

**DAMPAK *DYNAMIC CAPABILITIES* TERHADAP  
*SUSTAINABILITY BUSINESS PERFORMANCE* PADA UMKM  
DI KULON PROGO**

**TESIS**



Diajukan Oleh :

**Tiara Ririana Rimastuty**

(17911055)

**MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
YOGYAKARTA**

**2020**

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Tiara Ririrana Rimastuty

Tempat/Tanggal Lahir : Sleman, 31-07-1994

NIM : 17911055

Program Studi : Magister Manajemen

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam penulisan tesis yang berjudul **Dampak Dynamic Capabilities Terhadap Sustainability Business Performance Pada Umkm Di Kulon Progo** ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister disuatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima hukuman/sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.

Yogyakarta, 21 Mei 2020

Penulis,



Tiara Ririrana Rimastuty

**BERITA ACARA UJIAN TESIS**

Pada hari Jumat tanggal 17 April 2020 Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Islam Indonesia telah mengadakan ujian tesis yang disusun oleh :

**TIARA RIRIANA RIMASTUTY**

No. Mhs. : 17911055

Konsentrasi : Manajemen Strategik

Dengan Judul:

**DAMPAK DYNAMIC CAPABILITIES TERHADAP SUSTAINABILITY BUSINESS  
PERFORMANCE PADA UMKM DI KULON PROGO**

Berdasarkan penilaian yang diberikan oleh Tim Penguji,  
maka tesis tersebut dinyatakan **LULUS**

Penguji I

Penguji II

Dr. Dessy Isfianadewi, MM.

Arif Hartono, SE., M.Ec., Ph.D.

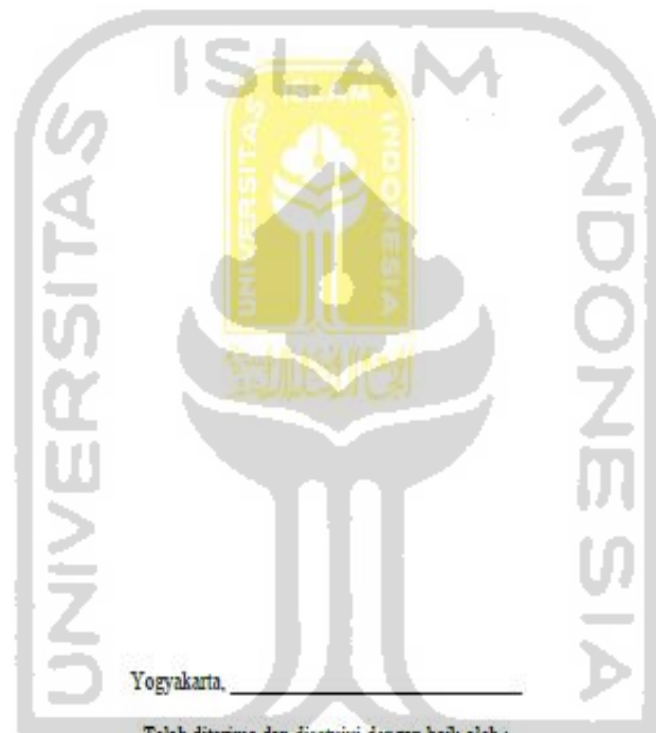
Mengetahui

Ketua Program Studi Magister Manajemen,



Dr. Dwiprptono Agus Harjito, M.Si.

HALAMAN PENGESAHAN



Yogyakarta, \_\_\_\_\_

Telah diterima dan disetujui dengan baik oleh :

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Dessy Isfianadewi', written over a vertical line that serves as a signature line.

Dr. Dessy Isfianadewi, MM.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamu'alaikum Warahmattullahi Wabarakatuh*

*Alhamdulillah* Robbil'Alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, serta shalawat dan salam yang selalu disanjungkan kepada junjungan nabi besar – Nabi Muhammad SAW sehingga penulis dapat mencari ide, mengajukan, menyusun, hingga menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul “Dampak *Dynamic Capabilities* Terhadap *Sustainability Business Performance* Pada Umkm Di Kulon Progo”. dengan lancar dan baik.

Adapun tujuan dari penulisan tesis ini adalah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia. Penulis mengucapkan terima kasih dalam penyelesaian tesis ini kepada pihak yang telah banyak membantu, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan tepat waktu, oleh sebab itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Suami dan orang tua tercinta yang tidak henti-hentinya memberikan dukungan, semangat serta nasehat kepada penulis sehingga penulis bisa termotivasi untuk mencapai segala cita-cita.
2. Ibu Dr. Dessy Isfianadewi, MM, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahnya.
3. Bapak Arif Hartono, SE., M.Ec., Ph.D selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan dan arahnya dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Bapak/Ibu dosen yang tidak dapat disebutkan satu persatu atas ilmu yang diberikan selama masa studi.
5. Segenap pengurus dan staf program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia yang telah banyak membantu penulis selama mengikuti pendidikan.
6. Segenap staff di Dinas Koperasi dan UMKM kabupaten Kulon Progo yang telah memberikan data kebutuhan untuk menyelesaikan penelitian ini.

7. Seluruh teman-teman MM UII angkatan 50 khususnya kelas 50 A dan teman-teman konsentrasi manajemen strategik yang telah banyak membantu serta berbagi ilmu dan semangat dalam menyelesaikan pendidikan.

Tesis ini tidak lepas dari kekurangan dan ketidaksempurnaan dikarenakan terbatasnya kemampuan dan pengalaman penulis, oleh karena itu saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan agar dapat lebih baik lagi. Semoga laporan ini dapat diterima dan bermanfaat bagi pembaca. *Amin ya Robbal Alamin.*

*Wassalamu'alaikum Warahmatullohi Wabarakatuh.*



Yogyakarta, 21 Juni 2020

Penulis

Tiara Ririana Rimastuty

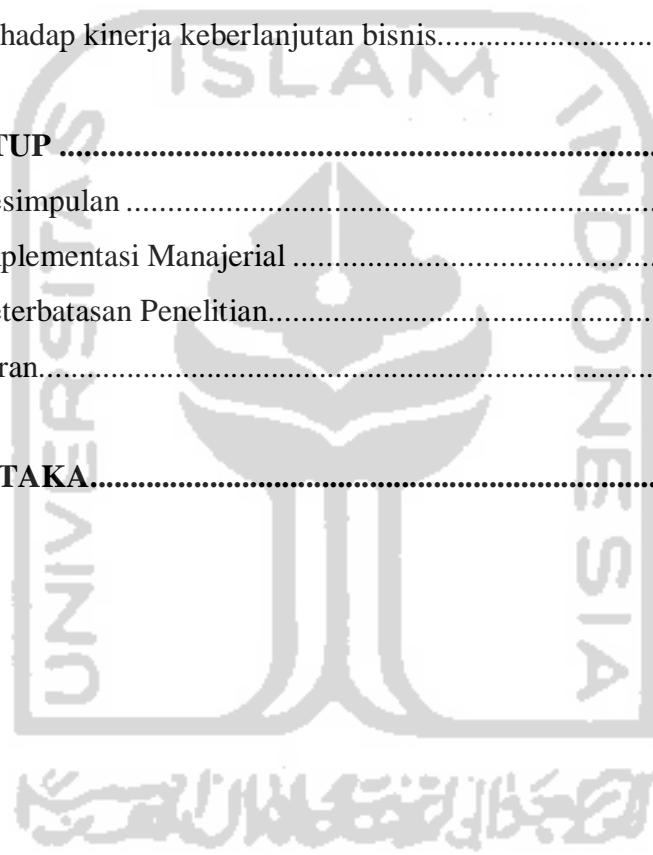
## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....</b>	<b>ii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN TESIS .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
1.5. Sistematika Penulisan.....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>12</b>
2.1. Persepsi Keberlanjutan .....	14
2.2. Kepemimpinan Transformasional.....	15
2.3. Kemampuan Dinamis .....	17
2.4. Kinerja Keberlanjutan .....	22
2.5. Pengembangan Hipotesis.....	24
2.5.1 Kemampuan dinamis integratif eksternal berpengaruh terhadap kinerja sosial, lingkungan dan ekonomi UMKM .	24
2.5.2 Kemampuan dinamis integratif internal berpengaruh terhadap kinerja sosial, lingkungan dan ekonomi UMKM.....	27
2.5.3 Kepemimpinan transformasional berpengaruh terhadap kemampuan dinamis integratif internal.....	32

2.5.4	Persepsi <i>owner</i> / pemilik berpengaruh terhadap kemampuan dinamis integratif eksternal.....	33
2.6.	Kerangka Pikir .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>36</b>
3.1.	Populasi dan Sampel.....	36
3.2.	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.3.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel Penelitian .....	39
3.3.1.	Kepemimpinan Transformasional .....	39
3.3.2.	Persepsi Manajer tentang Keberlanjutan.....	41
3.3.3.	Kemampuan Dinamis Integratif Internal .....	42
3.3.4.	Kemampuan dinamis integratif Eksternal.....	42
3.3.5.	Kinerja Sosial .....	43
3.3.6.	Kinerja Lingkungan.....	44
3.3.7.	Performa Ekonomi.....	45
3.4.	Uji Instrumen Penelitian.....	46
3.4.1.	Uji Validitas.....	46
3.4.2.	Uji Reliabilitas.....	47
3.5.	Pengujian Hipotesis.....	48
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>54</b>
4.1.	Hasil Pengumpulan Data .....	54
4.2.	Profil Responden.....	54
4.2.1	Karakteristik Responden .....	54
4.2.1.1	Sektor Industri UMKM.....	54
4.2.1.2	Usia UMKM.....	55
4.2.1.3	Omzet perbulan UMKM.....	56
4.2.1.4	Jumlah Karyawan UMKM.....	57
4.3.	Analisis dengan SEM .....	57
4.4.	Pembahasan.....	69



4.4.1 Hubungan variabel persepsi manager tentang keberlanjutan terhadap kemampuan dinamis integratif eksternal.....	69
4.4.2 Hubungan variabel kepemimpinan transformasional terhadap kemampuan dinamis integratif internal.....	71
4.4.3 Hubungan variabel kemampuan dinamis integratif internal terhadap kinerja keberlanjutan bisnis.....	72
4.4.4 Hubungan variabel kemampuan dinamis integratif eksternal terhadap kinerja keberlanjutan bisnis.....	73
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>76</b>
5.1. Kesimpulan .....	76
5.2. Implementasi Manajerial .....	77
5.3. Keterbatasan Penelitian.....	78
5.4. Saran.....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah UMKM di wilayah DIY .....	7
Tabel 1.2 Kriteria UMKM menurut UU RI No. 20 Tahun 2008 .....	13
Tabel 3.1 Data Perkembangan UMKM Tahun 2014-2015.....	38
Tabel 3.2 Skala Likert .....	39
Tabel 3.3 <i>Transformasional Leadhershhip</i> .....	40
Tabel 3.4 Indikator variabel <i>Transformasional Leadhershhip</i> .....	41
Tabel 3.5 Indikator variabel <i>Manager's perception of sustainability</i> .....	42
Tabel 3.6 Indikator variabel <i>Internal integrative dynamic capabilities</i> .....	42
Tabel 3.7 Indikator variabel <i>External integrative dynamic capabilities</i> .....	43
Tabel 3.8 Indikator variabel Social performance .....	43
Tabel 3.9 Indikator variabel Environmental performance .....	45
Tabel 3.10 Indikator variabel Performa Ekonomi .....	45
Tabel 3.11 Uji Validitas .....	46
Tabel 3.12 Uji Reliabilitas .....	48
Tabel 4.1 Sektor Industri UMKM .....	55
Tabel 4.2 Usia UMKM .....	55
Tabel 4.3 Omzet per Bulan .....	56
Tabel 4.4 Jumlah Karyawan.....	57
Tabel 4.5 Uji Normalitas.....	59
Tabel 4.6 Uji <i>Mahalanobis Distance</i> .....	61
Tabel 4.7 Nilai <i>Loading Factor</i> .....	63
Tabel 4.8 <i>Goodness of Fit Confirmatory Factor Analysis</i> .....	64
Tabel 4.9 Uji Reliabilitas .....	65
Tabel 4.10 Uji <i>Goodness of Fit</i> .....	67
Tabel 4.11 Hasil Uji <i>regression weight</i> .....	67

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	34
Gambar 4.1 Diagram Jalur .....	58
Gambar 4.2 Hasil <i>Confirmatory Analysis</i> .....	63
Gambar 4.3 Diagram Jalur Model Final .....	66



## ABSTRAK

Perkembangan ekonomi di Indonesia mengalami pertumbuhan yang sangat pesat. Dengan perkembangan saat ini tidak dapat dipungkiri bahwa persaingan usaha akan semakin kompetitif, sedangkan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) memiliki daya saing yang cukup rendah. Untuk mengatasi hal tersebut kemampuan dinamis menjadi salah satu faktor penting untuk memperoleh kinerja bisnis yang berkelanjutan pada UMKM. Beberapa peneliti berpendapat bahwa kinerja berkelanjutan harus ditangani melalui proses penyesuaian yang baik serta difasilitasi oleh kemampuan dinamis. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menyelidiki pengaruh kemampuan dinamis internal dan eksternal terhadap kinerja bisnis yang berkelanjutan pada aspek sosial, lingkungan dan ekonomi UMKM. Dengan mempertimbangkan persepsi keberlanjutan pemilik UMKM dan kepemimpinan transformasional yang berpengaruh pada kemampuan dinamis secara eksternal dan internal. Penelitian ini dilakukan di Kabupaten Kulon Progo dengan jumlah responden 200 yang terdiri dari sektor industri kerajinan, kuliner dan busana. Hasil dari penelitian ini menyoroti tentang hubungan antara kemampuan dinamis integratif internal dan eksternal terhadap kinerja bisnis yang berkelanjutan pada UMKM serta peran kepemimpinan transformasional dan persepsi keberlanjutan oleh pemilik UMKM. Temuan ini berkontribusi pada kemampuan / ketidakmampuan UMKM untuk menyeimbangkan tujuan sosial, lingkungan dan ekonomi.

**Kata kunci**— *Kemampuan dinamis internal, kemampuan dinamis eksternal, kinerja bisnis yang berkelanjutan, UMKM, persepsi keberlanjutan, kepemimpinan transformasional.*

## ABSTRACT

Economic development in Indonesia is experiencing rapid growth. With current development, it cannot be denied that business competition will be increasingly competitive, while Small and Medium Micro Businesses (MSME) has quite low competitiveness. One important factor to overcome the dynamic ability is to obtain sustainable business performance at MSME. Some researchers argue that sustainable performance must be handled through a good adjustment process and facilitated by dynamic capabilities. The study aims is to investigate the effect of internal and external dynamic capabilities on sustainable business performance on MSME social, environmental and economic aspects. By considering the perception of the sustainability of MSME owners and transformational leadership that affects the dynamic capabilities externally and internally. This research was conducted in Kulon Progo Regency with 200 respondents consisting of handicraft, culinary and fashion industries. The results of this study highlight the relationship between dynamic internal and external integrative capabilities on sustainable business performance at MSME as well as the role of transformational leadership and perception of sustainability by MSME owners. These findings contribute to the ability/inability of MSME to balance social, environmental and economic goals.

**Keywords**— internal dynamic capabilities, external dynamic capabilities, sustainable business performance, MSMEs, perception of sustainability, transformational leadership