

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN.....	ii
LEMBAR PENELITIAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	15
1.1 Latar Belakang	15
1.2 Rumusan Masalah	19
1.3 Tujuan penelitian.....	19
1.4 Manfaat Penelitian	19
1.5 Batasan Penelitian.....	20
1.6 Sistematika Penulisan.....	20
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	22
2.1 Kajian Literatur Deduktif.....	22
2.1.1 <i>Lean Manufacturing</i>	22
2.1.2 <i>Waste Assessment Model</i>	23
2.1.3 <i>Theory of Constraints Thinking Process</i>	26
2.1.4 <i>Integrasi Lean Manufacturing dan Theory of Constraints</i>	27
2.1.5 <i>Multicriteria Decision-Making</i>	28
2.1.6 <i>Sistem Dinamis</i>	29
2.2 Kajian Literatur Induktif	30
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Lokasi dan Objek Penelitian	41
3.2 Jenis Data	41
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	42
3.4 Diagram Alir Penelitian	43
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN	47
4.1 Pengumpulan Data	47
4.1.1 <i>Gambaran Umum Perusahaan</i>	47
4.1.2 <i>Struktur Organisasi</i>	50
4.1.3 <i>Proses Produksi</i>	51
4.2 Pengolahan Data.....	59
4.2.1 <i>Identifikasi Pemborsan</i>	59
4.2.2 <i>Identifikasi Inti Permasalahan</i>	65
4.2.3 <i>Analisis Pengaruh Solusi terhadap Penurunan Waste</i>	83
BAB V PEMBAHASAN.....	111
5.1 <i>Analisis Waste Assessment Model</i>	111
5.2 <i>Analisis Theory of Constraints Thinking Process</i>	114
5.3 <i>Analisis Solusi Perbaikan</i>	116
5.3.1 <i>Analisis Pemilihan Supplier</i>	116

5.3.2	Analisis Model Sistem Dinamik	117
5.4	Kekurangan Penelitian	119
5.4.1	Waste Assessment Model	119
5.4.2	Theory of Constraints Thinking Process	119
5.4.3	Metode Analytical Network Process	119
5.4.4	Model Sistem Dinamis.....	120
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN		121
6.1	Kesimpulan	121
6.2	Saran.....	122
DAFTAR PUSTAKA		123
LAMPIRAN.....		126



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Matriks Tipe Hubungan Pemborosan	24
Tabel 2.2 Kajian Induktif.....	37
Tabel 4.1 Kuesioner Pembobotan Hubungan Pemborosan.....	58
Tabel 4.2 Keterangan Tipe Pemborosan.....	59
Tabel 4.3 Hasil Kuesioner 7 Pemborosan.....	60
Tabel 4.4 Waste Relationship Matrix	61
Tabel 4. 5 Konversi Skala Waste Relationship Matrix.....	61
Tabel 4. 6 Waste Matrix Value.....	61
Tabel 4.7 Jenis Pertanyaan Waste Assessment Questionnaire	62
Tabel 4.8 Rekapitulasi Waste Assessment	63
Tabel 4.9 Skala Intensitas Kepentingan Elemen	69
Tabel 4.10 Hasil Kuesioner Perbandingan Berpasangan Antar Kriteria	70
Tabel 4.11 Hasil Kuesioner Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Quality pada Alternatif Supplier BU	70
Tabel 4.12 Hasil Kuesioner Perbandingan Berpasangan Antar Alternatif Supplier terhadap Sub Kriteria Kesesuaian Spesifikasi.....	71
Tabel 4.13 Perbandingan Berpasangan Antar Kriteria	71
Tabel 4.14 Perhitungan Eugen Vector.....	72
Tabel 4.15 Random Consistency Index (RCI).....	72
Tabel 4.16 Perhitungan Priority Weight dan Consistency Ratio Kriteria.....	73
Tabel 4.17 Unweighted Supermatrix	75
Tabel 4.18 Weighted Supermatrix	76
Tabel 4.19 Limiting Supermatrix.....	77
Tabel 4. 20 Klasifikasi Variabel dan Notasi Model.....	84
Tabel 4. 22 Input Desain Eksperimen.....	106
Tabel 4. 23 Perbandingan Time Table Tingkat Overproduction	107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Rata-rata Konsumsi per Kapita Seminggu Daging Ayam Ras/ Kampung.....	16
Gambar 2.1 Diagram Hubungan antar Pemborosan	24
Gambar 2.2 Tools yang digunakan dalam TOC Thinking Process	27
Gambar 2.3 Integrasi Lean Manufacturing, Six Sigma, dan TOC	28
Gambar 2.4 Struktur AHP dan ANP	29
Gambar 3. 1 Diagram Alir Penelitian	42
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi	48
Gambar 4. 2 Alur Proses Produksi 1	49
Gambar 4. 3 Alur Produksi 2	51
Gambar 4. 4 Alur Proses Produksi 3	51
Gambar 4. 5 Current Reality Tree Overproduction	64
Gambar 4. 6 Evaporating Cloud untuk Root Cause Supplier Penyedia Live birds Kurang Reliable	65
Gambar 4. 7 Penyusunan Struktur Masalah	66
Gambar 4. 8 Hubungan Node Kesesuaian Spesifikasi	67
Gambar 4. 9 Hubungan Node Tingkat Cacat Rendah	68
Gambar 4. 10 Hubungan Node Tingkat Susut Rendah	68
Gambar 4. 11 Hubungan Node Fleksibilitas	69
Gambar 4.12 Perhitungan Priority Weight dan Consistency Ratio Kriteria	73
Gambar 4. 13 Rekapitulasi Hasil Pemilihan Alternatives	79
Gambar 4. 14 Future Reality Tree	80
Gambar 4. 15 Causal Loop Diagram	82
Gambar 4. 16 Flow Diagram Model Sistem Dinamis	83
Gambar 4. 17 Grafik Jumlah Live Birds yang Dipotong	102
Gambar 4. 18 Grafik Jumlah Overproduction	102
Gambar 4. 19 Hasil Time Table Jumlah Pematangan dan Overproduction Live Birds	103
Gambar 4. 20 Pengiriman Live Birds Supplier Franco Saat Kondisi Persentase Pemenuhan 0%	104
Gambar 4. 21 Pengaruh Extreme Condition Test Terhadap Pengiriman Supplier Loco, Inventory Sementara, dan Jumlah Live Birds yang dipotong	105
Gambar 4. 22 Perbandingan Hasil Model Awal dan Desain Eksperimen	106