

## BAB VI PEMBAHASAN

### 6.1. Umum

Konsep nilai hasil adalah suatu metode dalam sistem pengendalian biaya dan waktu proyek, yang juga mampu mengendalikan kinerja kegiatan yang sedang berlangsung. Metode konsep nilai hasil ini dapat bermanfaat untuk meningkatkan efektifitas dalam pemantauan dan pengendalian kegiatan proyek. Metode ini merupakan pengembangan dari metode identifikasi varian, dimana identifikasi varian hanya menunjukkan varian biaya dan jadwal tanpa dapat mengungkapkan kinerja kegiatan yang sedang dilakukan.

Indikator-indikator yang digunakan dalam metode konsep nilai hasil ini adalah **ACWP (Actual Cost Work of Performed)**, **BCWP (Budgeted Cost Work of Performed)** dan **BCWS (Budgeted Cost Work of Schedule)**. Dengan ketiga indikator yang diperoleh pada saat pelaporan tersebut, maka dapat diketahui perkiraan biaya, waktu penyelesaian proyek dan kinerja kegiatan yang sedang berlangsung.

Konsep nilai hasil adalah konsep menghitung besarnya biaya yang menurut anggaran sesuai dengan pekerjaan yang telah diselesaikan atau dilaksanakan (**Budgeted Cost Work of Performed**). Dengan demikian suatu tindakan antisipatif dapat segera dilakukan apabila ditemukan suatu penyimpangan-penyimpangan dalam pelaksanaan kegiatan.

Perkiraan biaya untuk pekerjaan tersisa (ETC) sesuai rumus (6)

$$= (\text{Anggaran} - \text{BCWP}) / \text{CPI}$$

$$= 7.483.364.669,92 / 1,1014$$

$$= 6.778.410.026,00$$

Perkiraan total biaya sampai akhir proyek (EAC) sesuai rumus (7)

$$= \text{ETC} + \text{ACWP}$$

$$= \text{Rp.} 14.649.406.860,00$$

Keuntungan = Anggaran - EAC

$$= \text{Rp.} 16.152.892.568,33 - \text{Rp.} 14.649.406.860,00$$

$$= \text{Rp.} 1.503.485.700,00$$

### 6.2.2. Aspek Waktu

Waktu keseluruhan = Rencana total waktu penyelesaian proyek

$$= 24 \text{ bulan}$$

Waktu pekerjaan tersisa

$$= \text{Rencana waktu} - \text{Waktu pelaporan}$$

$$= 24 - 9$$

$$= 15 \text{ bulan}$$

Indek kinerja jadwal (SPI) sesuai rumus (5)

$$= \text{BCWP} / \text{BCWS}$$

$$= 1,9853$$

Perkiraan waktu pekerjaan tersisa (ETS) sesuai rumus (8)

$$= (\text{Rencana} - \text{Waktu pelaporan}) / \text{SPI}$$

$$= 7,5 \text{ bulan}$$

Perkiraan total waktu sampai akhir proyek (EAS) sesuai rumus (9)

$$= \text{ETS} + \text{Waktu pelaporan}$$

$$= 16,5 \text{ bulan}$$

Kemajuan = Waktu rencana - EAS

$$= 24 - 16,5$$

$$= 7,5 \text{ (maju 7,5 bulan)}$$

### 6.2.3. Aspek Kinerja

Dari hasil perhitungan pada bab sebelumnya, terlihat indeks kinerja biaya lebih besar dari satu ( $\text{CPI} > 1$ ), dan indeks kinerja jadwal lebih besar dari satu ( $\text{SPI} > 1$ ). Hal ini berarti proyek tersebut dari segi biaya mengalami pengeluaran lebih kecil dari anggaran atau dapat dikatakan **proyek ini mengalami keuntungan, dan pekerjaan lebih cepat dari jadwal.**

Dari uraian di atas maka dapat dikatakan bahwa kinerja penyelenggaraan proyek ini lebih baik dari perencanaan. Dan kondisi seperti ini harus dapat dipertahankan sampai pada akhir proyek. Apabila ingin meningkatkan keuntungan dan mempercepat waktu penyelesaian proyek terhadap perkiraan perhitungan di atas, maka yang perlu dilakukan adalah meningkatkan kinerja penyelenggaraan proyek.

Dari hasil pembahasan di atas, dapat dilihat dalam gambar 6.1 yang menunjukkan perkiraan (*forecast*) jadwal dan biaya (EAC) pada akhir proyek, jika kondisi tidak berubah (sama seperti pada waktu pelaporan).

Tabel 6.1. Rekapitulasi biaya dari Proyek studi kasus SEMARANG NORTH RING ROAD Section I

Saat Pelaporan		Anggaran Untuk Pekerjaan Terasa	Perkiraan Biaya Untuk Pekerjaan Terasa	Anggaran Total Rencana	Perkiraan Biaya Total	Keterangan Biaya Akhir Proyek
BCWP (Rp)	ACWP (Rp)					
8.659.497.891,51	7.870.996.837,56	7.483.364.669,00	6.778.410.026,00	16.152.892.518,83	14.649.406.860,00	+ 1.503.485.700,00

Tabel 6.2. Rekapitulasi waktu dari Proyek studi kasus SEMARANG NORTH RING ROAD Section I

Saat Pelaksanaan		Waktu untuk	Persiapan waktu	Waktu kerja	Persiapan waktu	Penerangan waktu
BCWP	BCWS	Pekerjaan Teoritis	Untuk Pelaksanaan	Pembacaan	Untuk	Akhir Proyek
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
8.559.497.891,51	4.355.289.117,00	15	15	15	15	15