

**PENGARUH MEDIASI KEPUASAN KERJA PADA HUBUNGAN ANTARA
KEADILAN ORGANISASIONAL DAN KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL DI
LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM TERPADU BINA ANAK SHOLEH
(LPIT BIAS) YOGYAKARTA**

TESIS

Ditulis dan diajukan untuk memenuhi syarat ujian akhir guna memperoleh gelar magister strata-2 di Jurusan Magister Manajemen, Konsentrasi Sumber Daya Manusia, Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia

Oleh:

Nama : Rara Cahya Andini
Nomor Mahasiswa : 15911019
Jurusan : Magister Manajemen
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

**PROGRAM PASCASARJANA FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
YOGYAKARTA**

2019

BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada hari Jumat tanggal 6 Desember 2019 Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia telah mengadakan ujian tesis yang disusun oleh :

RARA CAHYA ANDINI

No. Mhs. : 15911019

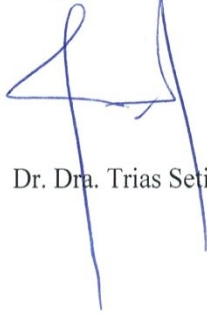
Konsentrasi : Manajemen Sumberdaya Manusia

Dengan Judul:

PENGARUH MEDIASI KEPUASAN KERJA PADA HUBUNGAN ANTARA KEADILAN ORGANISASIONAL DAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL DI LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM TERPADU BINA ANAK SHOLEH (LPIT BIAS) YOGYAKARTA

Berdasarkan penilaian yang diberikan oleh Tim Penguji,
maka tesis tersebut dinyatakan **LULUS**

Penguji I



Dr. Dra. Trias Setiawati, M.Si.

Penguji II



Arif Hartono, SE., M.HRM., Ph.D.

Mengetahui

Ketua Program Studi Magister Manajemen,



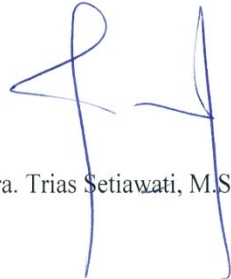
Dr. Dwiprpto Agus Harjito, M.Si.

HALAMAN PENGESAHAN

Yogyakarta, 6 Desember 2019

Telah diterima dan disetujui dengan baik oleh :

Dosen Pembimbing



Dr. Dra. Trias Setiawati, M.Si.

PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam penulisan tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima hukuman/sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku”.

Yogyakarta, November 2019



Rara Cahya Andini

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Tulisan dalam Tesis ini saya persembahkan untuk orang – orang mau berkarya dan berjuang menyelesaikan setiap pekerjaannya dengan modal “kejujuran”.

كُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أُخْرِجَتْ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَوْنَ
عَنِ الْمُنْكَرِ وَتُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَلَوْ آمَنَ أَهْلُ الْكِتَابِ لَكَانَ
خَيْرًا لَّهُمْ مِمَّنَّ الْمُؤْمِنُونَ وَأَكْثَرُهُمُ الْفَاسِقُونَ ﴿١١٠﴾

Terjemah Arti:

Kamu adalah umat yang terbaik yang dilahirkan untuk manusia, menyuruh kepada yang ma'ruf, dan mencegah dari yang munkar, dan beriman kepada Allah. Sekiranya Ahli Kitab beriman, tentulah itu lebih baik bagi mereka, di antara mereka ada yang beriman, dan kebanyakan mereka adalah orang-orang yang fasik

(Q.S. Ali Imran Ayat 110)

“Sejatinya ilmu itu hanyalah milik Allah SWT. Allah SWT maha benar dan segala – galanya. Urusan di dunia dalam mencari ilmu Allah SWT melalui media perantaraNya bisa dimana saja, kapan saja dan dengan siapa saja. Namun, mengetahui bahwa mengikat ilmu dengan menulis mencapai karya yang dapat digunakan oleh banyak orang, mengamalkan ilmu untuk kemaslahantan ummat sebuah bentuk pertanggung jawaban ketika ilmu tersebut telah dimiliki, maka tidak lebih dan bukan menjadi khalifah dimuka bumi ini sebagai bentuk pertanggung jawaban besar dan terpentingnya ketika kita bertanya sudah berkontribusi sejauh mana kita dalam mewujudkan Islam Rahmatan Lil’alamin”

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala karena hanya berdasarkan segala kenikmatan ilmu, rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis ini sebagai wujud dari puncak pencapaian sebagai syarat yang harus dipenuhi untuk menyelesaikan studi tingkat magister di Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia.

Selama penyusunan tesis ini, penulis telah banyak mendapatk bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang selama ini selalu memberikan kesempatan kepada hamba-Nya untuk terus berjuang, belajar dan bertahan hidup dari setiap cobaan demi cobaan yang telah menimpa. Terima kasih atas kehidupan ini. Sejatinya hanya kepada Allah bersandar dan bermohon kedepannya hidup ini penuh dengan segala keindahan untuk memperjuangkan Agama Islam ini.
2. Nabi Muhammad Sallallahu Alaihi Wa Salam yang menjadi tauladan hingga *role model* dalam kewajiban ummat keturunannya dalam menjalankan syariah Islamiyah.
3. Ibunda Khadijah *role model* wanita Islam yang menjadi contoh terbaik sepanjang masa dalam menjalankan kehidupan ini baik sebagai wanita pengusaha, istri sholehah dan ibu bagi anak – anaknya.
4. Dr. Dwipraptono Agus Harjito, M.Si. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia yang selalu

memberikan dorongan kepada mahasiswa untuk menyelesaikan pendidikan sesuai dengan waktu masa studi yang diberikan.

5. Ibu Dr. Trias Setiawati, M.Si. selaku perpanjangan ilmu yang Allah SWT miliki hingga saat ini menjadi seorang dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, masukan, berbagi pengalaman dalam menyelesaikan sebuah penelitian yang baik.
6. Ibu Ir. Hj. Lilik Indriati selaku Direktur Sekolah Islam Berwawasan Internasional Bina Anak Sholeh (BIAS) Daerah Istimewa Yogyakarta atas izinnya untuk saya melakukan penelitian ini.
7. Ibu Dra. Yami Rodiah, Ibu Lilis Listyaningrum, S.Pd., selaku tim yang terlibat dalam membantu saya untuk bekerja sama secara kooperatif sejak mengurus izin penelitian, mengumpulkan data penelitian serta tahap akhir penyerahan hasil penelitian.
8. Kepada seluruh kepala sekolah yang berada di 9 titik kawasan DIY, Ustadzah Putri, Ustadzah Tanti, Ustadzah Amah, Ustadzah Tikah, Ustadzah Reni, Ustadzah Bariyah, Ustadz Anto, Ustadz Wahyu dan Ustadzah Anas yang telah banyak meluangkan waktunya untuk berkoordinasi kepada seluruh staf yang ada di sekolah dalam menyelesaikan kuesioner dari penelitian ini.
9. Kepada Ibu Saris selaku Ketua Divisi Kerumah Tanggaan BIAS dan Bapak Iwan selaku Ketua Divisi Transportasi dan Keamanan BIAS yang turut bekerja sama dalam berkoordinasi untuk menyelesaikan pengumpulan kuesioner penelitian ini.

10. Kepada seluruh pengajar Ustadz, Ustdzah dan seluruh karyawan staf BIAS yang telah meluangkan waktunya untuk menjadi responden dalam mengisi kuesioner penelitian ini.
11. Ibu Hj. Nurjani yang selalu mengerti dan memahami kondisi psikologisku sebagai anak yang telah Ibu besarkan sejak aku dititipkan hingga detik ini aku merasakan ditinggalkan untuk selamanya oleh (almh) Ibu kandungku Asni dan kakak kandungku (almh) Riri Arie Zhona. Ibu yang selalu menyandarkan segala permasalahan hidupnya hanya kepada Allah SWT. Terima kasih telah mendo'akan Yaya disetiap sepertiga malam dan dalam ibadah lainnya.
12. Papa H. Nurdin yang menjadi *support system* dalam membiayai kehidupan dan pendidikan anaknya hingga S2. Berkat mimpi Papa untuk memiliki anak yang pendidikannya jauh lebih tinggi dari beliau menjadikan ini sebagai wujud bakti selaku anakmu.
13. Keluarga besar Taher dan keluarga besar Hasan Basri di Riau yang sejauh ini selalu mendukung dalam do'a serta penantian panjang dalam proses penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
14. Dewanti Widya Wirottama, S.Psi., M.Si., Psikolog. selaku *partner in crime* sejak kita berjuang untuk serius menyelesaikan tesis kita masing – masing. Teman sekaligus Psikolog andalan saya dalam menjalankan proses pendewasaan. Salam Ethikopia, viva Conhielo.
15. Tim Ahlan Wa Sahlan yang selalu berjuang memahami dan menerima setiap kekurangan dari sahabatnya ini. Sahabatnya yang selalu meminta di *support* dalam

menyelesaikan segala urusan di Jogja dan segera untuk kita kembali menjalin silaturahmi secara intens kembali.

16. Seluruh teman – teman yang luar biasa yang Allah SWT titipkan untuk saya, M.Ghazali seorang *entrepreneur* muda yang memiliki visi besar dalam memperbaiki tatanan ekonomi Indonesia Muadzha dan Netti yang selalu menjadi pemicu semangat saya dalam berupaya menyelesaikan tesis ini. Mbak Fitra, Kak Novi, Bang Budi dan Bang Dede selaku teman baik saya saat di MM UII Angkatan 45, Riesman dan Ika teman receh, Tim Anggrek, Tim Arteri Jogja, Alumni FAST YukNgaji Angkatan 10, Tim Yuk Ngaji Jogja, Ustadzah dan teman – teman LQA Jogja. Seluruh staf yang ada di Fakultas Ekonomi UII baik divisi keuangan, akademik, kesekretariatan hingga divisi keamanan.

17. Diva Pramudhya saatnya melanjutkan sebuah kehidupan dan langkah baru bersama. Ibu dan Ayah keluarga baru yang telah selalu mendo'akan.

Akhir kata, kesempurnaan itu hanyalah milik Allah SWT, bila tesis ini masih jauh dari kesempurnaan sesuai yang diharapkan oleh pihak tertentu, maka kiritk dan saran yang sekiranya bermanfaat dalam menunjang proses melengkapi tesis ini akan diterima dengan pertimbangan tertentu oleh penulis.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Yogyakarta, 07 November 2019

Penulis

Rara Cahya Andini