

**IMPLEMENTASI FUNGSI SUPERVISOR DAN  
KEPALA MADRASAH DI MADRASAH IBTIDAIYAH  
MUHAMMADIYAH TAMIANG UJUNG GADING  
KABUPATEN PASAMAN BARAT PROVINSI  
SUMATERA BARAT**



O l e h :  
Ardinan  
NIM.: 15913149

Pembimbing:  
Dr. Lantip Diat Prasojo, M.Pd.

**TESIS**

Diajukan kepada Program Pascasarjana  
Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat guna  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan

**YOGYAKARTA  
2017**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Ardinan

N I M : 15913149

Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam

Judul : Implementasi Fungsi Supervisor dan Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Tamiang Ujung Gading Kabupaten Pasaman Barat Provinsi Sumatera Barat.

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa tesis ini adalah hasil plagiasi, maka saya siap untuk dicabut gelar keserjanaan yang dianugerahkan dan mendapatkan sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Yogyakarta, 23 Februari 2017  
Yang menyatakan,



Ardinan



PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta  
Telp. (0274) 523637 Fax. 523637

## **PENGESAHAN**

Nomor: 1005/PS-MSI/Peng./III/2017

TESIS berjudul : **IMPLEMENTASI FUNGSI SUPERVISOR DAN KEPALA  
MADRASAH DI MADRASAH IBTIDAIYAH  
MUHAMMADIYAH TAMIANG UJUNG GADING  
KABUPATEN PASAMAN BARAT PROVINSI SUMATERA  
BARAT**

Ditulis oleh : Ardinan

N. I. M. : 15913149

Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan.

Yogyakarta, 24 Maret 2017

Ketua,



**Dr. Hujair AH Sanaky, MSI**



PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM (S2)  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta  
Telp/Fax (0274) 523637 e-mail: msi@uii.ac.id

## TIM PENGUJI UJIAN TESIS

Nama : Ardinan  
Tempat/tgl lahir : Lubuk Juangan, 11 Agustus 1980  
N. I. M. : 15913149  
Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam  
Judul Tesis : **IMPLEMENTASI FUNGSI SUPERVISOR DAN KEPALA  
MADRASAH DI MADRASAH IBTIDAIYAH MUHAMMADIYAH  
TAMIANG UJUNG GADING KABUPATEN PASAMAN BARAT  
PROVINSI SUMATERA BARAT**

Ketua : Dr. Hujair AH Sanaky, MSI (.....)  
Sekretaris : Dr. Yusdani, M.Ag. (.....)  
Pembimbing : Dr. Lantip Diat Prasojo, M.Pd. (.....)  
Penguji : Dr. Drs. Ahmad Darmadji, M.Pd. (.....)  
Penguji : Dr. Drs. Harun Al Rasyid, M.Pd. (.....)

Diuji di Yogyakarta pada tanggal 17 Maret 2017

Pukul : 16.30 – 17.30 WIB

Hasil : **Lulus**

Mengetahui  
Direktur Program Pascasarjana  
Magister Ilmu Agama Islam FIAI UII



Dr. Hujair AH Sanaky, MSI





PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta  
Telp. (0274) 523637 Fax. 523637

## NOTA DINAS

No. : 1574/PS-MSI/ND/III/2017

TESIS berjudul : **IMPLEMENTASI FUNGSI SUPERVISOR DAN KEPALA SEKOLAH DI MADRASAH IBTIDAIYAH MUHAMMADIYAH TAMIANG UJUNG GADING KABUPATEN PASAMAN BARAT PROVINSI SUMATERA BARAT**

Ditulis oleh : Ardinan

NIM : 15913149

Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam

Telah dapat diujikan di depan Dewan Penguji Tesis Program Pascasarjana, Magister Ilmu Agama Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indonesia.

Yogyakarta, 14 Maret 2017

Ketua,

  
Dr. Hujair AH Sanaky, MSI.

## PERSETUJUAN

Judul : Implementasi Fungsi Supervisor dan Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Tamiang Ujung Gading Kabupaten Pasaman Barat Provinsi Sumatera Barat

Nama : Ardinan

N I M : 15913149

Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam

disetujui untuk diuji oleh Tim Penguji Tesis Program Pascasarjana Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia.

Yogyakarta, 23 Februari 2017  
Pembimbing,

  
Dr. Lantip Diat Prasajo, M.Pd

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Tesis ini Peneliti Persembahkan

Kepada Ayahanda Alm, Abd. Rahman dan Ibunda Almh, Kamisah

Mertuaku Bpk, Yusnil, MJ dan Yunizar

Sebagai Baktiku kepadanya

Kepada Isteri tercinta Yerwit Novia, S.Pd.I

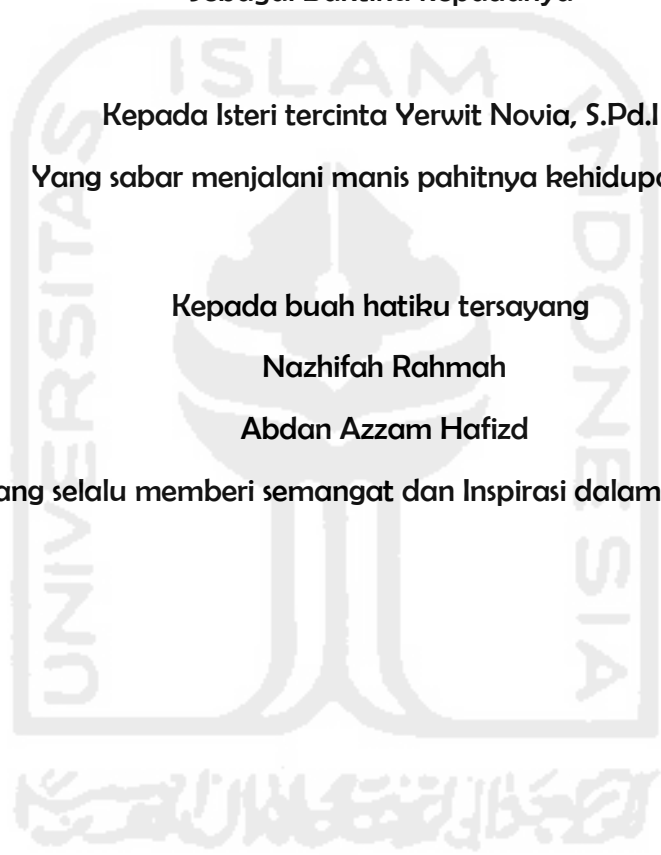
Yang sabar menjalani manis pahitnya kehidupan ini

Kepada buah hatiku tersayang

Nazhifah Rahmah

Abdan Azzam Hafizd

Yang selalu memberi semangat dan Inspirasi dalam hidup ini





# MOTTO

وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَى  
وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ

Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa,  
dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan pelanggaran.

(Q.S. Al Maidah ayat 2)<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Surabaya: Mahkota, 1990), hlm. 157.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata Arab-Latin yang dipakai dalam penyusunan Tesis ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 158/1987 dan 0543b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988.

### I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Bā'	<i>b</i>	-
ت	Tā	<i>t</i>	-
ث	Sā	<i>ś</i>	s (dengan titik di atas)
ج	Jīm	<i>j</i>	-
ح	Hā'	□ <i>h</i>	h (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	<i>kh</i>	-
د	Dāl	<i>d</i>	-
ذ	Zāl	<i>z</i>	z (dengan titik di atas)
ر	Rā'	<i>r</i>	-
ز	Zā'	<i>z</i>	-
س	Sīn	<i>s</i>	-
ش	Syīn	<i>sy</i>	-
ص	Sād	□ <i>s</i>	s (dengan titik di bawah)
ض	Dād	□ <i>d</i>	d (dengan titik di bawah)
ط	Tā'	□ <i>t</i>	t (dengan titik di bawah)
ظ	Zā'	□ <i>z</i>	z (dengan titik di bawah)
ع	'Aīn	'	koma terbalik ke atas
غ	Gaīn	<i>g</i>	-
ف	Fā'	<i>f</i>	-
ق	Qāf	<i>q</i>	-

ك	Kāf	<i>k</i>	-
ل	Lām	<i>l</i>	-
م	Mīm	<i>m</i>	-
ن	Nūn	<i>n</i>	-
و	Wāwu	<i>w</i>	-
هـ	Hā'	<i>h</i>	-
ء	Hamzah	'	apostrof
ي	Yā'	<i>y</i>	-

## II. Konsonan Rangkap karena *Syaddah* ditulis rangkap

متعددة	Ditulis	<i>muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	' <i>iddah</i>

## III. *Ta' Marbūṭah* di akhir kata

- a. Bila dimatikan tulis *h*

حكمة	Ditulis	<i>ḥikmah</i>
جزية	Ditulis	<i>jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan, bila kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, salat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya)

- b. Bila *ta' marbūṭah* diikuti dengan kata sandang “*al*” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الأولياء	ditulis	<i>karāmah al-auliā'</i>
----------------	---------	--------------------------

- c. Bila *ta' marbūṭah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis *t*

زكاة الفطر	ditulis	<i>zakāt al-fiṭr</i>
------------	---------	----------------------

#### IV. Vokal Pendek

◌َ-----	<i>fat◌ha◌h</i>	ditulis	a
◌ِ-----	<i>Kasrah</i>	ditulis	i
-----◌ُ	◌ <i>dammah</i>	ditulis	u

#### V. Vokal Panjang

1.	<i>Fat◌ha◌h + alif</i> جاهلية	ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>jāhiliyah</i>
2.	<i>Fat◌ha◌h + ya' mati</i> تنسى	ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>tansā</i>
3.	<i>Kasrah + ya' mati</i> كريم	ditulis ditulis	<i>ī</i> <i>karīm</i>
4.	◌ <i>dammah + wawu mati</i> فروض	ditulis ditulis	<i>ū</i> <i>furū◌d</i>

#### VI. Vokal Rangkap

1.	<i>Fat◌ha◌h + ya' mati</i> بينكم	ditulis ditulis	<i>ai</i> <i>bainakum</i>
2.	<i>Fat◌ha◌h + wawu mati</i> قول	ditulis ditulis	<i>au</i> <i>qaul</i>

#### VII. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم	ditulis	<i>a'antum</i>
أأعدت	ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	ditulis	<i>la'in syakartum</i>

#### VIII. Kata Sandang *Alif + Lam*

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
--------	---------	------------------

القياس	ditulis	<i>al-Qiyās</i>
--------	---------	-----------------

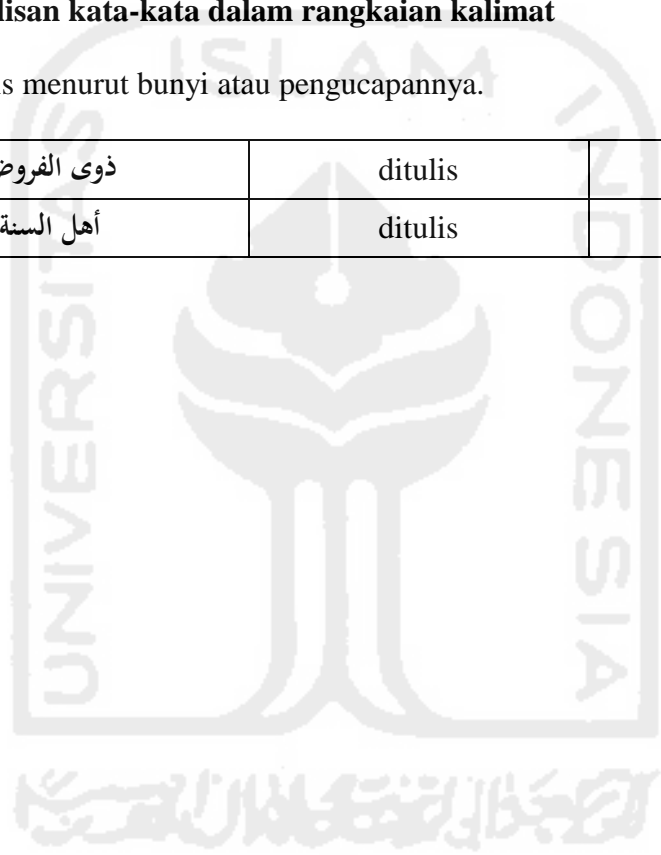
b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf *Syamsiyyah* yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf *l* (el)-nya.

السماء	ditulis	<i>as-Samā'</i>
الشمس	ditulis	<i>asy-Syams</i>

### IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

ذو الفروض	ditulis	<i>zawi al-furūd</i> □
أهل السنة	ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>



## KATA PENGANTAR

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ

وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah Sang Penguasa alam semesta. Semoga salawat serta keselamatan tercurahkan selalu kepada Nabi dan Rasul termulia. Berserta keluarga dan sahabatnya, atas segala karunia rahmat dan hidayah-Nya, sehingga akhirnya Tesis ini dapat selesai. Penulisan tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian dari persyaratan guna memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Pascasarjana Magister Studi Islam Konsentrasi Supervisi Pendidikan Islam Universitas Islam Indonesia (UII) Yogyakarta, disamping manfaat yang mungkin dapat disumbangkan dari hasil penelitian ini kepada pihak yang berkepentingan.

Penelitian Tesis ini merupakan kesempatan yang teramat berharga untuk mencoba menerapkan beberapa teori yang diperoleh selama duduk di bangku kuliah dalam situasi dunia nyata. Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa baik dalam pengungkapan, penyajian dan pemilihan kata-kata maupun pembahasan materi tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karenanya dengan penuh kerendahan hati peneliti mengharapkan saran, kritik dan segala bentuk pengarahannya dari semua pihak untuk perbaikan tesis ini.

Banyak pihak yang telah dengan tulus ikhlas memberikan bantuan, baik itu melalui kata-kata ataupun dorongan semangat langsung atau tidak langsung untuk menyelesaikan penelitian dan penulisan tesis ini. Pada kesempatan ini peneliti menyampaikan rasa terima kasih disertai penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Nandang Sutrisno, SH, LLM, M.Hum, Ph.D., Selaku Rektor Universitas Islam Indonesia Yogyakarta. Salam takzim dan ucapan terima kasih peneliti haturkan dengan tulus.
2. Dr. Tamyiz Mukharrom, MA., selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta. Terimakasih Atas kesempatan menimba ilmu kepada peneliti.
3. Dr. Hujair AH Sanaky, MSI., selaku Ketua Program Pascasarjana Magister Studi Islam, Universitas Islam Indonesia Yogyakarta. Terima kasih telah memberikan motivasi dan saran Akademik untuk penyusunan tesis ini.
4. Dr. Yusdani, M. Ag., selaku Sekretaris Program Pascasarjana Magister Studi Islam, Universitas Islam Indonesia Yogyakarta. Terimakasih telah memberikan semangat dan saran dalam penelitian tesis ini.
5. Dr. Lantip Diat Prasojo, M.Pd., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan perhatian serta dorongan kepada peneliti hingga selesainya tesis ini.
6. Para staf pengajar Program Magister Studi Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta yang telah memberikan ilmu Pendidikan Islam

melalui suatu kegiatan belajar mengajar dengan dasar pemikiran analitis dan pengetahuan yang lebih baik dan penuh kesabaran.

7. Para Staf Administrasi yang telah banyak membantu dan mempermudah peneliti dalam menyelesaikan studi di Program Magister Studi Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
8. Drs. Adrifel., selaku Supervisor/Pengawas Madrasah Ibtidaiyah dan PAI SD Kabupaten Pasaman Barat sebagai informan yang telah banyak memberikan data yang sangat penting bagi penelitian ini.
9. Aswar, S.HI., selaku Kepala MIM Tamiang Ujung Gading Kabupaten Pasaman Barat sebagai informan yang telah banyak memberikan sesuatu yang tak ternilai harganya.
10. Semua rekan guru MIM Tamiang Ujung Gading yang telah banyak membantu dengan meluangkan waktu berharganya sehingga terselesaikannya tesis ini
11. Bpk/ Ibu Mertua, Istri, anak- anakku dan saudara/ keponakan, yang telah memberikan support, kasih sayang yang tak terhingga,
12. Seluruh teman-teman Mahasiswa Magister Studi Islam Konsentrasi Supervisi Pendidikan Islam angkatan 2015 yang telah memberikan dukungan, motivasi, semangat serta sebuah persahabatan dan kerjasama yang baik selama menempuh ilmu pengetahuan di bangku kuliah.



13. Selain kepada pribadi-pribadi di atas peneliti mengucapkan ribuan terimakasih kepada Semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan tesis ini. Hanya doa yang dapat peneliti panjatkan semoga Allah SWT berkenan membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian. Akhir kata, semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Yogyakarta, 23 Februari 2017



Ardinan