

## BAB VI

### PENUTUP

#### 6.1 Kesimpulan

Setelah data dianalisis dan didiskusikan dari data-data yang terkumpul dari hasil jawaban responden, dapat ditarik beberapa kesimpulan sebagai berikut :

1. Dalam melaksanakan manajemen pelaksanaan proyek maka ada beberapa yang harus di dahulukan, yaitu
  - a. Kegiatan-kegiatan yang paling penting dalam tahap perencanaan pelaksanaan pekerjaan adalah menentukan metoda konstruksi, menyusun kebutuhan dan jadwal pengadaan material, inventarisasi penggunaan material.
  - b. Personel yang terlibat dalam tahap perencanaan dan pengendalian pengadaan material adalah *project manager*, *site manager*, dan bagian pembelian.
  - c. Teknik yang dipakai dalam perencanaan dan pengendalian pengadaan material adalah *CPM*, *Barchart*, dan *PDM*.
  - d. Kegiatan yang sangat tinggi pengaruhnya terhadap jadwal pengadaan material adalah pembelian, penerimaan dan evaluasi, pemasangan dan pemeriksaan, inspeksi dan monitor.

- e. Sumber informasi biaya material yang paling sering digunakan untuk menyusun anggaran pengadaan material para kontraktor adalah data yang lalu, *leaflet* atau brosur serta survei langsung.
  - f. . Banyaknya *material stock* yang disimpan digudang dan paling disukai oleh para kontraktor DIY dan Jawa Tengah adalah berkisar antar 5% sampai dengan 10% jika dibandingkan dengan kebutuhan material yang diperlukan.
  - g. Banyaknya material cadangan yang dipesan untuk mengantisipasi kerusakan material yang dilakukan oleh para kontraktor DIY dan Jawa Tengah < 5% terhadap material yang dipesan.
  - h. Kinerja manajemen pengadaan dan pengendalian material memberikan kontribusi yang sangat tinggi terhadap efisiensi waktu, kualitas pekerjaan, dan profitabilitas proyek.
2. Manajemen perencanaan dan pengendalian pada suatu proyek sangat besar pengaruhnya terhadap pengendalian atau efisiensi anggaran biaya proyek pada suatu proyek konstruksi.
  3. Tiga langkah perbaikan yang dilakukan terhadap manajemen pengadaan material adalah memperkuat manajemen meterial, menambah peralatan dan mengganti personal.

## 6.2. Saran-saran

Berdasarkan pada hasil penelitian yang diperoleh, terdapat beberapa saran yang dapat disampaikan antara lain :

- a. Dalam pelaksanaan pekerjaan, pengadaan material harus selalu diawasi dan dikendalikan secara terus menerus berdasarkan jadwal yang telah ditentukan sehingga kegiatan proyek dapat berjalan lancar .
- b. Penelitian ini lebih efektif jika dilakukan pada proyek konstruksi dengan klasifikasi proyek yang sama.
- c. Penelitian dapat dikembangkan lebih lanjut mengenai antisipasi atau tindakan-tindakan kontraktor dalam menyelesaikan masalah-masalah yang mungkin terjadi atau telah terjadi dalam proses manajemen material.

Demikian saran yang dapat diberikan penulis berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, diharapkan penulisan ini dapat bermanfaat bagi kontraktor khususnya dan pihak lain pada umumnya.

