

## ABSTRAK

Sektor industri merupakan komponen utama dalam pembangunan ekonomi nasional khususnya industri manufaktur yang merupakan the leading sector karena memberikan sumbangan pertumbuhan ekonomi terbesar bagi Indonesia. PT. Sierad Produce Tbk. (*Slaughterhouse Division*) yang merupakan Rumah Pemotongan Ayam (RPA) yang salah satu hasil produksinya adalah produk karkas ayam pedaging. Sebagai salah satu industri pemasok daging ayam, PT. Sierad Produce Tbk. (*Slaughterhouse Division*) harus selalu siap dalam memenuhi kebutuhan akan daging ayam masyarakat Indonesia. Tingkat konsumsi daging ayam yang terus meningkat tiap tahunnya menyebabkan perusahaan harus bisa memproduksi secara efisien, namun pada kenyataannya selalu ada hambatan yang menimbulkan proses produksi kurang efektif. Salah satu hal yang dapat menghambat produktivitas adalah pemborosan atau *waste*. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi pemborosan tertinggi yang terjadi di perusahaan, mengidentifikasi *root cause* dari pemborosan tersebut, memberikan solusi perbaikan, dan melakukan evaluasi terhadap solusi tersebut. Hasil identifikasi pemborosan dengan menggunakan pendekatan *Lean Manufacturing* dengan metode *Waste Assessment Model* didapatkan pemborosan tertinggi adalah *overproduction* dengan persentase 21%. Adapun untuk mengidentifikasi *root cause* yang menyebabkan *overproduction* digunakan pendekatan *Theory of Constraint Thinking Process* dengan *Current Reality Tree* yang menunjukkan bahwa *root cause overproduction* adalah *supplier* Franco penyedia *livebirds* yang tidak *reliable*. Solusi yang ditawarkan adalah dengan melakukan penilaian terhadap *supplier* Franco dengan menggunakan *Analytical Network Process* dan berdasarkan evaluasi solusi tersebut menggunakan pendekatan Sistem Dinamis didapatkan penurunan *overproduction* sebesar 7.235% dari kondisi normal.

**Kata Kunci :** *Lean Manufacturing, Waste Assessment Model, Theory of Constraints Thinking Process, Rumah Potong Ayam, Overproduction, Pemilihan Supplier*