangan  
☐ KAUR Perencanaan ☐ Staff Perencanaan  
☐ KASI Pemerintahan ☐ Staff Pemerintahan  
☐ KASI Kesejahteraan ☐ Staff Kesejahteraan  
☐ KASI Pelayanan ☐ Staff Pelayanan  
☐ Kepala Dusun

Kantor Desa :

Jenis Kelamin : ☐ Pria ☐ Wanita

Usia : ☐  $\leq 25$  Tahun ☐ 26 - 45 Tahun  
☐ 46 - 65 Tahun ☐ 66-85 Tahun

Pendidikan Terakhir : ☐ SMA ☐ D3  
☐ S1 ☐ S2/S3

Pengalaman Kerja : ☐  $\leq 5$  Tahun ☐ 6-10 Tahun  
☐ 11-15 Tahun ☐  $> 15$  Tahun

### **PETUNJUK UMUM PENGISIAN KUESIONER**

Di bawah ini adalah pernyataan yang mewakili pendapat umum terkait tekanan koersif, tekanan mimetik, tekanan normatif, dan pengendalian internal yang mempengaruhi pengelolaan dana desa. Dimohon untuk membaca setiap pertanyaan secara hati-hati dan menjawab dengan lengkap semua pernyataan. Tidak ada pernyataan benar atau salah. Bapak/Ibu mungkin saja setuju atau tidak setuju dengan pernyataan tersebut. Saya ingin mengetahui seberapa jauh Bapak/Ibu setuju atau tidak setuju terhadap pernyataan tersebut, dengan memberikan tanda silang (X) pada pilihan yang tersedia sebagai berikut:

**1 = Sangat Tidak Setuju (STS)**

**2 = Tidak Setuju (TS)**

**3 = Setuju (S)**

**4 = Sangat Setuju (SS)**

#### **DAFTAR PERNYATAAN**

##### **1. TEKINAN KOERSIF**

NO.	PERTANYAAN	SKALA PENILAIAN			
		1	2	3	4
REGULASI					
1	Saya merasa dengan adanya penetapan regulasi baru dalam pemerintahan desa dapat mempengaruhi keadaan pemerintahan.				

2	Saya merasa bahwa dalam mengelola dana desa telah dilakukan dengan regulasi yang ada dalam pemerintahan desa ini.				
3	Saya merasa regulasi yang telah ditetapkan akan mempengaruhi dalam pengelolaan dana desa.				
4	Saya merasa dengan menerapkan regulasi yang ada dapat mencegah kecurangan yang terjadi selama mengelola dana desa.				
<b>HUKUM</b>					
5	Saya merasa dengan adanya hukum baru yang diimplementasikan dalam pemerintahan desa dapat mempengaruhi keadaan pemerintahan.				
6	Saya merasa bahwa dalam mengelola dana desa telah mengikuti hukum yang ada dalam pemerintahan desa ini.				
7	Saya merasa hukum yang telah ditetapkan akan mempengaruhi dalam pengelolaan dana desa.				
8	Saya merasa dengan menerapkan hukum yang ada dapat mencegah kecurangan yang terjadi selama mengelola dana desa.				

<b>KEBIJAKAN</b>					
9	Saya merasa dengan adanya kebijakan baru yang diimplementasikan dalam pemerintahan desa dapat mempengaruhi keadaan pemerintahan.				
10	Saya merasa bahwa dalam mengelola dana desa telah mengikuti kebijakan yang ada dalam pemerintahan desa ini.				
11	Saya merasa kebijakan yang telah ditetapkan akan mempengaruhi dalam pengelolaan dana desa.				
12	Saya merasa dengan menerapkan kebijakan yang ada dapat mencegah kecurangan yang terjadi selama mengelola dana desa				
<b>POLITIK</b>					
13	Saya merasa apabila kepentingan politik masuk ke dalam pemerintahan desa, akan mempengaruhi keadaan pemerintahan.				
14	Saya merasa dengan adanya kepentingan politik akan menimbulkan kecurangan dalam pengelolaan dana desa.				
<b>SANKSI</b>					
15	Saya merasa dengan adanya penerapan				

	sanksi pada suatu pemerintahan akan merubah keadaan suatu pemerintahan desa.				
16	Saya merasa sanksi dalam pemerintahan desa ini telah dilaksanakan sesuai dengan sanksi yang ada.				
17	Saya merasa dengan menerapkan sanksi dapat mencegah kecurangan yang terjadi dalam pengelolaan dana desa.				

## 2. TEKanan MIMETIK

NO.	PERTANYAAN	SKALA PENILAIAN			
		1	2	3	4
BUDAYA ORGANISASI					
18	Saya merasa dengan mengadopsi budaya organisasi baru akan mengubah keadaan pemerintahan desa.				
19	Saya merasa pemerintahan desa ini memiliki budaya organisasi yang baik dan sehat.				
20	Saya merasa dengan menerapkannya budaya organisasi yang baik dan sehat dapat mempengaruhi dalam pengelolaan dana desa.				



21	Saya merasa dengan menerapkan budaya organisasi yang baik dan sehat akan mencegah adanya kecurangan.				
<b>MODEL MANAJEMEN</b>					
22	Saya merasa dengan model manajemen yang berbeda akan merubah keadaan pemerintahan desa				
23	Saya merasa manajemen telah menerapkan model dengan sangat baik.				
24	Saya merasa model manajemen yang telah digunakan dapat mempengaruhi kinerja dalam pengelolaan dana desa.				
25	Saya merasa model manajemen yang telah diterapkan mampu dalam mencegah adanya kecurangan.				

### 3. TEKATAN NORMATIF

NO.	PERTANYAAN	SKALA PENILAIAN			
		1	2	3	4
PROFESIONALITAS					
26	Saya merasa tinggi-rendahnya profesionalitas seseorang dapat merubah keadaan pemerintahan desa.				

27	Saya merasa yakin saya telah memiliki sikap profesionalisme yang tinggi.				
28	Saya merasa yakin bahwa tingkat profesionalitas dapat mempengaruhi dalam pengelolaan dana desa.				
29	Saya merasa yakin bahwa memiliki sikap profesionalitas yang tinggi dapat mencegah adanya kecurangan dalam mengelola dana desa.				
<b>KOMITMEN MANAJEMEN</b>					
30	Saya merasa kuat-lemahnya komitmen manajemen yang dimiliki akan mempengaruhi keadaan pemerintahan desa.				
31	Saya merasa manajemen memiliki komitmen yang kuat.				
32	Saya merasa kuat-lemahnya komitmen manajemen dapat mempengaruhi pengelolaan dana desa.				
33	Saya merasa kuatnya komitmen manajemen akan mencegah adanya kecurangan yang terjadi selama pengelolaan dana desa.				

<b>MORAL</b>					
34	Saya merasa memiliki nilai moral yang baik akan membawa perubahan pada pemerintahan desa.				
35	Saya merasa saya memiliki nilai moral yang baik untuk pemerintahan desa ini.				
36	Saya merasa bahwa baik-buruknya nilai moralitas yang dimiliki setiap individu akan mempengaruhi dalam pengelolaan dana desa.				
37	Saya merasa baiknya nilai moral yang dimiliki masing-masing individu dalam pemerintahan desa ini dapat mencegah adanya kecurangan selama mengelola dana desa.				

#### 4. PENGENDALIAN INTERNAL

NO.	PERTANYAAN	SKALA PENILAIAN			
		1	2	3	4
38	Saya merasa dengan diterapkannya pengendalian internal dapat mempengaruhi seluruh aktivitas dalam mengelola dana desa				

39	Saya merasa dengan diterapkannya pengendalian internal dapat mencegah adanya tindakan kecurangan dalam mengelola dana desa				
<b>PENGENDALIAN LINGKUNGAN</b>					
40	Saya merasa pemerintahan desa ini telah membuat standar kebijakan yang harus dipatuhi dalam mengelola dana desa				
41	Saya merasa yakin struktur organisasi dan job deskripsi sangat jelas				
42	Saya merasa saat mengelola dana desa telah dilakukan sesuai dengan tanggung jawab dan tugas masing-masing				
43	Saya merasa delegasi tugas dan tanggung jawab untuk mengelola dana desa telah dilakukan dengan benar				
<b>PENILAIAN RESIKO</b>					
44	Saya merasa manajemen telah berusaha dalam mengantisipasi perubahan yang terjadi pada organisasi dengan mempertimbangkan risiko yang akan terjadi.				

45	Saya merasa manajemen telah berusaha dalam menilai tingkat resiko yang terjadi saat mengelola dana desa.				
<b>INFORMASI DAN KOMUNIKASI</b>					
46	Saya merasa seluruh informasi yang terkandung dalam pengelolaan dana desa telah dilaksanakan dengan benar sesuai dengan alokasi-alokasi dana desa yang dianggarkan.				
47	Saya merasa siklus pengelolaan dana desa dari saat perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban telah dilakukan dengan benar				
<b>KONTROL AKTIVITAS</b>					
48	Saya merasa dalam mengelola dana desa selalu ada pengecekan kembali atas keseluruhan pemasukan dan pengeluarannya.				
49	Saya merasa adanya otorisasi atas seluruh aktivitas transaksi.				
50	Saya merasa setiap ada peralatan maupun persediaan setelah melakukan pembelian				

	atau pembelanjaan selalu disimpan ditempat yang diamankan secara fisik dan dilindungi dari kerusakan				
<b>PEMANTAUAN</b>					
51	Saya merasa setiap pembelanjaan dan pemasukan selalu di pantau dan didokumentasikan pada bukti kas				
52	Saya merasa dalam pengalokasian dana desa selalu ada pemantauan secara langsung maupun tidak langsung				

## 5. PENGELOLAAN DANA DESA

NO.	PERTANYAAN	SKALA PENILAIAN			
		1	2	3	4
TRANSPARANSI					
53	Saya merasa bahwa laporan pertanggungjawaban tahunan selalu tepat waktu				
54	Saya merasa bahwa pengumuman anggaran kepada masyarakat dapat meningkatkan transparansi				
55	Saya merasa bahwa transparansi anggaran				

	dapat mengakomodasi usulan maupun suara masyarakat				
56	Saya merasa bahwa musrembang dapat meningkatkan kebijakan transparansi anggaran				
57	Saya merasa bahwa informasi yang diberikan kepada public dapat meningkatkan transparansi anggaran				
58	Saya merasa bahwa mudah untuk mengakses dokumen publik tentang anggaran				
59	Saya merasa bahwa informasi mengenai anggaran telah diumumkan ke publik				
<b>AKUNTABILITAS</b>					
60	Saya merasa bahwa anggaran telah disajikan secara terbuka, cepat, dan tepat kepada seluruh masyarakat.				
61	Saya merasa bahwa kepentingan public dan golongan menjadi perhatian dan pertimbangan utama dalam pengelolaan anggaran.				
62	Saya merasa bahwa proses dan pertanggungjawaban anggaran diawasi				



	secara terus-menerus				
63	Saya merasa bahwa anggaran dipertanggungjawabkan kepada otoritas yang lebih tinggi dan kepada masyarakat.				
64	Saya merasa bahwa indikator hasil kinerja yang akan dicapai ditetapkan dan telah digunakan untuk mengevaluasi anggaran				
65	Saya merasa bahwa penyajian anggaran telah menyertakan informasi masa lalu				
66	Saya merasa bahwa Tahapan pengelolaan anggaran melibatkan unsur-unsur masyarakat				
67	Saya merasa bahwa Dalam mengevaluasi anggaran, hanya membandingkan target dengan realisasi/sesungguhnya				

### LAMPIRAN 3

#### KARAKTERISITIK RESPONDEN

##### 1. Tabel Persentase Klasifikasi Jabatan

Persentase Jabatan				
Jabatan	Bantul	Sleman	Frekwensi	Persentase
Kepala Desa	10	12	22	6,9%
Sekretaris Desa	9	20	29	9,1%
Kaur TU & Umum	13	19	32	10,0%
Staff TU & Umum	7	19	26	8,2%
Kaur Keuangan	15	9	24	7,5%
Staff Keuangan	11	17	28	8,8%
Kaur Perencanaan	8	18	26	8,2%
Staff Perencanaan	4	5	9	2,8%
Kasi Pemerintahan	7	10	17	5,3%
Staff Pemerintahan	5	5	10	3,1%
Kasi Kesejahteraan	11	10	21	6,6%
Staff Kesejahteraan	4	9	13	4,1%

Kasi Pelayanan	7	17	24	7,5%
Staff Pelayanan	5	13	18	5,6%
Kepala Dusun	6	14	20	6,3%
Total	122	197	319	100%

## 2. Tabel Persentase Jumlah Kantor Desa

Persentase Jumlah Kantor Desa		
Kabupaten	Jumlah Desa	Persentase
Bantul	122	38,2%
Sleman	197	61,8%
Total	319	100,0%

### 3. Persebaran Responden Bantul

Persebaran Responden Bantul		
Kantor Desa	Frekwensi	Persentase
Bantul	2	2%
Sendangsari	1	1%
Jambidan	6	5%
Jagalan	5	4%
Sitimulyo	4	3%
Timbulharjo	4	3%
Bangunharjo	5	4%
Bawuran	2	2%
Triwidadi	6	5%
Bangunjiwo	7	6%
Baturetno	1	1%
Tirtonirmolo	1	1%
Wirokerten	4	3%
Srimulyo	5	4%

Trirenggo	7	6%
Singosaren	4	3%
Sabdoadi	4	3%
Ringinharjo	6	5%
Srimartani	8	7%
Guwosari	5	4%
Segoroyoso	6	5%
Panggungharjo	9	7%
Pleret	5	4%
Palbapang	6	5%
Pendowoharjo	9	7%
Total	122	100%

#### 4. Persebaran Responden Sleman

Persebaran Responden Sleman		
Kantor Desa	Frekwensi	Persentase
Sukoharjo	7	4%
Sariharjo	7	4%
Trimulyo	5	3%
Purwobinangun	5	3%
Hargobinangun	7	4%
Sidoagung	10	5%
Donoharjo	5	3%
Pakembinangun	3	2%
Maguwoharjo	2	1%
Sardonoharjo	7	4%
Catur Harjo	9	5%
Condong Catur	8	4%
Triharjo	7	4%
Margokaton	9	5%

Sendangrejo	9	5%
Minomartani	3	2%
Mororejo	8	4%
Bangunkerto	7	4%
Caturtunggal	4	2%
Sinduharjo	8	4%
Harjobinangun	5	3%
Tirtoadi	7	4%
Sendangarum	7	4%
Madurejo	7	4%
Argomulyo	10	5%
Bimomartani	7	4%
Sumberharjo	7	4%
Margomulyo	5	3%
Tamanmartani	2	1%
Tlogoadi	10	5%
Total	197	100%



## 5. Persentase Persebaran Berdasarkan Jenis Kelamin

Persentase Jenis Kelamin				
Jenis Kelamin	Bantul	Sleman	Total	Persentase
Pria	79	137	216	67,7%
Wanita	43	60	103	32,3%
Total	122	197	319	100,0%

## 6. Persentase Persebaran Berdasarkan Usia

Persentase Usia				
Usia	Bantul	Sleman	Total	Persentase
≤25 Tahun	8	14	22	6,9%
26-45 Tahun	75	110	185	58,0%
46-65 Tahun	39	72	111	34,8%
66-85 Tahun	0	1	1	0,3%
Total	122	197	319	100,0%

## 7. Persentase Persebaran Berdasarkan Pendidikan Terakhir

Persentase Pendidikan Terakhir				
Pendidikan Terakhir	Bantul	Sleman	Total	Persentase
SMA	44	68	112	35,1%
D3	13	29	42	13,2%
S1	64	98	162	50,8%
S2/S3	1	2	3	0,9%
Total	122	197	319	100,0%

## 8. Persentase Persebaran Berdasarkan Pengalaman Kerja

Persentase Pengalaman Kerja				
Pengalaman Kerja	Bantul	Sleman	Total	Persentase
≤5 Tahun	55	85	140	43,9%
6 - 10 Tahun	27	45	72	22,6%
11 - 15 Tahun	19	36	55	17,2%
>15 Tahun	21	31	52	16,3%
Total	122	197	319	100,0%

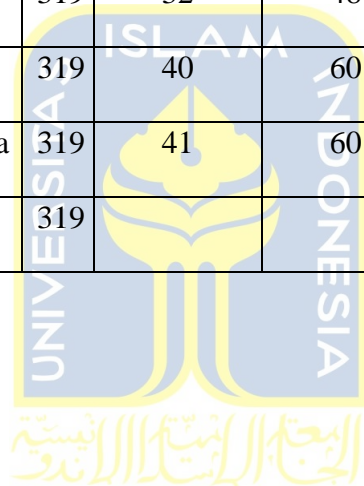


## LAMPIRAN 4

### HASIL UJI ANALISIS STATISTIK DESKRIPTIF

#### 1. Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Tekanan Koersif	319	43	68	54.93	5.381
Tekanan Mimetik	319	20	32	25.42	2.566
Tekanan Normatif	319	32	48	39.19	4.022
Pengendalian Internal	319	40	60	48.13	4.566
Pengelolaan Dana Desa	319	41	60	48.13	4.019
Valid N (listwise)	319				



## LAMPIRAN 5

### UJI VALIDITAS DAN REALIBILITAS

#### 1. Hasil Uji Validitas

Variabel	Correlation	Item	Pearson Correlation	Sig (2- Tailed)	Ket.
Tekanan Koersif (X1)	Total X1	X1.1	0.664	0.000	Valid
	Total X1	X1.2	0.630	0.000	Valid
	Total X1	X1.3	0.664	0.000	Valid
	Total X1	X1.4	0.647	0.000	Valid
	Total X1	X1.5	0.663	0.000	Valid
	Total X1	X1.6	0.694	0.000	Valid
	Total X1	X1.7	0.610	0.000	Valid
	Total X1	X1.8	0.655	0.000	Valid
	Total X1	X1.9	0.603	0.000	Valid
	Total X1	X1.10	0.663	0.000	Valid
	Total X1	X1.11	0.659	0.000	Valid
	Total X1	X1.12	0.635	0.000	Valid
	Total X1	X1.13	0.549	0.000	Valid
	Total X1	X1.14	0.455	0.000	Valid
	Total X1	X1.15	0.632	0.000	Valid
	Total X1	X1.16	0.590	0.000	Valid

	Total X1	X1.17	0.624	0.000	Valid
Tekanan Mimetik (X2)	Total X2	X2.18	0.599	0.000	Valid
	Total X2	X2.19	0.643	0.000	Valid
	Total X2	X2.20	0.684	0.000	Valid
	Total X2	X2.21	0.640	0.000	Valid
	Total X2	X2.22	0.608	0.000	Valid
	Total X2	X2.23	0.744	0.000	Valid
	Total X2	X2.24	0.698	0.000	Valid
	Total X2	X2.25	0.719	0.000	Valid
	Total X3	X3.26	0.627	0.000	Valid
	Total X3	X3.27	0.573	0.000	Valid
Tekanan Normatif (X3)	Total X3	X3.28	0.733	0.000	Valid
	Total X3	X3.29	0.732	0.000	Valid
	Total X3	X3.30	0.727	0.000	Valid
	Total X3	X3.31	0.698	0.000	Valid
	Total X3	X3.32	0.702	0.000	Valid
	Total X3	X3.33	0.760	0.000	Valid
	Total X3	X3.34	0.627	0.000	Valid
	Total X3	X3.35	0.649	0.000	Valid
	Total X3	X3.36	0.739	0.000	Valid
	Total X3	X3.37	0.758	0.000	Valid

Pengendalian Internal (X4)	Total X4	X4.38	0.584	0.000	Valid
	Total X4	X4.39	0.524	0.000	Valid
	Total X4	X4.40	0.688	0.000	Valid
	Total X4	X4.41	0.629	0.000	Valid
	Total X4	X4.42	0.712	0.000	Valid
	Total X4	X4.43	0.748	0.000	Valid
	Total X4	X4.44	0.677	0.000	Valid
	Total X4	X4.45	0.606	0.000	Valid
	Total X4	X4.46	0.721	0.000	Valid
	Total X4	X4.47	0.746	0.000	Valid
	Total X4	X4.48	0.713	0.000	Valid
	Total X4	X4.49	0.534	0.000	Valid
	Total X4	X4.50	0.722	0.000	Valid
	Total X4	X4.51	0.718	0.000	Valid
	Total X4	X4.52	0.751	0.000	Valid
Pengelolaan Dana Desa (Y)	Total Y	Y.53	0.688	0.000	Valid
	Total Y	Y.54	0.647	0.000	Valid
	Total Y	Y.55	0.706	0.000	Valid
	Total Y	Y.56	0.560	0.000	Valid
	Total Y	Y.57	0.546	0.000	Valid
	Total Y	Y.58	0.599	0.000	Valid



	Total Y	Y.59	0.633	0.000	Valid
	Total Y	Y.60	0.614	0.000	Valid
	Total Y	Y.61	0.608	0.000	Valid
	Total Y	Y.62	0.620	0.000	Valid
	Total Y	Y.63	0.691	0.000	Valid
	Total Y	Y.64	0.600	0.000	Valid
	Total Y	Y.65	0.600	0.000	Valid
	Total Y	Y.66	0.625	0.000	Valid
	Total Y	Y.67	0.485	0.000	Valid

## 2. Hasil Uji Reliabilitas

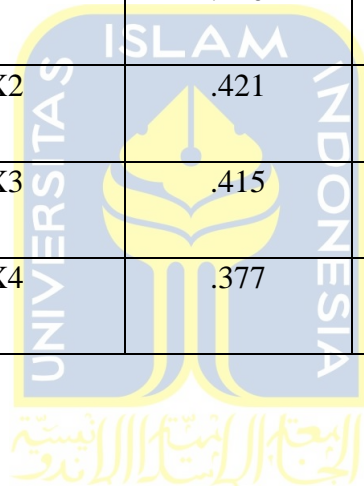
Variabel	Reliabilitas Koefisien	Cronbach's Alpha
Tekanan Koersif (X1)	17 Item Pernyataan	0,894
Tekanan Mimetik (X2)	8 Item Pernyataan	0,818
Tekanan Normatif (X3)	12 item Pernyataan	0,901
Pengendalian Internal (X4)	15 Item Pernyataan	0,910
Pengelolaan dana Desa(Y)	15 Item Pernyataan	0,880

## LAMPIRAN 6

### UJI ASUMSI KLASIK

#### 1. Hasil Uji Multikolinearitas

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	X1	.420	2.381
	X2	.421	2.374
	X3	.415	2.410
	X4	.377	2.650



## 2. Hasil Uji Heteroskedasitas Spearman Rho

Spearman's Rho		Unstandardized Residual
X1	Correlation Coefficient	.047
	Sig. (2-tailed)	.398
	N	319
X2	Correlation Coefficient	.010
	Sig. (2-tailed)	.855
	N	319
X3	Correlation Coefficient	.006
	Sig. (2-tailed)	.918
	N	319
X4	Correlation Coefficient	-.016
	Sig. (2-tailed)	.771
	N	319

### 3. Hasil Uji Linearitas X1

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X1	Between Groups	(Combined)	11,047	24	0,460	11,492	0,000
		Linearity	8,866	1	8,866	221,360	0,000
		Deviation from Linearity	2,181	23	0,095	2,368	0,001
	Within Groups		11,776	294	0,040		
	Total		22,823	318			

### 4. Hasil Uji Linearitas X2

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X2	Between Groups	(Combined)	11,907	12	0,992	27,813	0,000
		Linearity	10,696	1	10,696	299,822	0,000
		Deviation from Linearity	1,211	11	0,110	3,085	0,001
	Within Groups		10,916	306	0,036		
	Total		22,823	318			

### 5. Hasil Uji Linearitas X3

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X3	Between Groups	(Combined)	13,913	16	0,870	29,474	0,000
		Linearity	10,911	1	10,911	369,829	0,000
		Deviation from Linearity	3,002	15	0,200	6,784	0,000
	Within Groups		8,910	302	0,030		
	Total		22,823	318			

### 6. Hasil Uji Linearitas X4

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X4	Between Groups	(Combined)	16,935	20	0,847	42,850	0,000
		Linearity	15,395	1	15,395	779,099	0,000
		Deviation from Linearity	1,539	19	0,081	4,100	0,000
	Within Groups		5,889	298	0,020		
	Total		22,823	318			

## 7. Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test			
			Unstandardized Residual
N			319
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean		0,0000000
	Std. Deviation		0,14344655
Most Extreme Differences	Absolute		0,063
	Positive		0,057
	Negative		-0,063
Test Statistic			0,063
Asymp. Sig. (2-tailed)			.004 <sup>c</sup>
Monte Carlo Sig. (2-tailed)	Sig.		.145 <sup>d</sup>
	99% Confidence Interval	Lower Bound	0,136
		Upper Bound	

## LAMPIRAN 7

### UJI REGRESI LINIEAR BERGANDA DAN KOEFISIEN DETERMINASI

#### 1. Hasil Uji Regresi Linear Berganda

Coefficients						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	0,656	0,095		6,919	0,000
	X1	0,018	0,039	0,021	0,446	0,656
	X2	0,131	0,039	0,157	3,364	0,001
	X3	0,143	0,037	0,179	3,822	0,000
	X4	0,503	0,043	0,571	11,612	0,000

#### 2. Hasil Koefisien Determinasi

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.845 <sup>a</sup>	0,713	0,710	0,144



## LAMPIRAN 8

### TABULASI DATA

#### 1. Tekanan Koersif (X1)

No.	X1																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	2	3	3	3
3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	2	4	3	2
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
10	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	3	4	3	4	3	4	2	3	3	4	2	4	4	3	3	3	4
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
13	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
15	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4

16	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	2	3	3	3
17	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	2	4	3	3	3
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3
21	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4
22	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
28	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4
29	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
31	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
32	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
34	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4
35	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
36	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3
37	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4

38	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3
40	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4
41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
42	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3
43	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	4	4
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
46	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
47	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	1	1	3	3	3	3
48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3
49	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
51	4	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	3
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
54	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4
55	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
58	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	4	1	4	4
59	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3

60	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3
61	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	3	4	4
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3
65	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
66	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
69	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
70	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
71	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3
72	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3
73	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
75	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4
76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3
77	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3
78	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4
79	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3
80	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3
81	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3

82	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3
83	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3
84	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	2	3	3	3	3
85	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3
86	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	2	3	3	3
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
88	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3
89	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
90	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3
91	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3
92	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4
93	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
94	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
95	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
96	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
97	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	2	3	3	4
98	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
99	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4
100	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
101	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
102	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	2	2	3	3	4
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3

104	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
106	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	3	4
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4
113	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4
114	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3
115	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
116	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
117	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4
119	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	2	4
120	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
121	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
122	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
123	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
124	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
125	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3

126	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	2	4	3	3	2	3
127	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
128	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	1	4	3	2	4
129	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	4	2	2	3	3	3
130	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
131	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
132	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3
133	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
134	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2
135	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
136	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
137	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	1	3	3	4
138	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
139	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3
140	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	2	4
141	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4
142	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3
143	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	4	4	3
144	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3
145	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	4
146	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	4	4	3
147	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3



148	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
149	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
150	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4
151	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4
152	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
153	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3
154	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4
155	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4
156	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4
157	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
158	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4
159	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
160	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
161	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
162	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
163	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	2	2	3	3	4
164	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4
165	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3
166	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
167	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
168	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	3	4
169	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

170	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
171	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3
172	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
173	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	3	3	3	3
174	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
175	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
176	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
177	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3
178	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
179	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
180	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	4	4
181	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
182	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	1	3	3	3	3
183	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
184	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3
185	1	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4	3	2	3	3	3	3
186	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4
187	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	1	3	3	3	3
188	2	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	3	4	4	2	2	3	3
189	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	2	4	4
190	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
191	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

192	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
193	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3
194	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
195	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3
196	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
197	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
198	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
199	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
200	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
201	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
202	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
203	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4
204	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
205	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
206	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	4
207	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
208	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	2	2	2	3	3
209	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
210	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4
211	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4
212	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3
213	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3

214	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3
215	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2
216	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3
217	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
218	3	4	3	4	2	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4
219	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
220	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
221	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	2	2	2
222	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
223	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	2	4	4	4
224	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3
225	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
226	3	3	4	4	3	3	2	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4
227	3	3	4	4	3	3	2	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4
228	3	3	4	4	3	3	2	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4
229	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
230	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
231	3	4	2	4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
232	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
233	3	3	4	4	3	3	2	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4
234	2	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	2	3	3	3
235	2	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	2	3	3	3

236	2	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	2	3	3	3
237	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
238	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4
239	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4
240	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4
241	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
242	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4
243	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
244	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4
245	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	2	3	4	2
246	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
247	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
248	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
249	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
250	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
251	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3
252	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
253	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
254	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3
255	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3
256	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
257	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3

258	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
259	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
260	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
261	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
262	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
263	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4
264	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
265	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2
266	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
267	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	1	3	3	3
268	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
269	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
270	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
271	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4
272	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
273	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
274	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
275	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3
276	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
277	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4
278	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3
279	2	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3

280	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3
281	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3
282	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
283	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
284	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3
285	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3
286	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4
287	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
288	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3
289	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
290	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3
291	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3
292	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3
293	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4
294	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
295	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3
296	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4
297	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	2	4	3	4
298	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
299	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	4
300	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4
301	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4

302	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
303	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4
304	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4
305	3	4	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3
306	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3
307	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	1	3	3	3	3	3
308	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3
309	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4
310	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
311	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
312	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
313	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
314	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
315	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	2	3	3
316	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	2	2	2
317	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3
318	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3
319	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3



## 2. Tekanan Mimetik (X2)

No.	X2							
	18	19	20	21	22	23	24	25
1	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	4	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3
5	2	3	4	3	3	2	3	3
6	4	4	4	4	4	4	4	4
7	3	4	4	4	4	4	4	3
8	4	4	4	4	4	4	4	4
9	3	3	3	3	3	3	3	3
10	3	3	3	3	3	3	3	3
11	3	3	3	3	3	2	3	3
12	2	3	3	3	2	3	3	3
13	3	3	3	3	3	3	3	3
14	3	3	3	3	3	3	3	3
15	3	4	4	4	3	4	4	4
16	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	3	3	3	3	3	3
18	3	3	3	3	3	3	3	3
19	4	3	3	4	4	3	3	3

20	3	3	3	3	3	3	3	3
21	2	4	4	4	3	3	4	4
22	2	4	4	4	3	3	4	4
23	3	3	4	4	4	3	4	4
24	4	3	3	3	3	3	3	3
25	2	3	3	3	3	3	3	3
26	2	3	3	3	3	3	3	3
27	3	3	3	3	3	3	3	3
28	3	3	4	4	3	3	3	3
29	3	3	4	3	4	3	3	3
30	3	3	3	3	3	3	3	3
31	3	3	3	2	2	2	3	2
32	3	3	3	3	3	3	3	3
33	3	4	4	3	3	4	3	3
34	3	4	3	3	3	3	3	4
35	3	4	3	3	3	3	3	3
36	3	3	3	3	3	3	3	3
37	3	4	4	4	3	4	4	4
38	3	3	3	3	3	3	3	3
39	3	4	3	3	3	3	3	3
40	3	4	4	4	3	4	4	4
41	3	3	3	3	3	3	3	3

42	3	4	3	3	3	3	3	3
43	3	4	3	4	3	4	4	4
44	2	3	3	3	3	2	3	2
45	3	3	3	3	3	3	3	3
46	4	4	4	4	2	4	4	4
47	3	3	3	3	3	3	3	3
48	3	3	3	3	3	3	3	3
49	3	3	4	4	3	3	3	3
50	2	3	3	3	3	3	3	3
51	3	3	3	2	2	3	3	3
52	3	3	3	3	3	3	3	3
53	3	3	3	3	3	3	3	3
54	2	3	3	3	2	3	3	3
55	3	3	3	3	3	3	3	3
56	4	4	4	4	4	4	4	4
57	3	3	3	3	3	3	3	4
58	4	3	4	2	2	4	4	3
59	3	3	3	3	3	3	3	3
60	3	4	4	4	3	3	3	3
61	3	3	4	4	3	3	3	3
62	3	3	3	3	3	3	3	3
63	4	4	4	4	4	4	4	4

64	4	4	3	3	4	4	4	3
65	3	3	3	3	3	3	3	3
66	4	4	3	3	3	3	4	3
67	4	4	4	4	4	4	4	4
68	3	3	3	3	3	3	3	3
69	3	3	3	3	3	2	3	3
70	3	3	3	3	3	2	3	3
71	3	3	4	4	2	3	3	3
72	3	3	4	4	2	3	3	3
73	2	3	3	3	2	3	3	3
74	2	3	3	3	3	3	3	3
75	3	3	3	4	3	3	4	4
76	4	3	3	4	3	3	3	3
77	3	2	2	3	3	2	3	3
78	3	4	3	3	4	4	3	3
79	2	4	3	3	3	2	3	3
80	2	3	3	3	3	3	3	3
81	3	3	3	3	3	3	3	3
82	3	3	3	3	3	3	3	3
83	3	3	3	3	3	3	4	3
84	2	4	2	3	3	3	3	3
85	3	3	4	4	4	3	4	4

86	3	4	4	4	3	4	4	4
87	3	3	3	3	3	3	3	3
88	2	3	4	4	3	3	3	3
89	3	2	3	3	3	3	3	3
90	2	3	4	4	3	3	3	3
91	2	3	3	4	2	3	3	3
92	3	3	3	3	3	3	3	3
93	3	3	3	3	3	3	3	3
94	2	3	3	3	3	3	3	3
95	3	3	3	3	3	3	3	3
96	3	3	3	3	3	3	3	3
97	3	4	4	3	2	3	3	3
98	3	4	3	4	3	3	3	4
99	3	3	4	4	3	3	4	3
100	3	4	4	4	3	3	4	4
101	3	3	4	4	3	3	3	3
102	2	3	3	4	2	2	3	4
103	3	3	3	3	3	3	3	3
104	3	3	3	3	3	3	3	3
105	2	3	3	3	3	3	3	3
106	3	3	3	3	3	3	3	3
107	3	3	3	4	4	3	3	3

108	3	4	4	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	4	4	4
110	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	4
112	3	3	3	4	3	4	3	4
113	3	4	4	3	3	3	3	4
114	3	3	4	4	3	3	3	3
115	4	4	4	4	4	4	4	4
116	3	3	3	3	2	3	3	3
117	3	3	3	3	3	3	3	3
118	4	4	4	4	4	4	4	4
119	3	3	4	3	3	3	3	3
120	2	4	3	4	3	3	3	3
121	4	4	4	4	4	4	4	4
122	3	3	3	3	3	3	3	3
123	4	3	3	3	3	3	3	3
124	2	3	3	3	2	3	3	3
125	4	3	3	3	4	3	3	3
126	3	3	3	3	3	3	3	3
127	4	3	3	3	3	3	3	4
128	3	3	4	4	3	2	3	2
129	2	4	4	2	3	3	4	4

130	2	3	3	3	3	3	3	3
131	2	3	3	3	3	3	3	3
132	3	4	3	4	3	4	3	4
133	3	3	3	3	3	3	3	3
134	3	3	3	2	3	3	3	3
135	3	3	3	3	3	3	3	3
136	4	4	4	4	4	4	4	4
137	3	3	4	4	3	3	3	4
138	3	4	3	3	3	3	3	3
139	3	3	3	3	3	3	3	3
140	3	3	3	3	3	3	4	4
141	3	3	4	4	3	3	3	3
142	3	4	4	4	3	4	4	4
143	3	3	3	3	3	3	3	3
144	3	4	4	4	3	4	4	4
145	2	3	3	4	3	3	3	3
146	3	3	3	3	3	3	3	3
147	2	3	3	3	3	2	3	3
148	3	3	4	4	4	4	4	3
149	3	3	3	3	3	3	3	3
150	3	3	3	3	3	3	3	3
151	2	3	4	4	3	3	3	3

152	4	3	3	3	3	3	3	3
153	3	2	3	3	3	2	3	3
154	3	3	3	3	3	3	3	3
155	3	3	3	4	3	3	3	4
156	3	3	3	3	3	3	3	3
157	2	3	3	3	3	3	3	3
158	3	3	3	3	3	3	4	3
159	3	3	3	3	3	3	3	3
160	3	3	3	3	3	3	3	3
161	3	3	3	3	3	3	3	3
162	3	3	3	3	3	3	3	3
163	3	4	4	4	3	3	2	3
164	3	3	3	3	3	3	3	3
165	3	3	4	4	3	3	3	3
166	3	3	3	3	3	3	3	3
167	3	3	3	3	3	3	3	3
168	4	3	4	4	4	3	3	3
169	3	3	3	3	2	3	3	3
170	3	3	3	3	3	3	3	3
171	3	3	3	3	4	4	4	4
172	3	4	4	4	2	3	3	3
173	3	3	3	3	3	3	3	3



174	3	4	3	3	4	3	3	3
175	3	4	3	3	4	3	3	3
176	3	4	3	3	4	3	3	3
177	3	4	3	3	4	3	3	3
178	4	4	4	4	4	4	4	4
179	3	4	3	3	4	3	3	3
180	3	4	3	3	3	4	4	3
181	3	4	3	4	2	3	3	3
182	2	3	3	3	3	3	4	4
183	3	4	3	3	3	4	3	3
184	3	4	4	3	3	4	4	4
185	3	4	3	3	3	4	3	3
186	4	4	4	4	4	4	4	4
187	4	4	4	4	3	3	3	3
188	3	3	3	4	3	2	1	3
189	3	3	4	4	3	3	3	3
190	2	3	3	3	2	3	3	3
191	3	3	3	3	3	3	3	3
192	3	3	3	3	3	3	3	3
193	3	3	3	3	3	4	4	4
194	3	4	4	3	3	3	3	3
195	3	3	4	3	3	3	3	3

196	3	4	3	3	3	3	3	3
197	3	3	3	3	4	4	3	3
198	3	3	3	3	4	4	4	4
199	4	4	4	4	4	4	4	4
200	4	4	4	4	4	4	4	4
201	3	3	3	3	3	3	3	3
202	4	4	4	4	4	4	4	4
203	3	3	3	3	4	4	4	4
204	3	3	3	3	2	3	3	3
205	3	3	4	4	3	3	3	4
206	1	3	3	3	3	3	3	3
207	3	3	4	4	3	3	3	4
208	3	3	4	4	3	3	3	4
209	4	4	4	4	4	4	3	4
210	3	3	3	3	3	3	3	3
211	3	4	3	3	3	3	3	3
212	3	4	3	3	3	3	3	3
213	3	4	3	3	3	3	3	3
214	3	2	3	3	3	2	3	3
215	4	4	3	3	2	2	2	2
216	3	2	3	3	3	2	3	3
217	3	3	3	3	3	3	3	3

218	3	3	3	3	3	3	4	3
219	4	4	3	3	4	3	2	2
220	3	3	3	3	3	2	3	3
221	3	3	3	4	3	3	3	4
222	3	3	3	3	3	2	3	3
223	3	3	3	3	3	3	3	3
224	4	3	4	3	4	4	4	4
225	3	3	3	3	3	3	3	3
226	3	3	4	4	3	3	3	4
227	3	3	4	4	3	3	3	4
228	3	3	4	4	3	3	3	4
229	3	3	3	3	3	3	3	3
230	3	3	3	3	3	3	3	3
231	3	3	3	3	3	3	3	3
232	3	3	3	3	3	3	3	3
233	3	3	4	4	3	3	3	4
234	3	3	3	3	3	3	3	3
235	3	3	3	3	3	3	3	3
236	3	3	3	3	3	3	3	3
237	4	4	4	4	4	4	4	4
238	4	4	4	4	4	3	3	3
239	3	3	4	4	3	3	3	4

240	4	4	4	4	4	3	3	3
241	4	4	4	4	4	4	4	4
242	3	3	4	4	3	3	3	4
243	4	4	4	4	3	3	3	3
244	3	4	4	4	4	3	3	3
245	3	2	3	4	4	3	3	2
246	3	3	3	3	3	3	3	3
247	3	3	3	3	3	4	4	4
248	3	3	3	3	3	3	3	3
249	3	3	3	3	3	3	3	3
250	3	3	3	3	3	3	3	3
251	3	4	3	3	3	3	3	3
252	3	4	3	3	3	3	3	3
253	4	4	4	4	3	3	3	3
254	3	3	3	3	3	3	3	3
255	3	4	3	3	3	3	3	3
256	3	3	3	3	3	3	3	3
257	4	3	3	3	3	3	3	3
258	2	3	3	3	3	3	3	3
259	2	3	3	3	3	3	3	3
260	2	2	3	3	3	2	3	2
261	4	3	4	4	4	4	4	4

262	4	4	4	4	3	3	3	3
263	3	4	4	4	3	3	3	3
264	3	3	3	3	2	3	3	3
265	3	3	3	3	3	3	3	3
266	2	3	3	3	2	3	3	3
267	2	3	2	3	4	3	3	2
268	3	3	3	3	3	3	3	3
269	3	3	3	3	3	3	3	3
270	3	3	3	3	3	3	3	3
271	3	3	4	4	3	3	3	3
272	3	3	3	3	3	3	3	2
273	3	3	3	3	3	3	3	3
274	3	3	3	4	3	3	3	3
275	4	4	4	3	3	3	3	3
276	3	3	3	3	3	3	3	3
277	2	4	4	4	3	4	3	4
278	4	3	3	4	3	3	3	3
279	4	3	3	3	3	4	4	3
280	3	3	3	3	4	3	3	4
281	3	3	3	3	3	3	3	3
282	3	3	3	3	3	3	3	3
283	4	3	3	3	3	3	3	3

284	3	3	3	3	4	3	3	3
285	3	3	3	3	4	3	3	3
286	3	3	3	4	3	3	3	3
287	3	3	4	3	3	3	3	3
288	3	3	3	4	3	3	3	3
289	3	4	4	4	3	2	3	3
290	3	3	3	3	3	3	3	3
291	3	3	3	3	3	3	3	3
292	4	4	3	3	4	3	3	4
293	3	3	3	3	4	4	4	4
294	3	3	3	3	3	3	3	3
295	3	3	3	4	3	3	3	3
296	3	3	3	3	3	3	3	3
297	3	3	4	4	2	3	3	3
298	3	3	3	3	3	3	3	3
299	3	3	3	4	3	3	4	3
300	3	3	3	3	3	3	3	3
301	3	3	3	3	3	3	3	3
302	3	3	3	3	3	3	3	3
303	3	4	4	4	3	3	3	3
304	2	3	4	3	3	2	3	4
305	2	3	3	3	3	3	3	3

306	2	3	3	3	2	3	3	3
307	3	3	3	3	3	3	3	3
308	2	3	3	3	2	3	3	3
309	3	3	4	4	3	3	3	3
310	4	3	3	3	3	3	3	3
311	3	3	3	3	3	3	3	3
312	3	4	3	3	3	3	3	4
313	2	3	3	4	3	4	3	3
314	3	4	3	3	3	4	3	3
315	2	3	4	4	2	3	3	3
316	2	3	3	3	3	3	3	3
317	3	3	4	3	3	3	3	3
318	3	3	3	3	3	3	3	3
319	3	3	3	3	3	3	3	3

### 3. Tekanan Normatif (X3)

No.	X3											
	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37
1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3



20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
21	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
22	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
23	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	2	3
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
27	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3
29	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
31	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
34	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4
35	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
37	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3
41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
44	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4
45	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3
46	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
47	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
48	4	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3
49	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4
50	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
52	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
54	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	2	3
58	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
61	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
63	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4

64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
66	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3
67	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
71	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4
72	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4
73	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
75	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3
76	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3
77	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4
78	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4
79	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
80	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3
81	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
82	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
83	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	4
84	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4
85	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3

86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
88	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
89	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
90	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
91	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
92	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
93	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
94	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
95	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
96	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
97	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3
98	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3
99	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
100	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4
101	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
102	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
104	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
105	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3
106	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4
113	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4
114	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
115	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
116	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
117	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4
120	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4
121	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
122	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
123	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3
124	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
125	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4
126	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
127	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
128	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3
129	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4

130	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	2	2
131	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
132	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
133	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
134	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
135	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
136	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
137	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4
138	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
139	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
140	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
141	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
142	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
143	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3
144	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
145	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3
146	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3
147	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
148	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4
149	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4
150	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4
151	3	2	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4

152	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
153	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	4	4
154	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
155	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4
156	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
157	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3
158	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4
159	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
160	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
161	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
162	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3
163	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4
164	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
165	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4
166	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
167	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
168	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
169	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
170	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
171	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
172	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
173	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3

174	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
175	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4
176	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
177	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
178	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
179	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
180	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3
181	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
182	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3
183	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3
184	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4
185	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3
186	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
187	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
188	4	4	4	4	4	2	2	3	4	4	4	3
189	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
190	3	2	4	3	3	3	3	3	3	1	3	3
191	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
192	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
193	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
194	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
195	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4



196	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
197	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
198	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
199	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
200	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
201	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
202	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
203	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
204	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
205	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
206	3	2	1	1	3	3	3	3	4	4	1	4
207	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
208	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
209	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
210	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
211	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
212	3	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3
213	3	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3
214	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4
215	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
216	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
217	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3

218	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
219	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3
220	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
221	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
222	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
223	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
224	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
225	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
226	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
227	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
228	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
229	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
230	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
231	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
232	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
233	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
234	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
235	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
236	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
237	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
238	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
239	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4

240	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
241	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
242	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4
243	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
244	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4
245	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	3	3
246	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
247	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
248	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
249	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
250	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
251	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
252	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
253	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
254	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
255	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
256	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
257	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
258	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
259	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
260	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
261	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4

262	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
263	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
264	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
265	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
266	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
267	4	1	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
268	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
269	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
270	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4
271	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3
272	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
273	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
274	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
275	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
276	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
277	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
278	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
279	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
280	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
281	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
282	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
283	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3

284	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
285	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3
286	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3
287	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3
288	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
289	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
290	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
291	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
292	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
293	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
294	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
295	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4
296	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4
297	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3
298	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
299	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4
300	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
301	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
302	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
303	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
304	4	3	2	1	3	3	4	4	4	3	4	3
305	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4

306	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
307	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
308	2	3	3	3	2	3	2	3	4	3	2	3
309	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
310	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3
311	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
312	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
313	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3
314	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3
315	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
316	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
317	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
318	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
319	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

#### 4. Pengendalian Internal (X4)

No.	X4														
	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
5	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	1	1	3	3
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
11	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3

20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
21	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4
22	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4
23	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	2	3	4	3
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3
29	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3
30	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3
34	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4
35	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3
36	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
37	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3



42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
45	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4
47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
48	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
54	2	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4
55	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
58	3	3	3	2	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
61	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
63	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4

64	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3
65	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
71	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
72	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
73	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
75	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
77	4	3	3	2	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4
78	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4
79	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4
80	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
81	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
82	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2
83	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3
84	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3
85	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

86	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
88	3	1	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4
89	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
90	3	2	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4
91	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
92	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
93	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
94	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3
95	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
96	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
97	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4
98	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3
99	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3
100	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3
101	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4
102	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
104	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
106	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
112	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4
113	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4
114	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
116	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
117	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
120	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4
121	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
122	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
123	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
124	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
125	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
126	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
127	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
128	3	4	3	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3
129	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

130	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
131	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
132	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3
133	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
134	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
135	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
136	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4
137	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4
138	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
139	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
140	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
141	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
142	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3
143	4	3	3	2	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
144	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3
145	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
146	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3
147	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
148	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
149	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4
150	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4
151	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3

152	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
153	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
154	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
155	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
156	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
157	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
158	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4
159	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
160	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
161	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4
162	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
163	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4
164	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
165	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
166	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
167	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
168	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3
169	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
170	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
171	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
172	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
173	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3

174	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4
175	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4
176	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4
177	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4
178	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3
179	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4
180	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3
181	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
182	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
183	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3
184	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
185	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3
186	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
187	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
188	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4
189	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3
190	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
191	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
192	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4
193	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
194	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
195	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3

196	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
197	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
198	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
199	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
200	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
201	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
202	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
203	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
204	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3
205	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4
206	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
207	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4
208	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4
209	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4
210	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
211	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3
212	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3
213	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3
214	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
215	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3
216	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
217	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3



218	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
219	4	4	2	2	2	3	2	2	4	3	3	2	3	3	3
220	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
221	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	2	3	3	3
222	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
223	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
224	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
225	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
226	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
227	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
228	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
229	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
230	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
231	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
232	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
233	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
234	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
235	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
236	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
237	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
238	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
239	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4

240	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
241	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
242	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4
243	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
244	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3
245	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3
246	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
247	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
248	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
249	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
250	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
251	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4
252	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4
253	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
254	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
255	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
256	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
257	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
258	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
259	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
260	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3
261	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

262	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
263	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
264	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
265	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
266	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
267	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
268	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
269	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
270	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
271	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
272	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
273	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
274	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
275	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
276	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
277	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
278	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
279	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
280	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
281	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
282	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3
283	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3

284	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
285	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
286	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
287	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
288	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
289	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
290	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
291	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
292	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4
293	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
294	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
295	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
296	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
297	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
298	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
299	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4
300	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
301	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4
302	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
303	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	4	4	4
304	3	4	3	4	3	4	2	3	4	4	4	3	4	4	4
305	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	2	3	3	3

306	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
307	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4
308	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
309	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
310	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
311	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
312	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3
313	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
314	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
315	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
316	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
317	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
318	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
319	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

## 5. Pengelolaan Dana Desa (Y)

No.	X4														
	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3
3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	2	3
5	3	4	4	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
10	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
13	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
18	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
19	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
21	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3
22	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3
23	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	2
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2
29	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	2
30	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
33	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
34	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3
35	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3
36	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3
37	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

42	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
45	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	4
46	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4
47	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	2
48	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	2	3
49	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
54	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3
55	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
58	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
61	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	2
62	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
63	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3



64	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
66	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
69	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2
70	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2
71	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
72	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
73	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
75	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
76	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
77	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3
78	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4
79	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3
80	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
81	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	2
82	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2
83	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
84	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3
85	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
88	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	2
89	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
90	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2
91	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
92	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
93	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
94	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
95	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
96	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
97	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3
98	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3
99	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3
100	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
101	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
102	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
104	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
106	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2

108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3
113	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3
114	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
116	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
117	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2
120	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3
121	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
122	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
123	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
124	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
125	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
126	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
127	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
128	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
129	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4

130	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
131	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
132	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4
133	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
134	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
135	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2
136	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
137	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
138	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
139	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
140	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3
141	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
142	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
143	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3
144	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
145	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
146	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3
147	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
148	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
149	2	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	2
150	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
151	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2

152	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
153	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
154	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	4	2	3	3	3
155	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
156	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
157	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
158	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
159	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2
160	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3
161	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4
162	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
163	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4
164	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
165	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
166	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	2
167	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
168	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4
169	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
170	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
171	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
172	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
173	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2

174	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
175	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3
176	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	2
177	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	2
178	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2
179	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
180	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
181	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3
182	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
183	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3
184	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
185	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3
186	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
187	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3
188	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	2
189	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3
190	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2
191	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
192	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3
193	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
194	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3
195	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3

196	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
197	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3
198	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3
199	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
200	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
201	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
202	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
203	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
204	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3
205	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
206	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
207	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
208	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3
209	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
210	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
211	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3
212	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
213	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
214	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
215	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
216	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
217	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3

218	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
219	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2
220	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
221	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3
222	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
223	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
224	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3
225	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
226	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2
227	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	2
228	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
229	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3
230	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
231	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
232	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
233	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
234	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
235	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2
236	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
237	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
238	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
239	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3



240	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
241	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
242	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
243	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
244	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
245	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
246	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
247	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
248	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
249	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
250	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
251	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
252	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
253	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
254	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
255	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3
256	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
257	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
258	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
259	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
260	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
261	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3

262	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3
263	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
264	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
265	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
266	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
267	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
268	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
269	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
270	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
271	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
272	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
273	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3
274	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
275	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3
276	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
277	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3
278	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
279	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
280	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
281	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
282	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
283	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3

284	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3
285	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
286	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3
287	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
288	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3
289	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3
290	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
291	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
292	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
293	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
294	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
295	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
296	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
297	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
298	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
299	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
300	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
301	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3
302	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
303	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3
304	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
305	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

306	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3
307	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
308	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
309	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
310	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
311	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
312	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
313	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
314	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
315	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
316	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
317	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
318	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
319	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3