

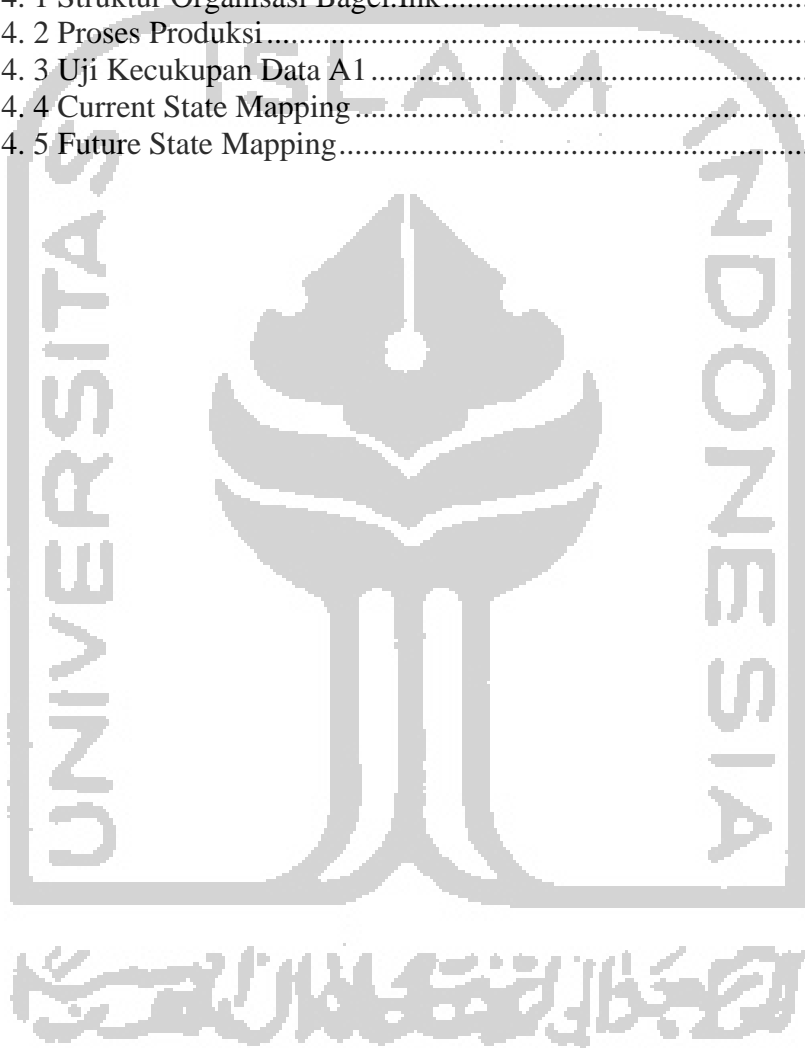
## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Fungsi Berbagai Alat Lean .....	17
Tabel 2. 2 Simbol Proses Value Stream Mapping .....	25
Tabel 2. 3 Simbol Material Value Stream Mapping .....	26
Tabel 2. 4 Simbol Material Value Stream Mapping .....	27
Tabel 2. 5 Simbol Umum Value Stream Mapping .....	28
Tabel 4. 1 Data Produksi.....	50
Tabel 4. 2 Operator Stasiun Kerja .....	51
Tabel 4. 3 Aktivitas Produksi .....	51
Tabel 4. 4 Waktu Proses .....	53
Tabel 4. 5 Lead Time .....	56
Tabel 4. 6 Uji Kecukupan Data .....	57
Tabel 4. 7 Process Activity Mapping.....	63
Tabel 4. 8 Rekapitulasi PAM.....	65
Tabel 4. 9 Rekapitulasi Aktivitas Berdasarkan Kategori Nilai.....	66
Tabel 4. 10 Future Process Activity Mapping .....	66
Tabel 4. 11 Perbaikan Rekapitulasi Future Process Activity Mapping .....	69
Tabel 4. 12 Rekapitulasi Aktivitas Berdasarkan Kategori Nilai.....	69
Tabel 5. 1 Usulan Kaizen.....	77



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 K - Chart .....	12
Gambar 2. 3 Korelasi VALSAT dengan Waste.....	31
Gambar 3. 1 Alur Penelitian .....	40
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Bagel.Ink.....	44
Gambar 4. 2 Proses Produksi.....	47
Gambar 4. 3 Uji Kecukupan Data A1 .....	59
Gambar 4. 4 Current State Mapping .....	60
Gambar 4. 5 Future State Mapping.....	70



## DAFTAR ISI

<b>SURAT BUKTI PENELITIAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PENGESAHAN PENGUJI.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Tujuan Penelitian .....	3
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	4
<b>BAB II KAJIAN LITERATUR.....</b>	<b>6</b>
2.1 Kajian Terdahulu.....	6
2.2 Landasan Teori.....	13
2.2.1 Manufacturing .....	13
2.2.2 Production Philosophy.....	14
2.2.3 Lean Manufacturing .....	15
2.2.4 Lean Case Study.....	16
2.2.5 Waste (Pemborosan) .....	18
2.2.6 Value Stream Mapping .....	20
2.2.6 Uji Kecukupan .....	29
2.2.7 VALSAT .....	30
2.2.8 Kaizen .....	34
2.3 Metodologi Yang Digunakan .....	35

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
3.1 Fokus dan Tempat Penelitian .....	36
3.1.1 Fokus Penelitian .....	36
3.1.2 Tempat Penelitian.....	36
3.2 Metode Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	37
3.2.1 Metode Pengumpulan Data .....	37
3.2.2 Pengolahan Data .....	38
3.3 Alur Penelitian .....	40
3.4 Alat Yang Digunakan.....	42
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA.....</b>	<b>43</b>
4.1 Pengumpulan Data .....	43
4.1.1 Profil Perusahaan.....	43
4.1.2 Struktur Organisasi.....	44
4.1.3 Aliran Informasi .....	45
4.1.4 Proses Produksi .....	47
4.1.5 Jumlah Produksi .....	50
4.1.6 Operator Stasiun Kerja .....	51
4.1.7 Aktivitas Produksi .....	51
4.1.8 Waktu Proses .....	53
4.1.9 Perhitungan <i>Lead Time</i> .....	56
4.2 Pengolahan Data.....	56
4.2.1 Uji Kecukupan Data .....	56
4.2.2 Current State Mapping .....	60
4.2.3 Identifikasi Waste .....	61
4.2.4 Process Activity Mapping .....	62
4.2.5 Future Process Activity Mapping .....	66
4.2.6 Future State Mapping .....	70
<b>BAB V PEMBAHASAN.....</b>	<b>72</b>
5.1 Analisis Pengukuran Waktu Dan Uji Kecukupan Data .....	72
5.2 Analisis Current State Value Stream Mapping .....	72
5.3 Analisis Identifikasi <i>Waste</i> .....	74
5.4 Analisis PAM.....	74
5.5 Usulan Perbaikan .....	76
5.5.1 Usulan Kaizen .....	77

5.5.2 Perbaikan Process Activity Mapping .....	83
5.6 Analisis Future State Mapping.....	87
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>89</b>
6.1 Kesimpulan .....	89
6.2 Saran.....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>91</b>

