

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iv
DEDIKASI	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
DAFTAR NOTASI	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG MASALAH	1
1.2 RUMUSAN MASALAH	2
1.3 TUJUAN PENELITIAN	3
1.4 MANFAAT PENELITIAN	3
1.5 BATASAN PENELITIAN	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 TINJAUAN PUSTAKA	5
2.2 PENELITIAN SEBELUMNYA	5
2.2.1 Analisis Kinerja Biaya dan Waktu dengan Metode Nilasi Hasil ( <i>Metode Earned value</i> )	5
2.2.2 Analisis Konsep Nilai Hasil ( <i>EARNED VALUE ANALYSIS</i> ) Terhadap Waktu dan Biaya pada Pekerjaan Proyek Pembangunan Gedung.	6

2.2.3	Analisis Biaya dan Waktu Proyek Pembangunan Kampus Politeknik Menggunakan Konsep <i>Earned Value</i> .	7
2.2.4	Perbandingan Biaya Proyek Gedung Empat Lantai STKIP KIE RAHA Ternate dengan <i>Metode Earned Value</i> .	8
2.3	PERBEDAAN DENGAN PENELITIAN SEBELUMNYA	8
BAB III LANDASAN TEORI		10
3.1.	PROYEK	10
3.2.	MANAJEMEN PROYEK	10
3.3.	PENGENDALIAN PROYEK	13
3.3.1	Fungsi Pengendalian Proyek	13
3.3.2	Metode Pengendalian Proyek	14
3.4.	KONSEP NILAI HASIL ( <i>EARNED VALUE</i> )	15
3.4.1.	Varians Jadwal Terpadu (SV)	18
3.4.2.	Indeks Kinerja Jadwal (SPI)	19
3.4.3.	Analisis Kemajuan Proyek	20
BAB IV METODOLOGI PENELITIAN		22
4.1.	DEFINISI METODOLOGI PENELITIAN	22
4.2.	OBJEK DAN SUBJEK PENELITIAN	22
4.3.	DATA PENELITIAN	23
4.4.	ANALISIS DATA	23
4.5.	TAHAP PENELITIAN	23
4.6.	PENJADWALAN PENELITIAN/ALUR/URUTAN	24
BAB V ANALISIS, HASIL, DAN PEMBAHASAN		26
5.1	DATA PROYEK	26
5.1.1.	Lokasi dan Pelaksanaan Proyek	26
5.1.2.	Jadwal Pelaksanaan Proyek	26
5.1.3.	Rencana Anggaran Biaya Proyek	26
5.1.4.	Laporan Progres Pekerjaan dan Realisasi Pekerjaan	27
5.2	ANALISIS DATA DAN HASIL	28
5.2.1	Analisis Biaya yang Dijadwalkan ( <i>Budgeted Cost Of WorkSchedule / BCWS</i> )	28

5.2.2	Analisis Biaya yang Dilaksanakan ( <i>Budgeted Cost Of Work Performed</i> / BCWP)	30
5.2.3	Analisa Varians Jadwal (SV)	31
5.2.4	Analisis Indeks Kinerja Jadwal (SPI)	34
5.3	PERKIRAAN PENYELESAIAN WAKTU PROYEK	36
5.3.1	Analisis Prakiraan Waktu untuk Pekerjaan Sisa (ETS)	36
5.3.2	Analisis Prakiraan Waktu Total Proyek (EAS)	38
5.4	PEMBAHASAN	40
5.4.1	Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Data BCWS dan BCWP	40
5.4.2	Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Hasil Analisa SV	41
5.4.3	Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Hasil Analisis SPI	42
5.4.4	Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Hasil Analisis ETS Dan EAS	43
5.4.5	Tindakan Pengendalian Proyek	44
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN		49
6.1	KESIMPULAN	49
6.2	SARAN	50
DAFTAR PUSTAKA		51
LAMPIRAN		52

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Analisis Varians Terpadu	19
Tabel 5.1 Laporan Progres Pekerjaan dan Realisasi Pekerjaan	27
Tabel 5.2 Rekapitulasi BCWS Per Minggu	29
Tabel 5.3 Rekapitulasi BCWP Per Minggu	30
Tabel 5.4 Rekapitulasi Varians Jadwal (SV)	33
Tabel 5.5 Rekapitulasi Analisis Indeks Kinerja Jadwal (SPI)	35
Tabel 5.6 Rekapitulasi Analisis Prakiraan Waktu untuk Pekerjaan Sisa (ETS)	37
Tabel 5.7 Rekapitulasi Analisa Prakiraan Waktu Total Proyek (EAS)	39



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Perbandingan Manajemen Biaya Tradisional dengan Konsep Earned Value	17
Gambar 4.1 Diagram Bagan Alir Penelitian	24
Gambar 5.1 Perbandingan BCWS dan BCWP	40
Gambar 5.2 <i>Schedule Variance (SV)</i>	41
Gambar 5.3 <i>Schedule Performance Index (SPI)</i>	42
Gambar 5.4 Kelompok Kerja Sesuai Pekerjaan Jam Kerja	46
Gambar 5.5 Alternatif Mengatasi cuaca	47



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kurva S Mingguan	53
Lampiran 2 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) Elektrikal	54
Lampiran 3 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) Elektronika	55
Lampiran 4 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) <i>Fire Fighting</i>	56
Lampiran 5 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) <i>Gondola</i>	57
Lampiran 6 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) Kolam Renang	58
Lampiran 7 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) <i>Lift</i>	59
Lampiran 8 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) Persiapan	60
Lampiran 9 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) <i>Plumbing</i>	61
Lampiran 10 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) STP	62
Lampiran 11 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) Struktur <i>Springwood</i>	65
Lampiran 12 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) VAC	66
Lampiran 13 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) Arsitektur	67
Lampiran 14 Rancangan Anggaran Biaya (RAB) Mekanikal dan Elektrikal	68
Lampiran 15 Laporan Minggu ke 1	69
Lampiran 16 Laporan Minggu ke 2	70
Lampiran 17 Laporan Minggu ke 3	71
Lampiran 18 Laporan Minggu ke 4	73
Lampiran 19 Laporan Minggu ke 5	75
Lampiran 20 Laporan Minggu ke 6	76
Lampiran 21 Laporan Minggu ke 7	77
Lampiran 22 Laporan Minggu ke 8	78
Lampiran 23 Laporan Minggu ke 9	79
Lampiran 24 Laporan Minggu ke 10	80
Lampiran 25 Laporan Minggu ke 11	81
Lampiran 26 Laporan Minggu ke 12	82
Lampiran 27 Laporan Minggu ke 13	83

Lampiran 28 Laporan Minggu ke 14	85
Lampiran 29 Laporan Minggu ke 15	86
Lampiran 30 Laporan Minggu ke 16	87
Lampiran 31 Laporan Minggu ke 17	88
Lampiran 32 Laporan Minggu ke 18	89
Lampiran 33 Laporan Minggu ke 19	90
Lampiran 34 Laporan Minggu ke 20	91
Lampiran 35 Laporan Minggu ke 21	92
Lampiran 36 Laporan Minggu ke 22	94
Lampiran 37 Laporan Minggu ke 23	95
Lampiran 38 Laporan Minggu ke 24	97
Lampiran 39 Laporan Minggu ke 25	99
Lampiran 40 Laporan Minggu ke 26	101
Lampiran 41 Laporan Minggu ke 27	103
Lampiran 42 Laporan Minggu ke 28	105
Lampiran 43 Laporan Minggu ke 29	107
Lampiran 44 Laporan Minggu ke 30	109
Lampiran 45 Laporan Minggu ke 31	111
Lampiran 46 Laporan Minggu ke 32	113
Lampiran 47 Laporan Minggu ke 33	115

## DAFTAR NOTASI

BCWP	= <i>Budgeted Cost Of Work Performed</i>
BCWS	= <i>Budgeted Cost Of Work Scheduled</i>
SV	= Varians Jadwal
SPI	= Indeks Kinerja Jadwal
ETS	= <i>Estimation Temporary Schedule</i>
EAS	= <i>Estimation All Schedule</i>

