

**IMPLIKASI EFISIENSI KINERJA ORGANISASI  
PENGELOLA ZAKAT TERHADAP TINGKAT  
KEMISKINAN DI INDONESIA  
TAHUN 2012-2014**



Oleh:  
**Rina Desiana**  
NIM. 15913014

Pembimbing:  
Dr. Sidik Tono, M.Hum

**T E S I S**

Diajukan kepada Program Pascasarjana  
Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat guna  
Memperoleh Gelar Magister Ekonomi

**YOGYAKARTA  
2017**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rina Desiana

NIM : 15913014

Konsentrasi : Ekonomi Islam

Judul : Implikasi Efisiensi Kinerja Organisasi Pengelola Zakat Terhadap Tingkat Kemiskinan Di Indonesia Tahun 2012-2014

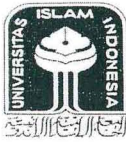
Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini adalah hasil plagiasi, maka saya siap untuk dicabut gelar kesarjanaan yang dianugerahkan dan mendapatkan sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Yogyakarta, 05 Februari 2017

Yang Menyatakan,



Rina Desiana



PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta  
Telp. (0274) 523637 Fax. 523637

## **PENGESAHAN**

Nomor: /PS-MSI/Peng./III/2017

TESIS berjudul : **IMPLIKASI EFISIENSI KINERJA ORGANISASI  
PENGELOLA ZAKAT TERHADAP TINGKAT  
KEMISKINAN DI INDONESIA TAHUN 2012-2014**

Ditulis oleh : Rina Desiana

N. I. M. : 15913014

Konsentrasi : Ekonomi Islam

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi.

Yogyakarta, 24 Maret 2017

Ketua,



**Dr. Hujair AH Sanaky, MSI**



PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM (S2)  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta  
Telp/Fax (0274) 523637 e-mail: msi@uii.ac.id

## TIM PENGUJI UJIAN TESIS

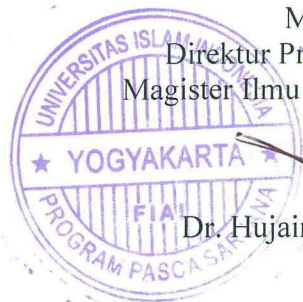
Nama : Rina Desiana  
Tempat/tgl lahir : Bale Busu, 10 Desember 1991  
N. I. M. : 15913014  
Konsentrasi : Ekonomi Islam  
Judul Tesis : **IMPLIKASI EFISIENSI KINERJA ORGANISASI PENGELOLA  
ZAKAT TERHADAP TINGKAT KEMISKINAN DI INDONESIA  
TAHUN 2012-2014**

Ketua : Dr. Yusdani, M.Ag. (.....)  
Sekretaris : Dr. Hujair AH Sanaky, MSI (.....)  
Pembimbing : Dr. Sidik Tono, M.Hum. (.....)  
Penguji : Dr. M. Muslich K S., M.Ag (.....)  
Penguji : Dr. Anton Priyo Nugroho, SE., MM. (.....)

Diuji di Yogyakarta pada tanggal 21 Maret 2017

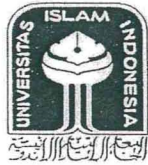
Pukul : 08.00 – 09.00 WIB

Hasil : **Lulus**



Mengetahui  
Direktur Program Pascasarjana  
Magister Ilmu Agama Islam FIAI UII

Dr. Hujair AH Sanaky, MSI



PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta  
Telp. (0274) 523637 Fax. 523637

## NOTA DINAS

No. : 1590/PS-MSI/ND/III/2017

TESIS berjudul : **IMPLIKASI EFISIENSI KINERJA ORGANISASI  
PENGELOLA ZAKAT TERHADAP TINGKAT  
KEMISKINAN DI INDONESIA TAHUN 2012-2014**

Ditulis oleh : Rina Desiana

NIM : 15913014

Konsentrasi : Ekonomi Islam

Telah dapat diujikan di depan Dewan Penguji Tesis Program Pascasarjana, Magister Ilmu Agama Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indonesia.

Yogyakarta, 14 Maret 2017



Dr. Hujair AH Sanaky, MSI.

## PERSETUJUAN

Judul : Implikasi Efisiensi Kinerja Organisasi Pengelola Zakat Terhadap Tingkat Kemiskinan Di Indonesia Tahun 2012-2014

Nama : Rina Desiana

NIM : 15913014

Konsentrasi : Ekonomi Islam

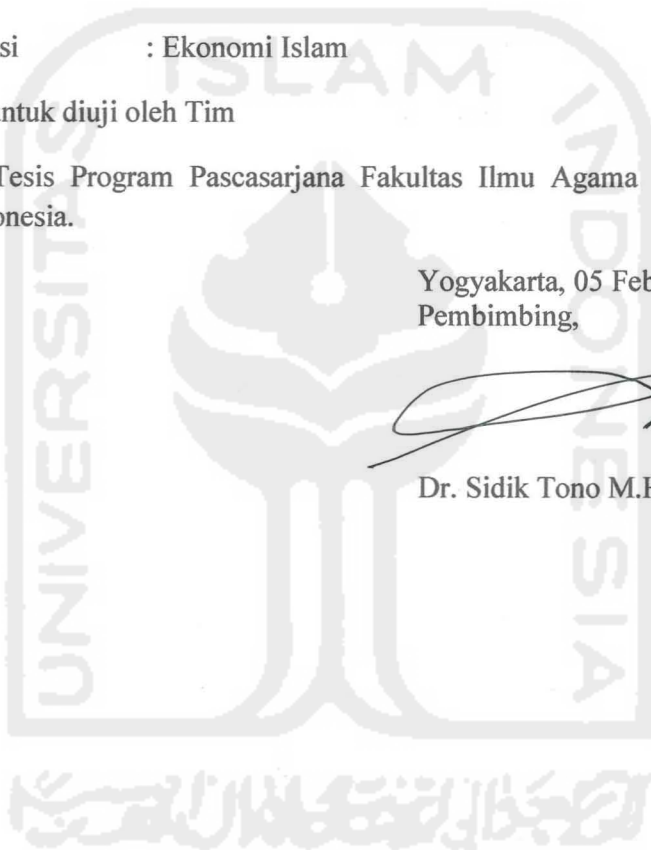
disetujui untuk diuji oleh Tim

Penguji Tesis Program Pascasarjana Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia.

Yogyakarta, 05 Februari 2017  
Pembimbing,



Dr. Sidik Tono M.Hum



## MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ

صَلَوَاتِكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿١٠٣﴾

*Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan[659] mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. dan Allah Maha mendengar lagi Maha mengetahui.*

*At-Taubah: 103<sup>1</sup>*

لَا جِبْرَاطَ لَكُمْ كَذَلِكَ يُبَيِّنُ اللَّهُ لَكُمُ الْآيَاتِ الْكُرَىٰ

---

<sup>1</sup>Zaini Dahlan dan Tim Penerjemah Al-Qur'an UII, *AlQur'an Karim dan Terjemahan Artinya*, (Yogyakarta: UII Press, 1999), hlm. 358.

## **PERSEMBAHAN**

*Karya ilmiah ini dipersembahkan untuk:*

*Kedua orang tuaku yang telah memberi semangat, karena harapan kalian yang begitu besar dan doa kalian yang begitu kuat, sehingga anakmu dapat mencapai pada titik terakhir dalam perjuangan meraih gelar Magister ini.*

*Pamanku (Ramli), yang menaruh harapan begitu besar, karena prinsipnya “Pendidikan adalah nomer satu”, dan atas segala bantuan dan doa yang diberikan sehingga anakmu dapat mencapai harapan tersebut.*

*Adik-adikku yang tersayang (Fauzan, Dara, dan Inong), karena kalian bukan saja sekedar adik tetapi kalian adalah teman sejati yang selalu menemaniku dalam mengarungi perjalanan yang panjang hingga mencapai pada titik ini, semoga kalian bisa menjadi lebih baik dari apa yang telah kakak kalian raih.*

*Teman-teman seperjuanganku yang telah mengarungi maidan jihad bersama-sama, dimanapun kalian berada tetapi semangat, dukungan, dan doa terasa begitu dekat walau lautan yang memisahkan, karena saling menyemangati, mendukung, dan mendoakan sehingga kita dapat meraih apa yang telah kita adzamkan.*

*Dan untuk almamaterku Magister Studi Islam Program Pascasarjana Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.*



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata Arab-Latin yang dipakai dalam penyusunan Tesis ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 158/1987 dan 0543b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988.

### I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Bā'	<i>B</i>	-
ت	Tā	<i>T</i>	-
ث	Sā	<i>Ś</i>	s (dengan titik di atas)
ج	Jīm	<i>J</i>	-
ح	Hā'	<i>H</i>	h (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	<i>Kh</i>	-
د	Dāl	<i>D</i>	-
ذ	Zāl	<i>Ž</i>	z (dengan titik di atas)
ر	Rā'	<i>R</i>	-
ز	Zā'	<i>Z</i>	-
س	Sīn	<i>S</i>	-
ش	Syīn	<i>Sy</i>	-
ص	Sād	<i>S</i>	s (dengan titik di bawah)
ض	Dād	<i>D</i>	d (dengan titik di bawah)
ط	Tā'	<i>T</i>	t (dengan titik di bawah)

ظ	Zā'	Z	z (dengan titik di bawah)
ع	'Aīn	'	koma terbalik ke atas
غ	Gāīn	G	-
ف	Fā'	F	-
ق	Qāf	Q	-
ك	Kāf	K	-
ل	Lām	L	-
م	Mīm	M	-
ن	Nūn	N	-
و	Wāwu	W	-
ه	Hā'	H	-
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Yā'	Y	-

## II. Konsonan Rangkap karena Syaddah ditulis rangkap

متعددة	Ditulis	<i>muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

## III. Ta' Marbūtah di akhir kata

- a. Bila dimatikan tulis *h*

حكمة	Ditulis	<i>Hikmah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan, bila kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, salat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila *ta' marbūtah* diikuti dengan kata sandang “*al*” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>karāmah al-auliyā'</i>
----------------	---------	---------------------------

- c. Bila *ta' marbūtah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis *t*

زكاة الفطر	Ditulis	<i>zakāt al-fiṭr</i>
------------	---------	----------------------

#### IV. Vokal Pendek

----- <sup>◌</sup>	<i>Fathah</i>	ditulis	A
----- <sub>◌</sub>	<i>Kasrah</i>	ditulis	I
-----◌ <sup>◌</sup>	<i>Dammah</i>	ditulis	U

#### V. Vokal Panjang

1.	<i>Fathah + alif</i> جاهلية	ditulis ditulis	<i>Ā</i> <i>Jāhiliyah</i>
2.	<i>Fathah + ya' mati</i> تنسى	ditulis ditulis	<i>Ā</i> <i>Tansā</i>
3.	<i>Kasrah + ya' mati</i> كريم	ditulis ditulis	<i>Ī</i> <i>Karīm</i>
4.	<i>dammah + wawu mati</i> فروض	ditulis ditulis	<i>Ū</i> <i>furūd</i>

#### VI. Vokal Rangkap

1.	<i>Fathah + ya' mati</i> بينكم	ditulis ditulis	<i>Ai</i> <i>Bainakum</i>
2.	<i>Fathah + wawu mati</i> قول	ditulis ditulis	<i>Au</i> <i>Qaul</i>

**VII. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof**

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a'antum</i>
أَعْدَتُ	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لَنْنُ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

**VIII. Kata Sandang *Alif + Lam***

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

الْقُرْآنُ	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الْقِيَاسُ	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf *Syamsiyyah* yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf *l* (el)-nya.

السَّمَاءُ	Ditulis	<i>as-Samā'</i>
الشَّمْسُ	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

**IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat**

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

ذَوِي الْفُرُوضِ	Ditulis	<i>zawi al-furūd</i>
أَهْلُ السُّنَّةِ	Ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين

سيدنا ومولانا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين

Syukur Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul : IMPLIKASI EFISIENSI KINERJA ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT TERHADAP TINGKAT KEMISKINAN DI INDONESIA TAHUN 2012-2014, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pascasarjana (S2) Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia. Tesis ini dapat terselesaikan berkat banyak pihak yang berperan memberikan bimbingan, arahan, saran dan kritik, serta semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis tepat pada waktunya. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Kepada Nandang Sutrisno, SH., LL.M., M.Hum., Ph.D selaku Rektor Universitas Islam Indonesia Yogyakarta dan Drs, H. M. Tamyiz Mukharram, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia.
2. Kepada Dr. H. Hujair AH. Sanaky, MSI dan Dr, YUSDANI, M.Ag, selaku Ketua dan Sekretaris Program Pascasarjana Magister Studi Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indonesia Yogyakarta. Terima kasih telah memberikan saran kerangka akademik untuk kebaikan tesis ini.

3. Kepada Dr. Sidik Tono M.Hum, selaku Dosen Pembimbing Tesis. Terima kasih telah meluangkan waktu dalam membimbing dan mengarahkan hingga tesis ini selesai.
4. Segenap dosen Program Pascasarjana Magister Studi Islam yang telah memberikan kontribusi pemikiran dan wawasan selama penulis kuliah di Magister Studi Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta. Serta kepada segenap pimpinan dan karyawan/karyawati Magister Studi Islam Universitas Islam Indonesia atas bantuan dan layanan yang telah diberikan kepada penulis dengan tulus dan ikhlas.
5. Segenap guru-guruku di Pondok Modern Darussalam Gontor, yang telah membimbing, menyemangati, mendukung, dan mendoakan sehingga anak didiknya bisa sampai pada titik ini dan dapat menyelesaikan penulisan penelitian ini.
6. Kedua orang tua tercinta, yang selalu memberikan dukungan, semangat dan mendoakan anaknya, sehingga dapat mencapai pada titik ini.
7. Sahabat-sahabat yang selalu membantu, mendukung, dan menyemangati, yaitu Amimah Oktarina, Noni Afrianty, Fadhilah Sukur Indra, Miftahul Huda, Nur Fitriani, Sapeami, dan Dyah Ikhsana. Terima kasih telah menjadi teman terbaik yang selalu membantu dan menemani dalam perjuangan menyelesaikan penulisan penelitian ini.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penulisan tesis ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

9. Teman-teman seperjuangan alumni Gontor Putri angkatan 2010 di *maidan jihad* manapun kalian berada, terima kasih telah memberi dukungan, semangat, dan doa.

Penulis sadar bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna, untuk itu saran dan kritik membangun sangat penulis harapkan untuk kesempurnaan penelitian ini. Penulis mohon maaf apabila dalam penulisan tesis ini terdapat kekurangan, mengingat keterbatasan pengetahuan penulis. Akhirnya penulis berhadap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, 05 Februari 2017

Rina Desiana

