

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PERSEMBAHAN

LEMBAR MOTTO

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

DAFTAR RUMUS

DAFTAR LAMPIRAN

INTISARI

BAB I PENDAHULUAN

1.1	latar Belakang Masalah	1
1.2	Rumusan Masalah	4
1.3	Tujuan Penelitian	5
1.4	Manfaat Penelitian	5
1.5	Batasan Masalah	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

- | | |
|---|---|
| 2.1. Ardho Muhammad Hendrawan dan Tony Wahyu Wicudo | 7 |
| 2.2. Moh. Fahmi dan Rama Doni Putra | 8 |
| 2.3. Dewi Arni dan Siti Zulaehah, 1998 | 8 |
| 2.4. Arif Suseno dan Riedi Hamzah P, 2002 | 9 |
| 2.5. Bisma Nusantara, 2003 | 9 |

BAB III LANDASAN TEORI

- | | |
|--|----|
| 3.1. Definisi Pengendalian Proyek | 10 |
| 3.2. Fungsi Pengendalian Proyek | 10 |
| 3.3. Proses Pengendalian Proyek | 11 |
| 3.4. Pengendalian Proyek Yang Efektif | 12 |
| 3.5. Pengendalian Waktu | 13 |
| 3.5.1. Rencana Waktu Pelaksanaan | 14 |
| 3.5.2. Laporan Kemajuan | 15 |
| 3.6. Pengendalian Biaya | 16 |
| 3.6.1. Anggaran Biaya Proyek | 16 |
| 3.6.2. Alokasi Anggaran Biaya | 17 |
| 3.6.3. Laporan Biaya Proyek | 17 |
| 3.7. Metode Pengendalian Proyek | 18 |
| 3.7.1. Biaya Berdasarkan Anggaran | 18 |
| 3.7.2. Pekerjaan Masih Berlangsung | 19 |
| 3.7.3. Indikator ACWP, BCWP, BCWS | 20 |
| 3.7.4. Prakiraan Biaya dan Jadwal Penyelesaian | 24 |

BAB IV METODE PENELITIAN

4.1	Pendahuluan	28
4.2	Penentuan Data Yang Dibutuhkan	28
4.3	Penentuan Variabel Yang Diukur	28
4.4	Penentuan Subyek Penelitian	29
4.5	Persiapan Survey	29
4.6	Pengumpulan Data di Lapangan	29
4.7	Perhitungan dan Analisis Data	30

BAB V ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

5.1	Pendahuluan	32
5.2	Data-data	33
5.2.1	Pelaporan Kemajuan Proyek	33
5.2.2	Indikator ACWP, BCWP, dan BCWS	42
5.3	Perhitungan Berdasarkan Konsep Nilai Hasil	43
5.3.1	Varian Biaya dan Jadwal Terpadu	43
5.3.2	Indeks Kinerja Biaya dan Indeks Kinerja Jadwal Terpadu	44
5.3.3	Prakiraan Total Biaya dan Jadwal Akhir Proyek	46
5.4	Tinjauan Perkembangan Proyek dalam kurun waktu Januari 2004 sampai dengan Desember 2004.	60
5.5	Pembahasan	65
5.5.1	Ditinjau dari Nilai Varian Biaya dan Jadwal	65
5.5.2	Ditinjau dari Nilai Indeks Kinerja Biaya dan Waktu	66
5.5.3	Ditinjau dari Nilai EAC dan EAS	69

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan	76
6.2 Saran	77

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

3.1.	Analisis Varian Terpadu	22
5.1.	Data Rencana dan Pelaksanaan Pekerjaan	
5.1.1.	Pada Pelaporan Satu Sampai Tujuh (Schedule Awal)	34
5.1.2.	Pada Pelaporan Satu Sampai duabelas (Schedule Akhir)	38
5.2.	Indikator ACWP, BCWP, dan BCWS	
5.2.1.	Berdasar Schedule Awal	42
5.2.2.	Berdasar Schedule Akhir	43
5.3.	Varian Biaya dan Varian Jadwal Terpadu	
5.3.1.	Berdasar Schedule Awal	44
5.3.2.	Berdasar Schedule Akhir	44
5.4.	Indeks Kinerja Biaya dan Jadwal Terpadu	
5.4.1.	Berdasar Schedule Awal	45
5.4.2.	Berdasar Schedule Akhir	45
5.5.	Hasil Perhitungan Nilai ETC, EAC, ETS, dan EAS	
5.5.1.	Berdasar Schedule Awal	59
5.5.2.	Berdasar Schedule Akhir	59
5.6.	Perkembangan Proyek	
5.6.1.	Januari 2004 – Juli 2004 (Schedule Awal)	60
5.6.2.	Januari 2004 – Desember 2004 (Schedule Akhir)	60
5.7.	Kondisi Proyek Berdasarkan Nilai CV dan SV	
5.7.1.	Berdasar Schedule Awal	61
5.7.2.	Berdasar Schedule Akhir	61
5.8.	Prosentase EAC terhadap RAB dan EAS terhadap RWP	
5.8.1.	Berdasar Schedule Awal	69
5.8.2.	Berdasar Schedule Akhir	70

DAFTAR GAMBAR

3.1. Siklus Perencanaan dan Pengendalian Proyek	12
3.2. Satu paket kerja yang terdiri dari 3 jenis Pekerjaan dengan Kemajuan yang Berlainan	19
3.3. Analisis Varian Terpadu Disajikan Dengan Grafik S	26
3.4. Prakiraan Jadwal dan Biaya EAC Pada Akhir Proyek	27
5.1. Perkembangan Proyek Berdasarkan Nilai CV dan SV	63
5.2. Perkembangan Proyek Berdasarkan Nilai CPI dan SPI	64
5.3. Perkembangan Proyek Berdasarkan Nilai BCWS, BCWP, dan ACWP	75



DAFTAR RUMUS

Rumus 1	Nilai Hasil	19
Rumus 2	Varian Biaya	21
Rumus 3	Varian Jadwal	21
Rumus 4	Indeks Kinerja Biaya (CPI)	22
Rumus 5	Indeks Kinerja Jadwal (SPI)	23
Rumus 6	Prakiraan Biaya Untuk Pekerjaan Tersisa (ETC)	24
Rumus 7	Prakiraan Biaya Total Proyek (EAC)	24
Rumus 8	Prakiraan Waktu Untuk Pekerjaan Tersisa (ETS)	25
Rumus 9	Prakiraan Waktu Total Proyek (EAS)	25



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kartu Peserta Tugas Akhir, Pengesahan Judul Tugas Akhir,
Permohonan Bimbingan Tugas Akhir.
- Lampiran 2 : Progress Report
- Lampiran 3 : Laporan Keuangan
- Lampiran 4 : Time Schedule Pembangunan Gedung Bank BNI Purwokerto

