

ABSTRAK

Bagels.ink merupakan perusahaan yang bergerak di bidang produk pakaian/ konveksi/ pembuatan pakaian mikro garmen yang ada di Yogyakarta. Pada pelaksanaan proses produksi ditemukan beberapa pemborosan. Tools Value Stream Mapping dan Process Activity Mapping digunakan untuk mengidentifikasi dan mengeliminasi pemborosan yang ada. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengurangi pemborosan menggunakan pendekatan lean manufacturing, mengetahui kondisi awal perusahaan, dan kondisi akhir setelah dilakukan usulan perbaikan menggunakan kaizen. Dari penelitian ini diperoleh beberapa waste pada pelaksanaan proses proses produksi diantaranya yaitu menunggu akibat waktu siklus masing – masing stasiun kerja yang tidak seluruhnya seimbang, perpindahan material yang beresiko menimbulkan cedera, dan gerakan yang tidak perlu. Dan hasil setelah dilakukan perbaikan yaitu berkurangnya cycle time dan lead time karena efisiensi alat, penyusunan kembali layout kerja, dan penambahan operator pembantu pada stasiun kerja sehingga mengurangi waktu siklus semula 6,2913333 jam menjadi 5,6750 jam, serta menghilangkan aktivitas inspeksi ulang pada saat pengemasan barang jadi sehingga yang semula lead time produksi 2,2724 hari menjadi 2,0919074 hari.

Kata Kunci : Lean Manufacturing, Value Stream Mapping, Process Activity Mapping

