

**Pernyataan Gaya kepemimpinan, Iklim organisasi, Organizational
Citizenship Behavior dan Kepuasan karyawan**

Identitas Responden:

1. Jenis Kelamin : a. Laki-Laki

b. Perempuan

2. Usia : a. 21 - 30 Tahun

b. 31 - 40 Tahun

c. 41 – 50 Tahun

d. 51 tahun keatas

3. Pendidikan : a. SLTA/sederajat

b. Program D-III

c. Program S-1

d. Program S-2

4. Masa Kerja : a. 1 – 5 tahun

b. 6 – 10 tahun

c. 11 – 15 tahun

d. 16 – 20 tahun

e. 21 – 25 tahun

f. 26 tahun keatas

5. Jabatan :

KETERANGAN:

Pilih satu kategori yang paling mendukung jawaban Bapak/Ibu dengan memberikan tanda silang (X)

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

KS = Kurang Setuju

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju



1. KEPEMIMPINAN

Bagian I (*Telling*)

NO	PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
1	Pimpinan memberitahukan dengan jelas dan detail mengenai tujuan, apa, bagaimana, dan kapan melakukan pekerjaan.					
2	Pimpinan melakukan pengawasan yang ketat terhadap karyawan dalam melakukan pekerjaan.					
3	Pimpinan membuat semua keputusan sendiri (karyawan <u>tidak</u> dilibatkan) menyangkut pelaksanaan pekerjaan.					
4	Pimpinan menerapkan pola komunikasi <u>satu arah</u> (pimpinan lebih banyak bicara sedangkan karyawan lebih banyak mendengarkan/mengikuti).					
5	Pimpinan <u>sepenuhnya bertanggung jawab</u> terhadap keputusan atau pekerjaan (karyawan hanya melaksanakan)					
6	Pimpinan <u>tidak mempercayai kemampuan dan kemauan</u> karyawan untuk dapat melakukan pekerjaan dengan baik.					

Bagian II (*Selling*)

NO	PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
7	Pimpinan lebih banyak menjelaskan (mengarahkan) <u>daripada</u> menginstruksikan mengenai cara melaksanakan pekerjaan yang baik.					
8	Pimpinan melakukan pengawasan yang <u>wajar (tidak longgar dan tidak ketat)</u> terhadap karyawan dalam bekerja.					
9	Pimpinan <u>menerima pendapat</u> karyawan sehubungan dengan keputusan dan kebijaksanaan yang diambil.					
10	Pimpinan <u>mulai</u> menerapkan pola komunikasi dua arah (pimpinan saling					

	bertukar pendapat dengan karyawan namun pimpinan masih tetap yang dominan).					
11	Pimpinan <u>mengajak</u> karyawan untuk bertanggung jawab dalam keputusan dan pekerjaan, tetapi pimpinan tetap sebagai penanggung jawab utama.					
12	Pimpinan <u>tidak mempercayai kemampuan</u> karyawan dalam melakukan pekerjaan, tetapi <u>pimpinan percaya bahwa karyawan memiliki kemauan</u> untuk melakukan pekerjaan dengan baik.					

Bagian III (*Participating*)

NO	PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
13	Pimpinan memberi kelonggaran kepada karyawan dalam menentukan cara/teknis pelaksanaan pekerjaan yang baik.					
14	Pimpinan melakukan pengawasan yang longgar (<u>tidak ketat</u>) terhadap karyawan dalam melaksanakan pekerjaan.					
15	Pimpinan dan karyawan saling berbagi ide (<u>berdiskusi</u>) dalam membuat keputusan, sehingga dibutuhkan waktu lebih lama dalam membuat keputusan tersebut.					
16	Pimpinan sepenuhnya melakukan pola komunikasi dua arah dengan karyawan (dalam hal ini <u>pemimpin lebih banyak mendengarkan karyawan</u>).					
17	Pimpinan dan karyawan sama-sama bertanggung jawab dalam keputusan dan pekerjaan.					
18	Pimpinan <u>mempercayai kemampuan</u> karyawan dalam melakukan pekerjaan, tetapi pimpinan <u>tidak mempercayai bahwa karyawan memiliki kemauan</u> untuk melakukan pekerjaan.					

Bagian IV (*Delegating*)

NO	PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
19	Pimpinan memberi <u>kebebasan</u> kepada karyawan untuk menentukan sendiri mengenai cara/teknis pelaksanaan pekerjaan yang baik.					
20	Pimpinan <u>tidak</u> melakukan pengawasan terhadap karyawan dalam bekerja					
21	Pimpinan menyerahkan <u>semua</u> keputusan dan kebijaksanaan menyangkut pekerjaan kepada karyawan.					
22	Pimpinan tidak banyak melakukan komunikasi dengan karyawan mengenai pekerjaan, kecuali dalam hal-hal tertentu saja yang dianggap penting.					
23	Pimpinan <u>melimpahkan</u> sepenuhnya tanggung jawab mengenai pekerjaan kepada karyawan.					
24	Pimpinan <u>percaya</u> dengan <u>kemampuan</u> dan <u>kemauan</u> karyawan untuk melakukan pekerjaan dengan baik					

2. IKLIM KOMUNIKASI

NO	PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
1	Atasan memberikan kepercayaan tinggi kepada saya.					
2	Saya percaya kepada atasan berkaitan dengan peran dan tanggung jawabnya terhadap perusahaan.					
3	Atasan memberi keleluasaan dalam bagaimana cara saya menyelesaikan pekerjaan selama tidak menyimpang dari tujuan perusahaan.					
4	Atasan menghargai dan menghormati saya.					
5	Atasan memberi kesempatan kepada saya untuk memberikan saran sebelum					

	mengambil keputusan.					
6	Saya merasa dapat mengekspresikan ide dan opini mengenai pemecahan permasalahan secara terbuka terhadap atasan.					
7	Saya dapat berdiskusi mengenai keputusan dengan sesama rekan kerja dan atasan baik dalam forum resmi atau tidak.					
8	Atasan berpartisipasi dalam pertemuan antar karyawan tanpa mengindahkan statusnya.					
9	Saya merasa suasana di dalam perusahaan diliputi kejujuran dan keterbukaan.					
10	Saya dengan senang hati memberi tahu informasi perusahaan kepada sesama rekan kerja					
11	Saya merasa dapat berbicara jujur tanpa basa-basi kepada atasan.					
12	Atasan tidak memiliki motif tersembunyi ketika berbicara kepada saya.					
13	Atasan menjelaskan informasi perusahaan yang berkaitan dengan pekerjaan secara terbuka.					
14	Saya mendapatkan informasi perusahaan dengan sangat mudah.					
15	Atasan memberikan evaluasi (report) terhadap hasil kerja saya.					
16	Saya siap menanggung segala resiko pekerjaan sesuai dengan tugas saya.					

3. KEPUASAN KARYAWAN

NO	PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
1	Saya merasa puas dengan bantuan dan dorongan rekan kerja dalam penyelesaian tugas dalam pekerjaan.					
2	Saya merasa puas dengan jam kerja saya.					

3	Saya merasa puas dengan kemajuan kerja saya.					
4	Saya merasa puas terhadap lingkungan/keadaan kerja saya.					
5	Saya merasa puas terhadap keuntungan yang saya peroleh dari pekerjaan saya.					
6	Saya merasa puas terhadap keamanan kerja saya.					
7	Saya merasa puas terhadap gaji yang saya terima.					
8	Saya merasa puas dengan sarana dan prasarana yang mendukung pekerjaan saya.					
9	Saya merasa puas dengan perhatian atasan dalam pekerjaan.					
10	Saya merasa puas dengan penghargaan atas prestasi kerja					
11	Saya merasa puas terhadap keamanan kerja saya.					
12	Saya merasa puas terhadap gaji yang saya terima.					
13	Saya merasa puas dengan sarana dan prasarana yang mendukung pekerjaan saya.					
14	Secara keseluruhan saya puas terhadap pekerjaan saya.					

4. ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR (OCB)

NO	PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
1	Saya selalu bersedia membantu rekan kerja yang pekerjaannya <i>over load</i> .					
2	Saya selalu bersedia membantu orientasi dan adaptasi karyawan baru meskipun tidak diminta.					
3	Saya selalu memberikan informasi pada rekan kerja mengenai pekerjaan.					
4	Saya selalu bersedia menerima kritikan atas pekerjaan saya.					
5	Saya tidak pernah mengeluhkan keadaan lingkungan kerja yang kurang baik.					

6	Saya tidak senang menyalahkan orang lain atas kegagalan pekerjaan saya.					
7	Saya selalu berusaha untuk menjaga citra baik perusahaan tempat saya bekerja.					
8	Saya selalu memperhatikan keberlangsungan perusahaan tempat saya bekerja					
9	Saya bersedia untuk bekerja lembur.					
10	Saya selalu menggunakan jam kerja untuk bekerja dengan efektif.					



LAMPIRAN 2. PROFIL RESPONDEN

PROFIL RESPONDEN PEGAWAI

Responden	Jenis Kelamin	Pendidikan	Usia (Tahun)	Jabatan/ Posisi
1.	L	SMU	42	Staff Keamanan
2.	L	SMU	46	Staff Keamanan
3.	W	S1	48	Manajer Administrasi
4.	W	S1	49	Kepala Bagian Keuangan
5.	L	D3	47	Kepala Bagian Sekretariat
6.	W	S1	45	Kepala Bagian Rumah Tangga
7.	W	S1	42	Kepala Bagian Usaha & Jasa
8.	L	SMU	34	Kepala Bagian Pintu Masuk
9.	W	S1	29	Kepala Bagian Perencanaan
10.	L	S1	39	Kepala Unit Warung & Kios
11.	W	S1	51	Manajer HRD
12.	W	S1	30	Kepala Bagian Kepegawaian
13.	L	S1	46	Kepala Bagian Legal
14.	L	D3	46	Kepala Bagian Keamanan
15.	L	S1	42	Manajer Marketing & Pengembangan
16.	L	S1	53	Manajer Pengembangan Satwa & Silvakultur
17.	W	S1	26	Kepala Bagian Humas
18.	L	S1	28	Kepala Bagian Pemasaran
19.	W	S1	31	Kepala Unit Merchandise
20.	L	S1	34	Kepala Bagian Pendidikan
21.	L	S1	38	Kepala Bagian Perencanaan
22.	L	S1	35	Kepala Bidang Perencanaan
23.	L	SMU	64	Kepala Keuangan Perencanaan

Responden	Jenis Kelamin	Pendidikan	Usia (Tahun)	Jabatan/ Posisi
				Proyek
24.	L	D3	32	Kepala Rancang Bangun Proyek Fasilitas & Kandang
25.	L	S1	36	Kepala Bidang Arsitektur
26.	W	S1	26	Kepala Bidang Pemasaran Sosial Media
27.	L	S1	48	Manajer Operasional
28.	L	S1	52	Kepala Bidang Perawatan Satwa
29.	W	S1	49	Kepala Bidang Nutrisi & Kesehatan Hewan
30.	L	SMU	37	Kepala Bidang Taman
31.	L	S1	53	Kepala Bidang Rekreasi
32.	L	D3	49	Kepala Bidang Sarana & Prasarana
33.	L	SMU	47	Kepala Unit Kebersihan
34.	L	S1	34	Kepala Bidang Perawatan Mamalia 1
35.	L	S1	38	Kepala Bidang Perawatan Mamalia 2
36.	L	D3	46	Kepala Bidang Perawatan Reptil
37.	L	D3	43	Kepala Bidang Pisces
38.	L	S1	33	Kepala Bidang Satwa Aves
39.	L	S1	44	Kepala Bidang Perawatan Satwa Buas
40.	W	S1	48	Kepala Bidang Nutrisi
41.	W	S1	30	Kepala Bidang Kesehatan
42.	L	SMU	42	Kepala Bidang Perawatan
43.	L	D3	40	Kepala Bidang Rekreasi Air
44.	L	D3	36	Kepala Bidang Rekreasi Darat
45.	W	D-3	35	Kepala Bidang Rekreasi Satwa Terampil
46.	L	D3	36	Kepala Bagian Pengembangan &

Responden	Jenis Kelamin	Pendidikan	Usia (Tahun)	Jabatan/ Posisi
				Inovasi Satwa Terampil
47.	L	SMU	49	Kepala Bidang Sarana & Prasarana Bangunan
48.	L	SMU	51	Kepala Bidang Sarana & Prasarana Mesin dan Elektrik
49.	L	SMU	45	Kepala Bidang Kebersihan Blok A
50.	L	SMU	28	Kepala Bidang Kebersihan Blok B
51.	L	SMU	31	Kepala Bidang Kebersihan Blok C
52.	L	SMU	68	Kepala Bidang Kebersihan Lingkungan
53.	L	SMU	36	Staff Keamanan
54.	L	SMU	40	Staff Keamanan
55.	L	SMU	38	Staff Keamanan
56.	L	SMU	52	Staff keamanan
57.	L	D3	36	Kepala Unit Rekreasi Air
58.	L	D3	28	Kepala Unit Logistik Satwa
59.	L	D3	29	Kepala Unit Transportasi Taring
60.	W	D3	27	Kepala Unit Ticketing
61.	W	D3	25	Kepala Unit Souvenir
62.	L	D3	40	Kepala Unit Logistik Reptil
63.	L	D3	29	Kepala Unit Rekreasi Gajah Tunggang
64.	W	D3	28	Kepala Unit Counter Pembelian Tiket Rekreasi
65.	W	D3	29	Kepala Unit Banana Boat
66.	L	D3	27	Kepala Unit Bebek Air
67.	L	D3	29	Kepala Unit Kapal
68.	L	D3	35	Kepala Unit Kios

LAMPIRAN 3

Responden	KEPEMIMPINAN SITUASIONAL (X1)																								
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	X1.17	X1.18	X1.19	X1.20	X1.21	X1.22	X1.23	X1.24	TOTAL
1	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	115
2	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	115
3	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	110
4	3	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	5	5	110
5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	110
6	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	105
7	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	106
8	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	106
9	3	4	5	5	5	3	4	5	5	5	3	4	5	5	3	4	5	5	5	3	4	5	5	5	105
10	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	105
11	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	4	3	95
12	4	5	4	4	3	4	5	4	4	3	4	5	4	4	3	4	5	4	4	3	4	5	4	4	97
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	96
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	96
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	96
16	4	3	3	4	5	4	3	3	4	5	4	3	3	4	5	4	3	3	4	5	4	3	3	4	90
17	3	5	5	4	5	3	5	5	4	5	3	5	5	4	5	3	5	5	4	5	3	5	5	4	105
18	5	4	5	5	3	5	4	5	5	3	5	4	5	5	3	5	4	5	5	3	5	4	5	5	107
19	4	3	4	5	5	4	3	4	5	5	4	3	4	5	5	4	3	4	5	5	4	3	4	5	100
20	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	110
21	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	115
22	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	101
23	4	4	5	3	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	3	96
24	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	106
25	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	110
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	96
27	5	5	4	3	4	5	5	4	3	4	5	5	4	3	4	5	4	3	4	5	5	4	3	5	101
28	3	4	3	5	4	3	4	3	5	4	3	4	3	5	4	3	4	3	5	4	3	4	3	5	91
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	96
30	4	5	3	5	3	4	5	3	5	3	4	5	3	5	3	4	5	3	5	3	4	5	3	5	97
31	3	4	3	4	5	3	4	3	4	5	3	4	3	4	5	3	4	3	4	5	3	4	3	4	90
32	3	3	4	4	5	3	3	4	4	5	3	3	4	4	5	3	3	4	4	5	3	3	4	4	90
33	4	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	96

34	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	110
35	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	91
36	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	106
37	4	3	4	2	4	4	3	4	2	4	4	3	4	2	4	4	3	4	2	4	4	3	4	2	81
38	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	106
39	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	101
40	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	101
41	4	3	2	2	2	4	3	2	2	2	4	3	2	2	2	4	3	2	2	2	4	3	2	2	63
42	4	3	3	4	2	4	3	3	4	2	4	3	3	4	2	4	3	3	4	2	4	3	3	4	78
43	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	67
44	4	2	3	2	2	4	2	3	2	2	4	2	3	2	2	4	2	3	2	2	4	2	3	2	63
45	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	67
46	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	101
47	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	110
48	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	101
49	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	86
50	4	3	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	2	72
51	3	4	4	2	4	3	4	4	2	4	3	4	4	2	4	3	4	4	2	4	3	4	4	2	81
52	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	86
53	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	101
54	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	106
55	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	101
56	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	57
57	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	67
58	2	2	4	4	2	2	2	4	4	2	2	2	4	4	2	2	2	4	4	2	2	2	4	4	68
59	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	67
60	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	81
61	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	82
62	4	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3	2	2	67
63	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	77
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	72
65	3	4	3	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3	2	72
66	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	81
67	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	5	3	5	3	3	5	3	5	3	87
68	3	5	5	5	5	5	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5	4	4	3	3	5	4	4	3	97

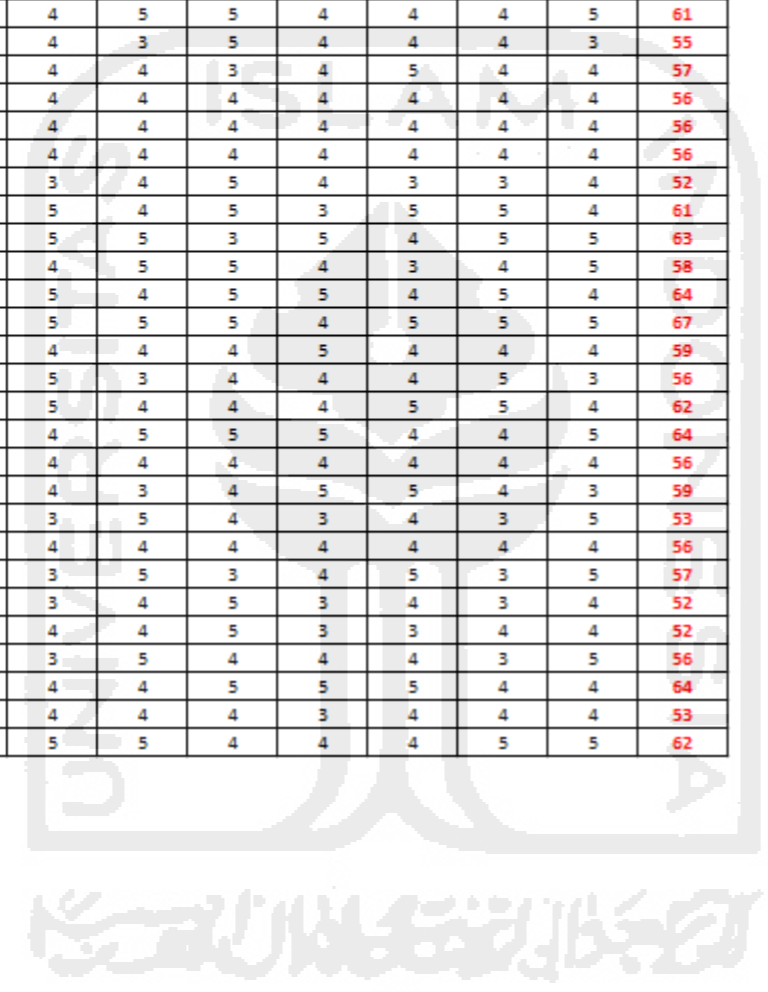


Responden	IKLIM KOMUNIKASI (X2)																
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	X2.16	TOTAL
1	3	4	3	4	5	3	4	3	4	5	3	4	3	4	4	5	61
2	3	3	4	4	5	3	3	4	4	5	3	3	4	4	4	5	61
3	4	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	5	4	65
4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	73
5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	61
6	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	71
7	4	3	4	2	4	4	3	4	2	4	4	3	4	2	2	4	53
8	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	71
9	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	67
10	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	68
11	4	3	2	2	2	4	3	2	2	2	4	3	2	2	2	2	41
12	4	3	3	4	2	4	3	3	4	2	4	3	3	4	4	2	52
13	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	44
14	4	2	3	2	2	4	2	3	2	2	4	2	3	2	2	2	41
15	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	45
16	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	68
17	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	74
18	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	68
19	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	57
20	4	3	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	2	2	3	47
21	3	4	4	2	4	3	4	4	2	4	3	4	4	2	2	4	53
22	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	57
23	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	67
24	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	71
25	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	68
26	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	38
27	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	45
28	2	2	4	4	2	2	2	4	4	2	2	2	4	4	4	2	46
29	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	44
30	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	55
31	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	55
32	4	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3	2	2	2	3	44
33	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	52

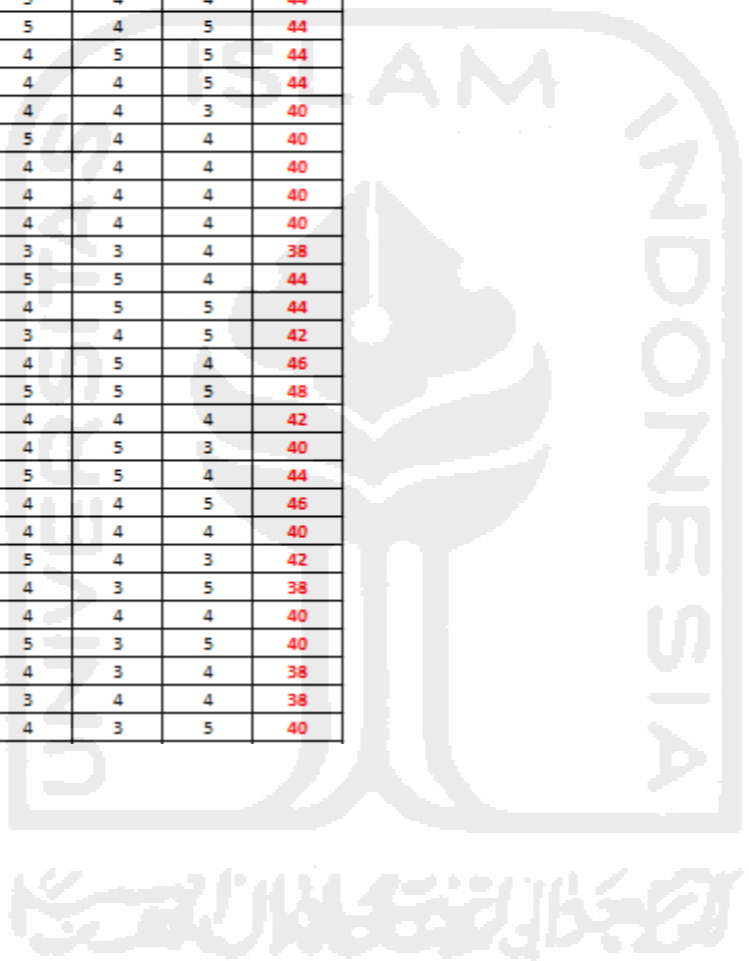
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
35	3	4	3	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3	2	2	3	47
36	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	55
37	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	77
38	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	77
39	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	73
40	5	5	3	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	5	5	5	74
41	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	74
42	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	70
43	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	71
44	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	71
45	5	5	3	4	5	5	5	3	4	5	5	5	3	4	4	5	70
46	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	70
47	3	5	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	4	4	64
48	4	3	4	5	4	4	3	4	5	4	4	3	4	5	5	4	65
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
52	4	5	4	3	3	4	5	4	3	3	4	5	4	3	3	3	60
53	4	5	3	5	5	4	5	3	5	5	4	5	3	5	5	5	71
54	5	3	5	4	5	5	3	5	4	5	5	3	5	4	4	5	70
55	5	5	4	3	4	5	5	4	3	4	5	5	4	3	3	4	66
56	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	73
57	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	77
58	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	67
59	3	4	4	4	5	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	64
60	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	71
61	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	73
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
63	3	4	5	5	4	3	4	5	5	4	3	4	5	5	5	4	68
64	5	4	3	4	3	5	4	3	4	3	5	4	3	4	4	3	61
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
66	5	3	4	5	3	5	3	4	5	3	5	3	4	5	5	3	65
67	4	4	5	3	5	3	5	3	5	5	5	3	5	3	3	5	66
68	5	5	5	4	4	3	4	5	5	5	3	4	4	3	4	4	67

Responden	KEPUASAAN KARYAWAN (Z)														
	Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Z.5	Z.6	Z.7	Z.8	Z.9	Z.10	Z.11	Z.12	Z.13	Z.14	TOTAL
1	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	53
2	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	62
3	4	3	4	2	4	4	3	4	2	4	4	3	4	2	47
4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	62
5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	59
6	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	59
7	4	3	2	2	2	4	3	2	2	2	4	3	2	2	37
8	4	3	3	4	2	4	3	3	4	2	4	3	3	4	46
9	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	39
10	4	2	3	2	2	4	2	3	2	2	4	2	3	2	37
11	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	39
12	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	59
13	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	64
14	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	59
15	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	50
16	4	3	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	2	42
17	3	4	4	2	4	3	4	4	2	4	3	4	4	2	47
18	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	50
19	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	59
20	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	62
21	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	59
22	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	33
23	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	39
24	2	2	4	4	2	2	2	4	4	2	2	4	4	4	40
25	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	39
26	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	47
27	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	48
28	4	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3	2	2	39
29	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	45
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
31	3	4	3	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3	2	42
32	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	47
33	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	67

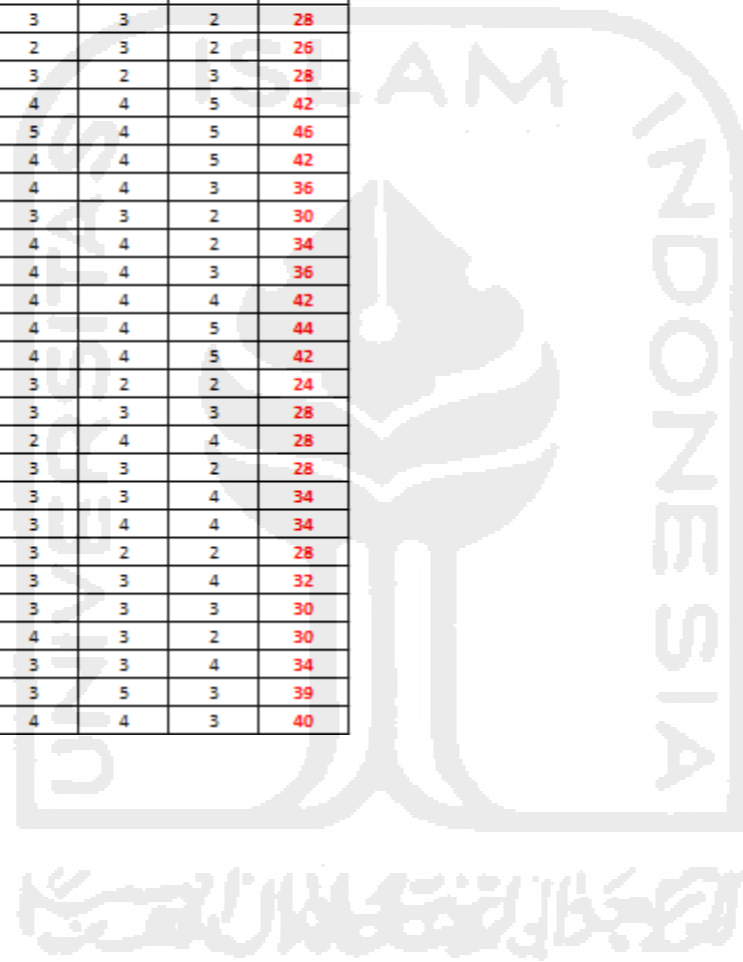
34	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	67
35	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	64
36	3	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	5	5	5	64
37	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	64
38	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	61
39	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	62
40	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	62
41	3	4	5	5	5	3	4	5	5	5	3	4	5	5	61
42	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	61
43	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	4	3	55
44	4	5	4	4	3	4	5	4	4	3	4	5	4	4	57
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
48	4	3	3	4	5	4	3	3	4	5	4	3	3	4	52
49	3	5	5	4	5	3	5	5	4	5	3	5	5	4	61
50	5	4	5	5	3	5	4	5	5	3	5	4	5	5	63
51	4	3	4	5	5	4	3	4	5	5	4	3	4	5	58
52	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	64
53	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	67
54	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	59
55	4	4	5	3	4	4	4	5	3	4	4	4	5	3	56
56	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	62
57	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	64
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
59	5	5	4	3	4	5	5	4	3	4	5	5	4	3	59
60	3	4	3	5	4	3	4	3	5	4	3	4	3	5	53
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
62	4	5	3	5	3	4	5	3	5	3	4	5	3	5	57
63	3	4	3	4	5	3	4	3	4	5	3	4	3	4	52
64	3	3	4	4	5	3	3	4	4	5	3	3	4	4	52
65	4	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	56
66	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	64
67	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	53
68	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	62



Responden	OCB (Y)										TOTAL
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	
1	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	48
2	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	48
3	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	46
4	5	3	5	5	5	5	3	5	5	5	46
5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	46
6	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	44
7	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	44
8	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	44
9	5	3	4	5	5	5	3	4	5	5	44
10	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	44
11	5	4	4	4	3	5	4	4	4	3	40
12	3	4	5	4	4	3	4	5	4	4	40
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
16	5	4	3	3	4	5	4	3	3	4	38
17	5	3	5	5	4	5	3	5	5	4	44
18	3	5	4	5	5	3	5	4	5	5	44
19	5	4	3	4	5	5	4	3	4	5	42
20	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	46
21	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	48
22	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
23	4	4	4	5	3	4	4	4	5	3	40
24	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	44
25	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	46
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	4	5	5	4	3	4	5	5	4	3	42
28	4	3	4	3	5	4	3	4	3	5	38
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
30	3	4	5	3	5	3	4	5	3	5	40
31	5	3	4	3	4	5	3	4	3	4	38
32	5	3	3	4	4	5	3	3	4	4	38
33	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	40



34	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	46
35	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	38
36	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	44
37	4	4	3	4	2	4	4	3	4	2	34
38	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	44
39	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	42
40	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	42
41	2	4	3	2	2	2	4	3	2	2	26
42	2	4	3	3	4	2	4	3	3	4	32
43	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	28
44	2	4	2	3	2	2	4	2	3	2	26
45	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	28
46	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	42
47	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	46
48	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	42
49	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	36
50	3	4	3	3	2	3	4	3	3	2	30
51	4	3	4	4	2	4	3	4	4	2	34
52	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	36
53	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
54	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	44
55	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	42
56	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	24
57	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	28
58	2	2	2	4	4	2	2	2	4	4	28
59	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	28
60	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	34
61	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	34
62	3	4	3	2	2	3	4	3	2	2	28
63	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	32
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
65	3	3	4	3	2	3	3	4	3	2	30
66	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	34
67	4	5	3	5	3	3	5	3	5	3	39
68	5	5	4	4	3	3	5	4	4	3	40



LAMPIRAN 4. ANALISIS DESKRIPTIF PERSEPSI RESPONDEN

A. HASIL UJI INSTRUMEN VALIDITAS

1. Variabel Kepemimpinn (X1)

2. Variabel Iklim Komunikasi (X2)

		Correlations																
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	X2.16	TOTAL X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.539	.328	.379	.335	.948	.517	.326	.398	.355	.947	.514	.308	.357	.379	.335	.657
	Sig. (2-tailed)		.000	.006	.001	.005	.000	.000	.007	.001	.003	.000	.000	.011	.003	.001	.005	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.2	Pearson Correlation	.539	1	.432	.425	.656	.489	.978	.432	.443	.671	.489	.978	.414	.404	.425	.656	.774
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.3	Pearson Correlation	.328	.432	1	.471	.469	.249	.432	.955	.529	.489	.299	.380	.989	.447	.471	.469	.682
	Sig. (2-tailed)	.006	.000		.000	.000	.041	.000	.000	.000	.000	.013	.001	.000	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.4	Pearson Correlation	.379	.425	.471	1	.527	.390	.407	.508	.965	.523	.356	.442	.476	.993	1.000	.527	.810
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000		.000	.001	.001	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.5	Pearson Correlation	.335	.656	.469	.527	1	.307	.678	.424	.562	.989	.352	.633	.474	.523	.527	1.000	.792
	Sig. (2-tailed)	.005	.000	.000	.000		.011	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.6	Pearson Correlation	.948	.489	.249	.390	.307	1	.489	.289	.341	.285	.958	.528	.272	.403	.390	.307	.630
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.041	.001	.011		.000	.017	.004	.019	.000	.000	.025	.001	.001	.011	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.7	Pearson Correlation	.517	.978	.432	.407	.678	.489	1	.387	.443	.671	.533	.956	.437	.404	.407	.678	.772
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000	.000		.001	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.001	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.8	Pearson Correlation	.326	.432	.955	.508	.424	.289	.387	1	.496	.445	.252	.425	.942	.483	.508	.424	.673
	Sig. (2-tailed)	.007	.000	.000	.000	.000	.017	.001		.000	.000	.038	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68

X2.9	Pearson Correlation	.398	.443	.529	.965	.562	.341	.443	.496	1	.573	.376	.406	.518	.944	.965	.562	.821
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000	.004	.000	.000		.000	.002	.001	.000	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.10	Pearson Correlation	.355	.671	.489	.523	.989	.285	.671	.445	.573	1	.329	.627	.473	.501	.523	.989	.791
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.000	.000	.000	.019	.000	.000	.000		.006	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.11	Pearson Correlation	.947	.489	.299	.356	.352	.958	.533	.252	.376	.329	1	.486	.324	.369	.356	.352	.641
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.013	.003	.003	.000	.000	.038	.002	.006		.000	.007	.002	.003	.003	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.12	Pearson Correlation	.514	.978	.380	.442	.633	.528	.956	.425	.406	.627	.486	1	.384	.437	.442	.633	.760
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000		.001	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.13	Pearson Correlation	.308	.414	.989	.476	.474	.272	.437	.942	.518	.473	.324	.384	1	.470	.476	.474	.684
	Sig. (2-tailed)	.011	.000	.000	.000	.000	.025	.000	.000	.000	.000	.007	.001		.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.14	Pearson Correlation	.357	.404	.447	.993	.523	.403	.404	.483	.944	.501	.369	.437	.470	1	.993	.523	.798
	Sig. (2-tailed)	.003	.001	.000	.000	.000	.001	.001	.000	.000	.000	.002	.000	.000		.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.15	Pearson Correlation	.379	.425	.471	1.000	.527	.390	.407	.508	.965	.523	.356	.442	.476	.993	1	.527	.810
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000	.001	.001	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.000		.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
X2.16	Pearson Correlation	.335	.656	.469	.527	1.000	.307	.678	.424	.562	.989	.352	.633	.474	.523	.527	1	.792
	Sig. (2-tailed)	.005	.000	.000	.000	.000	.011	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000		.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
TOTAL	Pearson Correlation	.657	.774	.682	.810	.792	.630	.772	.673	.821	.791	.641	.760	.684	.798	.810	.792	1
X2	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

3. Variabel Kepuasan Kerja (Z)

Correlations																
		Z.1	Z..2	Z.3	Z.4	Z.5	Z.6	Z.7	Z.8	Z.9	Z.10	Z.11	Z.12	Z.13	Z.14	TOTAL Z
Z.1	Pearson Correlation	1	.438**	.352**	.319**	.303*	1.000**	.438**	.352**	.319**	.303*	1.000**	.438**	.352**	.319**	.636**
	Sig. (2-tailed)		.000	.003	.008	.012	.000	.000	.003	.008	.012	.000	.000	.003	.008	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.2	Pearson Correlation	.438**	1	.590**	.465**	.564**	.438**	1.000**	.590**	.465**	.564**	.438**	1.000**	.590**	.465**	.785**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.3	Pearson Correlation	.352**	.590**	1	.516**	.562**	.352**	.590**	1.000**	.516**	.562**	.352**	.590**	1.000**	.516**	.815**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000		.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.4	Pearson Correlation	.319**	.465**	.516**	1	.507**	.319**	.465**	.516**	1.000**	.507**	.319**	.465**	.516**	1.000**	.765**
	Sig. (2-tailed)	.008	.000	.000		.000	.008	.000	.000	.000	.000	.008	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.5	Pearson Correlation	.303*	.564**	.562**	.507**	1	.303*	.564**	.562**	.507**	1.000**	.303*	.564**	.562**	.507**	.743**
	Sig. (2-tailed)	.012	.000	.000	.000		.012	.000	.000	.000	.000	.012	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.6	Pearson Correlation	1.000**	.438**	.352**	.319**	.303*	1	.438**	.352**	.319**	.303*	1.000**	.438**	.352**	.319**	.636**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.003	.008	.012		.000	.003	.008	.012	.000	.000	.003	.008	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.7	Pearson Correlation	.438**	1.000**	.590**	.465**	.564**	.438**	1	.590**	.465**	.564**	.438**	1.000**	.590**	.465**	.785**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.8	Pearson Correlation	.352**	.590**	1.000**	.516**	.562**	.352**	.590**	1	.516**	.562**	.352**	.590**	1.000**	.516**	.815**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.000	.000	.000	.003	.000		.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.9	Pearson Correlation	.319**	.465**	.516**	1.000**	.507**	.319**	.465**	.516**	1	.507**	.319**	.465**	.516**	1.000**	.765**
	Sig. (2-tailed)	.008	.000	.000	.000	.000	.008	.000	.000		.000	.008	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.10	Pearson Correlation	.303*	.564**	.562**	.507**	1.000**	.303*	.564**	.562**	.507**	1	.303*	.564**	.562**	.507**	.743**
	Sig. (2-tailed)	.012	.000	.000	.000	.000	.012	.000	.000	.000		.012	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68

Z.11	Pearson Correlation	1.000	.438	.352	.319	.303	1.000	.438	.352	.319	.303	1	.438	.352	.319	.636
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.003	.008	.012	.000	.000	.003	.008	.012		.000	.003	.008	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.12	Pearson Correlation	.438	1.000	.590	.465	.564	.438	1.000	.590	.465	.564	.438	1	.590	.465	.785
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.13	Pearson Correlation	.352	.590	1.000	.516	.562	.352	.590	1.000	.516	.562	.352	.590	1	.516	.815
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000	.003	.000		.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.14	Pearson Correlation	.319	.465	.516	1.000	.507	.319	.465	.516	1.000	.507	.319	.465	.516	1	.765
	Sig. (2-tailed)	.008	.000	.000	.000	.000	.008	.000	.000	.000	.000	.008	.000	.000		.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Z.15	Pearson Correlation	.636	.785	.815	.765	.743	.636	.785	.815	.765	.743	.636	.785	.815	.765	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68

4. Variabel OCB (Y)

		Correlations										
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	TOTAL Y
Y.1	Pearson Correlation	1	.320	.555	.559	.483	.952	.320	.555	.559	.483	.777
	Sig. (2-tailed)		.008	.000	.000	.000	.000	.008	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Y.2	Pearson Correlation	.320	1	.402	.375	.267	.241	1.000	.402	.375	.267	.611
	Sig. (2-tailed)	.008		.001	.002	.027	.047	.000	.001	.002	.027	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Y.3	Pearson Correlation	.555	.402	1	.558	.469	.564	.402	1.000	.558	.469	.791
	Sig. (2-tailed)	.000	.001		.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000
	N	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68

B. HASIL UJI INSTRUMEN RELIABILITAS

1. Variabel Kepemimpin Situasional (X1)

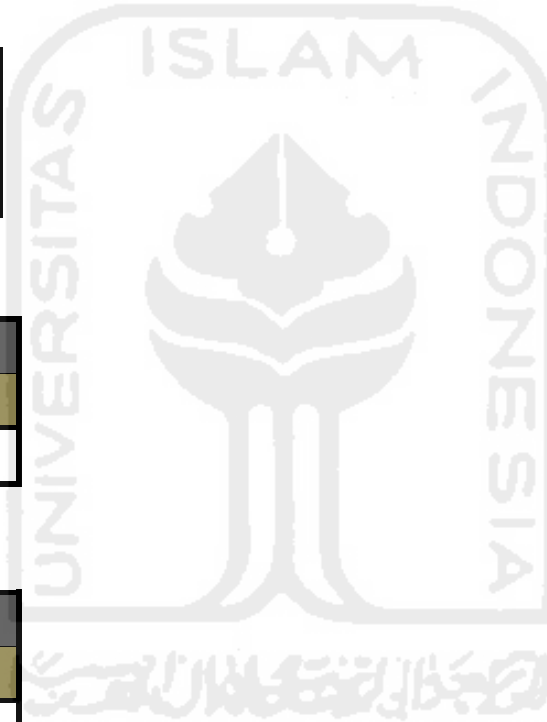
Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.965	24

2. Variabel Iklim Komunikasi (X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.947	16

3. Variabel Kepuasan Kerja (Z)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.940	14



4. Variabel OCB (Y)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.908	10

C. HASIL UJI ASUMSI KLASIK

1. Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test					
		Kepemimpin Situasional	Iklm Komunikasi	Kepuasan Kerja	OCB
N		68	68	68	68
Normal Parameters ^a	Mean	92.9118	65.8235	3.9265	43.7500
	Std. Deviation	15.31143	10.37785	1.02675	6.23992
Most Extreme Differences	Absolute	.168	.157	.264	.182
	Positive	.090	.085	.148	.081
	Negative	-.168	-.157	-.264	-.182
Kolmogorov-Smirnov Z		1.387	1.291	2.176	1.504
Asymp. Sig. (2-tailed)		.063	.071	.067	.082
a. Test distribution is Normal.					

2. Hasil Uji Heterokedastisitas

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Sig.	
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.604	.805		.456
	Kepemimpinan (x1)	.025	.005	.126	.331
	Iklim Komunikasi (x2)	.035	.007	.088	.492
	Kepuasan Kerja (z)	.039	.071	.016	.897

a. Dependent Variable: absres

3. Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a			
Model	Collinearity Statistics		
	Tolerance	VIF	
1	(Constant)		
	Gaya kepemimpinan (X1)	.923	1.083
	Iklim Komunikasi (X2)	.946	1.057
	Kepuasan Kerja (Z)	.976	1.025

a. Dependent Variable: OCB

D. HASIL UJI PERSAMAAN MODEL REGRESI LINEAR BERGANDA

1. Model Persamaan 1 (Variabel Kepemimpinan Situasional Dan Variabel Iklim Komunikasi Berpengaruh Terhadap Variabel Kepuasan Kerja)

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.157 ^a	.024	.899	1.02958

a. Predictors: (Constant), iklim komunikasi, kepemimpinan

ANOVA ^b						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.730	2	.865	.816	.000
	Residual	68.902	65	1.060		
	Total	70.632	67			

ANOVA ^b						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.730	2	.865	.816	.000
	Residual	68.902	65	1.060		
	Total	70.632	67			

a. Predictors: (Constant), iklim komunikasi, kepemimpinan situasional

b. Dependent Variable: kepuasan kerja

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.991	1.266		3.941	.000
	Gaya kepemimpinan	.125	.182	.142	1.687	.000
	Iklim Komunikasi	.596	.187	.661	1.339	.002

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

2. Model Persamaan 2 (Variabel Kepemimpinan Situasional Dan Variabel Iklim Komunikasi Berpengaruh Terhadap Variabel OCB)

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.993 ^a	.986	.986	.74813

a. Predictors: (Constant), iklim komunikasi, kepemimpinan situasional

ANOVA ^b						
Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2572.370	2	1286.185	2.298	.000
	Residual	36.380	65	.560		
	Total	2608.750	67			

a. Predictors: (Constant), iklim komunikasi, kepemimpinan situasional

b. Dependent Variable: OCB

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.292	.920	6.837	.000
	Kepemimpinan Situasional	.404	.006	.992	.000
	Iklim Organisasi	.742	.074	.736	.000

a. Dependent Variable: OCB

3. Model Persamaan 3 (Variabel Kepuasan Kerja Berpengaruh Terhadap variabel OCB)

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.159 ^a	.025	.987	6.2070

a. Predictors: (Constant), kepuasan kerja

ANOVA ^b						
Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.	
1	Regression	65.948	1	65.948	1.712	.000
	Residual	2542.802	66	38.527		
	Total	2608.750	67			

a. Predictors: (Constant), kepuasan kerja
b. Dependent Variable: OCB

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	47.544	2.996		15.869	.000
	Kepuasan Kerja	.966	.739	.159	1.308	.000

a. Dependent Variable: OCB

D.DESKRPTIP PENILAIAN VARIABEL RESPONDEN

1.Deskriptif Penilaian Responden Terhadap Variabel Kepemimpinan (X1)

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1.1	68	2.00	5.00	3.7647	.77494
X1.2	68	2.00	5.00	3.8824	.78283
X1.3	68	2.00	5.00	3.8529	.83335
X1.4	68	2.00	5.00	3.9265	1.02675
X1.5	68	2.00	5.00	3.9559	.87133
X1.6	68	2.00	5.00	3.7941	.78339
X1.7	68	2.00	5.00	3.8529	.77776
X1.8	68	2.00	5.00	3.8235	.82753
X1.9	68	2.00	5.00	3.8971	1.02418
X1.10	68	2.00	5.00	3.9265	.86931
X1.11	68	2.00	5.00	3.7941	.76410
X1.12	68	2.00	5.00	3.8824	.76352
X1.13	68	2.00	5.00	3.8529	.81524
X1.14	68	2.00	5.00	3.9265	1.02675
X1.15	68	2.00	5.00	3.9706	.86336

X1.16	68	2.00	5.00	3.8235	.79064
X1.17	68	2.00	5.00	3.8676	.77082
X1.18	68	2.00	5.00	3.8676	.82687
X1.19	68	2.00	5.00	3.8824	1.02984
X1.20	68	2.00	5.00	3.9265	.86931
X1.21	68	2.00	5.00	3.8235	.79064
X1.22	68	2.00	5.00	3.8676	.77082
X1.23	68	2.00	5.00	3.8676	.82687
X1.24	68	2.00	5.00	3.8824	1.02984
X1.25	68	57.00	115.00	92.9118	15.31143
Valid N (listwise)	68				

2.Deskriptif Penilaian Responden Terhadap Variabel Iklim Komunikasi (X2)

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X2.1	68	2.00	5.00	3.8971	.83111
X2.2	68	2.00	5.00	3.9265	.81618
X2.3	68	2.00	5.00	3.8235	.80930
X2.4	68	2.00	5.00	3.8971	1.00950

X2.5	68	2.00	5.00	3.9118	.82381
X2.6	68	2.00	5.00	3.8529	.83335
X2.7	68	2.00	5.00	3.9265	.81618
X2.8	68	2.00	5.00	3.7941	.80221
X2.9	68	2.00	5.00	3.9412	1.02042
X2.10	68	2.00	5.00	3.9265	.83427
X2.11	68	2.00	5.00	3.8824	.83808
X2.12	68	2.00	5.00	3.8971	.81295
X2.13	68	2.00	5.00	3.8088	.79659
X2.14	68	2.00	5.00	3.8824	1.01525
X2.15	68	2.00	5.00	3.8971	1.00950
X2.16	68	2.00	5.00	3.9118	.82381
X2.17	68	42.00	81.00	65.8235	10.37785
Valid N (listwise)	68				

3.Deskriptif Penilaian Responden Terhadap Variabel Kepuasan Kerja (Z)

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y.1	68	2.00	5.00	3.7794	.76968
Y.2	68	2.00	5.00	3.8824	.76352
Y.3	68	2.00	5.00	3.8676	.82687
Y.4	68	2.00	5.00	3.9265	1.02675
Y.5	68	2.00	5.00	3.9559	.85403
Y.6	68	2.00	5.00	3.7794	.76968
Y.7	68	2.00	5.00	3.8824	.76352
Y.8	68	2.00	5.00	3.8676	.82687
Y.9	68	2.00	5.00	3.9265	1.02675
Y.10	68	2.00	5.00	3.9559	.85403
Y.11	68	2.00	5.00	3.7794	.76968
Y.12	68	2.00	5.00	3.8824	.76352
Y.13	68	2.00	5.00	3.8676	.82687
Y.14	68	2.00	5.00	3.9265	1.02675
Y.15	68	36.00	73.00	59.0735	9.20791
Valid N (listwise)	68				

4.Deskriptif Penilaian Responden Terhadap Variabel OCB (Y)

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y.1	68	2.00	5.00	3.9706	.86336
Y.2	68	2.00	5.00	3.8235	.79064
Y.3	68	2.00	5.00	3.8676	.77082
Y.4	68	2.00	5.00	3.8676	.82687
Y.5	68	2.00	5.00	3.8824	1.02984
Y.6	68	2.00	5.00	3.9265	.86931
Y.7	68	2.00	5.00	3.8235	.79064
Y.8	68	2.00	5.00	3.8676	.77082
Y.9	68	2.00	5.00	3.8676	.82687
Y.10	68	2.00	5.00	3.8824	1.02984
Y.11	68	29.00	53.00	43.7500	6.23992
Valid N (listwise)	68				