

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	iv
MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Masalah.....	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Batasan Masalah.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Tinjauan Umum	5
2.2 Penelitian Sebelumnya.....	5
BAB III LANDASAN TEORI	
3.1 Definisi proyek.....	8

3.2	Pengertian Manajemen Proyek	8
3.3	Perencanaan Proyek	10
3.4	Pengendalian Proyek.....	11
3.4.1	Pengendalian Biaya.....	12
3.4.2	Pengendalian Waktu.....	13
3.4.3	Sistem Monitoring dan Pelaporan.....	13
3.5	Rencana Kerja	14
3.5.1	Pembobotan Pekerja.....	15
3.5.2	Diagram Balok (<i>Bar Chart</i>)	15
3.5.3	Kurva S.....	18
3.5.4	Menyusun Urutan Kegiatan	19
3.5.5	Kegiatan Kritis	20
3.5.6	Tenggang Waktu Kegiatan.....	21
3.6	Metode WBS.....	21
3.6.1	Pengertian WBS.....	21
3.6.2	Komponen pada WBS.....	22
3.6.3	Tujuan dan Manfaat WBS.....	28
3.6.4	Sistem Pemecahan WBS.....	29
3.6.5	Hubungan WBS Dengan Pengendalian	33
3.6.6	Hubungan WBS dengan OBS pada pengendalian	33
3.6.7	Langkah-Langkah Penjabaran WBS.....	35
3.7	Software Primavera Project Planner	36

BAB IV METODE PENELITIAN

4.1	Objek Penelitian.....	37
-----	-----------------------	----

4.2	Identifikasi Masalah	37
4.3	Data yang diperlukan	38
4.4	Cara Pengumpulan Data.....	38
4.5	Metode WBS.....	38
4.6	Metode Pengolahan Data	38
4.7	Pengolahan Data.....	40
4.8	<i>Flowchart</i> Penelitian.....	41

BAB V PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS DATA

5.1	Pengumpulan Data	42
5.2	Data Umum Proyek.....	42
5.3	Menyusun Urutan Pekerjaan.....	43
5.4	Perencanaan Proyek Gedung Puskesmas Dengan WBS.....	52
5.5	Perencanaan Biaya Dengan WBS	63
5.5.1	Analisis Perhitungan Rencana Anggaran Biaya	63
5.5.2	Perencanaan Biaya pada <i>level</i> 5	100
5.5.3	Perencanaan Biaya pada <i>level</i> 4	109
5.5.4	Perencanaan Biaya pada <i>level</i> 3	111
5.5.5	Perencanaan Biaya pada <i>level</i> 2	111
5.6	Perhitungan Persentase Bobot Pekerjaan.....	112
5.7	Perencanaan Waktu Dengan WBS.....	122
5.8	Analisis Terhadap Komponen-Komponennya.....	133
5.9	Analisis Perencanaan Waktu dan Biaya Proyek	158
5.9.1	Perencanaan Gedung Secara Horizontal	158
5.9.2	Perencanaan Gedung Secara Vertikal	161

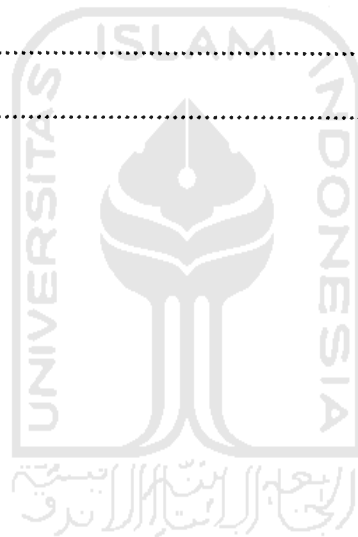
BAB VI PEMBAHASAN

6.1 Hasil Analisis Perencanaan Proyek Gedung Puskesmas Dengan WBS ...	202
6.1.1 Pembahasan Hasil Analisis Terhadap Komponen-komponennya Berdasarkan Kegiatan Kritis dan Float Activity	202
6.1.2 Perencanaan Waktu Dengan WBS.....	203
6.1.3 Perencanaan Biaya Dengan WBS	204
6.2 Perencanaan Biaya dan Waktu Tanpa WBS	202

BAB VII KESIMPULAN DAN SARAN

7.1 Kesimpulan	208
7.2 Saran.....	208

DAFTAR PUSTAKA	xvii
-----------------------------	------



DAFTAR GAMBAR

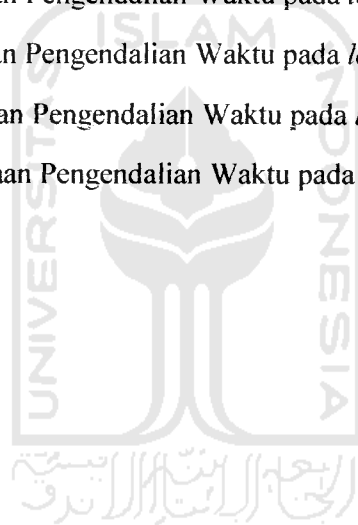
Gambar 3.1 Lima Proses Proyek.....	9
Gambar 3.2 Hirarki perencanaan Iman Soeharto).....	11
Gambar 3.3 Siklus Perencanaandan Pengendalian Proyek.....	12
Gambar 3.4 Bagan Balok.....	17
Gambar 3.5 Grafik Kecenderungan.....	19
Gambar 3.6 Struktur Organisasi Secara Horizontal.....	22
Gambar 3.7 Struktur Organisasi Secara Vertikal.....	23
Gambar 3.8 Struktur WBS Dari Sebuah Proyek Pembangunan Rumah (Rory Burke) ..	23
Gambar 3.9 Struktur Penomoran WBS (Rory Burke) ..	24
Gambar 3.10 Contoh Penjabaran <i>level</i> dan Penomoran WBS ..	25
Gambar 3.11 Contoh Penjabaran kegiatan tiap <i>level</i> nya ..	26
Gambar 3.12a Estimasi <i>level</i> WBS.....	27
Gambar 3.12b Estimasi <i>level</i> WBS dengan <i>Roll-up</i>	27
Gambar 3.13 WBS berdasarkan lokasi kegiatan.....	30
Gambar 3.14 Proyek yang di sub-kontrakkan.....	30
Gambar 3.15 WBS berdasarkan lokasi kegiatan.....	30
Gambar 3.16 Contoh penjabaran Proyek.....	32
Gambar 3.17 Hubungan antara WBS dengan OBS (Garold D.Oberlender).....	34
Gambar 4.1 WBS Pada Proyek Gedung Puskesmas.....	39
Gambar 4.2 Bagan alir jalannya penelitian.....	41
Gambar 5.1 Penguraian WBS Proyek Puskesmas ..	54
Gambar 5.2 Bar-Chart Proyek Puskesmas level 5 ..	134
Gambar 5.3 Bar-Chart Proyek Puskesmas level 4 ..	150

Gambar 5.4 Bar-Chart Proyek Puskesmas level 5	154
Gambar 5.5 Bar-Chart Proyek Puskesmas level 5	155
Gambar 5.6 Bar-Chart Proyek Puskesmas level 5	156
Gambar 5.7-5.41 Kurva S Proyek Puskesmas Secara Horizontal.....	163-197
Gambar 5.42-5.45 Kurva S Proyek Puskesmas Secara Vertikal.....	198-201
Gambar 6.1 RAB Proyek Gedung Puskesmas	206



DAFTAR TABEL

Tabel 5.1	<i>Predecessor</i> Kegiatan Proyek Gedung Puskesmas.....	43
Tabel 5.2	Analisa Perhitungan Biaya.....	65
Tabel 5.3	Perencanaan Pengendalian Biaya pada <i>level 5</i>	110
Tabel 5.4	Perencanaan Pengendalian Biaya pada <i>level 4</i>	109
Tabel 5.5	Perencanaan Pengendalian Biaya pada <i>level 3</i>	111
Tabel 5.6	Perencanaan Pengendalian Biaya pada <i>level 2</i>	112
Tabel 5.7	Bobot Pekerjaan Proyek Gedung Puskesmas.....	113
Tabel 5.8	Perencanaan Pengendalian Waktu pada <i>level 5</i>	129
Tabel 5.9	Perencanaan Pengendalian Waktu pada <i>level 4</i>	131
Tabel 5.10	Perencanaan Pengendalian Waktu pada <i>level 3</i>	132
Tabel 5.11	Perencanaan Pengendalian Waktu pada <i>level 2</i>	132



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Time Schedule Proyek Puskesmas

Lampiran II RAB Proyek Puskesmas

Lampiran III Harga Satuan Pekerjaan Proyek Puskesmas

