

Analisis Perbedaan Kinerja Keuangan Antara Suksesi Kepemimpinan CFO

Direkrut Dari Internal atau Eksternal

SKRIPSI

Ditulis dan diajukan untuk memenuhi syarat ujian akhir guna memperoleh gelar

sarjana strata-1 di Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam

Indonesia

Oleh :

Nama	:	Widi Kusyana
Nomor Mahasiswa	:	12311501
Jurusan	:	Manajemen
Konsentrasi	:	Keuangan

UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

YOGYAKARTA

2017

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Apabila kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, saya sanggup menerima hukuman/sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.”

Yogyakarta, 7 Maret 2017

Penulis



Widi Kusyana

**ANALISIS PERBEDAAN KINERJA KEUANGAN ANTARA SUKSESI  
KEPEMIMPINAN CFO DIREKRUT DARI INTERNAL ATAU EKSTERNAL.**

Nama : Widi Kusyana

NIM : 12 311 501

Jurusan : Manajemen

Bidang Konsentrasi : Keuangan

Yogyakarta, 7 Maret 2017

Telah disetujui dan disahkan oleh

Dosen Pembimbing



Arif Singapurwoko, S.E., M.B.A.

**BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR /SKRIPSI**

SKRIPSI BERJUDUL

**ANALISIS PERBEDAAN KINERJA KEUANGAN ANTARA SUKSESI KEPEMIMPINAN  
CFO DIREKRUT DARI INTERNAL ATAU EKSTERNAL**

Disusun oleh : **WIDI KUSYANA**

Nomor Mahasiswa : **12311501**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan **LULUS**

Pada hari Rabu, tanggal: 12 April 2017

Penguji/ Pembimbing Skripsi : Arif Singapurwoko, SE., MBA

Penguji : Nurfauziah Dra.,M.M.

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Indonesia



Dr. D. Agus Harjito, M.Si.

## MOTO

- I'm not goal oriented person.
- Hiduplah seperti air yang bisa menyesuaikan diri dimanapun ia ditempatkan.



## ABSTRAKSI

Studi ini dilakukan untuk membuktikan apakah terdapat perbedaan kinerja keuangan diantara perusahaan yang merekrut CFO mereka dari internal maupun eksternal perusahaan.

Populasi yang diambil adalah seluruh perusahaan yang termasuk dalam kategori perusahaan keluarga yang *go-public* di PT. Bursa Efek Indonesia. Analisis yang digunakan adalah analisis rasio keuangan, uji *wilcoxon* dan uji *Independent sample T-test*.

Hasil penelitian yang diperoleh adalah: terdapat perbedaan kinerja keuangan diantara perusahaan yang merekrut CFO mereka dari internal atau eksternal. Dari 3 variabel keuangan yang digunakan dalam penelitian ini yang mempunyai perbedaan yang signifikan berdasarkan uji *Wilcoxon* dan uji *paired sample T-test* adalah *return on assets*. Dari penelitian ini dapat disimpulkan bahwa perusahaan yang merekrut seorang CFO dari eksternal atau seorang professional membuat adanya perbedaan terhadap kinerja perusahaan keluarga.

*Keyword: Total Asset Turn Over, Return On Asset, Debt to Equity Ratio, Suksesi kepemimpinan, Chief Finance Officer, Perusahaan Keluarga, Kinerja Perusahaan.*

## ABSTRACT

This study was conducted to prove whether there are differences between the financial performance of companies that recruit their CFO of the company's internal or external. The population is all companies included in the category of family companies that go public in PT. Indonesia stock exchange.

Ananlisis used is financial ratio analysis, Wilcoxon test and test Independent sample t-test. The results obtained are: there are differences between the financial performance of companies that recruit their CFO of internal or external. Of the three financial variables used in this study have significant differences based on the Wilcoxon test and independent sample T-test is the return on assets.

From this study it can be concluded that companies that recruit a CFO of an external or a professional make any difference to the performance of family firms.

Keywords: Total Asset Turn Over, Return On Asset, Debt to Equity Ratio, Succesion, Chief Finance Officer, Family Firm, Firm Performance.

## KATA PENGANTAR



*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.,*

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan kesehatan dan kesabaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“ANALISIS PERBEDAAN KINERJA KEUANGAN ANTARA SUKSESI KEPEMIMPINAN CFO DIREKRUT DARI INTERNAL ATAU EKSTERNAL”**. Tak luput pula, shalawat serta salam selalu tercurah pada junjungan Nabi Muhammad SAW.

Penulisan skripsi ini ditujukan untuk melengkapi syarat ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia. Skripsi ini berisi analisis tentang perbedaan suatu kinerja keuangan perusahaan keluarga antara suksesi kepemimpinan CFO direkrut dari internal dengan eksternal.

Penulisan skripsi ini melibatkan banyak pihak yang memberikan dorongan, doa, bimbingan, serta dukungan baik moral maupun material dalam proses penyusunannya. Melalui kesempatan ini penulis ingin mengungkapkan perasaan terdalam kepada semua orang yang telah banyak membantu. Penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar – besarnya dengan segenap cinta dan kerendahan hati kepada:

1. Allah SWT



2. Bapak Dr. D. Agus Harjito, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia.
3. Bapak Arif Singapurwoko, S.E., M.B.A., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang dengan sabar memberi bimbingan, arahan dan masukan kepada penulis.
4. Para dosen yang sudah membagi ilmu dan memberikan pembelajaran kepada saya selama berkuliah di FE UII.
5. Ibu dan Andi Kusyana sebagai keluarga tercinta yang tidak pernah lelah mendoakan, memberikan kasih sayang, motivasi dan dukungan..
6. Teman-teman 2012 yang seperjuangan tiga periode di tim RNC EC FE UII, Jodi Juliano, Kevin Mahendra, Malik, Rama, dan Marwah. Terimakasih dukungan, ilmu, dan pengalaman yang telah diberikan selama ini.
7. Keluarga Entrepreneur Community yang sudah banyak memberikan pengalaman berharga dalam perjalanan hidup saya.
8. Teman sepemikiran dan seperkopian Akhmad Gopal dan Bkti.
9. Teman – teman baik yang ada di Purwakarta dan Bandung yang sudah banyak mendo'akan saya hingga sampai detik – detik perkuliahan saya.
10. Berbagai pihak yang telah terlibat yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih sebesar-besarnya.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak dalam proses menerapkan ilmu yang penulis dapatkan dan bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak agar dapat menjadi lebih baik lagi.

*Wassamu'alaikum Wr. Wb.*

Yogyakarta, Maret 2016

Penulis

Widi Kusyana

