

ABSTRAK

Setiap organisasi pasti mempunyai tujuan yang hendak dicapai, seperti meningkatkan kesejahteraan karyawan, meningkatkan produksi, memperoleh laba sebanyak-banyaknya, dan lain sebagainya. Perumusan strategi merupakan suatu upaya mencapai tujuan organisasi tersebut. Untuk menjamin agar strategi yang telah dirumuskan dapat mencapai output atau kinerja sesuai dengan yang diharapkan, maka perlu adanya Sistem Pengendalian Manajemen. Sistem Pengendalian Manajemen mempengaruhi proses formal dan informal. Penggunaan anggaran merupakan bagian dari proses pengendalian formal manajemen, sedangkan gaya manajemen merupakan bagian dari proses pengendalian informal manajemen. Namun sejalan dengan kondisi organisasi, kadangkala strategi yang telah dirumuskan sebelumnya perlu dimodifikasi. Hal ini dikarenakan organisasi masih ingin mencapai kinerja seperti yang diharapkan.

Penelitian ini berkaitan dengan pengaruh penggunaan anggaran dan gaya manajemen terhadap hubungan antara perubahan strategi dan kinerja organisasi. Adapun penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk memberikan bukti empiris mengenai pengaruh perubahan strategi terhadap kinerja organisasi jika perusahaan menggunakan anggaran secara *interaktif*, dan menggunakan gaya kepemimpinan secara *consideration*. Penelitian ini memakai data primer dengan kuesioner yang ditujukan kepada manajer level menengah dari perusahaan-perusahaan manufaktur yang terdaftar di Dinas Perindustrian Perdagangan dan Koperasi Daerah Istimewa Yogyakarta Tahun 2004.

Hasil pengujian yang telah dilakukan menunjukkan bahwa (1) penggunaan anggaran tidak memoderasi hubungan antara perubahan strategi dan kinerja organisasi, (2) signifikansi koefisien interaksi perubahan strategi dan gaya manajemen tidak bisa dijadikan indikator untuk mengetahui adanya pengaruh interaksi antara perubahan strategi dan gaya manajemen terhadap kinerja organisasi. Akan tetapi berdasarkan pengujian secara simultan menunjukkan bahwa perubahan strategi akan berpengaruh positif terhadap kinerja organisasi jika menggunakan anggaran dan gaya manajemen secara bersama-sama.