

BAB IV

METODE PENELITIAN

4.1 Pendahuluan

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif, yang dengan metode ini akan mendeskripsikan kondisi proyek dengan analisis data yang ada. Analisis data menggunakan metode analitis dan deskriptif.

Dalam penelitian ini akan dilakukan analisis pengendalian kinerja terhadap Proyek Pembangunan dan Rehabilitasi Gedung Pemerintah, Kecamatan Panggang, Kabupaten Gunung Kidul, Yogyakarta. Bangunan ini dibangun 2 lantai dengan anggaran biaya Rp. 477.595.000,00. Pengukuran kinerja dari sisi waktu pelaksanaan proyek dengan menggunakan konsep nilai hasil (*earned value concept*) dilakukan sampai dengan minggu ke- 12.

Konsep nilai hasil (*earned value concept*) mengkaji kecendrungan varian biaya dan jadwal pada suatu periode tertentu selama proyek berlangsung, kemudian menghitung prakiraan biaya dan waktu untuk penyelesaian proyek.

4.2 Objek dan Subjek Penelitian

Objek dalam penelitian ini adalah proyek Pembangunan dan Rehabilitasi Gedung Pemerintah, Kecamatan Panggang, Kabupaten Gunung Kidul, Yogyakarta, sedangkan subjek pada penelitian ini adalah menitik beratkan masalah pada evaluasi terhadap kinerja waktu dan biaya.

4.3 Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data merupakan cara-cara yang digunakan untuk mendapatkan data. Adapun pengumpulan data dalam penelitian menggunakan data primer dan sekunder.

Data sekunder pada penelitian ini adalah *time schedule*, rencana anggaran biaya (RAB), laporan realisasi pekerjaan mingguan dan *actual cost*. Data tersebut diperoleh langsung dari pelaksana proyek, lalu untuk data primer didapat dengan

melakukan wawancara dengan pihak pengelola perusahaan kontraktor selaku pelaksana proyek untuk mengetahui faktor – faktor pendukung yang mempengaruhi kinerja proyek sehingga tidak terjadi penyimpangan biaya dan waktu pada proyek tersebut.

4.4 Tahapan Penelitian

Tahapan dalam analisis data merupakan urutan langkah yang dilaksanakan secara sistematis dan logis sesuai dengan dasar teori permasalahan sehingga didapat analisis yang akurat untuk mencapai tujuan penulis. Pelaksanaan penelitian ini dilakukan dalam beberapa tahapan yaitu :

1. Tahap Persiapan

Tahap persiapan dilakukan dengan cara melakukan studi literatur dengan membaca buku materi kuliah, jurnal, dan referensi yang berhubungan dengan pembuatan laporan penelitian.

2. Tahap Penentuan Objek Penelitian

Pada tahap ini dilakukan hal-hal sebagai berikut :

- a. Observasi lapangan dan identifikasi proyek yang akan diteliti
- b. Melakukan proses perizinan kepada pihak proyek untuk pengambilan data

3. Tahap Pengumpulan Data

Pada tahap ini dilakukan pengumpulan data yang dibutuhkan untuk analisis dan pembuatan laporan untuk penelitian ini yang meliputi data primer dan data sekunder. Data primer yang dibutuhkan dalam tahap pengumpulan data adalah hasil observasi dan wawancara secara langsung dengan pihak kontraktor pelaksana dan pengawas proyek untuk mengetahui faktor - faktor apa saja yang dapat mendukung kinerja proyek sehingga hampir tidak terjadi penyimpangan pada pelaksanaan pekerjaan. Adapun data sekunder yang dibutuhkan dalam pengumpulan data guna mengetahui performa dan prediksi akhir proyek adalah sebagai berikut.

- a. Rencana anggaran biaya (RAB) yang didapatkan dari proyek
- b. *Time Schedule* atau Kurva S yang didapatkan dari proyek

- c. *Actual Cost* atau laporan pengeluaran proyek berupa laporan mingguan maupun laporan bulanan.
- d. Biaya anggaran yang akan dilaksanakan (BCWP) yang didapat dari laporan presentase penyelesaian fisik proyek saat tahap palaporan atau dari kurva realisasi proyek
- e. Biaya anggaran yang dijadwalkan (BCWS) yang didapatkan dari *Time Schedule* proyek
- f. Laporan progres mingguan atau bulanan yang berisi tentang kemajuan pelaksanaan pekerjaan proyek.

4. Tahap Analisis

Pada tahap ini data yang diperoleh akan dianalisis dengan bantuan program *Microsoft Excel* dan dilakukan pembahasan sehingga diperoleh hasil yang mengarah pada tujuan penelitian. Adapun langkah-langkah yang dilakukan pada tahap ini adalah sebagai berikut:

- a. Menghitung analisis biaya dan waktu anggaran
- b. Menghitung analisis varian jadwal (SV), varian biaya (CV), dan varian anggaran (BV)
- c. Menghitung analisis kinerja proyek *cost performance indeks* (CPI) dan *schedule performance indeks* (SPI)
- d. Menghitung analisis metode rasio kritis (*critical ratio*)
- e. Menghitung analisis perkiraan waktu dan biaya akhir proyek

Setelah menganalisis data seperti diatas, maka tahap selanjutnya adalah melakukan analisis faktor – faktor yang mendukung kinerja proyek sehingga hampir tidak terjadi penyimpangan pada pelaksanaan di lapangan. Analisis faktor - faktor tersebut dapat diperoleh penulis dengan cara melakukan *interview* (wawancara) kepada bagian pelaksana proyek dan pemilik proyek agar memperoleh faktor – faktor pendukung apa saja yang akan ditimbulkan yang mempengaruhi di lapangan sesuai dengan bagian pekerjaan yang sedang dilaksnakan.

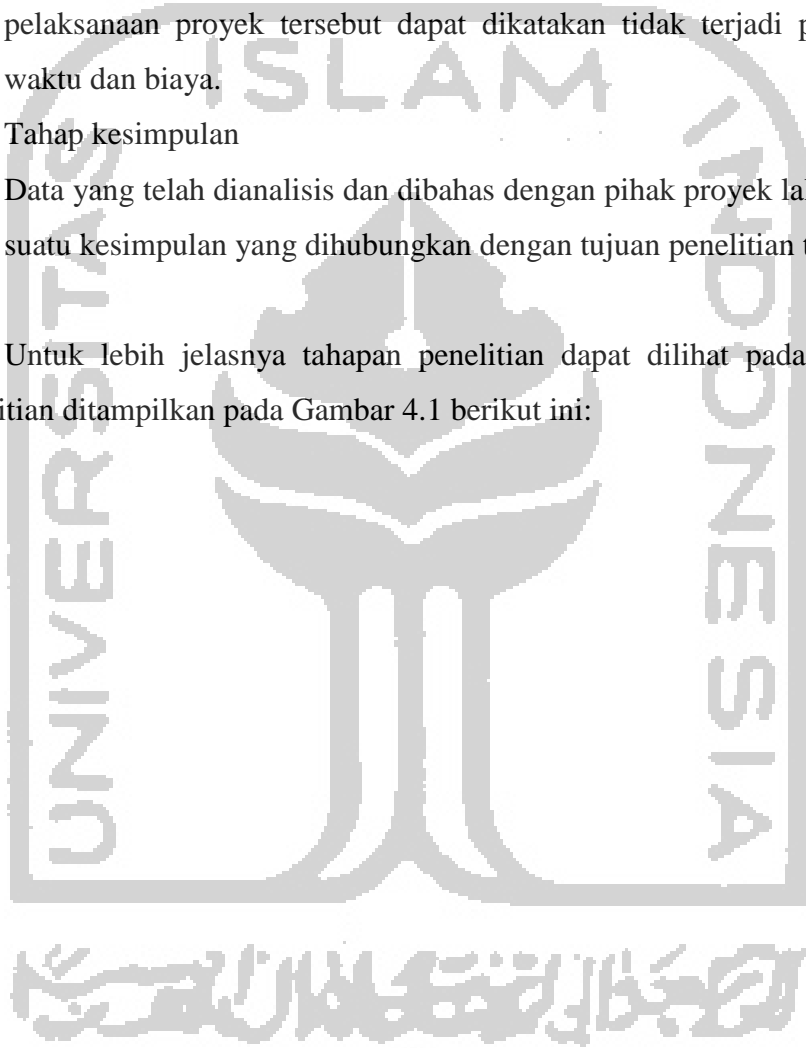
5. Tahap pembahasan

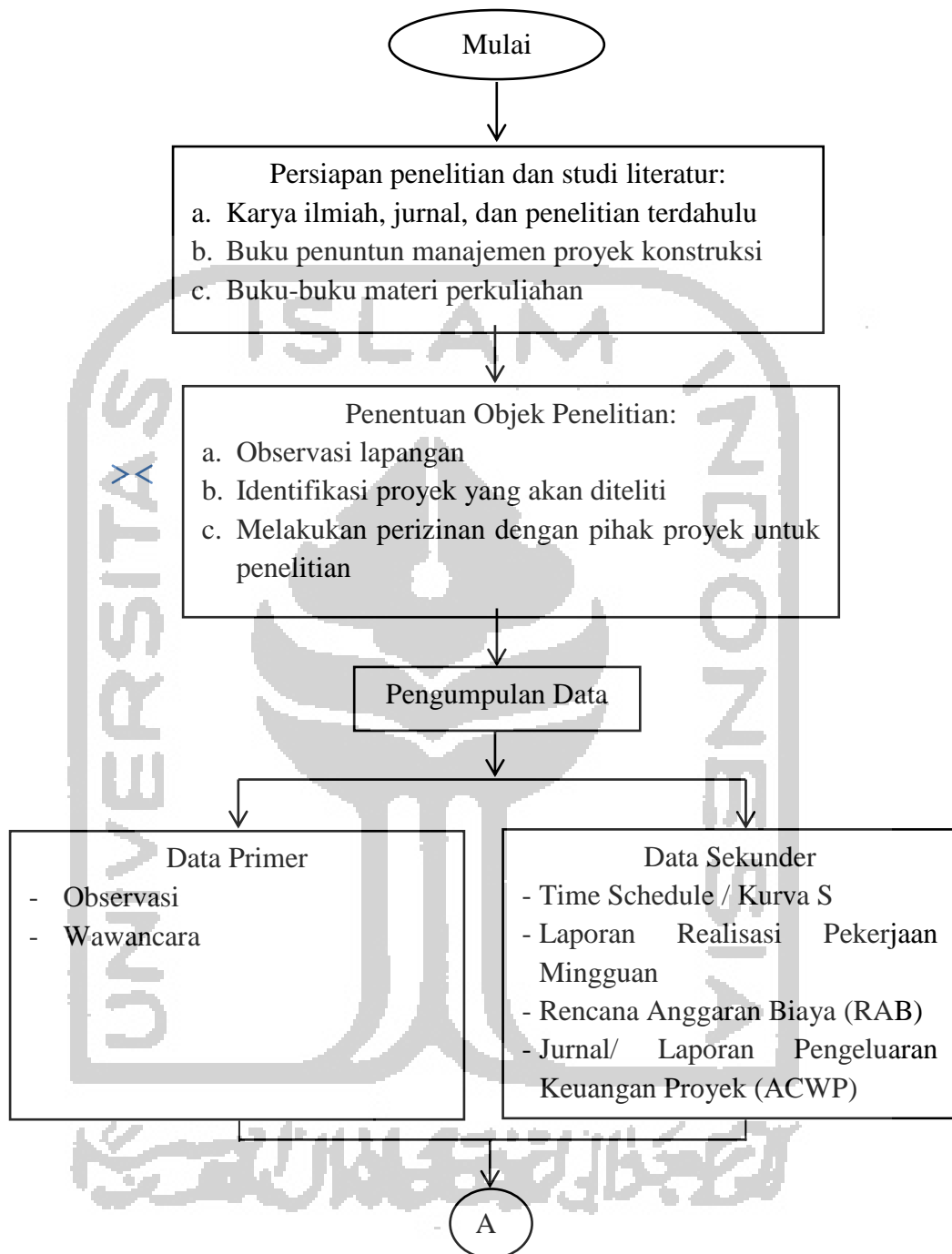
Pembahasan ini menjelaskan tentang perhitungan yang telah dilakukan dan setelah mengetahui hasil perhitungan kemudian dilakukan evaluasi hasil tersebut dengan melakukan wawancara langsung ke pihak pengelola perusahaan kontraktor selaku pelaksana proyek untuk mengetahui faktor – faktor apa saja yang mendukung sehingga performa dan prediksi akhir pada pelaksanaan proyek tersebut dapat dikatakan tidak terjadi penyimpangan waktu dan biaya.

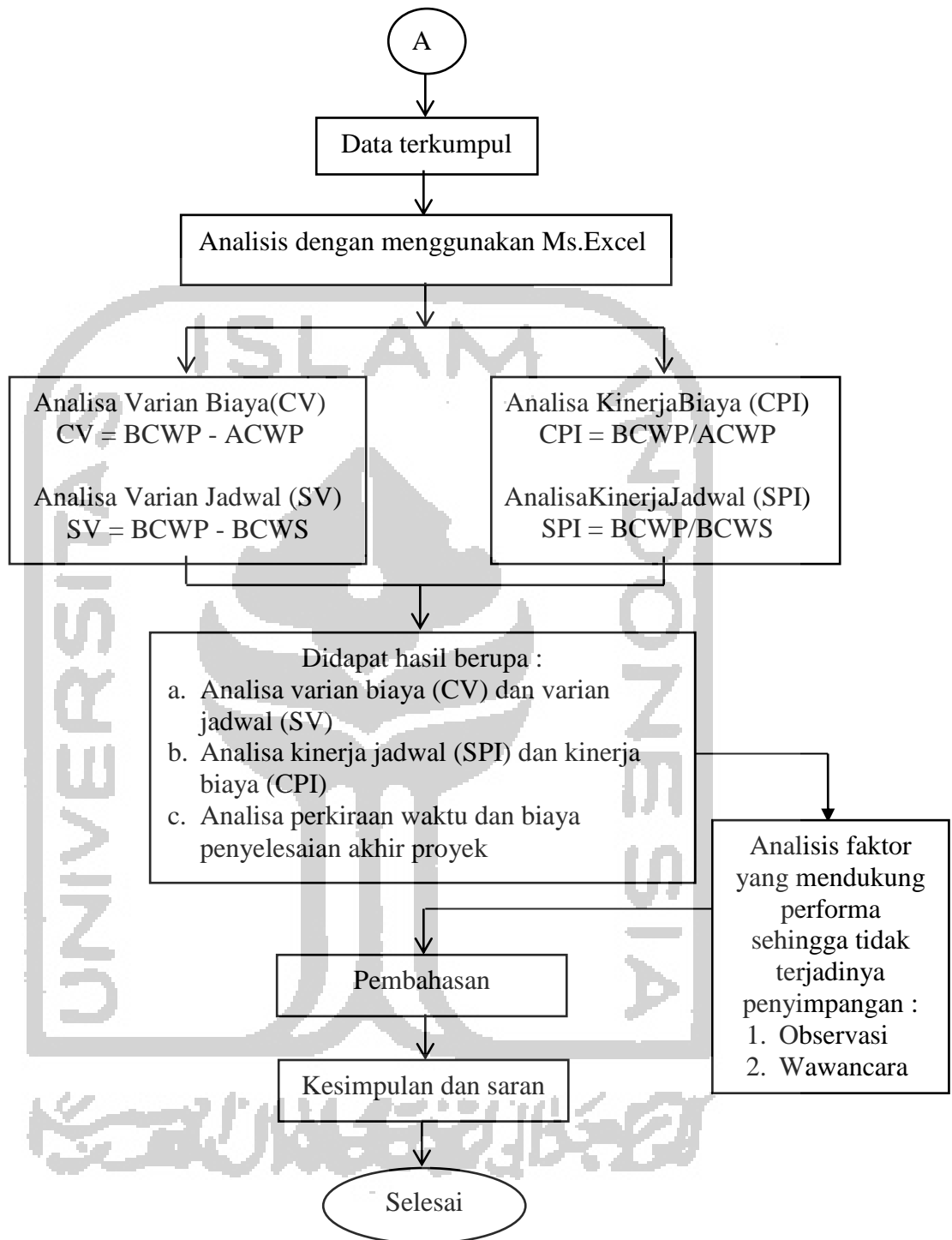
6. Tahap kesimpulan

Data yang telah dianalisis dan dibahas dengan pihak proyek lalu akan dibuat suatu kesimpulan yang dihubungkan dengan tujuan penelitian tersebut.

Untuk lebih jelasnya tahapan penelitian dapat dilihat pada diagram alir penelitian ditampilkan pada Gambar 4.1 berikut ini:







Gambar 4.1 *Flowchart* penelitian