

## PERNYATAAN KEASLIAN


Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Azidni Refiqo  
NIM : 15913904  
Konsentrasi : Ekonomi Islam  
Judul : Strategi Bersaing Hotel Syariah Pendekatan Manajemen Bisnis Syariah (Studi Pada Syariah Hotel Solo)

Dengan ini menyatakan bahwa penulisan Tesis ini merupakan hasil penelitian dan karya sendiri serta benar keasliannya. Apabila di kemudian hari ditemukan bahwa tesis ini merupakan hasil penjiplakan karya orang lain atau plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi seperti yang berlaku di lingkungan Magister Studi Islam Universitas Islam Indonesia

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa ada paksaan dari pihak manapun, terima kasih

Yogyakarta, 14 Februari 2017

  
Azidni Refiqo



PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta  
Telp. (0274) 523637 Fax. 523637

## **PENGESAHAN**

Nomor: 1017/PS-MSI/Peng./III/2017

TESIS berjudul : **STRATEGI BERSAING HOTEL SYARI'AH DENGAN  
PENDEKATAN MANAJEMEN BISNIS SYARI'AH (Studi  
Hotel Solo)**

Ditulis oleh : Azidni Rofiqo

N. I. M. : 15913004

Konsentrasi : Ekonomi Islam

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi.

Yogyakarta, 29 Maret 2017  
Ketua,

  
**Dr. Hujair/ AH Sanaky, MSI**



PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM (S2)  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta  
Telp/Fax (0274) 523637 e-mail: msi@uii.ac.id

## TIM PENGUJI UJIAN TESIS

Nama : Azidni Rofiqo  
Tempat/tgl lahir : Ponorogo, 19 Juni 1989  
N. I. M. : 15913004  
Konsentrasi : Ekonomi Islam  
Judul Tesis : **STRATEGI BERSAING HOTEL SYARI'AH DENGAN  
PENDEKATAN MANAJEMEN BISNIS SYARI'AH (Studi Hotel  
Solo)**

Ketua : Dr. Yusdani, M.Ag. (.....)  
Sekretaris : Dr. Hujair AH Sanaky, MSI (.....)  
Pembimbing : Dr. Rahmani Timorita Y., M.Ag. (.....)  
Penguji : Dr. Anton Priyo Nugroho, SE., MM (.....)  
Penguji : Dr. Siti Achiria, SE., MM. (.....)

Diuji di Yogyakarta pada tanggal 20 Maret 2017

Pukul : 09.00 – 10.00 WIB

Hasil : **Lulus**

Mengetahui  
Direktur Program Pascasarjana  
Magister Ilmu Agama Islam FIAI UII

Dr. Hujair AH Sanaky, MSI



PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta  
Telp. (0274) 523637 Fax. 523637

## NOTA DINAS

No. : 1586/PS-MSI/ND/III/2017

TESIS berjudul : **STRATEGI BERSAING HOTEL SYARIAH DENGAN  
PENDEKATAN MANAJEMEN BISNIS SYARI'AH (Studi  
Hotel Solo)**

Ditulis oleh : Azidni Rofiqo

NIM : 15913004

Konsentrasi : Ekonomi Islam

Telah dapat diujikan di depan Dewan Penguji Tesis Program Pascasarjana, Magister Ilmu Agama Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indonesia.

Yogyakarta, 14 Maret 2017



Dr. Hujair AH Sanaky, MSI.

## PERSETUJUAN

Judul : Strategi Deswing Fotel Syariah Pendekatan Manajemen Bisnis

Syarat: Studi Pada Syarat Hasil Seter

Nama : Azidra Aelisa

NIM : 15915004

Konsentrasi : Ekonomi Islam

Disetujui untuk diuji oleh Tim Penguji Tesis Program Pascasarjana Fakultas

Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia

Yogyakarta, Kamis 14 Februari 2017

Penyamping:

  
Dr. Rofiqi Timorita Yulianti, M.Ag

## MOTTO

اللَّهُ بِكُمْ يَأْتِ تَكُونُوا مَا أَيْنَ الْخَيْرَاتِ فَاسْتَبِقُوا مَوْلِيَهَا هُوَ وَجْهَةٌ وَلِكُلِّ

قَدِيرٌ شَيْءٍ كُلِّ عَلَى اللَّهِ إِنَّ جَمِيعًا (البقرة: 148)

Dan bagi tiap-tiap umat ada kiblatnya (sendiri) yang ia menghadap kepadanya. Maka berlomba-lombalah (dalam membuat) kebaikan. di mana saja kamu berada pasti Allah akan mengumpulkan kamu sekalian (pada hari kiamat). Sesungguhnya Allah Maha Kuasa atas segala sesuatu. (Q.S. al-Baqoroh ayat 148)

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على سيدنا محمد وعلى آله وأصحابه أجمعين،  
أشهد أن لا إله إلا الله وأشهد محمدًا عبده ورسوله

Segala puji bagi Allah S.W.T. yang telah memberikan nikmat kesehatan jasmani maupun rohani, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini tanpa halangan. Solawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada kadirat Nabi nan agung nan muliya Nabi Muhammad S.A.W.

Selanjutnya penulis menyadari masih banyak kekurangan ataupun kekeliruan didalam penyusunan karya tulis ini yang dalam hal ini berjudul: **Strategi Bersaing Hotel Syariah Pendekatan Manajemen Bisnis Syariah (Studi Pada Syariah Hotel Solo)**, tak lupa ucapan terimakasih kami haturkan kepada orang-orang yang ikut berkontribusi dalam penyusunan karya tulis ini, tanpa bantuan dan do'a mereka penyusunan karya tulis ini dirasa tidak akan terselesaikan.

Kami haturkan terimakasih kepada :

1. Bapak Nandang Sutrisno, S.H, M.H, L.L.M, Ph. D, selaku Rektor Universitas Islam Indonesia Yogyakarta
2. Bapak Dr. Tamyiz Mukharrom, MA., selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Hujair AH. Sanaky, MSI, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.

4. Bapak Dr. Yusdani, M.Ag, Selaku Sekertaris Program Pascasarjana Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
5. Ibu Dr. Rahmani Timorita Yulianti, M.Ag selaku dosen pembimbing dalam menyelesaikan tugas akhir ini, yang mengarahkan, memberikan bimbingan, saran-saran, dan masukan-masukan yang berharga.
6. Para Dosen Program Pascasarjana Megister Studi Islam Universitas Islam Indonesia, yang dengan ikhlas menularkan berbagai disiplin keilmuannya kepada penulis.
7. Kedua orang tuaku ayahanda tercinta KH. Imam Mahfudz, dan Ibunda tercinta Hj. Mudrikah yang telah luar biasa mendorong dan mendoakan anaknya sehingga dipermudahakan untuk menyelesaikan tesis ini dengan tepat waktu dan Juga atas dukungan moril dan financial demi melihat anaknya menyelesaikan studi S2 Magister Studi Islam di Universitas Islam Indonesia ini.
8. Saudaraku H. Adib Sururi, Kholid Ashari, Etik Nisa Kurin, Estri Mardiana, terimakasih atas do'a kalian sehingga saya dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Mudah-mudahan segala bentuk bantuan yang diberikan kepada penyusun tersebut menjadi amal baik yang diterima dan mendapat pahala yang berlipat ganda disisi Allah SWT, Amin Ya Rabbal Alamin, segala kekurangan dan ketidak sempurnaan tentu akan terdapat dalam Tesis ini, oleh karena itu segala saran dan koreksi selalu terbuka bagi penyusun sepanjang hal yang mengarah kepada kebaikan dan kesempurnaan.
9. Seluruh keluarga besarku yang memberikan bantuan secara moril.



10. Kepada sahabat-sahabat ku yang selalu mendukung dan mengalirkan energi positif.

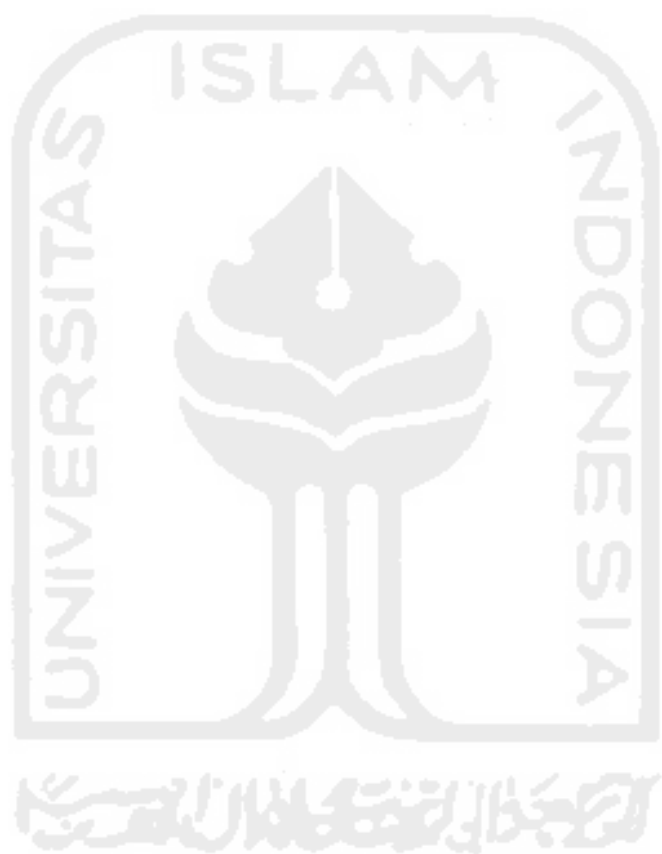
11. Rekan-rekan seperjuangan Pascasarjana Megister Studi Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta angkatan 2015-2016 terkhusus Konsentasi Ekonomi Islam atas segala dukungan dan bantuan dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan baik disengaja maupun tidak dalam penulisan ini. Penulis mengharapkan masukan dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan penulisan tesis ini. Semoga tesis ini dapat berguna dan bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi kalangan akademisi maupun masyarakat secara umum.

Yogyakarta,



Azdri Rofiqo  
NIM 15913004



PERSEMBAHAN

*Kupersembahkan tesis ini untuk:  
Almamaterku Universitas Islam Indonesia  
Kedua Orang Tuaku Tercinta  
Keempat saudaraku  
Dan Semua Keluarga Besarku di Ponorogo  
Program Pascasarjana Magister Studi  
Islam  
Universitas Islam Indonesia*

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Transliterasi kata-kata arab yang dipakai dalam penyusunan tesis ini berpedoman pada surat keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 158/1987 dan 0543b/U/1987.

### I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Bā'	<i>B</i>	-
ت	Tā	<i>T</i>	-
ث	Sā	<i>ṣ</i>	s (dengan titik di atas)
ج	Jīm	<i>J</i>	-
ح	Hā'	<i>ḥa'</i>	h (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	<i>Kh</i>	-
د	Dāl	<i>D</i>	-
ذ	Zāl	<i>Ẓ</i>	z (dengan titik di atas)

ر	Rā'	<i>R</i>	-
ز	Zā'	<i>Z</i>	-
س	Sīn	<i>S</i>	-
ش	Syīn	<i>Sy</i>	-
ص	Sād	<i>ṣ</i>	s (dengan titik di bawah)
ض	Dād	<i>ḍ</i>	d (dengan titik di bawah)
ط	Tā'	<i>ṭ</i>	t (dengan titik di bawah)
ظ	Zā'	<i>ẓ</i>	z (dengan titik di bawah)
ع	'Aīn	'	koma terbalik ke atas
غ	Gaīn	<i>G</i>	-
ف	Fā'	<i>F</i>	-
ق	Qāf	<i>Q</i>	-

ك	Kāf	<i>K</i>	-
ل	Lām	<i>L</i>	-
م	Mīm	<i>M</i>	-
ن	Nūn	<i>N</i>	-
و	Wāwu	<i>W</i>	-
هـ	hā'	<i>H</i>	-
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	yā'	<i>Y</i>	-

## II. Konsonan rangkap karena *Syaddah* ditulis rangkap

متعددة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

## III. *Ta' Marbūṭah* di akhir kata

a. Bila dimatikan tulis *h*

عادة	Ditulis	<i>ḥikmah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan, bila kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, salat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya)

- b. Bila *Ta' Marbūṭah* diikuti dengan kata sandang “*al*” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الاولياء	Ditulis	<i>Karōmah al-aulyā'</i>
----------------	---------	--------------------------

- c. Bila *Ta' Marbūṭah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis *t*

زكاة الفطرى	Ditulis	<i>zākat al-fīṭr</i>
-------------	---------	----------------------

#### IV. Vocal Pendek

ـَ	<i>faṭḥah</i>	Ditulis	A
ـِ	<i>Kasrah</i>	Ditulis	I
ـُ	<i>ḍammah</i>	Ditulis	U

#### V. Vocal Panjang

1	<i>Faṭḥah + alif</i>	Ditulis	<i>ā</i>
	جاهلية	Ditulis	<i>jāhiliyah</i>
2	<i>Faṭḥah + ya' mati</i>	Ditulis	<i>ā</i>

	تنسى	Ditulis	<i>tansā</i>
3	<i>Kasrah + ya' mati</i>	Ditulis	<i>Ī</i>
	كريم	Ditulis	<i>Karīm</i>
4	<i>ḍammah + wawu mati</i>	Ditulis	<i>Ū</i>
	فروض	Ditulis	<i>Furūḍ</i>

### VI. Vocal Rangkap

1	<i>Faṭḥah + ya' mati</i>	Ditulis	<i>Ai</i>
	بينكم	Ditulis	<i>Bainakum</i>
2	<i>Faṭḥah + wawu mati</i>	Ditulis	<i>Au</i>
	قول	Ditulis	<i>Qaul</i>

### VII. Vocal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

### VIII. Kata Sandang Alif + Lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*



القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

- b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf *Syamsiyyah* yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf *l* (el)-nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

#### IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

نوي الفروض	Ditulis	<i>Zawi al-furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>Ahl as-Sunnah</i>