

## BAB V

### PEMBAHASAN

#### 5.1. Analisis Perbaikan

Terdapat beberapa poin untuk menjelaskan atau membahas perbaikan yang sudah dilakukan di PT Angkasa Pura Kargo. Berikut ini beberapa point yang akan menjelaskan tentang perbaikan yang sudah dibahas di bab sebelumnya:

##### 5.1.1. Perbandingan VSM Awal dan VSM Akhir Gudang *Incoming*

Berdasarkan *value stream mapping* awal gudang *incoming* pada Gambar 3 diperoleh nilai *cycle time* sebesar 13,909 menit atau kurang lebih 835 detik dan diperoleh nilai *non value added* sebesar 0.722 menit atau kurang lebih 43 detik. Berdasarkan *value stream mapping* setelah melakukan perbaikan gudang *incoming* pada Gambar 5 diperoleh nilai *cycle time* sebesar 12,948 menit atau kurang lebih 777 detik dan diperoleh nilai *non value added* sebesar 0.37 menit atau kurang lebih 22 detik. Artinya terjadi perubahan waktu siklus dan waktu *non value added* antara kondisi awal dengan kondisi setelah dilakukan perbaikan.

Setelah dilakukan perbaikan di gedung *incoming*, terbukti dapat memangkas waktu siklus kurang lebih sebesar 7% dari waktu siklus sebelumnya. Dan memangkas waktu *non value added* kurang lebih 49% menjadi lebih kecil dari kondisi awal. Perbaikan yang dilakukan adalah mendesain ulang prosedur kerja di gudang *incoming*. Dimana aktivitas porter menurunkan barang datang dari *baggage kart* ke pallet dilakukan bersamaan dengan aktivitas *checker* mengecek barang yang datang apakah sesuai dengan surat manifest dari pihak maskapai. Kemudian dilakukan perbaikan prosedur dimana pallet-pallet harus selalu siap di depan pintu masuk sebelum kargo datang diantar oleh pihak *ground handling*.

##### 5.1.2. Perbandingan VSM Awal dan VSM Akhir Gudang *Outgoing*

Berdasarkan *value stream mapping* awal gudang *incoming* pada Gambar 4 diperoleh nilai *cycle time* sebesar 4,373 menit atau kurang lebih 262 detik dan diperoleh nilai *non value added*

sebesar 0.427 menit atau kurang lebih 26 detik. Berdasarkan *value stream mapping* setelah melakukan perbaikan gudang *incoming* pada Gambar 6 diperoleh nilai *cycle time* sebesar 3,713 menit atau kurang lebih 223 detik dan diperoleh nilai *non value added* sebesar 0.317 menit atau kurang lebih 19 detik. Artinya terjadi perubahan waktu siklus dan waktu *non value added* antara kondisi awal dengan kondisi setelah dilakukan perbaikan.

Setelah dilakukan perbaikan di gedung *outgoing*, terbukti dapat memangkas waktu siklus kurang lebih sebesar 15% dari waktu siklus sebelumnya. Dan memangkas waktu *non value added* kurang lebih 27% menjadi lebih kecil dari waktu *non value added* sebelumnya. Perbaikan yang dilakukan adalah mendesain ulang prosedur kerja di gudang *outgoing*. Dimana jumlah porter pada saat mengangkut kargo ke atas *baggage kart* ditambah 1 orang. Dan perbaikan lain yang diterapkan adalah menyediakan *baggage kart* lebih dari satu unit, *baggage kart* tersebut disusun di dekat mesin x-ray untuk kemudian diangkut keluar gudang.

