

## **BAB V**

### **ANALISIS**

#### **5.1. Umum**

Krisis moneter yang melanda negara kita sangat terasa dampaknya. Krisis moneter yang dimulai tahun 1997 dan sampai sekarang ini belum ada perubahan yang mengarah ke dalam keadaan semula. Berbagai sektor mengalami perubahan-perubahan dan berdampak untuk kelancaran pelaksanaan semua program yang sudah diterapkan oleh pemerintah.

Keadaan politik yang tidak menentu sangat berpengaruh pada sektor lainnya, terutama ekonomi. Dan hal ini, sangat berpengaruh dalam pelaksanaan pembangunan nasional kita. Harga-harga kebutuhan mengalami kenaikan yang cukup tinggi dan diikuti dengan kenaikan harga kebutuhan lainnya.

Di sektor pembangunan pada umumnya dan pada sektor dunia konstruksi juga mengalami hal serupa, bahkan sangat terpuruh. Harga bahan bangunan melambung tinggi. Salah satu harga bahan bangunan yang mengikuti kebijaksanaan pemerintah adalah semen. Mulai tahun 1998 tepatnya pertengahan tahun itu, semen mulai merangkak naik. Harga semen naik karena unsur dollar.

Selain unsur dollar, dengan kebijakan pemerintah menaikkan tarif dasar listrik dan bahan bakar minyak membuat harga semen semakin naik. Kenaikan harga semen tersebut berkisar antara 20 sampai 40 persen. Kenaikan tersebut tidak stabil dan selalu berubah-ubah. Angka 20 sampai 40 persen tersebut merupakan kenaikan rata-rata

tiap tahunnya. Dengan kenaikan harga semen tersebut membuat para kontraktor merasa kesulitan untuk menyelesaikan proyeknya.

Pada permasalahan Tugas Akhir ini digunakan analisis deskripsi secara statistik. Pada pertanyaan masalah demografi untuk persentase (%) didapat dari hasil jumlah jawaban dibagi dengan jumlah total perusahaan, kemudian dirangking (RK) berdasarkan pada persentase terbesar. Pada pertanyaan langkah strategi, jawaban yang masuk akan dihitung berdasarkan nilai setiap jawaban. Untuk jawaban tidak penting (TP) akan dikalikan dengan 1, kurang penting (KP) akan dikalikan dengan 2, penting (P) akan dikalikan dengan 3, sangat penting (SP) akan dikalikan dengan 4 dan untuk jawaban sangat menentukan akan dikalikan dengan 5. Kemudian dihitung persentasenya dengan membaginya menjadi skala tiga dan dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi persentasenya, yaitu kurang penting (hasil penjumlahan nilai dari tidak penting dan kurang penting), penting (hasil nilai penting) dan sangat penting (hasil penjumlahan nilai sangat penting dan sangat menentukan), sesuai dengan urutan rangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari semua jawaban. Rumus-rumus yang digunakan seperti pada metodologi penelitian di depan.

## 5.2. Demografi

### 1. Umur Perusahaan

Umur perusahaan adalah lamanya perusahaan dalam melakukan bisnis di bidang konstruksi. Hasil yang diperoleh berdasarkan kualifikasi perusahaan seperti pada tabel 5.1 :

Tabel 5.1. Umur Perusahaan C1 dan C2

Umur Perusahaan	Kelas C1			Kelas C2			Total	
	Jm	%	Rk	Jm	%	Rk	Jm	%
0 – 5 tahun	1	9,1	4	1	6,67	4	2	7,69
6 – 10 tahun	1	9,1	3	6	40	2	7	26,92
11 – 20 tahun	6	54,55	1	6	40	1	12	46,15
lebih dari 20 th	3	27,27	2	2	13,33	3	5	19,24
Total	11	100		15	100		26	100

Sumber : pengolahan data primer

## 2. Jumlah pegawai tetap dari level bawah sampai atas

Jumlah pegawai tetap dari level bawah sampai atas adalah banyaknya pegawai yang dimiliki perusahaan dari jabatan terendah sampai jabatan tertinggi dan statusnya adalah pegawai tetap. Hasil yang diperoleh berdasarkan kualifikasi perusahaan seperti pada tabel 5.2 :

Tabel 5.2. Jumlah Pegawai Menurut Kualifikasi Perusahaan

Jumlah Pegawai	Kelas C1			Kelas C2			Total	
	Jm	%	Rk	Jm	%	Rk	Jm	%
1 - 3 orang	1	9,1	4	0	0	4	1	3,85
4 - 6 orang	2	18,18	3	12	80	1	14	53,85
7 - 9 orang	4	36,36	2	3	20	2	7	26,92
lebih dari 10 org	4	36,36	1	0	0	3	4	15,38
Total	11	100		15	100		26	100

Sumber : pengolahan data primer

## 3. Bidang Proyek yang ditangani

Bidang Proyek yang ditangani adalah bidang konstruksi yang ditangani dan sesuai dengan klasifikasi yang dimiliki atau yang tertera dalam TDR ( Tanda Daftar Rekanan ). Hasil yang diperoleh berdasarkan kualifikasi perusahaan seperti pada tabel 5.3 :

Tabel 5.3. Bidang Proyek Yang Ditangani Oleh Perusahaan Jasa Konstruksi

Bidang Proyek Yang Ditangani	Kelas C1			Kelas C2			Total	
	Jm	%	Rk	Jm	%	Rk	Jm	%
Transportasi, Pengairan dan Konstruksi Gedung	5	45,46	1	9	60	1	14	53,85
Pengairan dan Konstruksi Gedung	5	45,46	2	6	40	2	11	42,30
Konstruksi Gedung dan Transportasi	0	0	4	0	0	3	0	0
Pengairan	1	9,1	3	0	0	4	1	3,85
Total	11	100		15	100		26	100

Sumber : pengolahan data primer

4. Jumlah Proyek yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir untuk semua bidang

Proyek yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir adalah banyaknya proyek yang dikerjakan untuk semua bidang dalam 3 (tiga) tahun terakhir. Hasil yang diperoleh berdasarkan kualifikasi perusahaan seperti pada tabel 5.4 :

Tabel 5.4. Jumlah Proyek yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir untuk semua bidang

Jumlah Proyek Semua Bidang	Kelas C1			Kelas C2			Total	
	Jm	%	Rk	Jm	%	Rk	Jm	%
1 - 2 proyek	2	18,18	4	0	0	4	2	7,69
3 - 4 proyek	3	27,27	2	9	60	1	12	46,15
5 -6 proyek	2	18,18	3	1	6,67	3	3	11,54
lebih dari 6 pro.	4	36,36	1	5	33,33	2	9	34,62
Total	11	100		15	100		26	100

Sumber : pengolahan data primer

5. Jumlah Proyek Pengairan yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir

Jumlah Proyek Pengairan yang dikerjakan dalam 3 tahun adalah banyaknya proyek pengairan atau irigasi yang dikerjakan dalam 3 ( tiga ) tahun terakhir.

Tabel 5.6. Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	23	23	1	2	2	6	0	0	0	0	26	31
2	Mengurangi jenis pekerjaan	21	21	3	6	1	3	1	4	0	0	26	34
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	21	21	4	8	0	0	0	0	1	5	26	34
4	Mengubah mutu pekerjaan	14	14	12	24	0	0	0	0	0	0	26	38
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	1	2	2	6	3	12	20	100	26	120
6	Mengubah dimensi struktur	16	16	9	18	1	3	0	0	0	0	26	37
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	1	1	16	32	4	12	1	4	4	20	26	69
8	Penyesuaian harga kontrak	4	4	3	6	9	27	4	16	6	30	26	83

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.7 :

Tabel 5.7. Presentase Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2

No.	Langkah Strategi	Presentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	80.65	19.35	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	79.41	8.82	11.8	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	85.29	0	14.7	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	1.667	5.00	93.3	100
6	Mengubah dimensi struktur	91.89	8.11	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	47.83	17.39	34.8	100
8	Penyesuaian harga kontrak	12.05	32.53	55.4	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.8 :

Tabel 5.8. Rangkang Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	1.667	5.00	93.3	100
2	Penyesuaian harga kontrak	12.05	32.53	55.4	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	47.83	17.39	34.8	100
4	Mengubah spesifikasi pekerjaan	85.29	0	14.7	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	79.41	8.82	11.8	100
6	Mengurangi volume pekerjaan	80.65	19.35	0	100
7	Mengubah dimensi struktur	91.89	8.11	0	100
8	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

### 5.3.2. Langkah Strategi Perusahaan Kualifikasi C1

Hasil analisa tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08 berdasarkan kualifikasi perusahaan C1, diperoleh seperti tabel 5.9; 5.10; 5.11 :

Tabel 5.9. Langkah Strategi Perusahaan Kualifikasi C1

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	10	10	0	0	1	3	0	0	0	0	11	13
2	Mengurangi jenis pekerjaan	8	8	1	2	1	3	1	4	0	0	11	17
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	9	9	1	2	0	0	0	0	1	5	11	16
4	Mengubah mutu pekerjaan	8	8	3	6	0	0	0	0	0	0	11	14
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	1	2	1	3	1	4	8	40	11	49
6	Mengubah dimensi struktur	7	7	4	8	0	0	0	0	0	0	11	15
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	6	12	1	3	1	4	3	15	11	34
8	Penyesuaian harga kontrak	2	2	2	4	2	6	2	8	3	15	11	35

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.10 :

Tabel 5.10. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Kualifikasi C1

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	76.92	23.08	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	58.82	17.65	23.5	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	68.75	0	31.3	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	4.082	6.12	89.8	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	35.29	8.82	55.9	100
8	Penyesuaian harga kontrak	17.14	17.14	65.7	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.11 :

Tabel 5.11. Rangking Langkah Strategi Perusahaan Kualifikasi C1

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	4.082	6.12	89.8	100
2	Penyesuaian harga kontrak	17.14	17.14	65.7	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	35.29	8.82	55.9	100
4	Mengubah spesifikasi pekerjaan	68.75	0	31.3	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	58.82	17.65	23.5	100
6	Mengurangi volume pekerjaan	76.92	23.08	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

### 5.3.3. Langkah Strategi Perusahaan Kualifikasi C2

Hasil analisa tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08 kualifikasi perusahaan C2, diperoleh seperti tabel 5.12; 5.13; 5.14 :

Tabel 5.12. Langkah Strategi Perusahaan Kualifikasi C2

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	13	13	1	2	1	3	0	0	0	0	15	18
2	Mengurangi jenis pekerjaan	13	13	2	4	0	0	0	0	0	0	15	17
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	12	12	3	6	0	0	0	0	0	0	15	18
4	Mengubah mutu pekerjaan	6	6	9	18	0	0	0	0	0	0	15	24
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	1	3	2	8	12	60	15	71
6	Mengubah dimensi struktur	9	9	5	10	1	3	0	0	0	0	15	22
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	1	1	10	20	3	9	0	0	1	5	15	35
8	Penyesuaian harga kontrak	2	2	1	2	7	21	2	8	3	15	15	48

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.13 :

Tabel 5.13. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Kualifikasi C2

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	83.33	16.67	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	4.23	95.8	100
6	Mengubah dimensi struktur	86.36	13.64	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	60	25.71	14.3	100
8	Penyesuaian harga kontrak	8.333	43.75	47.9	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.14 :



Tabel 5.14. Ranging Langkah Strategi Perusahaan Kualifikasi C2

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	4.23	95.8	100
2	Penyesuaian harga kontrak	8.333	43.75	47.9	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	60	25.71	14.3	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	83.33	16.67	0	100
5	Mengubah dimensi struktur	86.36	13.64	0	100
6	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

#### 5.4. Langkah Strategi Menurut Umur Perusahaan

##### 5.4.1. Langkah Strategi Menurut Umur Perusahaan C1 dan C2

Hasil analisa tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08 berdasarkan total umur perusahaan, diperoleh seperti tabel 5.15 s/d 5.23 :

Tabel 5.15 merupakan hasil penilaian langkah strategi untuk umur perusahaan 0-10 tahun berdasarkan total perusahaan.

Tabel 5.15. Langkah Strategi Perusahaan Umur 0-10 Tahun

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	8	8	0	0	1	3	0	0	0	0	9	11
2	Mengurangi jenis pekerjaan	8	8	1	2	0	0	0	0	0	0	9	10
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	8	8	1	2	0	0	0	0	0	0	9	10
4	Mengubah mutu pekerjaan	5	5	4	8	0	0	0	0	0	0	9	13
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	2	6	1	4	6	30	9	40
6	Mengubah dimensi struktur	6	6	2	4	1	3	0	0	0	0	9	13
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	1	1	6	12	2	6	0	0	0	0	9	19
8	Penyesuaian harga kontrak	2	2	1	2	3	9	1	4	2	10	9	27

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut

menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.16 :

Tabel 5.16. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Umur 0-10

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	72.72	27.27	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	15.00	85.0	100
6	Mengubah dimensi struktur	76.92	23.08	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	68.42	31.58	0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	14.81	33.33	51.9	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.17 :

Tabel 5.17. Rangking Langkah Strategi Perusahaan Umur 0-10

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	15.00	85.0	100
2	Penyesuaian harga kontrak	14.81	33.33	51.9	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	68.42	31.58	0	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	72.72	27.27	0	100
5	Mengubah dimensi struktur	76.92	23.08	0	100
6	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Tabel 5.15; 5.16; 5.17 diatas hasil pengolahan untuk umur perusahaan 0-10 tahun. Hasil penilaian langkah strategi untuk umur perusahaan 11-20 tahun berdasarkan total perusahaan seperti pada tabel 5.18 :

Tabel 5.18. Langkah Strategi Perusahaan Umur 11-20 Tahun

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	10	10	1	2	1	3	0	0	0	0	12	15
2	Mengurangi jenis pekerjaan	10	10	2	4	0	0	0	0	0	0	12	14
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	10	10	2	4	0	0	0	0	0	0	12	14
4	Mengubah mutu pekerjaan	6	6	6	12	0	0	0	0	0	0	12	18
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	0	0	1	4	11	55	12	59
6	Mengubah dimensi struktur	9	9	3	6	0	0	0	0	0	0	12	15
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	8	16	1	3	0	0	3	15	12	34
8	Penyesuaian harga kontrak	1	1	1	2	6	18	2	8	2	10	12	39

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP+NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.19 :

Tabel 5.19. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Umur 11-20 Tahun

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	80	20.00	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100.0	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	47.05	8.82	44.1	100
8	Penyesuaian harga kontrak	7.69	46.15	46.2	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.20 :

Tabel 5.20. Rangkings Langkah Strategi Perusahaan Umur 11-20 Tahun

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
2	Penyesuaian harga kontrak	7.69	46.15	46.2	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	47.05	8.82	44.1	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	80	20.00	0	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi untuk umur perusahaan lebih dari 20 tahun berdasarkan total perusahaan seperti tabel 5.21 :

Tabel 5.21. Langkah Strategi Perusahaan Umur Lebih Dari 20 Tahun

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5
2	Mengurangi jenis pekerjaan	3	3	0	0	1	3	1	4	0	0	5	10
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	3	3	1	2	0	0	0	0	1	5	5	10
4	Mengubah mutu pekerjaan	3	3	2	4	0	0	0	0	0	0	5	7
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	1	2	0	0	1	4	3	15	5	21
6	Mengubah dimensi struktur	2	2	3	6	0	0	0	0	0	0	5	8
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	2	4	1	3	1	4	1	5	5	16
8	Penyesuaian harga kontrak	1	1	1	2	0	0	1	4	2	10	5	17

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.22 :

Tabel 5.22. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Umur Lebih Dari 20 Tahun

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	30	30	40	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	50	0	50	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	9.52	0	90.5	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	25	18.75	56.3	100
8	Penyesuaian harga kontrak	17.64	0	82.4	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.23 :

Tabel 5.23. Rangking Langkah Strategi Perusahaan Umur Lebih Dari 20 Tahun

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	9.52	0	90.5	100
2	Penyesuaian harga kontrak	17.64	0	82.4	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	25	18.75	56.3	100
4	Mengubah spesifikasi pekerjaan	50	0	50	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	30	30	40	100
6	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

#### 5.4.2. Langkah Strategi Menurut Umur Perusahaan Kualifikasi C1

Hasil analisa tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08 berdasarkan umur kualifikasi perusahaan C1, diperoleh seperti tabel 5.24 s/d 5.32 :

Hasil yang diperoleh berdasarkan kualifikasi perusahaan seperti pada tabel 5.5 :

Tabel 5.5. Jumlah Proyek Pengairan yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir Menurut Kualifikasi Perusahaan

Jumlah Proyek Pengairan	Kelas C1			Kelas C2			Total	
	Jm	%	Rk	Jm	%	Rk	Jm	%
1 - 2 proyek	6	54,55	1	6	40	2	12	46,15
3 - 4 proyek	5	45,55	2	9	60	1	14	53,85
5 -6 proyek	0	0	4	0	0	4	0	0
lebih dari 6 pro.	0	0	3	0	0	3	0	0
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>100</b>		<b>15</b>	<b>100</b>		<b>26</b>	<b>100</b>

Sumber : pengolahan data primer

Keterangan :

Jm : Jumlah

Rk : Ranging

### 5.3. Langkah Strategi

#### 5.3.1. Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2

Hasil analisa tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08 berdasarkan total perusahaan, diperoleh seperti tabel 5.6; 5.7; 5.8 :

Tabel 5.24 merupakan hasil penilaian langkah strategi untuk kualifikasi C1 umur 0-10 tahun.

Tabel 5.24. Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C1 Umur 0-10 Tahun

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
2	Mengurangi jenis pekerjaan	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
4	Mengubah mutu pekerjaan	1	1	1	2	0	0	0	0	0	0	2	3
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	1	3	0	0	1	5	2	8
6	Mengubah dimensi struktur	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	2	4	0	0	0	0	0	0	2	4
8	Penyesuaian harga kontrak	0	0	0	0	1	3	1	4	0	0	2	7

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.25 :

Tabel 5.25. Persentase Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C1 Umur 0-10 Tahun

No.	Langkah Strategi	Persentase (%)			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	37.50	62.5	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	100	0	0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	0	42.86	57.1	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.26 :

Tabel 5.26. Ranging Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C1 Umur 0-10 Tahun

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	37.50	62.5	100
2	Penyesuaian harga kontrak	0	42.86	57.1	100
3	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
5	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
8	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi untuk perusahaan kualifikasi C1 umur 11-20 tahun seperti tabel 5.27 di bawah ini :

Tabel 5.27. Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C1 Umur 11-20 Tahun

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	5	5	0	0	1	3	0	0	0	0	6	8
2	Mengurangi jenis pekerjaan	5	5	1	2	0	0	0	0	0	0	6	7
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	5	5	1	2	0	0	0	0	0	0	6	7
4	Mengubah mutu pekerjaan	5	5	1	2	0	0	0	0	0	0	6	7
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	0	0	1	4	5	25	6	29
6	Mengubah dimensi struktur	4	4	2	4	0	0	0	0	0	0	6	8
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	3	6	1	3	0	0	2	10	6	19
8	Penyesuaian harga kontrak	1	1	1	2	1	3	1	4	2	10	6	20

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.28 :



Tabel 5.28. Persentase Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C1 Umur 11-20 Tahun

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	62.5	37.50	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	31.57	15.79	52.6	100
8	Penyesuaian harga kontrak	15	15	70	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.29 :

Tabel 5.29. Rangking Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C1 Umur 11-20 Tahun

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
2	Penyesuaian harga kontrak	15	15	70	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	31.57	15.79	52.6	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	62.5	37.50	0	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi untuk kualifikasi C1 umur lebih dari 20 tahun seperti tabel 5.30 :

Tabel 5.30. Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C1 Umur Lebih Dari 20 Tahun

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
2	Mengurangi jenis pekerjaan	1	1	0	0	1	3	1	4	0	0	3	8
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	2	2	0	0	0	0	0	0	1	5	3	7
4	Mengubah mutu pekerjaan	2	2	1	2	0	0	0	0	0	0	3	4
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	1	2	0	0	0	0	2	10	3	12
6	Mengubah dimensi struktur	2	2	1	2	0	0	0	0	0	0	3	4
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	1	2	0	0	1	4	1	5	3	11
8	Penyesuaian harga kontrak	1	1	1	2	0	0	0	0	1	5	3	8

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.31 :

Tabel 5.31. Persentase Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C1 Umur Lebih Dari 20 Tahun

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	12.5	37.50	50	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	28.57	0	71.4	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	16.66	0	83.3	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	18.18	0	81.8	100
8	Penyesuaian harga kontrak	37.5	0	62.5	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.32 :

Tabel 5.32. Rangkang Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C1 Umur Lebih Dari 20 Tahun

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	16.66	0	83.3	100
2	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	18.18	0	81.8	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	28.57	0	71.4	100
4	Penyesuaian harga kontrak	37.5	0	62.5	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	12.5	37.50	50	100
6	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

#### 5.4.3. Langkah Strategi Menurut Umur Perusahaan Kualifikasi C2

Hasil analisa tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08 berdasarkan umur kualifikasi perusahaan C2, diperoleh seperti tabel 5.33 s/d 5.41 :

Hasil penilaian langkah strategi untuk kualifikasi C2 umur 0-10 tahun seperti tabel 5.33 :

Tabel 5.33. Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C2 Umur 0-10 Tahun

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	6	6	0	0	1	3	0	0	0	0	7	9
2	Mengurangi jenis pekerjaan	6	6	1	2	0	0	0	0	0	0	7	8
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	6	6	1	2	0	0	0	0	0	0	7	8
4	Mengubah mutu pekerjaan	4	4	3	6	0	0	0	0	0	0	7	10
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	1	3	1	4	5	25	7	32
6	Mengubah dimensi struktur	4	4	2	4	1	3	0	0	0	0	7	11
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	1	1	4	8	2	6	0	0	0	0	7	15
8	Penyesuaian harga kontrak	2	2	1	2	2	6	0	0	2	10	7	20

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut

menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.34 :

Tabel 5.34. Persentase Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C2 Umur 0-10 Tahun

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	66.66	33.33	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	9.38	90.6	100
6	Mengubah dimensi struktur	72.72	27.27	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	60	40	0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	20	30	50	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.35 :

Tabel 5.35. Rangking Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C2 Umur 0-10 Tahun

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	9.38	90.6	100
2	Penyesuaian harga kontrak	20	30	50	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	60	40	0	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	66.66	33.33	0	100
5	Mengubah dimensi struktur	72.72	27.27	0	100
6	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi kualifikasi perusahaan C2 umur 11-20 tahun seperti tabel 5.36 :

Tabel 5.36. Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C2 Umur 11-20 Tahun

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	5	5	1	2	0	0	0	0	0	0	6	7
2	Mengurangi jenis pekerjaan	5	5	1	2	0	0	0	0	0	0	6	7
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	5	5	1	2	0	0	0	0	0	0	6	7
4	Mengubah mutu pekerjaan	1	1	5	10	0	0	0	0	0	0	6	11
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	0	0	0	0	6	30	6	30
6	Mengubah dimensi struktur	5	5	1	2	0	0	0	0	0	0	6	7
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	5	10	0	0	0	0	1	5	6	15
8	Penyesuaian harga kontrak	0	0	0	0	5	15	1	4	0	0	6	19

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.37 :

Tabel 5.37. Persentase Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C2 Umur 11-20 Tahun

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	66.66	0	33.3	100
8	Penyesuaian harga kontrak	0	78.95	21.1	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.38 :

Tabel 5.38. Rangkings Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C2 Umur 11-20 Tahun

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
2	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	66.66	0	33.3	100
3	Penyesuaian harga kontrak	0	78.95	21.1	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi kualifikasi perusahaan C2 umur lebih dari 20 tahun seperti tabel 5.39 :

Tabel 5.39. Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C2 Umur Lebih Dari 20 Tahun

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
2	Mengurangi jenis pekerjaan	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	1	1	1	2	0	0	0	0	0	0	2	3
4	Mengubah mutu pekerjaan	1	1	1	2	0	0	0	0	0	0	2	3
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	0	0	1	4	1	5	2	9
6	Mengubah dimensi struktur	0	0	2	4	0	0	0	0	0	0	2	4
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	1	2	1	3	0	0	0	0	2	5
8	Penyesuaian harga kontrak	0	0	0	0	0	0	1	4	1	5	2	9

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.40 :

Tabel 5.40. Persentase Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C2 Umur Lebih Dari 20 Tahun

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	40	60	0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	0	0	100	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.41 :

Tabel 5.41. Ranging Langkah Strategi Kualifikasi Perusahaan C2 Umur Lebih Dari 20 Tahun

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
2	Penyesuaian harga kontrak	0	0	100	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	40	60	0	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

## 5.5. Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Perusahaan

### 5.5.1. Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Perusahaan C1 dan C2

Hasil analisa tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap

Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08 berdasarkan jumlah proyek total perusahaan, diperoleh seperti tabel 5.42 s/d 5.50 :

Hasil penilaian langkah strategi perusahaan C1 dan C2 untuk 3-4 proyek seperti tabel 5.42 :

Tabel 5.42. Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk 3-4 Proyek

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	14	14	0	0	0	0	0	0	0	0	14	14
2	Mengurangi jenis pekerjaan	13	13	0	0	0	0	1	4	0	0	14	17
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	13	13	1	2	0	0	0	0	1	5	14	20
4	Mengubah mutu pekerjaan	6	6	8	16	0	0	0	0	0	0	14	22
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	1	2	2	6	1	4	10	50	14	62
6	Mengubah dimensi struktur	11	11	2	4	1	3	0	0	0	0	14	18
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	1	1	10	20	0	0	0	0	3	15	14	36
8	Penyesuaian harga kontrak	0	0	1	2	8	24	2	8	3	15	14	49

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.43 :

Tabel 5.43. Persentase Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk 3-4 Proyek

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	76.47	0	23.5	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	75	0	25	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	3.22	9.68	87.1	100
6	Mengubah dimensi struktur	83.33	16.67	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	58.33	0	41.7	100
8	Penyesuaian harga kontrak	4.08	48.98	46.9	100

Sumber : pengolahan data primer



Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.44 :

Tabel 5.44. Rangking Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk 3-4 Proyek

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	3.22	9.68	87.1	100
2	Penyesuaian harga kontrak	4.08	48.98	46.9	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	58.33	0	41.7	100
4	Mengubah spesifikasi pekerjaan	75	0	25	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	76.47	0	23.5	100
6	Mengubah dimensi struktur	83.33	16.67	0	100
7	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan total perusahaan untuk 5-6 proyek seperti tabel 5.45 :

Tabel 5.45. Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk 5-6 Proyek

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
2	Mengurangi jenis pekerjaan	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
4	Mengubah mutu pekerjaan	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	0	0	0	0	3	15	3	15
6	Mengubah dimensi struktur	1	1	2	4	0	0	0	0	0	0	3	5
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	2	4	1	3	0	0	0	0	3	7
8	Penyesuaian harga kontrak	1	1	2	4	0	0	0	0	0	0	3	5

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.46 :

Tabel 5.46. Persentase Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk 5-6 Proyek

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	57.14	42.86	0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.47 :

Tabel 5.47. Rangking Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk 5-6 Proyek

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
2	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	57.14	42.86	0	100
3	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
5	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan total perusahaan untuk lebih dari 6 proyek seperti tabel 5.48 :

Tabel 5.48. Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk Lebih Dari 6 Proyek

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	6	6	1	2	2	6	0	0	0	0	9	14
2	Mengurangi jenis pekerjaan	5	5	4	8	0	0	0	0	0	0	9	13
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	6	6	3	6	0	0	0	0	0	0	9	12
4	Mengubah mutu pekerjaan	5	5	4	8	0	0	0	0	0	0	9	13
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	0	0	2	8	7	35	9	43
6	Mengubah dimensi struktur	5	5	4	8	0	0	0	0	0	0	9	13
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	4	8	3	9	1	4	1	5	9	26
8	Penyesuaian harga kontrak	3	3	0	0	1	3	2	8	3	15	9	29

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.49 :

Tabel 5.49. Persentase Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk Lebih Dari 6 Proyek

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	57.14	42.86	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	30.76	34.62	34.6	100
8	Penyesuaian harga kontrak	10.34	10.34	79.3	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.50 :

Tabel 5.50. Rangking Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk Lebih Dari 6 Proyek

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
2	Penyesuaian harga kontrak	10.34	10.34	79.3	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	30.76	34.62	34.6	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	57.14	42.86	0	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

### 5.5.2. Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Perusahaan Kualifikasi C1

Hasil analisa tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08 berdasarkan jumlah proyek untuk perusahaan berkualifikasi C1, diperoleh seperti tabel 5.51 s/d 5.59 :

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan kualifikasi C1 untuk 3-4 proyek seperti tabel 5.51 :

Tabel 5.51. Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk 3-4 Proyek

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5
2	Mengurangi jenis pekerjaan	4	4	0	0	0	0	1	4	0	0	5	8
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	4	4	0	0	0	0	0	0	1	5	5	9
4	Mengubah mutu pekerjaan	4	4	1	2	0	0	0	0	0	0	5	6
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	1	2	1	3	0	0	3	15	5	20
6	Mengubah dimensi struktur	4	4	1	2	0	0	0	0	0	0	5	6
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	3	6	0	0	0	0	2	10	5	16
8	Penyesuaian harga kontrak	0	0	1	2	1	3	2	8	1	5	5	18

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.52 :

Tabel 5.52. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk 3-4 Proyek

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	50	0	50	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	44.44	0	55.6	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	10	15	75	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	37.5	0	62.5	100
8	Penyesuaian harga kontrak	11.11	16.67	72.2	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.53 :

Tabel 5.53. Rangking Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk 3-4 Proyek

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	10	15	75	100
2	Penyesuaian harga kontrak	11.11	16.67	72.2	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	37.5	0	62.5	100
4	Mengubah spesifikasi pekerjaan	44.44	0	55.6	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	50	0	50	100
6	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan kualifikasi C1 untuk 5-6 proyek seperti tabel 5.54 :

Tabel 5.54. Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk 5-6 Proyek

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
2	Mengurangi jenis pekerjaan	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
4	Mengubah mutu pekerjaan	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	0	0	0	0	2	10	2	10
6	Mengubah dimensi struktur	1	1	1	2	0	0	0	0	0	0	2	3
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	1	2	1	3	0	0	0	0	2	5
8	Penyesuaian harga kontrak	1	1	1	2	0	0	0	0	0	0	2	3

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.55 :

Tabel 5.55. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk 5-6 Proyek

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	40	60.00	0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.56 :

Tabel 5.56. Rangkings Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk 5-6 Proyek

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
2	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	40	60	0	100
3	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
5	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan kualifikasi C1 untuk lebih dari 6 proyek seperti tabel 5.57 :

Tabel 5.57. Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk Lebih Dari 6 Proyek

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	3	3	0	0	1	3	0	0	0	0	4	6
2	Mengurangi jenis pekerjaan	2	2	2	4	0	0	0	0	0	0	4	6
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	3	3	1	2	0	0	0	0	0	0	4	5
4	Mengubah mutu pekerjaan	2	2	2	4	0	0	0	0	0	0	4	6
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	0	0	1	4	3	15	4	19
6	Mengubah dimensi struktur	3	3	1	2	0	0	0	0	0	0	4	5
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	2	4	0	0	1	4	1	5	4	13
8	Penyesuaian harga kontrak	1	1	0	0	1	3	0	0	2	10	4	14

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.58 :

Tabel 5.58. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk Lebih Dari 6 Proyek

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	50	50	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	30.76	0	69.2	100
8	Penyesuaian harga kontrak	7.14	21.43	71.4	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.59 :

Tabel 5.59. Rangking Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk Lebih Dari 6 Proyek

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
2	Penyesuaian harga kontrak	7.14	21.43	71.4	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	30.76	0	69.2	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	50	50	0	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

### 5.5.3. Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Perusahaan Kualifikasi C2

Hasil analisa tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08 berdasarkan jumlah proyek untuk perusahaan berkualifikasi C2, diperoleh seperti tabel 5.60 s/d 5.68 :



Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan kualifikasi C2 untuk 3-4 proyek seperti tabel 5.60 :

Tabel 5.60. Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk 3-4 Proyek

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	9	9
2	Mengurangi jenis pekerjaan	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	9	9
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	9	9	1	2	0	0	0	0	0	0	9	11
4	Mengubah mutu pekerjaan	2	2	7	14	0	0	0	0	0	0	9	16
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	1	3	1	4	7	35	9	42
6	Mengubah dimensi struktur	7	7	1	2	1	3	0	0	0	0	9	12
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	1	1	7	14	0	0	0	0	1	5	9	20
8	Penyesuaian harga kontrak	0	0	0	0	7	21	0	0	2	10	9	31

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.61 :

Tabel 5.61. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk 3-4 Proyek

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	7.14	92.9	100
6	Mengubah dimensi struktur	75	25	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	75	0	25	100
8	Penyesuaian harga kontrak	0	67.74	32.3	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.62 :

Tabel 5.62. Rangking Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk 3-4 Proyek

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	7.14	92.9	100
2	Penyesuaian harga kontrak	0	67.74	32.3	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	75	0	25.0	100
4	Mengubah dimensi struktur	75	25	0	100
5	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan kualifikasi C2 untuk 5-6 proyek seperti tabel 5.63 :

Tabel 5.63. Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk 5-6 Proyek

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
2	Mengurangi jenis pekerjaan	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
4	Mengubah mutu pekerjaan	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	0	0	0	0	1	5	1	5
6	Mengubah dimensi struktur	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	1	2
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	1	2
8	Penyesuaian harga kontrak	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	1	2

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.64 :

Tabel 5.64. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk 5-6 Proyek

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	100	0	0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.65 :

Tabel 5.65. Rangking Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk 5-6 Proyek

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
2	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
5	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	100	0	0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan kualifikasi C2 untuk lebih dari 6 proyek seperti tabel 5.66 :

Tabel 5.66. Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk Lebih Dari 6  
Proyek

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	3	3	1	2	1	3	0	0	0	0	5	8
2	Mengurangi jenis pekerjaan	3	3	2	4	0	0	0	0	0	0	5	7
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	3	3	2	4	0	0	0	0	0	0	5	7
4	Mengubah mutu pekerjaan	3	3	2	4	0	0	0	0	0	0	5	7
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	0	0	1	4	4	20	5	24
6	Mengubah dimensi struktur	2	2	3	6	0	0	0	0	0	0	5	8
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	2	4	3	9	0	0	0	0	5	13
8	Penyesuaian harga kontrak	2	2	0	0	0	0	2	8	1	5	5	15

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.67 :

Tabel 5.67. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk Lebih  
Dari 6 Proyek

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	62.5	37.50	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	30.76	69.23	0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	13.33	0	86.7	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.68 :

Tabel 5.68. Rangka Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk Lebih Dari 6 Proyek

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
2	Penyesuaian harga kontrak	13.33	0	86.7	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	30.76	69.23	0	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	62.5	37.50	0	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

## 5.6. Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Pengairan

### 5.6.1. Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Pengairan Perusahaan C1 dan C2

Hasil analisa tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material ( semen dan pasir ) terhadap Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08 berdasarkan jumlah proyek pengairan untuk total perusahaan, diperoleh seperti tabel 5.69 s/d 5.74 :

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan total perusahaan untuk 1-2 proyek pengairan seperti tabel 5.69

Tabel 5.69. Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk 1-2 Proyek Pengairan

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	12	12	0	0	1	3	0	0	0	0	13	15
2	Mengurangi jenis pekerjaan	11	11	1	2	0	0	1	4	0	0	13	17
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	11	11	1	2	0	0	0	0	1	5	13	18
4	Mengubah mutu pekerjaan	6	6	7	14	0	0	0	0	0	0	13	20
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	1	2	1	3	1	4	10	50	13	59
6	Mengubah dimensi struktur	10	10	2	4	1	3	0	0	0	0	13	17
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	1	1	8	16	1	3	0	0	3	15	13	35
8	Penyesuaian harga kontrak	1	1	1	2	8	24	1	4	2	10	13	41

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.70 :

Tabel 5.70. Persentase Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk 1-2 Proyek Pengairan

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	80	20	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	76.47	0	23.5	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	72.22	0	27.8	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	3.39	5.08	91.5	100
6	Mengubah dimensi struktur	82.35	17.65	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	48.57	8.57	42.9	100
8	Penyesuaian harga kontrak	7.317	58.54	34.1	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.71 :

Tabel 5.71. Rangking Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk 1-2 Proyek Pengairan

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	3.39	5.08	91.5	100
2	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	48.57	8.57	42.9	100
3	Penyesuaian harga kontrak	7.317	58.54	34.1	100
4	Mengubah spesifikasi pekerjaan	72.22	0	27.8	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	76.47	0	23.5	100
6	Mengurangi volume pekerjaan	80	20	0	100
7	Mengurangi volume pekerjaan	80	20	0	100
8	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan perusahaan C1 dan C2 untuk 3-4 proyek pengairan seperti tabel 5.72

Tabel 5.72. Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk 3-4 Proyek Pengairan

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	11	11	1	2	1	3	0	0	0	0	13	16
2	Mengurangi jenis pekerjaan	10	10	2	4	1	3	0	0	0	0	13	17
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	10	10	3	6	0	0	0	0	0	0	13	16
4	Mengubah mutu pekerjaan	8	8	5	10	0	0	0	0	0	0	13	18
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	1	3	2	8	10	50	13	61
6	Mengubah dimensi struktur	7	7	6	12	0	0	0	0	0	0	13	19
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	8	16	3	9	1	4	1	5	13	34
8	Penyesuaian harga kontrak	3	3	2	4	1	3	3	12	4	20	13	42

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.73 :

Tabel 5.73. Persentase Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk 3-4 Proyek Pengairan

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	81.25	18.75	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	82.35	17.65	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	4.92	95.1	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	47.06	26.47	26.5	100
8	Penyesuaian harga kontrak	16.67	7.14	76.2	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.74 :

Tabel 5.74. Ranging Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2 Untuk 3-4 Proyek Pengairan

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	4.92	95.1	100
2	Penyesuaian harga kontrak	16.67	7.14	76.2	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	47.06	26.47	26.5	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	81.25	18.75	0	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	82.35	17.65	0	100
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

### 5.6.2. Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Pengairan Perusahaan

#### Kualifikasi C1

Hasil analisa tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08 berdasarkan jumlah proyek pengairan untuk perusahaan berkualifikasi C1, diperoleh seperti tabel 5.75 s/d 5.80 :

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan kualifikasi perusahaan C1 untuk 1-2 proyek pengairan seperti tabel 5.75 :

Tabel 5.75. Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk 1-2 Proyek

#### Pengairan

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6
2	Mengurangi jenis pekerjaan	5	5	0	0	0	0	1	4	0	0	6	9
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	5	5	0	0	0	0	0	0	1	5	6	10
4	Mengubah mutu pekerjaan	4	4	2	4	0	0	0	0	0	0	6	8
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	1	2	0	0	0	0	5	25	6	27
6	Mengubah dimensi struktur	5	5	1	2	0	0	0	0	0	0	6	7
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	3	6	1	3	0	0	2	10	6	19
8	Penyesuaian harga kontrak	1	1	1	2	2	6	1	4	1	5	6	18

Sumber : pengolahan data primer



Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.76 :

Tabel 5.76. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk 1-2  
Proyek Pengairan

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	55.56	0	44.4	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	50	0	50	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	7.407	0	92.6	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	31.58	15.79	52.6	100
8	Penyesuaian harga kontrak	16.67	33.33	50	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.77 :

Tabel 5.77. Rangking Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk 1-2  
Proyek Pengairan

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	7.407	0	92.6	100
2	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	31.58	15.79	52.6	100
3	Penyesuaian harga kontrak	16.67	33.33	50	100
4	Mengubah spesifikasi pekerjaan	50	0	50	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	55.56	0	44.4	100
6	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan kualifikasi perusahaan C1 untuk 3-4 proyek pengairan seperti tabel 5.78 :

Tabel 5.78. Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk 3-4 Proyek Pengairan

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	4	4	0	0	1	3	0	0	0	0	5	7
2	Mengurangi jenis pekerjaan	3	3	1	2	1	3	0	0	0	0	5	8
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	4	4	1	2	0	0	0	0	0	0	5	6
4	Mengubah mutu pekerjaan	4	4	1	2	0	0	0	0	0	0	5	6
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	1	3	1	4	3	15	5	22
6	Mengubah dimensi struktur	3	3	2	4	0	0	0	0	0	0	5	7
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	3	6	0	0	1	4	1	5	5	15
8	Penyesuaian harga kontrak	1	1	1	2	0	0	1	4	2	10	5	17

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.79 :

Tabel 5.79. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk 3-4 Proyek Pengairan

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	57.14	42.86	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	62.5	37.50	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	13.64	86.4	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	40	0	60.0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	17.65	0	82.4	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.80 :

Tabel 5.80. Rangking Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C1 Untuk 3-4 Proyek Pengairan

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	13.64	86.4	100
2	Penyesuaian harga kontrak	17.65	0	82.4	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	40	0	60	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	57.14	42.86	0	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	62.5	37.50	0	100
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

### 5.6.3. Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Pengairan Perusahaan Kualifikasi C2

Hasil analisa tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08 berdasarkan jumlah proyek pengairan untuk perusahaan berkualifikasi C2, diperoleh seperti tabel 5.80 s/d 5.86 :

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan kualifikasi perusahaan C2 untuk 1-2 proyek pengairan seperti tabel 5.81 :

Tabel 5.81. Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk 1-2 Proyek Pengairan

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	6	6	0	0	1	3	0	0	0	0	7	9
2	Mengurangi jenis pekerjaan	6	6	1	2	0	0	0	0	0	0	7	8
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	6	6	1	2	0	0	0	0	0	0	7	8
4	Mengubah mutu pekerjaan	2	2	5	10	0	0	0	0	0	0	7	12
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	1	3	1	4	5	25	7	32
6	Mengubah dimensi struktur	5	5	1	2	1	3	0	0	0	0	7	10
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	1	1	5	10	0	0	0	0	1	5	7	16
8	Penyesuaian harga kontrak	0	0	0	0	6	18	0	0	1	5	7	23

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.82 :

Tabel 5.82. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk 1-2 Proyek Pengairan

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	66.67	33.33	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	9.38	90.6	100
6	Mengubah dimensi struktur	70	30	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	68.75	0	31.3	100
8	Penyesuaian harga kontrak	0	78.26	21.7	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.83 :

Tabel 5.83. Rangkang Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk 1-2  
Proyek Pengairan

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	9.38	90.6	100
2	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	68.75	0	31.3	100
3	Penyesuaian harga kontrak	0	78.26	21.7	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	66.67	33.33	0	100
5	Mengubah dimensi struktur	70	30	0	100
6	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil penilaian langkah strategi berdasarkan kualifikasi perusahaan C2 untuk 3-4 proyek pengairan seperti tabel 5.84 :

Tabel 5.84. Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk 3-4 Proyek  
Pengairan

No.	Langkah Strategi	TP		KP		P		SP		SM		Jmt	Nt
		Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N	Jm	N		
1	Mengurangi volume pekerjaan	7	7	1	2	0	0	0	0	0	0	8	9
2	Mengurangi jenis pekerjaan	7	7	1	2	0	0	0	0	0	0	8	9
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	6	6	2	4	0	0	0	0	0	0	8	10
4	Mengubah mutu pekerjaan	4	4	4	8	0	0	0	0	0	0	8	12
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	0	0	0	0	1	4	7	35	8	39
6	Mengubah dimensi struktur	4	4	4	8	0	0	0	0	0	0	8	12
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	0	5	10	3	9	0	0	0	0	8	19
8	Penyesuaian harga kontrak	2	2	1	2	1	3	2	8	2	10	8	25

Sumber : pengolahan data primer

Dari hasil kuisioner dan hasil penilaian (N) serta penjumlahan nilai (Nt) menggunakan rumus 1, kemudian dibagi menjadi skala tiga. Pembagian tersebut menjadi KP (NTP+NKP), P (NP), dan SP (NSP +NSM). Kemudian dihitung persentasenya, menggunakan rumus 3. Hasil perhitungan persentase seperti tabel 5.85 :

Tabel 5.85. Persentase Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk 3-4  
Proyek Pengairan

No.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
2	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
3	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
4	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
5	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
6	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100
7	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	52.63	47.37	0	100
8	Penyesuaian harga kontrak	16	12.00	72	100

Sumber : pengolahan data primer

Hasil persentase diatas dirangking berdasarkan nilai persentase tertinggi dari jawaban sangat penting (SP), penting (P) dan kurang penting (KP). Hasil perangkingan seperti tabel 5.86 :

Tabel 5.86. Rangking Langkah Strategi Perusahaan Berkualifikasi C2 Untuk 3-4  
Proyek Pengairan

Rk.	Langkah Strategi	Persentase ( % )			
		KP	P	SP	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100
2	Penyesuaian harga kontrak	16	12	72	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	52.63	47.37	0	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100

Sumber : pengolahan data primer

5.7. Rekapitulasi Analisa Rangkaian Langkah Strategi

Tabel 5.87. Rekapitulasi Analisa Rangkaian Langkah Strategi Perusahaan

Rk.	Langkah Strategi	Persentase (%)						Langkah Strategi						Persentase (%)					
		Perusahaan C1 & C2			Langkah Strategi			Kualifikasi C1			Langkah Strategi			Kualifikasi C2					
		KP	P	Jm	KP	P	Jm	KP	P	Jm	KP	P	Jm	KP	P	Jm			
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	1.667	5.00	93.3	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	4.082	6.12	89.8	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	4.23	95.8	100				
2	Penyesuaian harga kontrak	12.05	32.53	55.4	100	Penyesuaian harga kontrak	17.14	17.14	65.7	100	Penyesuaian harga kontrak	8.333	43.75	47.9	100				
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	47.83	17.39	34.8	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	35.29	8.82	55.9	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	60	25.71	14.3	100				
4	Mengubah spesifikasi pekerjaan	85.29	0	14.7	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	68.75	0	31.3	100	Mengurangi volume pekerjaan	83.33	16.67	0	100				
5	Mengurangi jenis pekerjaan	79.41	8.82	11.8	100	Mengurangi jenis pekerjaan	58.82	17.65	23.5	100	Mengubah dimensi struktur	86.36	13.64	0	100				
6	Mengurangi volume pekerjaan	80.65	19.35	0	100	Mengurangi volume pekerjaan	76.92	23.08	0	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100				
7	Mengubah dimensi struktur	91.89	8.11	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100				
8	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100				

Tabel 5.88. Rekapitulasi Analisa Rangkaian Langkah Strategi Menurut Umur Perusahaan 0-10 tahun

Rk.	Langkah Strategi	Persentase (%)						Langkah Strategi						Persentase (%)					
		Perusahaan C1 & C2			Langkah Strategi			Kualifikasi C1			Langkah Strategi			Kualifikasi C2					
		KP	P	Jm	KP	P	Jm	KP	P	Jm	KP	P	Jm	KP	P	Jm			
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	15.00	85.0	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	37.50	62.5	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	9.38	90.6	100				
2	Penyesuaian harga kontrak	14.81	33.33	51.9	100	Penyesuaian harga kontrak	0	42.86	57.1	100	Penyesuaian harga kontrak	20	30	50	100				
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	68.42	31.58	0	100	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	60	40	0	100				
4	Mengurangi volume pekerjaan	72.72	27.27	0	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi volume pekerjaan	66.66	33.33	0	100				
5	Mengubah dimensi struktur	76.92	23.08	0	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi jenis struktur	72.72	27.27	0	100				
6	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100				
7	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	Mengubah jenis pekerjaan	100	0	0	100				
8	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	100	0	0	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100				

Tabel 5.89. Rekapitulasi Analisa Rangkaian Langkah Strategi Menurut Umur Perusahaan 11-20 tahun

Rk.	Langkah Strategi	Persentase (%)						Langkah Strategi						Persentase (%)					
		Perusahaan C1 & C2			Langkah Strategi			Kualifikasi C1			Langkah Strategi			Kualifikasi C2					
		KP	P	Jm	KP	P	Jm	KP	P	Jm	KP	P	Jm	KP	P	Jm			
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100				
2	Penyesuaian harga kontrak	7.69	46.15	46.2	100	Penyesuaian harga kontrak	15	15	70	100	Penyesuaian harga kontrak	66.66	0	33.3	100				
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	47.05	8.82	44.1	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	31.57	15.79	52.6	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	78.95	21.1	100				
4	Mengurangi volume pekerjaan	80	20.00	0	100	Mengurangi volume pekerjaan	62.5	37.50	0	100	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100				
5	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100				
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100				
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100				
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100				

Tabel 5.90. Rekapitulasi Analisa Rangkings Langkah Strategi Menurut Umur Perusahaan > 20 tahun

Rk.	Langkah Strategi	Persentase (%)						Langkah Strategi	Persentase (%)						Langkah Strategi	Persentase (%)					
		Perusahaan C1 & C2			Langkah Strategi				Perusahaan C1 & C2			Langkah Strategi				Perusahaan C1 & C2			Langkah Strategi		
		KP	P	Jm	KP	P	Jm		KP	P	Jm	KP	P	Jm		KP	P	Jm	KP	P	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	9.52	0	90.5	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	16.66	0	83.3	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	16.66	0	83.3	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100	
2	Penyesuaian harga kontrak	17.64	0	82.4	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	18.18	0	81.8	100	Penyesuaian harga kontrak	18.18	0	81.8	100	Penyesuaian harga kontrak	0	0	100	100	
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	25	18.75	56.3	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	28.57	0	71.4	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	28.57	0	71.4	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	40	60	0	100	
4	Mengubah spesifikasi pekerjaan	50	0	50	100	Penyesuaian harga kontrak	37.5	0	62.5	100	Mengurangi volume pekerjaan	37.5	0	62.5	100	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	
5	Mengurangi jenis pekerjaan	30	30	40	100	Mengurangi jenis pekerjaan	12.5	37.50	50	100	Mengurangi jenis pekerjaan	12.5	37.50	50	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	
6	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	

Tabel 5.91. Rekapitulasi Analisa Rangkings Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Untuk 3-4 Proyek

Rk.	Langkah Strategi	Persentase (%)						Langkah Strategi	Persentase (%)						Langkah Strategi	Persentase (%)					
		Perusahaan C1 & C2			Langkah Strategi				Perusahaan C1 & C2			Langkah Strategi				Perusahaan C1 & C2			Langkah Strategi		
		KP	P	Jm	KP	P	Jm		KP	P	Jm	KP	P	Jm		KP	P	Jm	KP	P	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	3.22	9.68	87.1	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	10	15	75	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	10	15	75	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	7.14	92.9	100	
2	Penyesuaian harga kontrak	4.08	48.98	46.9	100	Penyesuaian harga kontrak	11.11	16.67	72.2	100	Penyesuaian harga kontrak	11.11	16.67	72.2	100	Penyesuaian harga kontrak	0	67.74	32.3	100	
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	58.33	0	41.7	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	37.5	0	62.5	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	37.5	0	62.5	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	75	0	25.0	100	
4	Mengubah spesifikasi pekerjaan	75	0	25	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	44.44	0	55.6	100	Mengubah dimensi struktur	44.44	0	55.6	100	Mengubah dimensi struktur	75	25	0	100	
5	Mengurangi jenis pekerjaan	76.47	0	23.5	100	Mengurangi jenis pekerjaan	50	0	50	100	Mengurangi volume pekerjaan	50	0	50	100	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	
6	Mengubah dimensi struktur	83.33	16.67	0	100	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	
7	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	
8	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	

Tabel 5.92. Rekapitulasi Analisa Rangkings Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Untuk 5-6 Proyek

Rk.	Langkah Strategi	Persentase (%)						Langkah Strategi	Persentase (%)						Langkah Strategi	Persentase (%)					
		Perusahaan C1 & C2			Langkah Strategi				Perusahaan C1 & C2			Langkah Strategi				Perusahaan C1 & C2			Langkah Strategi		
		KP	P	Jm	KP	P	Jm		KP	P	Jm	KP	P	Jm		KP	P	Jm	KP	P	Jm
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100	
2	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	57.14	42.86	0	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	40	60	0	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	40	60	0	100	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	
3	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	
4	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	
5	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	
6	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	100	0	0	100	
7	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100	
8	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100	Penyesuaian harga kontrak	100	0	0	100	



Tabel 5.93. Rekapitulasi Analisa Rangking Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Untuk Lebih Dari 6 Proyek

Rk.	Langkah Strategi	Persentase (%)						Langkah Strategi	Persentase (%)									
		Perusahaan C1 & C2			Kualifikasi C1				Perusahaan C1 & C2			Kualifikasi C1						
		KP	P	Jm	KP	P	Jm		KP	P	Jm	KP	P	Jm				
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100	100
2	Penyesuaian harga kontrak	10.34	10.34	79.3	100	100	Penyesuaian harga kontrak	7.14	21.43	71.4	100	100	Penyesuaian harga kontrak	13.33	0	86.7	100	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	30.76	34.62	34.6	100	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	30.76	0	69.2	100	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	30.76	69.23	0	100	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	57.14	42.86	0	100	100	Mengurangi volume pekerjaan	50	50	0	100	100	Mengurangi volume pekerjaan	62.5	37.50	0	100	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	100
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	100

Tabel 5.94. Rekapitulasi Analisa Rangking Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Pengairan Untuk 1-2 Proyek Pengairan

Rk.	Langkah Strategi	Persentase (%)						Langkah Strategi	Persentase (%)									
		Perusahaan C1 & C2			Kualifikasi C1				Perusahaan C1 & C2			Kualifikasi C1						
		KP	P	Jm	KP	P	Jm		KP	P	Jm	KP	P	Jm				
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	3.39	5.08	91.5	100	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	7.407	0	92.6	100	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	9.38	90.6	100	100
2	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	48.57	8.57	42.9	100	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	31.58	15.79	52.6	100	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	68.75	0	31.3	100	100
3	Penyesuaian harga kontrak	7.317	58.54	34.1	100	100	Penyesuaian harga kontrak	16.67	33.33	50	100	100	Penyesuaian harga kontrak	0	78.26	21.7	100	100
4	Mengubah spesifikasi pekerjaan	72.22	0	27.8	100	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	50	0	50	100	100	Mengurangi volume pekerjaan	66.67	33.33	0	100	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	76.47	0	23.5	100	100	Mengurangi jenis pekerjaan	55.56	0	44.4	100	100	Mengurangi jenis pekerjaan	70	30	0	100	100
6	Mengurangi volume pekerjaan	80	20	0	100	100	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	100
7	Mengurangi mutu pekerjaan	80	20	0	100	100	Mengurangi mutu pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	100
8	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	100

Tabel 5.95. Rekapitulasi Analisa Rangking Langkah Strategi Menurut Jumlah Proyek Pengairan Untuk 3-4 Proyek Pengairan

Rk.	Langkah Strategi	Persentase (%)						Langkah Strategi	Persentase (%)									
		Perusahaan C1 & C2			Kualifikasi C1				Perusahaan C1 & C2			Kualifikasi C1						
		KP	P	Jm	KP	P	Jm		KP	P	Jm	KP	P	Jm				
1	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	4.92	95.1	100	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	13.64	86.4	100	100	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	100	100	100
2	Penyesuaian harga kontrak	16.67	7.14	76.2	100	100	Penyesuaian harga kontrak	17.65	0	82.4	100	100	Penyesuaian harga kontrak	16	12	72	100	100
3	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	47.06	26.47	26.5	100	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	40	0	60	100	100	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	52.63	47.37	0	100	100
4	Mengurangi volume pekerjaan	81.25	18.75	0	100	100	Mengurangi volume pekerjaan	57.14	42.86	0	100	100	Mengurangi volume pekerjaan	100	0	0	100	100
5	Mengurangi jenis pekerjaan	82.35	17.65	0	100	100	Mengurangi jenis pekerjaan	62.5	37.50	0	100	100	Mengurangi jenis pekerjaan	100	0	0	100	100
6	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengubah spesifikasi pekerjaan	100	0	0	100	100
7	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	100	Mengubah mutu pekerjaan	100	0	0	100	100
8	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	100	Mengubah dimensi struktur	100	0	0	100	100