

BAB IV

PELAKSANAAN DAN HASIL PENELITIAN

4.1. Pelaksanaan Penelitian

Penelitian ini dilaksanakan dengan memberikan kuisisioner yang ditujukan kepada pimpinan atau direktur perusahaan jasa konstruksi. Kuisisioner berisikan tentang strategi yang diambil untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap proyek yang dikerjakan yaitu Proyek Irigasi Jawa Timur di wilayah Madiun (08) yang meliputi Kabupaten Madiun dan Kabupaten Magetan.

Pimpinan akan diminta untuk memberikan pendapatnya tentang strategi yang diambil yang terdiri dari 8 (delapan) strategi. Strategi tersebut akan dinilai menggunakan skala lima mulai tidak penting sampai sangat menentukan.

Selain strategi, peneliti juga menanyakan demografi perusahaan. Pada masalah demografi perusahaan terdapat 7 (tujuh) pertanyaan untuk mengetahui lingkungan perusahaan yang diteliti. Pertanyaan tersebut meliputi nama perusahaan, alamat perusahaan, umur perusahaan, jumlah pegawai tetap, bidang yang ditangani, jumlah proyek yang dikerjakan 3 (tiga) tahun terakhir, dan jumlah proyek pengairan/irigasi yang dikerjakan dalam 3 (tiga) tahun terakhir.

4.2. Hasil Penelitian

4.2.1. Demografi Perusahaan

1. Umur Perusahaan

Umur perusahaan adalah lamanya perusahaan dalam melakukan bisnis di bidang konstruksi. Data yang diperoleh dari survai seperti tabel 4.1; 4.1.1; 4.1.2 :

Tabel 4.1. Jumlah Umur Perusahaan C1 dan C2

Umur Perusahaan	Jumlah	Persentase
0 – 5 tahun	2	7,69
6 – 10 tahun	7	26,92
11 – 20 tahun	12	46,15
lebih dari 20 tahun	5	19,23
	26	100

Tabel 4.1.1. Jumlah Umur Perusahaan Kualifikasi C1

Umur Perusahaan	Jumlah	Persentase
0 – 5 tahun	1	9,1
6 – 10 tahun	1	9,1
11 – 20 tahun	6	54,55
lebih dari 20 tahun	3	27,27
	26	100

Tabel 4.1.2. Jumlah Umur Perusahaan Kualifikasi C2

Umur Perusahaan	Jumlah	Persentase
0 – 5 tahun	1	6,67
6 – 10 tahun	6	40
11 – 20 tahun	6	40
lebih dari 20 tahun	2	13,33
	26	100

2. Jumlah pegawai tetap dari level bawah sampai atas

Jumlah pegawai tetap dari level bawah sampai atas adalah banyaknya pegawai yang dimiliki perusahaan dari jabatan terendah sampai jabatan tertinggi dan statusnya adalah pegawai tetap. Data yang diperoleh dari survai seperti tabel 4.2; 4.2.1; 4.2.2 :

Tabel 4.2. Jumlah Pegawai Tetap Dari Level Bawah Sampai Atas Perusahaan C1 dan C2

Jumlah Pegawai	Jumlah	Persentase
1 – 3	1	3,85
4 – 6	14	53,85
7 – 9	7	26,92
lebih dari 10	4	15,39
	26	100

Tabel 4.2.1. Jumlah Pegawai Tetap Dari Level Bawah Sampai Atas Perusahaan Kualifikasi C1

Jumlah Pegawai	Jumlah	Persentase
1 – 3	1	9,1
4 – 6	2	18,18
7 – 9	4	36,36
lebih dari 10	4	36,36
	26	100

Tabel 4.2.2. Jumlah Pegawai Tetap Dari Level Bawah Sampai Atas Perusahaan Kualifikasi C2

Jumlah Pegawai	Jumlah	Persentase
1 – 3	0	0
4 – 6	12	80
7 – 9	3	20
lebih dari 10	0	0
	26	100

3. Bidang Proyek yang ditangani

Bidang Proyek yang ditangani adalah bidang konstruksi yang ditangani dan sesuai dengan klasifikasi yang dimiliki atau yang tertera dalam TDR (Tanda Daftar Rekanan). Data yang diperoleh dari survai seperti tabel 4.3; 4.3.1; 4.3.2 :

Tabel 4.3. Bidang Proyek Yang Ditangani Perusahaan C1 dan C2

Bidang Proyek	Jumlah	Persentase
Transportasi, Pengairan, Konstruksi Gedung	14	53,85
Pengairan dan Konstruksi Gedung	11	42,31
Konstruksi Gedung dan Transportasi	0	0
Pengairan	1	3,85
	26	100

Tabel 4.3.1. Bidang Proyek Yang Ditangani Perusahaan Kualifikasi C1

Bidang Proyek	Jumlah	Persentase
Transportasi, Pengairan, Konstruksi Gedung	5	45,46
Pengairan dan Konstruksi Gedung	5	45,46
Konstruksi Gedung dan Transportasi	0	0
Pengairan	1	9,1
	26	100

Tabel 4.3.2. Bidang Proyek Yang Ditangani Perusahaan Kualifikasi C2

Bidang Proyek	Jumlah	Persentase
Transportasi, Pengairan, Konstruksi Gedung	9	60
Pengairan dan Konstruksi Gedung	6	40
Konstruksi Gedung dan Transportasi	0	0
Pengairan	0	0
	26	100

4. Jumlah Proyek yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir untuk semua bidang
jumlah Proyek yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir adalah banyaknya proyek

yang dikerjakan untuk semua bidang dalam 3 (tiga) tahun terakhir. Data yang diperoleh dari survai seperti tabel 4.4; 4.4.1; 4.4.2 :

Tabel 4.4. Jumlah Proyek Yang Dikerjakan Perusahaan C1 dan C2 Dalam 3 Tahun Terakhir Untuk Semua Bidang

Jumlah Proyek Semua Bidang	Jumlah	Persentase
1 – 2	2	7,7
3 – 4	12	46,15
5 – 6	3	11,54
lebih dari 6 proyek	9	34,62
	26	100

Tabel 4.4.1. Jumlah Proyek Yang Dikerjakan Perusahaan Kualifikasi C1 Dalam 3 Tahun Terakhir Untuk Semua Bidang

Jumlah Proyek Semua Bidang	Jumlah	Persentase
1 – 2	2	18,18
3 – 4	3	27,27
5 – 6	2	18,18
lebih dari 6 proyek	4	36,36
	26	100

Tabel 4.4.2. Jumlah Proyek Yang Dikerjakan Perusahaan Kualifikasi C2 Dalam 3 Tahun Terakhir Untuk Semua Bidang

Jumlah Proyek Semua Bidang	Jumlah	Persentase
1 – 2	0	0
3 – 4	9	60
5 – 6	1	6,67
lebih dari 6 proyek	5	33,33
	26	100

5. Jumlah Proyek Pengairan yang dikerjakan dalam 3 tahun terakhir

Jumlah Proyek Pengairan yang dikerjakan dalam 3 tahun adalah banyaknya proyek pengairan atau irigasi yang dikerjakan dalam 3 (tiga) tahun terakhir. Data yang diperoleh dari hasil survai seperti tabel 4.5; 4.5.1; 4.5.2 :

Tabel 4.5. Jumlah Proyek Pengairan Yang Dikerjakan Perusahaan C1 dan C2 Dalam 3 Tahun Terakhir

Jumlah Proyek Pengairan	Jumlah	Persentase
1 – 2	12	46,15
3 – 4	14	53,85
5 – 6	0	0
lebih dari 6 proyek	0	0
	26	100

Tabel 4.5.1. Jumlah Proyek Pengairan Yang Dikerjakan Perusahaan Kualifikasi C1 Dalam 3 Tahun Terakhir

Jumlah Proyek Pengairan	Jumlah	Persentase
1 – 2	6	54,55
3 – 4	5	45,55
5 – 6	0	0
lebih dari 6 proyek	0	0
	26	100

Tabel 4.5.2. Jumlah Proyek Pengairan Yang Dikerjakan Perusahaan Kualifikasi C2 Dalam 3 Tahun Terakhir

Jumlah Proyek Pengairan	Jumlah	Persentase
1 – 2	6	40
3 – 4	9	60
5 – 6	0	0
lebih dari 6 proyek	0	0
	26	100

4.2.2. Langkah Strategi

Hasil survai tentang strategi yang diambil oleh pimpinan/direktur perusahaan jasa konstruksi untuk mengatasi kenaikan harga material (semen dan pasir) terhadap Proyek Irigasi Jawa Timur untuk wilayah 08, diperoleh seperti tabel 4.6; 4.6.1; 4.6.2 :



Tabel 4.6. Langkah Strategi Perusahaan C1 dan C2

No	Langkah Strategi	TP	KP	P	SP	SM	Jm
1.	Mengurangi volume pekerjaan	23	1	2	0	0	26
2.	Mengurangi jenis pekerjaan	21	3	1	1	0	26
3.	Mengubah spesifikasi pekerjaan	21	4	0	0	1	26
4.	Mengubah mutu pekerjaan	14	12	0	0	0	26
5.	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	1	2	3	20	26
6.	Mengubah dimensi struktur	16	9	1	0	0	26
7.	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	1	16	4	1	4	26
8.	Penyesuaian harga kontrak	4	3	9	4	6	26

Tabel 4.6.1. Langkah Strategi Perusahaan Kualifikasi C1

No	Langkah Strategi	TP	KP	P	SP	SM	Jm
1.	Mengurangi volume pekerjaan	10	0	1	0	0	11
2.	Mengurangi jenis pekerjaan	8	1	1	1	0	11
3.	Mengubah spesifikasi pekerjaan	9	1	0	0	1	11
4.	Mengubah mutu pekerjaan	8	3	0	0	0	11
5.	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	1	1	1	8	11
6.	Mengubah dimensi struktur	7	4	0	0	0	11
7.	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	0	6	1	1	3	11
8.	Penyesuaian harga kontrak	2	2	2	2	3	11

Tabel 4.6.2. Langkah Strategi Perusahaan Kualifikasi C2

No	Langkah Strategi	TP	KP	P	SP	SM	Jm
1.	Mengurangi volume pekerjaan	13	1	1	0	0	15
2.	Mengurangi jenis pekerjaan	13	2	0	0	0	15
3.	Mengubah spesifikasi pekerjaan	12	3	0	0	0	15
4.	Mengubah mutu pekerjaan	6	9	0	0	0	15
5.	Melaksanakan pekerjaan tambah-kurang	0	0	1	2	12	15
6.	Mengubah dimensi struktur	9	5	1	0	0	15
7.	Mengajukan perubahan/perpanjangan waktu	1	10	3	0	1	15
8.	Penyesuaian harga kontrak	2	1	7	2	3	15

Keterangan :

TP : Tidak Penting

KP : Kurang Penting

P : Penting

SP : Sangat Penting

SM : Sangat Menentukan

Jm : Jumlah