BAB V

HASIL DAN ANALISIS

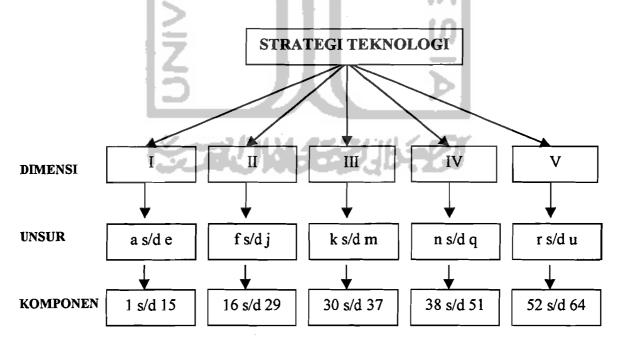
5.1 Umum

Dari hasil penelitian, diperoleh 37 responden yang berasal dari kelas perusahaan M1dan M2, wilayah DIY, yang terdiri dari :

a.pimpinan perusahaan = 22 orang

b.manajer lapangan = 15 orang

Pendekatan model hierarkhi yang digunakan dalam penelitian ini dapat dilihat dilihat pada gambar berikut ini :



Gbr 5.1 Model Hierarkhi Strategi teknologi

Keterangan Gbr 5.1 sekaligus tertulis pada tabel 5.1

5.2 Analisis Komponen Strategi Teknologi

Jawaban dari setiap responden mempunyai nilai yang disesuaikan dengan bobot kepentingannya. Perhitungan nilai menggunakan program Excel. Nilai dari setiap bobot kepentingan tersebut diuraikan sebagai berikut ;

- a. Pilihan (1), yang menyatakan pernyataan sangat tidak setuju, mendapat nilai 1.
- b. Pilihan (2), yang menyatakan pernyataan tidak setuju, mendapat nilai 2.
- c. Pilihan (3), yang menyatakan pernyataan setuju, mendapat nilai 3.
- d. Pilihan (4), yang menyatakan pernyataan sangat setuju, mendapat nilai 4.

Perhitungan persentase dengan menggunakan rumus:

$$\Sigma^{s} \text{KD}$$

$$= \frac{\sum t \text{KD}}{\sum t \text{KD}}$$

Keterangan:

Σt KD = Jumlah Total Komponen Dimensi

Persentase yang lebih besar dari 75 % merupakan komponen Strategi teknologi yang disetujui oleh para responden sebagai komponen yang dibutuhkan.

Hasil pengisian kuisioner dapat dilihat pada tabel 5.1 berikut ini :

Tabel 5.1 Hasil Jawaban keseluruhan responden

I. KEDUDUKAN KOMPETITIF Unsur Komponen strategi teknologi Hasil Jumlah							%
Unsur	Komponen strategi teknologi	1				Jumlah	%
3.6 1111 11	1.70	1	2	3	4	score	00.70
a.Menitikberatkan	1.Penggunaan website	2	3	12	20	124	83,78
teknologi dalam	perusahaan yang memuat						
keseluruhan	semua informasi penting						
strategi bisnis	perusahaan yang dibutuhkan						
	konsumen jasa konstruksi					104	00.54
	2.Penggunaan komputer dalam	0	4	9	24	131	88,51
	perusahaan agar tercapai						
	efisiensi kerja		7		١.,	140	
	3.Penggunaan email peusahaan	0	6	17	14	119	80,41
	dalam memberikan pelayanan			1			
	kepada konsumen jasa	}	V				
	konstruksi		1	1.4	-	100	
b.Melaksanakan	4. Penggunaan program	0	3	14	20	128	86,49
pengutamaan	komputer terbaru dalam		-				
teknologi dalam	setiap sektor	1	6	14	10	105	04.46
setiap sektor	5. Penerapan hasil riset dalam	1	3	14	19	125	84,46
	pelaksanaan proyek						
c.Melaksanakan	6. Selalu melaksanakan	0	4	10	23	130	87,84
posisi khusus	keahlian/teknologi khususnya	0	m	10	25	150	07,04
teknologi	dalam proyek yang		A.				
teknologi	dikerjakan			ĺ			
	7. Menciptakan teknologi baru	2	3	17	15	119	80,41
	dan memberi hak paten			1 ′	15		00,71
	terhadap penemuannya						
1	8. Melakukan evaluasi dan	0	3	10	24	132	89,19
- 1	tindak lanjut terhadap			10	27	132	07,17
	teknologi khusus yang	_				}	
	dimiliki agar dapat		ĺ			\ \ \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	
	meningkatkan mutu				İ	1	
	spesialisnya						
d.Kemampuan	9. Selalu menerapkan teknologi	0	6	10	21	126	85,14
untuk menjadi	maju dalam proyek yang	•					,
pemimpin yang	dikerjakan				}		
menguasai	10.Mengikuti seminar/lokakarya	0	3	20	14	122	82,43
teknologi	tentang masalah konstruksi				- `	-3-	,
	11.Menguasai program-program	0	0	21	16	127	85,81

					_		
	komputer						
	12.Perusahaan berlangganan	1	3	16	17	123	83,11
	majalah/buku konstruksi baik						
	luar maupun dalam negri		1				
	untuk selalu mengetahui						
	perkembangan teknologi						
e.Pemantauan	13.Menjadi anggota	0	2	21	14	123	83,11
terhadap	perkumpulan jasa konstruksi						
teknologi yang	(GAPENSI)						
dimiliki pesaing	14.Melakukan observasi /	0	7	16	14	118	79,73
	pengamatan terhadap hasil			l			
1	pekerjaan perusahaan jasa						
	konstruksi lain	ľ					
	15.Selalu memantau website	2	5	20	10	112	75,68
	perusahaan lain	_	7				,,,,,
II. SUMBER TEK		l					
		_	77	1-1		Y .1.1	0/
Unsur	Komponen strategi teknologi	1		sil	T 4	Jumlah	%
	265	1	2	3	4	score	05.01
f.Penguasaan	16.Pemakaian tenaga operator	1	2	14	20	127	85,81
penggunaan alat	yang sudah berpengalaman		-				
berat	17.Melakukan pelatihan	1	3	15	18	124	83,78
	penggunaan alat berat			,			
	terhadap operator				1		
	18.Menyediakan bengkel	0	6	15	16	121	81,76
	perusahaan dan tenaga ahli		LO.				
	mekanik yang mendalami		U				
	mesin-mesin alat herat		_				
g.Penguasaan	19.Melakukan pelatihan pada	Ü	The state of	15	21	131	88,51
pengetahuan	karyawan tentang aplikasi		~				-
teknologi-	program komputer untuk						
manajemen	manajemen kantor pusat		_	_			
kantor pusat	20.Penerapan program	0	13	13	23	133	89,86
IIIIIII Piiliii	komputer dalam	6					, , , ,
	manajemen kantor pusat						
h.Penguasaan	21.Pemakaian teknologi yang	1	3	12	21	127	85,81
pengetahuan	sesuai dalam pelaksanaan	•				12.	00,01
teknologi-	proyek						
manajemen	22.Pemakaian alat berat sesuai	0	2	18	17	126	85,14
lapangan	dengan fungsinya untuk		2	10	17	120	65,14
lapaligali] [
	digunakan dilapangan	Ó		14	23	124	00.54
	23.Penerapan hasil	U	0	14	23	134	90,54
7 7 7 111 4 14	riset/penelitian dilapangan			12		100	07.16
i. Menitikberatkan	24.Pembentukan struktur	0	3	13	_21	129	87,16

pada studi	organisasi proyek						
organisasi	25. Menerapkan bentuk struktur	0	4	11	22	129	87,16
	organisasi yang terbaik untuk						
	perusahaan		}				}
	26.Mengikutsertakan karyawan	0	3	21	13	121	81,76
	dalam seminar tentang						
	organisasi						
j. Pemantauan	27.Melakukan inspeksi/	0	2	17	18	127	85,81
perkembangan	pengukuran terhadap						
teknologi dalam	keberhasilan dan						
setiap sektor	perkembangan teknologi						
	perusahaan						
	28.Melakukan evaluasi terhadap	0	4	12	21	128	86,49
	pelaksanaan teknologi		er 1				
	tersebut dengan melihat		Z.	l			
	secara langsung						
	hasil/kenyataan dilapangan		UI			,	
	29.Melakukan tindak lanjut	1	5	12	19	123	83,11
	terhadap teknologi tersebut						
	dan mengadakan perbaikan		~	Ì			
	1'1				1	1	
	dilapangan		7.		L		
	RATEGI TEKNOLOGI		Z	.,			
III, LINGKUP STI			Ha			Jumlah	%
Unsur	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi	1	2	3	4	score	
Unsur k.Pengetahuan	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program	1 0			4 24		% 89,86
Unsur k.Pengetahuan yang luas	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam	1 0	2	3		score	
Unsur k.Pengetahuan yang luas tentang	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan		2	3 11	24	score 133	89,86
Unsur k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan	1 0	2	3		score	
Unsur k.Pengetahuan yang luas tentang	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar		2	3 11	24	score 133	89,86
Unsur k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi	1	5	3 11 17	24	133 118	89,86 79,73
Unsur k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi 32.Penyediaan sarana/buku		2	3 11	24	score 133	89,86
Unsur k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi 32.Penyediaan sarana/buku tentang teknologi dan	1	5	3 11 17	24	133 118	89,86 79,73
Unsur k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan teknologi	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi 32.Penyediaan sarana/buku tentang teknologi dan kegunaannya	0	5	17 18	24 14 18	133 118 128	89,86 79,73 86,49
k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan teknologi	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi 32.Penyediaan sarana/buku tentang teknologi dan kegunaannya 33.Penyediaan dana khusus dan	1	5	3 11 17	24	133 118	89,86 79,73
k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan teknologi 1. Memusatkan pehatian pada	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi 32.Penyediaan sarana/buku tentang teknologi dan kegunaannya 33.Penyediaan dana khusus dan tenaga ahli untuk melakukan	0	5	17 18	24 14 18	133 118 128	89,86 79,73 86,49
k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan teknologi 1. Memusatkan pehatian pada pemantauan dan	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi 32.Penyediaan sarana/buku tentang teknologi dan kegunaannya 33.Penyediaan dana khusus dan tenaga ahli untuk melakukan pemantauan dan	0	5	17 18	24 14 18	133 118 128	89,86 79,73 86,49
k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan teknologi 1. Memusatkan pehatian pada pemantauan dan perkembangan	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi 32.Penyediaan sarana/buku tentang teknologi dan kegunaannya 33.Penyediaan dana khusus dan tenaga ahli untuk melakukan pemantauan dan perkembangan teknologi	0 3	5	3 11 17 18	24 14 18	133 118 128	89,86 79,73 86,49
k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan teknologi 1. Memusatkan pehatian pada pemantauan dan	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi 32.Penyediaan sarana/buku tentang teknologi dan kegunaannya 33.Penyediaan dana khusus dan tenaga ahli untuk melakukan pemantauan dan perkembangan teknologi 34.Melakukan perbaikan	0	5	17 18	24 14 18	133 118 128	89,86 79,73 86,49
k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan teknologi 1. Memusatkan pehatian pada pemantauan dan perkembangan	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi 32.Penyediaan sarana/buku tentang teknologi dan kegunaannya 33.Penyediaan dana khusus dan tenaga ahli untuk melakukan pemantauan dan perkembangan teknologi 34.Melakukan perbaikan terhadap teknologi yang	0 3	5	3 11 17 18	24 14 18	133 118 128	89,86 79,73 86,49
k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan teknologi 1. Memusatkan pehatian pada pemantauan dan perkembangan	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi 32.Penyediaan sarana/buku tentang teknologi dan kegunaannya 33.Penyediaan dana khusus dan tenaga ahli untuk melakukan pemantauan dan perkembangan teknologi 34.Melakukan perbaikan terhadap teknologi yang diterapkan dalam	0 3	5	3 11 17 18	24 14 18	133 118 128	89,86 79,73 86,49
k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan teknologi 1. Memusatkan pehatian pada pemantauan dan perkembangan	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi 32.Penyediaan sarana/buku tentang teknologi dan kegunaannya 33.Penyediaan dana khusus dan tenaga ahli untuk melakukan pemantauan dan perkembangan teknologi 34.Melakukan perbaikan terhadap teknologi yang diterapkan dalam mengerjakan proyek	0 3	5 1 2	13 11 17 18 14 20	24 14 18 17	133 118 128 119	89,86 79,73 86,49 80,41
k.Pengetahuan yang luas tentang kemampuan teknologi 1. Memusatkan pehatian pada pemantauan dan perkembangan	RATEGI TEKNOLOGI Komponen strategi teknologi 30.Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan 31.mengikutsertakan karyawan dalam seminar-seminar teknologi 32.Penyediaan sarana/buku tentang teknologi dan kegunaannya 33.Penyediaan dana khusus dan tenaga ahli untuk melakukan pemantauan dan perkembangan teknologi 34.Melakukan perbaikan terhadap teknologi yang diterapkan dalam	0 3	5	3 11 17 18	24 14 18	133 118 128	89,86 79,73 86,49

	perkembangan teknologi	1					
m.Memusatkan	36.Penggunaan teknologi yang	0	0	6	31	142	95,95
perhatian pada	tepat terhadap proyek yang					172	75,75
pemantauan dan	dilaksanakan						
perkembang dan	37.Melakukan observasi secara	1	3	11	22	128	86,49
lingkungan	langsung terhadap	•		**		120	00,47
teknologi	kelayakaan penerapan						
loidioiogi	teknologi tersebut dalam]			
	masyarakat						
IV.KEDALAMAN	STRATEGI TEKNOLOGI					l	
Unsur	Komponen strategi teknologi		H	asil		Jumlah	%
0.115.012	- I - I - I - I - I - I - I - I - I - I	1	2	3	4	score	
n.Menitikberatkan	38.Membentuk divisi khusus	2	7	8	20	120	81,08
pada penelitian	bidang penelitian dan						01,00
dan	pengembangan		Z -1				
pengembangan	39.Penggunaan hasil riset	2	6	15	14	115	77,70
	kedalam proyek konstruksi		U.				
	40.Mengukur/inspeksi terhadap	2	2	21	12	117	79,05
	penggunaan hasil riset						•
	41.Melakukan evaluasi dan	1	2	13	21	128	86,49
	tindak lanjut terhadap hasil		71				,
	riset			ĺ			·
o.Kedalaman	42.Pemakaian jumlah tenaga	1	1	10	25	133	89,86
kemapuan	kerja sesuai dengan		771				
teknis-	kebutuhan kantor pusat		rol	l			
manajemen	43.Perekrutan karyawan dengan	0	5	17	15	121	81,76
kantor pusat	melihat latar belakang		-			,	
	pendidikan untuk kantor		N				
	pusat						
	44.Pemakaian tenaga kerja yang	1	1	17	18	126	85,14
	berpengalaman	00	-070				
	45.Memiliki kemampuan dalam	0	0	16	21	132	89,19
"1	menjalankan program	-					
	komputer						
p.Kedalaaman	46.Pemakaian jumlah tenaga	0	0	7	30	141	95,27
kemampuan	kerja sesuai kebutuhan di						
teknis-	lapangan	_	_				
manajemen	47.Tenaga kerja memiliki latar	0	6	13	18	123	83,11
lapangan	belakang pendidikan yang						
	sesuai untuk dilapangan	٠.				100	07.11
	48.Tenaga kerja memiliki	1	0	16	20	129	87,16
	pengalaman kerja yang cukup						
<u> </u>	dalam melaksanakan proyek				L		

	dilapangan				1		
q. Tingkat	49.Perencanaan diserahkan	1	1	12	23	131	88,51
pembagian tugas	kepada karyawan yang	_				151	00,01
sesuai dengan	trampil menggunakan						
keahliannya	program komputer						
Realifianilya	(T.Sipil/Arsitektur)						
	50.Penggunaan alat berat	0	1	17	19	129	87,16
	diserahkan kepada operator		1	' '	17	12)	07,10
	yang berpengalaman						
	51.Pengawasan pelaksanaan	0	5	12	20	126	85,14
	proyek diserahkan kepada			12	20	120	05,14
	mandor yang berpengalaman						
	dan menguasai pekerjaan	-					
	pelaksanaan proyek	- 1					
V KECAKADAN	ORGANISASIONAL		7				
Unsur	Komponen strategi teknologi		Ha	sil		Jumlah	%
Onsur	romponen strategi teknologi	1	2	3	4	score	70
r. Menggunakan	52.Adanya jadwal tetap	0	2	12	23	132	89,19
aliran informasi	pertemuan manajer proyek			12		152	05,15
- antar anggota	dengan para pelaksana						
lapangan	dilapangan untuk		7				
парапдал	merencanakan pekerjaan dan		\mathbf{Z}				
	perkembangan proyek						
	53. Adanya laporan konstruksi	1	2	17	17	124	83,78
	harian oleh staff manajer			1	1	12,	02,70
	proyek yang menggambarkan		ומזו				
	pekerjaan yang sedang		A.				
	dilaksanakan						
	54. Adanya rapat para kepala	2	1	18	16	122	82,43
	bagian dengan manajer						,
-	proyek secara teratur,						
4	melaporkan perincian	a Z	12	r i			
1	kemajuan proyek				'		
	55.Membuat struktur/bagan tim	1	2	15	19	126	85,14
	proyek yang mengatur	-					,
1	hubungan antar anggota tim		1				ĺ
	dan adanya mekanisme dan						
	prosedur yang jelas						
s. Menggunakan	56.Adanya tinjauan langsung	0	2	10	25	134	90,54
aliran informasi-	dari pusat ke lokasi proyek	-				.= *	· y- ·
antara kantor	57.Adanya rapat khusus jika	0	3	17	17	125	84,46
pusat dengan	diperlukan untuk	•					
lapangan	menyelesaikan masalah						
- inhair-Pari							

	58.Adanya laporan rutin antara manajer proyek dengan pusat untuk menilai perkembangan proyek	1	0	12	24	133	89,86
t. Sistem penghargaan dalam	59.Memberikan kenaikan jabatan kepada karyawan kantor pusat yang berprestasi	0	2	14	21	130	87,84
manejemen kantor pusat	60.Memberikan kenaikan gaji kepada karyawan kantor pusat	0	3	18	16	124	83,78
	61.Memberi bonus/uang khusus diluar gaji kepada karyawan kantor pusat	1	0	14	22	131	88,51
u. Sistem penghargaan dalam	62.Memberikan kenaikan jabatan kepada tenaga kerja lapangan yang berprestasi	0	4	16	20	130	87,84
mananjemen lapangan	63.Memberikan kenaikan gaji kepada tenaga kerja lapangan	0	1	19	17	127	85,81
	64.Memberikan bonus/uang khusus diluar gaji kepada tenaga kerja lapangan	0	3	12	22	130	87,84

5.3 Analisis Rangking (Mean Rank)

5.3.1 Analisis rangking komponen strategi teknologi

Penentuan Mean Rank pada analisis data dicari dengan mencari rangking jawaban responden, yaitu berapa jumlah responden yang menjawab Sangat Tidak Setuju (1), Tidak Setuju (2), Setuju (3), Sangat Setuju (4). Setelah ditemukan rangking jawaban responden maka dimasukkan sesuai dengan rangking masing —masing pada data hasil jawaban responden. Rumus yang dipakai adalah:

$$MR = \frac{\left[\sum Tri/N\right]}{N}$$

Keterangan:

M = Mean Rank

Tri = Total rangking jawaban responden ke-i

N = Jumlah responden

Untuk perhitungan Mean Rank digunakan program excel, berikut adalah contoh perhitungan Mean Rank secara manual :

Jumlah data bernilai 1 (n1) = 35

Jumlah data bernilai 2 (n2) = 174

Jumlah data bernilai 3 (n₃) = 931

Jumlah data bernilai 4 (n₄) = 1228

Jumlah keseluruhan data (n) = 2368

Kemudian data tersebut diurutkan: 1,1,1,...1.2,2,2,...2.3,3,3,...3.4,4,4,...4.

Dari urutan data tersebut diberi nomor urut sesuai dengan urutannya sebagai berikut :

Nomor urut = $1, 2, \dots 35, 36, 37, \dots 209, 210, 211, \dots 1140, 1141, 1142, \dots 2368$

Nomor urut tersebut merupakan suatu deret hitung (deret aritmatika), maka untuk setiap data dapat dihitung jumlah sukunya (Sn) sebagai berikut ini :

$$Sn = \frac{ni}{-} (a + ni)$$

2

Keterangan:

Sn = Jumlah n suku yang pertama dari deret

 $n_i = Jumlah data$

a = Suku pertama

Jadi, Data bernilai 1 Sn = 35/2 (1+35)

$$= 630$$

Data bernilai 2 Sn = 174/2 (36+209)

$$=21315$$

Data bernilai 3 Sn = 931/2 (210+1140)

Data bernilai 4 Sn = 1228/2 (1141+2368)

Kemudian untuk rangking dari setiap data adalah R = Sn/ni

Data bernilai 1 = 630/35 = 18

Data bernilai 2 = 21315/174 = 122,5

Data bernilai 3 = 628425/931 = 675

Data bernilai 4 = 2154526/1228 = 1754,5

Contoh hitungan Mean Rank secara manual untuk item komponen ke-1 dengan data :

$$STS = 2 \times 18 = 36$$

$$TS = 3 \times 122,5 = 367,5$$

$$S = 12 \times 675 = 8100$$

$$SS = 20 \times 1754,5 = 35090$$

Total (
$$\sum Ti$$
) = 43593,5

$$\sum \text{Ti} / N = 1178,20$$



Mean Rank (MR) = 31,8433

Hasil analisis Mean Rank keseluruhan responden dapat dilihat pada tabel 5.2 berikut ini :

Tabel 5.2 Nilai Mean Rank komponen strategi teknologi

Unsur	Komponen strategi teknologi	Mean rank	Rangking komponen
a.Menitikberatkan	1.Penggunaan website	31,84	34
teknologi dalam	perusahaan yang memuat	,- :	
keseluruhan	semua informasi penting		
strategi bisnis	perusahaan yang dibutuhkan		
/	konsumen jasa konstruksi		
	2.Penggunaan komputer dalam	35,55	11
	perusahaan agar tercapai	71	
	efisiensi kerja	4-1	
	3.Penggunaan email perusahaan	26,86	59
	dalam memberikan pelayanan	0	
	kepada konsumen jasa		
	konstruksi		
b.Melaksanakan	4. Penggunaan program	32,80	28
pengutamaan	komputer terbaru dalam	- 4	
teknologi dalam	setiap sektor	100	
setiap sektor	5. Penerapan hasil riset dalam	31,53	37
	pelaksanaan proyek		
c.Melaksanakan	6. Selalu melaksanakan	34,77	15
posisi khusus	keahlian/teknologi khususnya	4.0	
teknologi	dalam proyek yang		
	dikerjakan	PI	
	7. Menciptakan teknologi baru	27,90	57
-	dan memberi hak paten		
4	terhadap penemuannya	14/200	
10	8. Melakukan evaluasi dan	35,96	9
	tindak lanjut terhadap		
	teknologi khusus yang		
	dimiliki agar dapat		
	meningkatkan mutu		
	spesialisnya		
d.Kemampuan	9. Selalu menerapkan teknologi	32,38	30
untuk menjadi	maju dalam proyek yang		
pemimpin yang	dikerjakan	{	
menguasai	10.Mengikuti seminar/lokakarya	28,07	54
teknologi	tentang masalah konstruksi		

		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
	11.Menguasai program-program komputer	30,86	39
	12.Perusahaan berlangganan	29,96	47
	majalah/buku konstruksi baik		
	luar maupun dalam negri		
	untuk selalu mengetahui		
	perkembangan teknologi		
e.Pemantauan	13.Menjadi anggota	28,48	52
terhadap	perkumpulan jasa konstruksi		
teknologi yang	(GAPENSI)		
dimiliki pesaing	14.Melakukan observasi /	26,46	61
	pengamatan terhadap hasil		
	pekerjaan perusahaan jasa		
	konstruksi lain		
	15.Selalu memantau website	23,15	64
	perusahaan lain		
f.Penguasaan	16.Pemakaian tenaga operator	32,73	29
penggunaan alat	yang sudah berpengalaman	71	
berat	17.Melakukan pelatihan	30,75	41
	penggunaan alat berat		
	terhadap operator	7	
	18.Menyediakan bengkel	28,44	53
	perusahaan dan tenaga ahli	100	
	mekanik yang mendalami	1741	
	mesin-mesin alat berat		
g.Penguasaan	19.Melakukan pelatihan pada	34,40	16
pengetahuan	karyawan tentang aplikasi		
teknologi-	program komputer untuk		
manajemen	manajemen kantor pusat	PI	
kantor pusat	20.Penerapan program	35,98	8
	komputer dalam		
	manajemen kantor pusat		
h.Penguasaan	21.Pemakaian teknologi yang	33,11	26
pengetahuan	sesuai dalam pelaksanaan		
teknologi-	proyek		
manajemen	22.Pemakaian alat berat sesuai	30,84	40
lapangan	dengan fungsinya untuk		
	digunakan dilapangan		
1	23.Penerapan hasil	36,38	6
	riset/penelitian dilapangan		
i. Menitikberatkan	24.Pembentukan struktur	33,59	22
pada studi	organisasi proyek		
organisasi	25.Menerapkan bentuk struktur	33,98	19

			
	organisasi yang terbaik untuk		
	perusahaan	_	
	26.Mengikutsertakan karyawan	27,82	58
	dalam seminar tentang		
	organisasi		
j. Pemantauan	27.Melakukan inspeksi/	31,63	35
perkembangan	pengukuran terhadap		
teknologi dalam	keberhasilan dan		
setiap sektor	perkembangan teknologi		
	perusahaan		
	28.Melakukan evaluasi terhadap	33,19	25
}	pelaksanaan teknologi		
	tersebut dengan melihat		
	secara langsung		
	hasil/kenyataan dilapangan	71	
	29 Melakukan tindak lanjut	30,73	42
	terhadap teknologi tersebut		
	dan mengadakan perbaikan	O.	
	dilapangan		
k.Pengetahuan	30.Pemakaian program	36,36	7
yang luas	komputer yang tepat dalam	-	
tentang	meningkatkan pelayanan		
kemampuan	31.mengikutsertakan karyawan	26,78	60
teknologi	dalam seminar-seminar	-1,11	
l tolalologi	teknologi		
	32.Penyediaan sarana/buku	32,03	31
	tentang teknologi dan	32,00	
	kegunaannya		
1. Memusatkan	33.Penyediaan dana khusus dan	29,00	51
pehatian pada	tenaga ahli untuk melakukan	25,00	
pemantauan dan	pemantauan dan		
perkembangan	perkembangan teknologi	11 100	
teknologi	34.Melakukan perbaikan	29,26	50
textiologi	terhadap teknologi yang	27,20	
	diterapkan dalam		
	mengerjakan proyek		
	35.Pembentukan divisi khusus	27,98	56
		27,96	, JO,
	dibidang pemantauan dan perkembangan teknologi		
m.Memusatkan		42,69	1
	36.Penggunaan teknologi yang	42,07	1
perhatian pada	tepat terhadap proyek yang dilaksanakan	}	
pemantauan dan		32.00	20
perkembang dan	37.Melakukan observasi secara	33,90	20

lingkungan	langsung terhadap		
teknologi	kelayakaan penerapan		
3	teknologi tersebut dalam		
	masyarakat		
n.Menitikberatkan	38.Membentuk divisi khusus	30,23	45
pada penelitian	bidang penelitian dan	,	
dan	pengembangan		
pengembangan	39.Penggunaan hasil riset	25,90	63
	kedalam proyek konstruksi	·	
	40.Mengukur/inspeksi terhadap	25,94	62
	penggunaan hasil riset		
	41.Melakukan evaluasi dan	33,52	24
	tindak lanjut terhadap hasil		
	riset		
o.Kedalaman	42.Pemakaian jumlah tenaga	37,07	4
kemapuan	kerja sesuai dengan		
teknis-	kebutuhan kantor pusat	TO I	
manajemen	43.Perekrutan karyawan dengan	28,05	55
kantor pusat	melihat latar belakang		
	pendidikan untuk kantor		
	pusat	21/55	26
	44. Pemakaian tenaga kerja yang	31,55	36
	berpengalaman	34,80	1.4
	45.Memiliki kemampuan dalam menjalankan program	34,80	14
	komputer	101	
p.Kedalaaman	46.Pemakaian jumlah tenaga	41,90	2
kemampuan	kerja sesuai kebutuhan di	71,50	2
teknis-	lapangan	Ъ	
manajemen	47. Tenaga kerja memiliki latar	30,02	46
lapangan	belakang pendidikan yang	30,02	
1. In the second second	sesuai untuk dilapangan	0.4.000	
1	48.Tenaga kerja memiliki	33,53	23
	pengalaman kerja yang cukup		
	dalam melaksanakan proyek		
	dilapangan		
q.Tingkat	49.Perencanaan diserahkan	35,50	12
pembagian tugas	kepada karyawan yang		
sesuai dengan	terampil menggunakan		
keahliannya	program komputer		
	(T.Sipil/Arsitektur)		_
	50.Penggunaan alat berat	32,82	27
	diserahkan kepada operator	<u> </u>	

			
	yang berpengalaman		
	51.Pengawasan pelaksanaan	32,00	32
	proyek diserahkan kepada		
	mandor yang berpengalaman		•
ļ	dan menguasai pekerjaan		
	pelaksanaan proyek		
r. Menggunakan	52.Adanya jadwal tetap	35,57	10
aliran informasi	pertemuan manajer proyek		
- antar anggota	dengan para pelaksana		
lapangan	dilapangan untuk		
Tapangan	merencanakan pekerjaan dan		
			B pass
	perkembangan proyek	20.26	4.4
	53.Adanya laporan konstruksi	30,36	44
	harian oleh staff manajer	-7	
	proyek yang menggambarkan	Z-1	
	pekerjaan yang sedang		
	dilaksanakan	U	
	54. Adanya rapat para kepala	29,50	49
	bagian dengan manajer		
	proyek secara teratur,	9	
	melaporkan perincian	7	
	kemajuan proyek	41	
	55.Membuat struktur/bagan tim	31,94	33
	proyek yang mengatur	1741	
	hubungan antar anggota tim		
	dan adanya mekanisme dan	ומו	
	prosedur yang jelas	4.	
s. Menggunakan	56.Adanya tinjauan langsung	37,15	3
aliran informasi-	dari pusat ke lokasi proyek	ы	_
antara kantor	57.Adanya rapat khusus jika	30,44	43
pusat dengan	diperlukan untuk		}
lapangan	menyelesaikan masalah	11 100	
	58.Adanya laporan rutin antara	36,69	5
	manajer proyek dengan pusat	30,07	
	untuk menilai perkembangan		
	proyek		
t. Sistem	59.Memberikan kenaikan	34,00	18
penghargaan	jabatan kepada karyawan	J ., ,00	10
dalam	kantor pusat yang berprestasi		
manejemen	60 Memberikan kenaikan gaji	29,65	48
		29,03	40
kantor pusat	kepada karyawan kantor	}	
	pusat	25 11	12
	61.Memberi bonus/uang khusus	35,11	13

	diluar gaji kepada karyawan kantor pusat		
u. Sistem penghargaan dalam	62.Memberikan kenaikan jabatan kepada tenaga kerja lapangan yang berprestasi	33,61	21
mananjemen lapangan	63.Memberikan kenaikan gaji kepada tenaga kerja lapangan	31,25	38
	64.Memberikan bonus/uang khusus diluar gaji kepada tenaga kerja lapangan	34,38	17

Hasil analisis Mean Rank komponen Strategi Teknologi diatas, kemudian dikelompokkan menurut Lima Dimensi Strategi Teknologi yang dapat dilihat pada tabel berikut ini :

Tabel 5.3 Nilai Mean Rank dikelompokkan menurut Lima Dimensi Strategi Teknologi

I. KEDUDUKAN KOMPETITIF			
Komponen strategi teknologi	Mean	Rangking	Rangking
	Rank	diDimensi	Komponen
1. Penggunaan website perusahaan yang memuat	31,84	6	34
semua informasi penting perusahaan yang			
dibutuhkan konsumen jasa konstruksi.		//	
2.Penggunaan komputer dalam perusahaan agar	35,55	2	11
tercapai efisiensi kerja.			
3. Penggunaan email perusahaan dalam	26,86	13	59
memberikan pelayanan kepada konsumen jasa			
konstruksi.			
4. Pengunaan program komputer terbaru dalam	32,80	4	28
setiap sektor.		200	
5. Penerapan hasil riset dalam pelaksanaan	31,53	7	37
proyek.			
6. Selalu melaksanakan keahlian/teknologi	34,77	3	15
khususnya dalam proyek yang dikerjakan.			
7. Menciptakan teknologi baru dan memberi hak	27,90	12	. 57
paten terhadap penemuannya.	1	 	
8. Melakukan evaluasi dan tindak lanjut terhadap	35,96	1	9
teknologi khusus yang dimiliki agar dapat			
meningkatkan mutu spesialisnya.			
9. Selalu menerapkan teknologi maju dalam	32,38	5	30

	, — - — -		
proyek yang dikerjakan.	20.07	11	5.4
10. Mengikuti seminar /lokakarya tentang masalah konstruksi.	28,07	11	54
11.Menguasai program – program komputer.	30,86	8	39
12.Perusahaan berlangganan majalah / buku	29,96	9	47
konstruksi baik luar maupun dalam negri untuk	, , ,		
selalu mengetahui perkembangan teknologi.			
13.Menjadi anggota perkumpulan jasa konstruksi	28,48	10	52
(GAPENSI).			
14.Melakukan observasi terhadap hasil pekerjaan	26,46	14	61
jasa konstruksi lain.	00.15	1.5	64
15.Selalu memantau website perusahaan lain.	23,15	15	64
II. SUMBER TEKN	OLOGI		
		71	
Komponen strategi teknologi	Mean	Rangking	Rangking
	Rank	diDimensi	Komponen
1. Pemakaian tenaga operator yang sudah	32,73	8	29
berpengalaman.	20.75	1,,	4.1
2. Melakukan pelatihan pengunaan alat berat	30,75	11	41
terhadap operator. 3. Menyediakan bengkel perusahan dan tenaga	28,44	13	53
ahli mekanik yang mendalami mesin – mesin	20,44	13	
alat berat.			
4. Melakukan pelatihan pada karyawan tentang	34,40	3	16
aplikasi program komputer untuk manajemen	1	n I	
kantor pusat.		77	
5. Penerapan program komputer dalam	35,98	2	8
manajemen kantor pusat.		Ы	
6. Pemakaian teknologi yang sesuai dalam	33,11	7	26
pelaksanaan proyek.	20.04	10	40
7. Pemakaian alat berat sesuai dengan fungsinya untuk digunakan dilapangan.	30,84	10	40
8. Penerapan hasil riset/penelitian dilapangan.	36,38	58 ₁	6
9. Pembentukan struktur organisasi proyek.	33,59	5	22
10.Menerapkan bentuk struktur organisasi yang	33,98	4	19
terbaik untuk perusahaan.	55,70	7	17
11.Mengikutsertakan karyawan dalam seminar	27,82	14	58
tentang organisasi.			
12.Melakukan inspeksi / pengukuran terhadap	31,63	9	35
keberhasilan dan perkembangan teknologi			
perusahaan.			
13.Melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan	33,19	6	25
teknologi tersebut dengan melihat secara	L		

langsung hasil / kenyataan dilapangan. 14.Melakukan tindak lanjut terhadap teknologi tersebut dan mengadakan perbaikan dilapangan.	30,73	12	42
III. LINGKUP STRATEGI	TEKNOL	OGI	
Komponen strategi teknologi	Mean Rank	Rangking diDimensi	Rangking Komponen
Pemakaian program komputer yang tepat dalam meningkatkan pelayanan.	36,36	2	7
Mengikutsertakan karyawan dalam seminar tentang teknologi.	26,78	8	60
3. Penyediaan sarana/buku tentang teknologi dan kegunaannya.	32,03	4	31
Penyediaan dana khusus dan tenaga ahli untuk melaksanakan pemantauan dan perkembangan teknologi.	29,00	6	51
5. Melakukan perbaikan terhadap teknologi yang diterapkan dalam mengerjakan proyek.	29,26	5	50
6. Pembentukan divisi khusus dibidang pemantauan dan perkembangan teknologi.	27,98	7	56
7. Pengunaan teknologi yang tepat terhadap proyek yang dilaksanakan.	42,69	1	1
Melakukan observasi secara langsung terhadap kelayakan penerapan teknologi tersebut dalam masyarakat.	33,90	3	20
IV. KEDALAMAN STRATEG	I TEKNO	LOGI	
Komponen strategi teknologi	Mean Rank	Rangking diDimensi	Rangking Komponen
Membentuk divisi khusus bidang penelitian dan pengembangan.	30,23	10	45
Penggunaan hasil riset kedalam proyek konstruksi.	25,90	14	63
Mengukur / inspeksi terhadap pengunaan hasil riset.	25,94	13	62
Melakukan evaluasi dan tindak lanjut terhadap hasil riset.	33,52	6	24
Pemakaian jumlah tenaga kerja sesuai kebutuhan dikantor pusat.	37,07	2	4
Perekrutan karyawan dengan melihat latar belakang pendidikan untuk kantor pusat.	28,05	12	55

		 	
7. Pemakaian tenaga kerja yang berpengalaman.	31,55	9	36
8. Memiliki kemampuan dalam menjalankan	34,80	4	14
program komputer.			
9. Pemakaian jumlah tenaga kerja sesuai	41,90	1	2
kebutuhan dilapangan.	1		
10.Tenaga kerja memiliki latar belakang	30,02	11	46
pendidikan yang sesuai untuk lapangan.] 50,02	11	'0
	33,53	5	23
11. Tenaga kerja memiliki pengalaman kerja yang	33,33	, ,	
cukup dalam melaksanakan proyek dilapangan.	25.50	2	10
12.Perencanaan diserahkan kepada karyawan yang	35,50	3	12
trampil mengunakan program komputer			
(T.Sipil/Arsitek).	A		
13.Penggunaan alat berat diserahkan kepada	32,82	7	27
operator yang berpengalaman.	100	- 1	
14.Pengawasan diserahkan kepada kepada mandor	32,00	8	32
yang berpengalaman dan menguasai pekerjaan	4		
pelaksanaan proyek.			
		71	
V. KECAKAPAN ORGAN	IISASION	AL	
Komponen strategi teknologi	Mean	Rangking	Rangking
Komponen strategi teknologi	Rank	diDimensi	
1 41 - 144 - 144			Komponen
Adanya jadwal tetap pertemuan manajer	35,57	3	10
proyek dengan para pelaksana di lapangan		/	
untuk merencanakan pekerjaan dan			
perkembangan proyek.		nı ı	
2. Adanya laporan kontruksi harian oleh staf	30,36	11	44
manajer proyek yang menggambarkan	-		
pekerjaan yang sedang dilaksanakan.	1	N.I.	
3. Adanya rapat para kepala bagian dengan	29,50	13	49
manajer proyek secara teratur melaporkan			
perincian kemajuan proyek.			·
4. Membuat struktur/ bagan tim proyek yang	31,94	8	33
mengatur hubungan antara anggota tim dan			33
adanya mekanisme dan prosedur yang jelas.	-		
adanya mekanisme dan prosedur yang jelas.			ì
	27.15		2
5. Adanya tinjauan langsung dari pusat ke lokasi	37,15	1	3
proyek.			
proyek. 6. Adanya rapat khusus jika diperlukan untuk	37,15 30,44	1	3 43
proyek. 6. Adanya rapat khusus jika diperlukan untuk menyelesaikan masalah.	30,44	10	43
proyek. 6. Adanya rapat khusus jika diperlukan untuk			
proyek. 6. Adanya rapat khusus jika diperlukan untuk menyelesaikan masalah.	30,44	10	43
proyek. 6. Adanya rapat khusus jika diperlukan untuk menyelesaikan masalah. 7. Adanya laporan rutin antara manajer proyek	30,44	10	43
proyek. 6. Adanya rapat khusus jika diperlukan untuk menyelesaikan masalah. 7. Adanya laporan rutin antara manajer proyek dengan pusat untuk menilai perkembangan proyek.	30,44	10	43
proyek. 6. Adanya rapat khusus jika diperlukan untuk menyelesaikan masalah. 7. Adanya laporan rutin antara manajer proyek dengan pusat untuk menilai perkembangan	30,44 36,69	10 2	43 5

9. Memberikan kenaikan gaji kepada karyawan	29,65	12	48
kantor pusat.			
10.Memberi bonus/ uang khusus diluar gaji	35,11	4	13
kepada karyawan kantor pusat.			
11.Memberikan kenaikan jabatan kepada tenaga	33,61	7	21
kerja lapangan yang berpresatasi.			
12.Memberikan kenaikkan gaji kepada tenaga	31,25	9	38
kerja lapangan.			
13.Memberikan bonus/ uang khusus diluar gaji	34,38	5	17
kepada tenaga kerja lapangan.			

5.3.2 Analisis Rangking Unsur Strategi Teknologi

Berdasarkan tabel 5.2 dapat diketahui nilai Mean Rank rata-rata masing-masing unsur dalam setiap Dimensi, seperti terlihat pada tabel berikut ini :

Tabel 5.4 Nilai Mean Rank rata-rata Unsur strategi teknologi

I. KEDUDUKAN KOMPETITIF			
Unsur	Mean Rank	Rangking	Rangking
		di Dimensi	di Unsur
a.Menitikberatkan strategi teknologi dalam keseluruhan strategi bisnis	31,42	U , 3	16
b.Melaksanakan pengutamaan teknologi dalam setiap sektor	32,17	D 2	11
c. Melaksanakan posisi khusus teknologi	32,88	1	9
d. Kemampuan untuk menjadi pimpinan	30,32	4	18
yang menguasai teknologi	221111		
e. Pemantauan terhadap teknologi yang	26,03	5	21
dimiliki pesaing			
II. SUMBER TEKNOLOGI			
Unsur	Mean Rank	Rangking	Rangking
		di Dimensi	di Unsur
j. Penguasaan penggunaan alat berat	30,64	5	17
g.Penguasaan pengetahuan teknologi dalam	35,19	1	2
manajemen kantor pusat			
h.Penguasaan pengetahuan teknologi dalam	33,44	2	5
manajemen lapangan			
i.Penekanan pada studi organisasi	31,79	4	14

j.Pemantauan perkembangan teknologi	31,85	3	12	
dalam setiap sektor				
III. LINGKUP STRATEGI TEKNOLOG				
Unsur	Mean Rank	Rangking	Rangking	
		di Dimensi	di Unsur	
k. Pengetahuan yang luas terhadap	31,72	2	15	
kemampuan teknologi				
1. Memusatkan perhatian terhadap	28,75	3	20	
pemantauan dan pengembangan isi				
teknologi		1		
m.Memusatkan perhatian terhadap	38,29	1	1	
pemantauan dan pengembanagan	A A A			
lingkungan teknologi	A IVI			
III)				
IV. KEDALAMAN SRATEGI TEKNOLO	OGI	71		
Unsur	Mean Rank	Rangking	Rangking	
		di Dimensi	di Unsur	
n. Menitikberatkan pada penelitian dan	28,89	4	19	
pengembangan	1		-	
o. Kedalaman kemampuan teknis dalam	32,87	3	10	
manajemen kantor pusat		71		
p. Kedalaman kemampuan teknis dalam	35,15	41	3	
manajemen lapangan		im		
q. Tingkat penugasan sesuai dengan	33.44	2	6	
keahliannya				
V. KECAKAPAN ORGANISASIONAL				
Unsur	Mean Rank	Rangking	Rangking	
14 11		di Dimensi	di Unsur	
r. Menggunakan aliran informasi antar	31,84	4	13	
anggota lapangan	31,01			
s. Menggunakan aliran informasi antara	34,76	1	4	
kantor pusat dengan lapangan	2 2 1 1 1 2	100	•	
t. Sistem penghargaan pada manajemen	32,92	3	8	
kantor pusat	52,72		ĭ	
u. Sistem penghargaan pada manajemen	33,08	2	7	
lapangan	33,00	. 4	′	
iapangan	<u> </u>	<u> </u>		

5.3.3 Analisis Rangking Dimensi strategi teknologi

Berdasarkan tabel 5.4 dapat diketahui nilai Mean Rank Rata-rata dari Lima Dimensi Strategi teknologi,seperti terlihat pada tabel berikut ini :

Tabel 5.5 Nilai Mean Rank rata-rata Lima Dimensi Strategi Teknologi

Dimensi Strategi Teknologi	Mean Rank-	Ranking
I. KECAKAPAN ORGANISASIONAL	33,05	1
II. SUMBER TEKNOLOGI	32,40	2
III. KEDALAMAN STRATEGI TEKNOLOGI	32,35	3
IV. LINGKUP STRATEGI TEKNOLOGI	32,25	4
V. KEDUDUKAN KOMPETITIF	30,44	5

