

DAFTAR ISI

TUGAS AKHIR	i
TUGAS AKHIR	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN	xvi
ABSTRAK	xvii
<i>ABSTRACT</i>	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Batasan Penelitian	3
1.5 Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Tinjauan Umum	5
2.2 Penelitian Terdahulu	5
2.3 Perbedaan Penelitian	9
2.4 Keaslian Penelitian Yang Dilakukan	11
BAB III LANDASAN TEORI	12
3.1 Umum	12
3.2 Manajemen Proyek	13
3.3 Pengendalian Proyek	15
3.3.1 Definisi Pengendalian	15

3.3.2	Proses Pengendalian	16
3.3.3	Fungsi Pengendalian	18
3.3.4	Objek dan Aspek Pengendalian	19
3.4	Metode dan Teknik Pengendalian Biaya dan Waktu	20
3.4.1	Pengertian <i>Earned Value Analysis</i>	20
3.4.2	Metode Analisis Varians	21
3.4.3	Varians dengan Kurva S	21
3.4.4	Kombinasi Bagan Dan Kurva S	22
3.5	Konsep Nilai Hasil (Earned Value)	22
3.5.1	Indikator-indikator yang Digunakan	24
3.5.2	Indeks Produktivitas dan Kinerja	26
3.5.3	Perkiraan Biaya dan Jadwal Akhir Penyelesaian Proyek	27
3.6	Aspek-Aspek Penyimpangan yang terjadi pada Pelaksanaan Proyek	27
3.6.1	Penyimpangan Waktu Pelaksanaan Proyek	28
3.6.2	Penyimpangan Biaya Pelaksanaan Proyek	29
BAB IV	METODOLOGI PENELITIAN	30
4.1	Pengertian	30
4.2	Objek Penelitian	30
4.3	Subjek Penelitian	31
4.4	Pengambilan Data	31
4.5	Tahapan Penelitian	32
4.6	Bagan Alir Penelitian	34
BAB V	ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	36
5.1	Tinjauan Umum	36
5.2	Data Proyek	36
5.2.1	Data Umum Proyek	36
5.2.2	Rencana Anggaran Biaya Penyelesaian Proyek (BAC)	37
5.2.3	Kegiatan Rencana dan Realisasi Proyek	37
5.3	Analisis Data	39
5.3.1	Analisis Kinerja	39
5.3.2	Analisis Terhadap Parameter Biaya	44

5.3.3 Analisis Terhadap Parameter Waktu	48
5.3.4 Analisis Perkiraan Biaya dan Waktu Akhir Penyelesaian Proyek	52
5.3.5 Faktor Penyebab Terjadinya Penyimpangan Biaya dan Waktu	53
5.4 Pembahasan	54
5.4.1 Performa Keseluruhan Proyek	54
5.4.2 Performa Biaya Pada Proyek	62
5.4.3 Performa Waktu Pada Proyek	63
5.4.4 Tinjauan Performa Proyek Berdasarkan Analisis ETC dan ETS	64
5.4.5 Penyebab Terjadinya Masalah Penyimpangan Biaya dan Waktu Proyek	64
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	67
6.1 Kesimpulan	67
6.2 Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN	72



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dan Sekarang	9
Tabel 3.1 Analisis Varian	25
Tabel 5.1 Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya	37
Tabel 5.2 Bobot Rencana Proyek (BCWS)	37
Tabel 5.3 Bobot Realisasi Proyek (BCWP)	38
Tabel 5.4 Rekapitulasi BCWS Minggu ke-1 sampai minggu ke-25	40
Tabel 5.5 Rekapitulasi BCWP Minggu ke-1 sampai minggu ke-12	42
Tabel 5.6 Data Rekapitulasi ACWP	43
Tabel 5.7 Data Rekapitulasi Nilai Varians Biaya (CV)	45
Tabel 5.8 Data Rekapitulasi Indeks Kinerja Biaya (CPI)	47
Tabel 5.9 Data Rekapitulasi Varians Jadwal (SV)	49
Tabel 5.10 Data Rekapitulasi Indeks Kinerja Jadwal (SPI)	51
Tabel 5.11 Data Rekapitulasi Perbandingan ACWP, BCWP dan BCWS	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kegiatan POAC Manajemen Proyek	15
Gambar 3.2 Grafik Kurva S <i>Earned Value</i>	22
Gambar 4.1 Bagan Alir Penelitian	35
Gambar 5.1 <i>Time Schedule</i> proyek gedung kost 2 lantai	39
Gambar 5.2 Perbandingan Performa Perminggu Pada Proyek	43
Gambar 5.3 Grafik Varians Biaya (CV)	46
Gambar 5.4 Grafik Indeks Kinerja Biaya (CPI)	48
Gambar 5.5 Grafik Varians Jadwal (SV)	50
Gambar 5.6 Grafik Indeks Kinerja Jadwal (SPI)	52
Gambar 5.7 Rencana Pembuatan Struktur Kolom Lantai 1	56
Gambar 5.8 Rencana Pembuatan Plat dan Balok Lantai 1	57
Gambar 5.9 Rencana Pembuatan Kolom Lantai 2	57
Gambar 5.10 Rencana Pembuatan Plat dan Balok Lantai 2	58
Gambar 5.11 Rencana Pemasangan Bata	58
Gambar 5.12 Realisasi Pekerjaan Kolom dan Pasangan Bata Lantai 1	59
Gambar 5.13 Realisasi Pengecoran Plat dan Balok Lantai 1	59
Gambar 5.14 Realisasi Pengecoran Kolom dan Pasangan Bata Lantai 2	60
Gambar 5.15 Realisasi Pengecoran Plat Balok Lantai 2	60

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Waktu Rencana Penelitian	74
Lampiran 2 Time Schedule Proyek	75
Lampiran 3 Kondisi Proyek Saat Pengambilan Data	76
Lampiran 4 Rencana Anggaran Biaya	77
Lampiran 5 Laporan Pengeluaran aktual dilapangan (ACWP)	81
Lampiran 6 Rekapitulasi Laporan Pengeluaran aktual dilapangan (ACWP)	88
Lampiran 7 Lembar Wawancara dengan Pihak Nuansa Studio	89



DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN

ACWP = *Actual Cost of Work Performed*

BAC = *Budgeted at Completion*

BCWP = *Budgeted Cost of Work Performed*

BCWS = *Budgeted Cost of Schedule*

CPI = *Cost performance index*

CV = *Cost Varians*

EAC = *Estimate All Cost*

EAS = *Estimate All Schedule*

ETC = *Estimate to Complete*

ETS = *Estimate Temporary Schedule*

EVC = *Earned Value Concept*

EV = *Earned Value*

PV = *Planned Value*

RAB = *Rencana Anggaran Biaya*

SPI = *Schedule performance index*

RAP = *Rencana Anggaran Pelaksanaan*

SV = *Schedule Varians*