

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Deki Muchlis Djauhari

NIM : 15193126

Konsentrasi : Pendidikan Islam

Judul Tesis : **KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN KULTUR RELIGIUS DAN KULTUR AKADEMIK DI MTs NEGERI 2 PURWOREJO**

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/ karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis adalah hasil plagiasi, maka saya siap untuk dicabut gelar kesarjanaan yang dianugerahkan dan mendapatkan sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Yogyakarta, 15 Desember 2019.

Yang menyatakan,



Deki Muchlis Djauhari



FAKULTAS  
ILMU AGAMA ISLAM

PROGRAM STUDI  
MAGISTER  
ILMU AGAMA ISLAM

Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II YOGYAKARTA  
Telp dan Fax (0274) 523637

Website : [master.islamic.uii.ac.id](http://master.islamic.uii.ac.id)  
Email : [msi@uii.ac.id](mailto:msi@uii.ac.id)

## **PENGESAHAN**

Nomor: 2185/PS-MIAI/Peng./I/2020

TESIS berjudul : **KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENGEMBANGKAN KULTUR RELIGIUS DAN KULTUR  
AKADEMIK DI MTS NEGERI 2 PURWOREJO**

Ditulis oleh : Deki Muchlis Djauhari

N. I. M. : 15913126

Konsentrasi : Pendidikan Islam

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan.

Yogyakarta, 29 Januari 2020

Ketua





FAKULTAS  
ILMU AGAMA ISLAM

PROGRAM STUDI  
MAGISTER  
ILMU AGAMA ISLAM

Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II YOGYAKARTA  
Telp dan Fax (0274) 523637

Website : master.islamic.uii.ac.id  
Email: msi@uui.ac.id

### TIM PENGUJI UJIAN TESIS

Nama : Deki Muchlis Djauhari  
Tempat/tgl lahir : Pontianak, 1 Januari 1992  
N. I. M. : 15913126  
Konsentrasi : Pendidikan Islam  
Judul Tesis : **KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENGEMBANGKAN KULTUR RELIGIUS DAN KULTUR  
AKADEMIK DI MTS NEGERI 2 PURWOREJO**

Ketua : Dr. Dra. Junanah, MIS. (.....)

Sekretaris : Dr. Drs. Yusdani, M.Ag (.....)

Pembimbing : Dr. Drs. Ahmad Darmadji, M.Pd. (.....)

Penguji : Dr. Hujair AH Sanaky, MIS (.....)

Penguji : Dr. Drs. Muzhoffar Akhwan, MA.. (.....)

Diuji di Yogyakarta pada Selasa, 28 Januari 2020

Pukul : 08.00 – 09.00

Hasil : **Lulus**

Mengetahui  
Direktur Program Pascasarjana  
Magister Ilmu Agama Islam FIAI UII





FAKULTAS  
ILMU AGAMA ISLAM

Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai 6 YOGYAKARTA  
Telp dan Fax (0274) 523637

PROGRAM STUDI  
MAGISTER  
ILMU AGAMA ISLAM

Website : [mastro.islamuii.ac.id](http://mastro.islamuii.ac.id)  
Email : [mis@uii.ac.id](mailto:mis@uii.ac.id)

## NOTA DINAS

No. : 1953/PS-MIAI/ND/1/2020

TESIS berjudul : **KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN KULTUR RELIGIUS DAN KULTUR AKADEMIK DI MTS NEGERI 2 PURWOREJO)**

Ditulis oleh : Deki Muchlis Djauhari

NIM : 15913126

Konsentrasi : Pendidikan Islam

Telah dapat diujikan di depan Dewan Penguji Tesis Program Studi Magister Ilmu Agama Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indonesia.

Yogyakarta, 24 Januari 2020

Ketua,





## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Kebijakan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan  
Kultur Religius dan Kultur Akademik di MTs Negeri 2 Purworejo

Nama : Deki Muchlis Djauhari

N I M : 15193126

Konsentrasi : Pendidikan Islam

Disetujui untuk diuji oleh Tim Penguji Tesis Program Pascasarjana Fakultas Ilmu Agama  
Islam Universitas Islam Indonesia.

Yogyakarta, 15 Desember 2019.

Pembimbing,



Dr. Drs. H. Ahmad Darmadji, M.Pd.

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan kepada :

1. Bapak Muh Djohari dan Ibu Lisma selaku orangtua yang menjadi orang rangking satu dalam hidupku.
2. Eny Rofingatul Khasanah dan Hilda Nailatus Syarifah Djauhari selaku istriku dan juga anakku yang tercinta yang selalu menjadi motivasi dan inspirasiku.
3. KH. Hasan Agil Al Ba'bud Beserta Keluarga Selaku Pengasuh Pondok Pesantren Al Iman Bulus Gebang Purworejo.
4. Teman-teman seperjuangan Fakultas Ilmu Agama Islam UII yang dari team Purworejo yang telah menemaniku selama masa mencari ilmu. Kan selalu terkenang masa kita bersama dalam suka maupun duka.
5. Untuk para Bapak dan Ibu Dosen serta Bapak Rektor kampus UII saya ucapkan terima kasih yang tak terhingga karena telah berbagi ilmu kepada saya. Semoga dapat bermanfaat untuk kehidupan saya pribadi khususnya, dan bermanfaat untuk keluarga saya pada umumnya.
6. Untuk saudara-saudara saya dan para pembaca yang budiman.

## HALAMAN MOTTO

يَا أَيُّهَا النَّاسُ قَدْ جَاءَتْكُمْ مَوْعِظَةٌ مِنْ رَبِّكُمْ وَشِفَاءٌ لِمَا فِي الصُّدُورِ وَهُدًى وَرَحْمَةٌ لِّلْمُؤْمِنِينَ

Artinya :

Hai manusia, sesungguhnya telah datang kepadamu pelajaran dari Tuhanmu dan penyembuh bagi penyakit-penyakit (yang berada) dalam dada dan petunjuk serta rahmat bagi orang-orang yang beriman. QS. Yunus (10): 57.<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Abdurrahman Fadl, *Al-Qur'an dan Terjemah*, (Qudus: Menara Qudus, 2006), hlm.503.

## PEDOMAN LITERASI ARAB-LATIN

Sesuai dengan Surat Keputusan (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No 158/1987 dan No 0543b/1987 tertanggal 22 Januari 1998.

### I. Konsonan Tunggal

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	NAMA
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Bā'	<i>B</i>	-
ت	Tā	<i>T</i>	-
ث	Sā	<i>ṣ</i>	s (dengan titik di atas)
ج	Jīm	<i>J</i>	-
ح	Hā'	<i>ḥa'</i>	h (dengan titik dibawah)
خ	Khā'	<i>Kh</i>	-
د	Dāl	<i>D</i>	-
ذ	Zāl	<i>Ẓ</i>	z (dengan titik di atas)
ر	Rā'	<i>R</i>	-
ز	Zā'	<i>Z</i>	-
س	Sīn	<i>S</i>	-
ش	Syīn	<i>Sy</i>	-
ص	Sād	<i>ṣ</i>	s (dengan titik dibawah)



ض	Dād	<i>ḍ</i>	d (dengan titik dibawah)
ط	Tā'	<i>ṭ</i>	t (dengan titik dibawah)
ظ	Zā'	<i>ẓ</i>	z (dengan titik dibawah)
ع	'Aīn	'	Koma terbalik keatas
غ	Gaīn	<i>G</i>	-
ف	Fā'	<i>F</i>	-
ق	Qāf	<i>Q</i>	-
ك	Kāf	<i>K</i>	-
ل	Lām	<i>L</i>	-
م	Mīm	<i>M</i>	-
ن	Nūn	<i>N</i>	-
و	Wāwu	<i>W</i>	-
هـ	hā'	<i>H</i>	-
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	yā'	<i>Y</i>	-

## II. Konsonan Rangkap karena *Syaddah* ditulis rangkap

متعددة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

## III. *Ta'Marbūṭah* di akhir kata

- a. Bila dimatikan tulis *h*

حكمة	Ditulis	<i>ḥikmah</i>
------	---------	---------------

جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>
------	---------	---------------

(Ketentuan ini tidak diperlukan, bila kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, salat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya)

- b. Bila *Ta' Marbūṭah* diikuti dengan kata sandang “*al*” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الاولياء	Ditulis	<i>Karāmah al-auliya'</i>
----------------	---------	---------------------------

- c. Bila *Ta' Marbūṭah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis *t*

زكاة الفطرى	Ditulis	<i>zākat al-fiṭr</i>
-------------	---------	----------------------

#### IV. Vocal Pendek

ـَ	<i>faṭḥah</i>	Ditulis	A
ـِ	<i>Kasrah</i>	Ditulis	I
ـُ	<i>ḍammah</i>	Ditulis	U

#### V. Vocal Panjang

1	<i>Faṭḥah + alif</i>	Ditulis	<i>ā</i>
	جاهلية	Ditulis	<i>jāhiliyah</i>
2	<i>Faṭḥah + ya' mati</i>	Ditulis	<i>ā</i>
	تنسى	Ditulis	<i>tansā</i>
3	<i>Kasrah + ya' mati</i>	Ditulis	<i>ī</i>
	كريم	Ditulis	<i>Karīm</i>
4	<i>ḍammah + wawumati</i>	Ditulis	<i>ū</i>
	فروض	Ditulis	<i>Furūḍ</i>

#### VI. Vocal Rangkap

1	<i>Faḥah + ya' mati</i>	Ditulis	<i>Ai</i>
	بينكم	Ditulis	<i>Bainakum</i>
2	<i>Faḥah + wawumati</i>	Ditulis	<i>Au</i>
	قول	Ditulis	<i>Qaul</i>

**VII. Vocal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof**

أنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'insyakartum</i>

**VIII. Kata Sandang Alif + Lam**

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf *Syamsiyyah* yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf *l* (el)-nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

c. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat. Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

نوي الفروض	Ditulis	<i>Zawi al-furūḍ</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>Ahl as-Sunnah</i>

## KATA PENGANTAR

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ  
أَجْمَعِينَ. آمَابَعْدُ

Segala puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul *KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN KULTUR RELIGIUS DAN KULTUR AKADEMIK DI MTs NEGERI 2 BENER PURWOREJO* Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam (M.Pd.) di Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta.

Dalam penelitian Tesis ini, upaya maksimal telah dilakukan untuk menjadikan Tesis ini sebuah Tesis yang baik, namun karena keterbatasan kemampuan yang peneliti miliki, maka Tesis ini masih banyak terdapat kekurangannya, baik dari segi teknik penelitian maupun dari segi bobot ilmiahnya. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, peneliti mengharapkan saran dan kritik atas Tesis yang peneliti susun, demi kesempurnaan Tesis ini.

Adapun dalam penelitian Tesis ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, tidak ada yang dapat diberikan kecuali ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Fathul Wahid, ST., M.Sc., Ph.D., selaku Rektor Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta.

2. Dr. Tamyiz Mukharrom, MA., Selaku Dewan FIAI Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta.
3. Dr. Dra. Junanah, MIS., Selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Agama Islam FIAI Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta.
4. Dr. Drs. Ahmad Darmadji, M.Pd. selaku Pembimbing Tesis.
5. Segenap Dosen, Staf dan Mahasiswa Program Studi MIAI FIAI Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta.
6. Segenap Dewan Guru MTs Negeri 2 Bener Purworejo dan para siswa-siswi Santri MTs Negeri 2 Bener Purworejo, yang selalu memberikan support demi terealisasinya Tesis ini.
7. Segenap mahasiswa FIAI Pendidikan Islam kelas S angkatan 2015/2016 yang selalu memberikan support demi terealisasinya Tesis ini.

Demikianlah hasil Tesis ini dapat peneliti selesaikan, dengan segala usaha dan kemampuan peneliti, beberapa tambahan pemikiran, saran, kritik, yang sangat menambahkan semangat penulis dan sangat peneliti harapkan sebagai bagian dari proses pembelajaran dan pendewasaan untuk pembuatan Tesis selanjutnya. Semoga Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Amin.

Yogyakarta, 15 Desember 2019.

Peneliti,

Deki Muchlis Djauhari