

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GRAFIK.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Batasan Masalah.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6.</b>
2.1 Pendahuluan.....	6
2.2 Edy Sutrisno, Timur Tri Wibowo (2001) : “Proses Penentuan Kontraktor Pemenang Lelang Pada Proyek Peningkatan Jalan dan Penggantian Jembatan Propinsi Jawa Tengah (Pada Proyek Peningkatan Jalan Wangon-Batas Jawa Barat) ”.....	6
2.3 Yeanne Wulansari, Deny Arief Setiawan (2001) : “Kajian Prosedur Penentuan Kontraktor Pemenang Lelang Pada Proyek Pemerintah DIY”.....	7
2.1 Faizal (2004): “Strategi Kontraktor dalam Memenangkan Pelelangan Proyek Jalan Tol di Jakarta Pada PT. Jasa Marga (Studi Kasus Pada Kontraktor PT. Marga Sarana Raya) ”.....	8

### BAB III LANDASAN TEORI

3.1	Uraian Umum.....	10
3.2	Pengadaan.....	11
3.2.1	Metode Pemilihan Penyedia Barang/Jasa.....	11
3.2.2	Metode Penyampaian Dokumen Penawaran.....	12
3.2.3	Evaluasi Penawaran Pada Pemilihan Penyedia Barang/Jasa.....	13
3.2.4	Sistem Kontrak.....	13
3.2.5	Persyaratan Penyedia Barang/Jasa.....	15
3.2.6	Prakualifikasi dan Pascakualifikasi.....	16
3.2.7	Pembentukan, Persyaratan, Tugas Pokok, dan Keanggotaan Panitia/Pejabat Pengadaan.....	18
3.3	Proses Pengadaan Barang/Jasa.....	19
3.3.1	Pengumuman dan Pendaftaran Peserta.....	19
3.3.2	Pascakualifikasi dan Prakualifikasi.....	21
3.3.3	Penyusunan Daftar Peserta Lelang, Penyampaian Undangan dan Pengambilan Dokumen Pemilihan Penyedia Barang/Jasa.....	24
3.3.4	Penjelasan Lelang ( <i>Aanwijzing</i> ).....	25
3.3.5	Penyampaian dan Pembukaan Dokumen Penawaran.....	26
3.3.6	Evaluasi Penawaran.....	29
3.3.7	Pembuktian Kualifikasi.....	36
3.3.8	Pembuatan Berita Acara Hasil Pelelangan (BAHP).....	36
3.3.9	Penetapan Pemenang.....	37
3.3.10	Pengumuman Pemenang Lelang.....	40
3.3.11	Sanggahan Peserta Lelang dan Pengaduan Masyarakat.....	41
3.3.12	Penerbitan Surat Penunjukan Penedia Barang/Jasa.....	42
3.3.13	Pelelangan Gagal dan Pelelangan Ulang.....	44
3.3.14	Penandatanganan Kontrak.....	47
3.4	Parameter-parameter.....	49
3.4.1	Parameter dalam Proses Pelaksanaan <i>Tender</i> .....	49
3.4.2	Parameter dalam Evaluasi Pelaksanaan <i>Tender</i> .....	51
3.5	Penyusunan Jadwal Pelaksanaan Pengadaan Kontraktor.....	52

3.5.1	Pelelangan Umum dengan Prakualifikasi.....	52
3.5.2	Pelelangan Umum dengan Pascakualifikasi.....	53
<b>BAB IV</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>54</b>
4.1	Umum.....	54
4.2	Data/Variabel.....	54
4.3	Cara Pengumpulan Data.....	55
4.4	Responden/Sumber Data.....	55
4.5	Metoda Analisis.....	55
<b>BAB V</b>	<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>59</b>
5.1	Data.....	59
5.1.1	Sistem Pengadaan.....	59
5.1.2	Proses Pengadaan Kontraktor.....	61
5.1.3	Evaluasi Pengadaan Kontraktor.....	71
5.2	Analisis Terhadap Proses dan Evaluasi Pengadaan Kontraktor.....	73
5.2.1	Proses Pengadaan Kontraktor.....	73
5.2.2	Evaluasi Pengadaan Kontraktor.....	82
5.3	Rekapitulasi dan Pembahasan Terhadap Proses dan Evaluasi Pengadaan Kontraktor.....	85
5.3.1	Proses Pengadaan Kontraktor.....	85
5.3.2	Evaluasi Pengadaan Kontraktor.....	90
<b>BAB VI</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>102</b>
6.1	Kesimpulan.....	102
6.2	Saran.....	102
<b>PENUTUP.....</b>		<b>104</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>105</b>

## DAFTAR GAMBAR

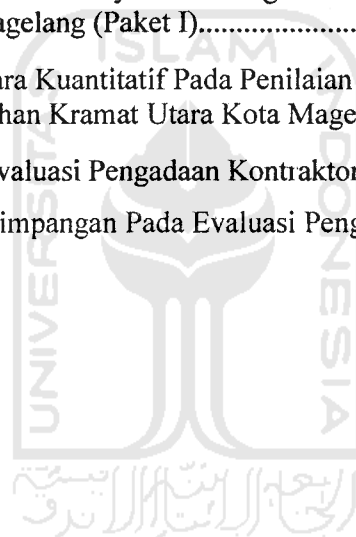
Gambar 4.1 <i>Flowchart</i> Metode Penelitian.....	58
--	----



## DAFTAR TABEL

Tabel 5.1	Sistem Pengadaan.....	59
Tabel 5.2	Susunan Panitia Pengadaan.....	60
Tabel 5.3	Pengumuman Pelelangan.....	61
Tabel 5.4	Waktu Pendaftaran dan Pengambilan Dokumen Lelang.....	62
Tabel 5.5	Pelaksanaan Rapat Penjelasan Lelang ( <i>Aanwijzing</i> ) .....	63
Tabel 5.6	Pemasukan Penawaran.....	64
Tabel 5.7	Pembukaan Penawaran.....	65
Tabel 5.8	Data dari Laporan tentang Evaluasi Penawaran dan Kualifikasi.....	66
Tabel 5.9	Data Temuan tentang Evaluasi Penawaran dan Kualifikasi.....	66
Tabel 5.10	Penetapan Pemenang Lelang.....	67
Tabel 5.11	Pengumuman Pemenang Lelang.....	68
Tabel 5.12	Sanggahan Peserta Lelang dan Pengaduan Masyarakat.....	68
Tabel 5.13	Waktu Penerbitan SPPBJ.....	69
Tabel 5.14	Waktu Penandatanganan Kontrak.....	70
Tabel 5.15	Data Tentang Evaluasi Administrasi, Teknis dan Harga.....	71
Tabel 5.16	Data dari Laporan Tentang Evaluasi Kualifikasi.....	72
Tabel 5.17	Data Temuan Tentang Evaluasi Kualifikasi.....	72
Tabel 5.18	Analisis Tentang Pengumuman Pelelangan .....	73
Tabel 5.19	Analisis Waktu Pendaftaran dan Pengambilan Dokumen Lelang.....	75
Tabel 5.20	Analisis Penjelasan Lelang ( <i>Aanwijzing</i> ) dan Penyusunan BAP.....	76
Tabel 5.21	Analisis Terhadap Pemasukan Dokumen Penawaran.....	77
Tabel 5.22	Analisis Terhadap Pembukaan Dokumen Penawaran.....	77
Tabel 5.23	Analisis Terhadap Penetapan Pemenang Lelang.....	78
Tabel 5.24	Analisis Terhadap Pengumuman Pemenang Lelang.....	79
Tabel 5.25	Analisis Terhadap Sanggahan Peserta Lelang.....	80
Tabel 5.26	Analisis Terhadap Penerbitan SPPBJ.....	81
Tabel 5.27	Analisis Terhadap Waktu Penandatanganan Kontrak.....	82
Tabel 5.28	Analisis Terhadap Evaluasi Administrasi, Teknis, dan Harga.....	84

Tabel 5.29 Analisis Terhadap Evaluasi Kualifikasi.....	84
Tabel 5.30 Penilaian Kuantitatif Pada Proses Pengumuman Pelelangan Umum Pada Semua Proyek Yang Diteliti.....	85
Tabel 5.31 Rekapitulasi Proses Pengadaan Kontraktor.....	86
Tabel 5.32 Besarnya Penyimpangan Pada Proses Pengadaan Kontraktor.....	88
Tabel 5.33 Evaluasi administrasi Proyek Pembangunan Kantor Kelurahan Kramat Utara Kota Magelang (Paket I).....	91
Tabel 5.34 Evaluasi teknis Proyek Pembangunan Kantor Kelurahan Kramat Utara Kota Magelang (Paket I).....	91
Tabel 5.35 Evaluasi harga Proyek Pembangunan Kantor Kelurahan Kramat Utara Kota Magelang (Paket I).....	92
Tabel 5.36 Penilaian Kuantitatif.....	94
Tabel 5.37 Evaluasi Kualifikasi Proyek Pembangunan Kantor Kelurahan Kramat Utara Kota Magelang (Paket I).....	96
Tabel 5.38 Penilaian Secara Kuantitatif Pada Penilaian Kualifikasi Proyek Pemb. Kantor Kelurahan Kramat Utara Kota Magelang (Paket I).....	97
Tabel 5.39 Rekapitulasi Evaluasi Pengadaan Kontraktor.....	98
Tabel 5.40 Besarnya Penyimpangan Pada Evaluasi Pengadaan Kontraktor.....	100



## DAFTAR GRAFIK

- Grafik 5.1 Besarnya Penyimpangan Pada Proses Pengadaan Kontraktor.....88  
Grafik 5.2 Besarnya Penyimpangan Pada Evaluasi Pengadaan Kontraktor.....100



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Data Temuan Tentang Penilaian Kualifikasi
- Lampiran 2 Data Temuan Tentang Evaluasi Administrasi, Teknis, dan Harga
- Lampiran 3 Data Administrasi Proyek Pembangunan Kantor Kelurahan Kramat Utara Kota Magelang (Paket I)
- Lampiran 4 Data Administrasi Proyek Pembangunan Kantor Kelurahan Kramat Utara Kota Magelang (Paket II)
- Lampiran 5 Data Administrasi Proyek Pembangunan Kantor Kecamatan Magelang Selatan Kota Magelang (Paket I)
- Lampiran 6 Data Administrasi Proyek Pembangunan Kantor Kecamatan Magelang Selatan Kota Magelang (Paket II)
- Lampiran 7 Data Administrasi Proyek Pembangunan Kantor Kecamatan Magelang Selatan Kota Magelang (Paket III)
- Lampiran 8 Data Administrasi Proyek Rehabilitasi Kntn Kelurahan Magersari Kota Magelang
- Lampiran 9 Data Administrasi Proyek Rehabilitasi Berat Balai Kelurahan Kedungsari Kota Magelang
- Lampiran 10 Data Administrasi Proyek Pembangunan Kantor Kelurahan Jurangombo II

