

**IMPLEMENTASI PRINSIP GOOD AMIL GOVERNANCE
DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

*Implementation Of Good Amil Governance Principle
In The Amil Zakat National Agency (BAZNAS)
Special Regional Of Yogyakarta*

Skripsi

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
Guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi
Dari Program Studi Ekonomi Islam



Oleh:

MUHAMAD SYAIFUL ANWAR

16423038

**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
YOGYAKARTA**

2019

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Muhamad Syaiful Anwar

NIM : 16423038

Program Studi : Ekonomi Islam

Fakultas : Ilmu Agama Islam

Judul Skripsi : Implementasi Prinsip *Good Amil Governance (GAG)* di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Daerah Istimewa Yogyakarta

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib yang berlaku di Universitas Islam Indonesia.

Demikian, pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tidak dipaksakan.

Yogyakarta, 6 Desember 2019




Muhamad Syaiful Anwar



FAKULTAS
ILMU AGAMA ISLAM

Gedung K.H. Wahid Hasyim
Kampus Terpadu Universitas Islam Indonesia
Jl. Kaliurang km 14,5 Yogyakarta 55584
T. (0274) 898444 ext. 4511
F. (0274) 898463
E. fiaai@uii.ac.id
W. fiaai.uui.ac.id

PENGESAHAN

Skripsi ini telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Panitia Ujian Program Sarjana Strata Satu (S1) Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Program Studi Ekonomi Islam yang dilaksanakan pada:

Hari : Senin
Tanggal : 6 Januari 2020
Judul Skripsi : Implementasi Prinsip Good Amil Governance di Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Daerah Istimewa Yogyakarta
Disusun oleh : MUHAMAD SYAIFUL ANWAR
Nomor Mahasiswa : 16423038

Sehingga dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) Ekonomi Islam pada Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.

TIM PENGUJI:

Ketua : Dr. Rahmani Timorita Y., M.Ag (.....)
Penguji I : Dr. Siti Achiria, SE, MM (.....)
Penguji II : Dr. Anton Priyo Nugroho, SE, MM (.....)
Pembimbing : Soya Sobaya, SEI, MM (.....)



Yogyakarta, 10 Januari 2020

Dekan,

Dr. H. Tanjung Mukharrom, MA

REKOMENDASI PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi:

Nama Mahasiswa : Muhamad Syaiful Anwar
NIM : 16423038
Judul Skripsi : Implementasi Prinsip *Good Amil Governance (GAG)* di
Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Daerah Istimewa
Yogyakarta

Menyatakan bahwa, berdasarkan proses dan hasil bimbingan selama ini, serta dilakukan perbaikan, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti munaqasah skripsi pada Program Studi Ekonomi Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.

Yogyakarta, 6 Desember 2019



Soya Sobaya, S.E.I., M.M.

NOTA DINAS

Hal : **Skripsi**

Yogyakarta, 9 Rabiul Akhir 1441H

6 Desember 2019 M

Kepada : **Yth. Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam**
Universitas Islam Indonesia
di Yogyakarta

Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakaatuhu

Berdasarkan penunjukkan Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia dengan surat nomor: 3453/Dek/60/DAS/FIAI/VIII/2019 atas tugas kami sebagai pembimbing skripsi saudara:

Nama Mahasiswa : Muhamad Syaiful Anwar
NIM : 16423038
Fakultas : Ilmu Agama Islam
Jurusan/Konsentrasi : Ekonomi Islam/Keuangan Publik
Tahun Akademik : 2019/2020
Judul Skripsi : Implementasi Prinsip *Good Amil Governance*
(*GAG*) di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)
Daerah Istimewa Yogyakarta

Setelah kami teliti dan kami adakan perbaikan seperlunya, akhirnya kami berketetapan bahwa skripsi saudara memenuhi syarat untuk diajukan ke sidang Munaqasah Program Studi Ekonomi Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.

Demikian, semoga dalam waktu dekat bisa dimunaqasahkan dan bersama ini kami kirimkan 4 (empat) eksemplar skripsi dimaksud.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakaatuhu

Dosen Pembimbing



Soya Sobaya, S.E.I., M.M

LEMBAR PERSEMBAHAN

*Dengan mengucapkan Alhamdulillah, Sembah sujud serta syukur kepada Allah
Atas segala kasih sayang-Mu dan karunia-Mu yang telah memberikanku
kekuatan, dan juga kemudahan dalam penyelesaian skripsi ini.
Serta Sholawat salam selalu dicurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW
Dengan rasa syukur sebesar - besarnya, kupersembahkan karya sederhanaku
ini untuk orang-orang yang kusayangi dan kucintai sepanjang hidupku
Sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tak terhingga
kupersembahkan kepada kedua orang tuaku:*

Ayahanda tercinta “Suliadi” dan Ibunda tercinta “Sumini”

*Selalu memberikan kasih sayang serta dukungan yang selalu membuatku kuat
Atas do'a - do'a yang tak pernah ibu dan bapak lupa
disetiap sholat untuk menyebut namaku didalamnya*

*Ucap terimakasih juga kupersembahkan untuk adikku tersayang Doni Maulana
Saputra, dan seluruh keluarga besar “Engkong Yoso Dikromo” yang selalu
memberikan motivasi, semangat, dan nasehat disetiap langkah kehidupanku
Semoga selalu dalam Hidayah dan Inayahnya Allah dalam setiap detik langkah
dan hembusan nafas disetiap aktivitas kegiatan dalam kehidupan*

*Untuk bidadari misterius “Adinda Dessy Oktavia Kusumawardani” yang dengan
hebat telah mendukung dan memotivasi pribadiku untuk berubah menjadi lebih
baik, kuat, tegar dan pandai untuk selalu bersyukur atas segala nikmat-Nya*

Keluarga besar “Smart Generation Pondok Modern Darussalam Gontor”

Keluarga Besar Pondok Modern Darussalam Gontor

Keluarga besar “SMP-IT Salman Al-Farisi Yogyakarta”

Para pendidik dan dosen tercinta Fakultas Ilmu Agama Islam

Almamater Universitas Islam Indonesia

HALAMAN MOTTO

قُلِ الْحَقُّ وَلَوْ كَانَ مُرًّا

"Katakanlah kebenaran walaupun itu pahit"

لَسْتُ بِهَيَّابٍ لِمَنْ لَا يَهَابُنِي # وَلَسْتُ أَرَى لِلْمَرْءِ مَا لَا يَرَى لِنَا
فَإِنْ تَدُنْ مِنِّي تَدُنْ مِنْكَ مَوَدَّتِ # وَإِنْ تَنَاءَ عَنِّي تَلَقَّنِي عَنْكَ نَائِبَا

Aku tidak takut kepada orang yang tidak takut kepadaku
Aku tidak memandang kepada seseorang selama ia tak memandangu
Jika kau mendekatiku, maka kasih sayangku pun mendekatimu
Dan jika kau menjauhiku, maka kau akan mendapatiku jauh darimu

"Balas dendam terbaik adalah menjadikan dirimu lebih Baik"
(Ali bin Abi Thalib)

"Cintailah Sesuatu yang Kamu Miliki,
Bersabarlah Untuk Memiliki Sesuatu yang Kamu Cintai"

(M. Syaiful Anwar)

حَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

"Sebaik-baik manusia adlah manusia yang bermanfaat bagi manusia lainnya"

(HR. Ahmad, ath-Thabrani, ad-Daruqutni)

"Sekali Hidup, Hiduplah Yang Berarti"

PEDOMAN TRANSLITERASI
KEPUTUSAN BERSAMA
MENTERI AGAMA DAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
REPUBLIK INDONESIA

Nomor: 158 Th. 1987

Nomor: 0543b/U/1987

Pengertian Transliterasi

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalihan huruf dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin disini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf latin beserta perangkatnya.

Prinsip Pembakuan

Pembakuan pedoman transliterasi Arab-Latin ini disusun dengan prinsip sebagai berikut:

1. Sejalan dengan Ejaan Yang Disempurnakan.
2. Huruf Arab yang belum ada padanannya dalam huruf latin dicarikan padanan dengan cara memberi tambahan tanda diakritik, dengan dasar “satu fonem satu lambang”.
3. Pedoman transliterasi ini diperuntukkan bagi masyarakat umum.

Rumusan Pedoman Transliterasi Arab-Latin

Hal-hal yang dirumuskan secara konkrit dalam pedoman transliterasi Arab-Latin ini meliputi:

1. Konsonan

Fenom konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Bahasa Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda dan sebagian lagi dengan huruf dan tanda sekaligus. Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Şa	ş	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ĥa	ĥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	kadan ha
د	Dal	D	De
ذ	Żal	Ż	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	esdan ye
ص	Şad	ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	Komaterbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ی	Ya	Y	Ye

2. Vokal (Tunggal dan Rangkap)

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

a. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
◌َ	Fathah	A	A
◌ِ	Kasrah	I	I
◌ِ	Dhammah	U	U

b. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf, yaitu

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
◌ِ ي ...	Fathah dan ya	Ai	a dan i
◌ِ و ...	Fathah dan wau	Au	a dan u

Contoh:

كَتَبَ - kataba

فَعَلَ - fa'ala

3. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
◌ِ ا ...	Fathah dan alif atau ya	A	a dan garis di atas
◌ِ ي ...	Kasrah dan ya	I	i dan garis di atas
◌ِ و ...	Hammah dan wau	U	u dan garis di atas

Contoh:

قَالَ - qāla قِيلَ - qīla
رَمَى - ramā يَقُولُ - yaqūlu

4. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua:

- Ta' Marbutah hidup
- Ta' Marbutah Mati
- Kalau pada kata yang terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang al serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu di transliterasikan dengan ha (h).

Contoh:

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ - raudah al-attfāl
- raudatulattfāl
الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّارَةُ - al-Madīnah al-Munawwarah
- al-Madīnatul-Munawwarah
طَلْحَةَ - talhah

5. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau Tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, dalam transliterasi ini tanda syaddah tersebut dilambangkan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi syaddah itu.

Contoh:

رَبَّنَا - rabbanā الْحَجَّ - al-hajj
نَزَّلَ - nazzala نُعِمَ - nu'ima
الْبِرِّ - al-birr

6. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah dan kata sandang yang diikuti huruf qamariyah.

- a. Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah
Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf /1/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.
- b. Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah
Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan sesuai aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Contoh:

الرَّجُلُ - ar-rajulu	القَلَمُ - al-qalamu
السَّيِّدُ - as-sayyidu	البَدِيعُ - al-badi'u
الشَّمْسُ - as-syamsu	الْجَلَالُ - al-jalālu

7. Hamzah

Dinyatakan di depan bahwa hamzah ditransliterasikan dengan apostrof. Namun itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Bila hamzah itu terletak di awal kata, **is** dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

تَأْخُذُونَ - ta'khuẓūna	سَيِّعٌ - syai'un	أُمِرْتُ - umirtu
النَّوْءُ - an-nau	إِنَّ - inna	

8. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun harf ditulis terpisah. Hanyakata-kata ter-tentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikandengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan maka transliterasi ini, penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

وَإِنَّ اللَّهَ لَهُ خَيْرُ الرَّازِقِينَ	Wainnallāhalahuwakhairar-rāziqīn
وَأَوْفُوا الْكَيْلَ وَالْمِيزَانَ	Wa auf al-kaila wa-almīzān
	Wa auf al-kaila wal mīzān

إِبْرَاهِيمَ الْخَلِيلِ	Ibrāhīm al-Khalīl
	Ibrāhīm al-Khalīl
بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَمُرْسَاهَا	Bismillāhimajrehāwamursahā
وَاللَّهُ عَلَى النَّاسِ حَجُّ الْبَيْتِ مِنْ اسْتِطَاعَ	Walillāhi ‘alan-nāsi hijju al-baiti manistatā’a
إِلَيْهِ سَبِيلًا	ilaihi sabīla
	Walillāhi ‘alan-nāsi hijjul-baiti manistatā’a ilaihi
	sabīlā

9. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apayang berlaku dalam EYD, di antaranya: Huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh katasandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

وَمَا مُحَمَّدٌ إِلَّا رَسُولٌ	Wa mā Muhammadun illā rasl
إِنَّ أَوَّلَ بَيْتٍ وُضِعَ لِلنَّاسِ لَلَّذِي بِبَكَّةَ مُبَارَكًا	Inna awwalabaitinwudi’alinnāsilallażibibakkata mubārakan
شَهْرُ رَمَضَانَ الَّذِي أُنزِلَ فِيهِ الْقُرْآنُ	Syahru Ramadān al-lażi unzila fih al- Qur’ānu Syahru Ramadān al-lażi unzila fihil Qur’ānu
وَلَقَدْ رَاسَهُ بِالْأُفُقِ الْمُبِينِ	Walaqadra’āhubil-ufuq al-mubīn Walaqadra’āhubil-ufuqil-mubīn
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ	Alhamdulillāhirabbil al-‘ālamīn Alhamdulillāhirabbilil ‘ālamīn

10. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

KATA PENGANTAR



الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي كَانَ بِعِبَادِهِ خَبِيرًا بَصِيرًا، تَبَارَكَ الَّذِي جَعَلَ فِي السَّمَاءِ بُرُوجًا
وَجَعَلَ فِيهَا سِرَاجًا وَقَمَرًا مُنِيرًا. أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ
وَرَسُولُهُ الَّذِي بَعَثَهُ بِالْحَقِّ بَشِيرًا وَنَذِيرًا، وَدَاعِيَا إِلَى الْحَقِّ بِإِذْنِهِ وَسِرَاجًا مُنِيرًا
اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَيْهِ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ وَسَلِّمْ تَسْلِيمًا كَثِيرًا. أَمَّا بَعْدُ

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuhu

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji bagi Allah SWT teriring rasa syukur yang sangat dalam atas limpahan rahmat Allah SWT, yang telah memberikan hidayah, nikmat dan rahmat-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Implementasi Prinsip *Good Amil Governance* di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Daerah Istimewa Yogyakarta" dengan baik.

Tidak lupa shalawat serta salam penyusun haturkan kepada Rasulullah SAW beserta para sahabat dan para pejuang Allah. Penyusun menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, serta saran dari berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penyusun ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar - besarnya kepada:

1. Bapak Fathul Wahid, S.T., M.Sc., Ph. D, selaku Rektor Universitas Islam Indonesia.
2. Bapak Dr. H. M. Tamyiz Mukharom, MA. selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia.
3. Ibu Dr. Rahmani Timorita Yulianti, M.Ag. selaku Ketua Jurusan Studi Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia.
4. Ibu Soya Sobaya, S.E.I, M.M. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia, dan selaku dosen pembimbing yang selalu bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan saran, bimbingan dan pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

5. Kepada orang tua saya ayahanda “Suliadi” dan ibunda “Sumini” yang telah banyak memberikan motivasi dan saran dari awal hingga terselesaikannya penelitian skripsi.
6. Seluruh dosen dan staf Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia yang telah memberikan bimbingan dan membantu selama penyusun menempuh pendidikan di Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia.
7. Seluruh pengurus Amil Zakat BAZNAS Daerah Istimewa Yogyakarta, dan khususnya kepada Dr. Bambang Sutiyoso, SH. M. Hum, selaku ketua koordinator yang telah membantu dalam memberikan informasi yang dibutuhkan untuk melengkapi penelitian.
8. Kepada seluruh teman-teman Smart Generation Alumni Pondok Modern Darussalam Gontor 2014 dan seluruh keluarga besar Tugu Jogja (Tullabu Gontor Uii Jogja).
9. Seluruh teman-teman Prodi Ekonomi Islam Angkatan 2015 dan 2016, teman bergaul, berbagi ilmu dan pengalaman selama kuliah dikampus perjuangan, dan teman-teman KKN Dusun Lodo sewu, Desa Tejosari Kecamatan Ngablak Magelang, Jawa Tengah. Semoga Allah sukseskan kita semua di dunia dan di akhirat.

Penyusun menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan baik dari isi maupun cara penyajian. Penyusun berharap semoga ini dapat memotivasi dan bermanfaat bagi kita semua, terutama praktisi dan akademisi di bidang Ilmu Ekonomi Islam.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuhu

Yogyakarta, 6 Desember 2019



Muhamad Syaiful Anwar