

## DAFTAR ISI

	Halaman
Judul .....	i
Pengesahan .....	ii
ABSTRAK .....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GRAFIK .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 LATAR BELAKANG .....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	3
1.3 TUJUAN PENELITIAN.....	3
1.4 BATASAN PENELITIAN .....	3
1.5 MANFAAT PENELITIAN .....	4
BAB II STUDI PUSTAKA .....	5
2.1 TINJAUAN UMUM.....	5
2.2 PENELITIAN TERDAHULU .....	5
BAB III LANDASAN TEORI.....	7

3.1	MANAJEMEN PROYEK .....	7
3.1.1	Pengertian Manajemen Proyek.....	7
3.1.2	Fungsi Manajemen .....	7
3.2	MANAJEMEN BIAYA DAN WAKTU .....	8
3.2.1	Pengertian Manajemen Biaya .....	8
3.3	PENGENDALIAN PROYEK KONTRUKSI .....	11
3.3.1	Definisi Pengendalian .....	11
3.3.2	Proses Pengendalian .....	12
3.3.3	Fungsi Pengendalian .....	12
3.4	KONSEP NILAI HASII ( EARNED VALUE CONCEPT).....	12
3.4.1	Pengertian Konsep Nilai Hasil (Earned Value Concept).....	12
3.4.2	Kriteri Earned Value Managment System (EVMS) .....	12
3.4.3	Komponen Dasar Konsep Earned Value .....	17
3.4.4	Konsep Earned Value pada Kinerja Proyek .....	17
3.4.5	Biaya Pekerjaan Berdasarkan Anggaran .....	18
3.5	Varians Biaya dan Varians Jadwal Terpadu .....	19
3.5.1	Indeks Produktivitas dan Kinerja .....	21
3.5.2	Proyeksi Biaya dan Jadwal Akhir Proyek .....	22
	<b>BAB IV METODE PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
4.1	METODE PENELITIAN .....	25
4.2	OBJEK PENELITIAN.....	25
4.3	SUBJEK PENELITIAN .....	25
4.4	DATA PENELITIAN.....	25
4.5	METODE ANALISIS DATA .....	26
4.6	TAHAPAN PENELITIAN.....	26

4.7 BAGAN ALIR PENELITIAN.....	27
4.8 PENJADWALAN TUGAS AKHIR.....	29
BAB V ANALISIS ,HASIL DAN PEMBAHASAN .....	31
5.1 TINJAUAN UMUM.....	31
5.2 DATA PROYEK .....	31
5.2.1 Anggaran Biaya Pelaksanaan Proyek .....	32
5.2.2 Jadwal Pelaksanaan Proyek .....	34
5.3 ANALISIS DATA PERENCANAAN PROYEK .....	36
5.3.1 Analisis BCWS .....	36
5.3.2 Analisis ACWP .....	37
5.3.3 Analisis BCWP.....	38
5.4 ANALISIS PEYIMPANGAN.....	41
5.4.1 Penyimpangan Terhadap Waktu (SV) .....	41
5.4.2 Penyimpangan Terhadap Biaya (CV) .....	44
5.5 ANALISIS PRESTASI DAN KINERJA PROYEK .....	46
5.5.1 Indeks Kinerja Jadwal (SPI) .....	46
5.5.2 Indeks Kinerja Biaya (CPI) .....	48
5.6 PRAKIRAAN PENYELESAIAN PROYEK SESUAI DENGAN KONSEP NILAI HASIL .....	50
5.6.1 Prakiraan waktu (ECD) .....	50
5.6.2 Perkiraan Biaya Untuk Pekerjaan Tersisa (ETC) .....	51
5.6.3 Perkiraan Biaya Pada Saat Penyelesaian Proyek (EAC).....	53
5.7 EVALUASI PERMASALAHAN.....	54
5.7.1 Evaluasi Permasalahan Tahap 2 .....	54
5.6.2 Evaluasi Permasalahan Tahap 3 .....	58
5.7.3 Evaluasi Keseluruhan Proyek.....	60

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....	61
6.1 KESIMPULAN.....	61
6.2 SARAN.....	62
DAFTAR PUSTAKA .....	63
LAMPIRAN	

## DAFTAR GAMBAR

3.1 Perbandingan Manajemen Biaya Tradisional dengan Konsep Earned Value .....	14
3.2 Kurva S Earned Value .....	18
3.3 Analisis Konsep Nilai hasil dengan Grafik Kurva S .....	21
3.4 Perkiraan Jadwal dan Biaya Pada Akhir Proyek .....	24
4.1 Diagram Alur Penelitian .....	27
4.2 Jadwal Kegiatan Tugas Akhir.....	29

## DAFTAR TABEL

3.1 DATA VARIASI BAIAY DAN JADWAL .....	20
5.1 BOBOT NILAI BCWS,ACWP DAN BCWP TAHAP 2.....	31
5.2 BOBOT NILAI BCWS,ACWP,DAN BCWP,TAHAP 3.....	32
5.3 RENCANA ANGGARAN TAHAP 2.....	33
5.4 RENCANA ANGGARAN TAHAP 3.....	33
5.5 JADWAL PELAKSANAAN PEKERJAAN PROYEK TAHAP 2...34	
5.6 JADWAL PELAKSANAAN PEKERJAAN PROYEK TAHAP3...35	
5.7 REKAPITULASI HASIL ANALISIS BCWS TAHAP 2.....	36
5.8 REKAPITULASI HASIL ANALISIS BCWS TAHAP 3.....	37
5.9 REKAPITULASI HASIL ANALISIS ACWP TAHAP 2.....	38
5.10 REKAPITULASI HASIL ANALISIS ACWP TAHAP 3.....	39
5.11 REKAPITULASI HASIL ANALISIS BCWP TAHAP 2.....	40
5.12 REKAPITULASI HASIL ANALISIS BCWP TAHAP 3.....	41
5.13 SCHEDULE VARIANCE TAHAP 2.....	42
5.14 SCHEDULE VARIANCE TAHAP 3.....	43
5.15 COST VARIANCE TAHAP 2.....	44
5.16 COST VARIANCE TAHAP 3.....	45
5.17 SPI TAHAP 2.....	47
5.18 SPI TAHAP 3.....	48
5.19 CPI TAHAP 2.....	49
5.20 CPI TAHAP 3.....	50
5.21 ETC TAHAP 2.....	52
5.22 ETC TAHAP 3.....	53
5.23 EAC TAHAP 2.....	54
5.24 EAC TAHAP 3.....	55

## DAFTAR GRAFIK

5.1 Grafik ACWP,BCWP, dan CV.....	56
5.2 Grafik BCWS,BCWP, dan SV .....	57
5.3 Grafik ACWP,BCWP dan CV.....	58
5.4 Grafik BCWS, BCWP dan SV.....	59

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. REKAP LAPORAN PEKERJAAN TAHAP 2 BULAN PERTAMA
2. REKAP LAPORAN PEKERJAAN TAHAP 2 BULAN KEDUA
3. REKAP LAPORAN PEKERJAAN TAHAP 2 BULAN KETIGA
4. REKAP LAPORAN PEKERJAAN TAHAP 2 BULAN KEEMPAT
5. REKAP LAPORAN PEKERJAAN TAHAP 2 BULAN KELIMA
6. REKAP LAPORAN PEKERJAAN TAHAP 3 BULAN PERTAMA
7. REKAP LAPORAN PEKERJAAN TAHAP 3 BULAN KEDUA
8. REKAP LAPORAN PEKERJAAN TAHAP 3 BULAN KETIGA
9. REKAP LAPORAN PEKERJAAN TAHAP 3 BULAN KEEMPAT
10. REKAP LAPORAN PEKERJAAN TAHAP 3 BULAN KELIMA
11. REKAP LAPORAN KURANG TAMBAH TAHAP 2
12. REKAP LAPORAN KURANG TAMBAH TAHAP 3
13. FOTO LOKASI PROYEK GEDUNG DINAS PETERNAKAN  
KAB. MAGETAN JAWA TIMUR



## DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN

ACWP	: Actual Cost Work Performance
BAC	: Budget At Completion
BCWP	: Budget Cost Work Performance
BCWS	: Budget Cost Work Schedule
BV	: Budget Varians
CCO	: Contract Change Order
CPI	: Cost Performance Index
CR	: Critical Ratio
CV	: Cost Varians
EAC	: Estimate At Complete
ETC	: Estimate To Complete
EVMS	: Earned Value Management System
SPI	: Schedule Performance Index
SV	: Schedule Varians
WBS	: Work Breakdown Structure