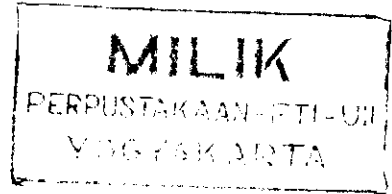


## BAB I PENDAHULUAN



### 1.1 LATAR BELAKANG MASALAH

Filosofi mengenai produktivitas mengandung arti *suatu keinginan dan usaha dari setiap manusia untuk selalu meningkatkan mutu kehidupan dan penghidupannya*. Dimana kehidupan hari ini harus lebih baik dari hari kemarin dan tentu saja kehidupan hari esok lebih baik dari hari ini, adalah merupakan suatu pandangan yang memberikan nilai semangat bagi setiap manusia yang menginginkan kualitas kehidupannya berkembang.

Sebenarnya atas dasar pemikiran produktivitas inilah yang kemudian mendorong munculnya keinginan bagi pemilik perusahaan untuk mendirikan perusahaan Jepara Antik. Diawali dengan melihat pengalaman pribadi pada saat proses pembangunan rumahnya sendiri yang sebagian besar menggunakan bahan baku kayu, sehingga kemudian muncullah keinginan untuk meminimalkan biaya dengan memproduksi sendiri kayu sesuai dengan kebutuhan. Tentu hal ini akan lebih efisien dibandingkan dengan membeli kayu yang sudah jadi dari perusahaan lain.

Dengan pertimbangan-pertimbangan diatas, maka pada tahun 1990 lahirlah perusahaan Jepara Antik yang letaknya di daerah Kalimantan Barat, yaitu tepatnya di jalan Perdana, Pontianak. Dengan didirikannya perusahaan ini, diharapkan juga adanya peningkatan ekonomi masyarakat di sekitar perusahaan karena telah diciptakan lapangan kerja baru bagi masyarakat sekitarnya, diharapkan juga agar dapat mengembangkan bakat dan kreativitas melalui penciptaan aneka desain bentuk mebel

dari bahan baku kayu dan tentunya juga diharapkan mampu ikut membangun perekonomian nasional dengan memasarkan dan mengenalkan hasil industri permebelan Indonesia ke luar negeri.

Dalam era modern sekarang ini, produktivitas menjadi suatu hal yang penting, karena orang akan ketinggalan zaman dan ketinggalan teknologi kalau mereka tidak dapat menghasilkan output yang produktif. Dengan tingkat produktivitas yang tinggi maka pemborosan biaya dapat diminimalkan. Selain waktu, tenaga dan penggunaan sumber bahan yang digunakan dapat lebih hemat dalam mencapai sasaran yang sudah ditetapkan sebelumnya.

Perkembangan perekonomian nasional senantiasa bergerak cepat. Dalam era globalisasi dan tuntutan memasuki perdagangan bebas menuntut semua pelaku ekonomi untuk mempersiapkan diri dengan lebih baik. Semua pelaku ekonomi tidak terlepas dari tuntutan ini, bahkan harus lebih mempersiapkan diri dengan baik.

Sebagaimana kita ketahui, pelaku ekonomi mempunyai peran yang strategis dalam pembangunan nasional. Pelaku ekonomi sebagai suatu badan usaha untuk dapat terus hidup dan berkembang dituntut untuk bekerja dengan efektif dan efisien. Usaha-usaha ke arah itu sering dilakukan, yaitu melalui penilaian terhadap *performance* (unjuk kerja) perusahaan berdasarkan besar kecilnya laba yang diperoleh atau kemampuan perusahaan dalam memperoleh laba. Dengan demikian yang dilakukan pada umumnya adalah penentuan rasio-rasio profitabilitas untuk mengukur keberhasilan perusahaan, disamping rasio-rasio keuangan lainnya.

Penilaian terhadap keberhasilan perusahaan disamping sangat berguna bagi manajemen, juga sangat berguna bagi para pemegang saham, pemerintah dan para investor yang mungkin tertarik untuk menanamkan modalnya pada perusahaan yang bersangkutan. Melalui pengukuran terhadap produktivitas perusahaan selama beberapa

---

periode akan dapat dilakukan evaluasi terhadap perkembangan perusahaan secara menyeluruh.

Peningkatan produktivitas bukanlah suatu program yang sifatnya sesaat, namun lebih sebagai usaha mandiri yang dilaksanakan secara berkesinambungan dan dilaksanakan oleh seluruh lapisan masyarakat. Pengukuran produktivitas akan membantu memahami situasi yang terjadi di masa lalu sebab dengan pengukuran produktivitas akan dapat diketahui trend pertumbuhan perusahaan pada masa lalu sekaligus juga dapat digunakan untuk meningkatkan pertumbuhan perusahaan di masyarakat pada masa yang akan datang atau sebagai dasar menetapkan arah perkembangan perusahaan yang bersangkutan di masa yang akan datang.

Mengingat hal tersebut, maka penting segera dilakukan pengukuran produktivitas dan usaha-usaha untuk meningkatkannya, karena dengan pengukuran produktivitas tersebut maka efektivitas dan efisiensi perusahaan dapat diarahkan dan dikendalikan dengan baik. Diharapkan juga dengan adanya penelitian produktivitas, produksi yang sangat mempengaruhi produktivitas perusahaan dapat ditingkatkan.

Dalam setiap perusahaan atau organisasi, kita akan selalu dihadapkan pada masalah-masalah yang berkenaan dengan pemanfaatan sumber-sumber daya (Sumber daya manusia, mesin dan peralatan, bahan dan uang) untuk memproduksi barang atau jasa.

Konsep tentang produktivitas bagi sebagian besar perusahaan di Indonesia masih asing, terutama tentang metode pengukuran dan penggunaannya, padahal situasi persaingan semakin ketat, setiap perusahaan harus menekan segala macam pemborosan agar dapat tetap bertahan dan bersaing dalam dunia bisnis. Produktivitas merupakan faktor yang sangat penting dalam usaha meningkatkan daya saing suatu perusahaan.

Keberhasilan suatu perusahaan dapat terlihat pada hasil produktivitas yang telah dicapainya. Semakin besar tingkat produktivitas suatu perusahaan maka semakin baik manajemen yang ada di dalam perusahaan tersebut. Oleh karena itu sangat perlu untuk mengetahui dan melakukan pengukuran produktivitas pada suatu perusahaan. Pengukuran produktivitas akan membantu dalam memahami situasi yang telah terjadi berkaitan dengan pertumbuhan perusahaan dan juga akan berguna sebagai petunjuk arah dalam pengembangan perusahaan di waktu yang akan datang.

Melihat kenyataan yang ada pada saat ini, maka PT Jepara Antik ingin berusaha untuk menyesuaikan diri terhadap situasi dan kondisi. Usaha yang dilakukannya berupa usaha peningkatan kualitas dan kuantitas dari perusahaan, salah satu caranya yaitu dengan meningkatkan tingkat produktivitas pada perusahaannya. melalui pengukuran produktivitas yang sebelumnya belum pernah dilakukan. Karena penilaian terhadap keberhasilan perusahaan disamping sangat berguna bagi manajemen yang mengelola perusahaan, juga akan sangat berguna bagi para pemegang saham, pemerintah dan para investor yang mungkin akan menanamkan modal di perusahaan yang bersangkutan.

## **I.2 PERUMUSAN MASALAH**

Permasalahan yang akan dibahas dalam penelitian ini yaitu :

1. Bagaimana perkembangan tingkat produktivitas di dalam perusahaan selama lima periode yaitu tahun 1999 sampai 2003.
2. Faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi fluktuasi tingkat produktivitas di perusahaan secara umum.

### 1.3 PEMBATASAN MASALAH

Mengingat luasnya permasalahan performansi/kinerja, maka agar penelitian ini dapat lebih terfokus, maka ruang lingkup penelitiannya akan dibatasi sebagai berikut:

1. Pengukuran produktivitas yang akan dilakukan adalah produktivitas pada perusahaan manufaktur yaitu di lingkungan PT Jepara Antik, Pontianak.
2. Model pengukuran tingkat produktivitas yang digunakan adalah *model produktivitas total dan parsial David J. Sumanth*, yang meliputi produktivitas bahan, produktivitas tenaga kerja, produktivitas energi, produktivitas modal dan produktivitas biaya lain-lain. Struktur organisasi perusahaan tidak akan dibahas dalam penulisan.
3. Pengukuran hanya dilakukan untuk melakukan perbandingan di dalam perusahaan itu sendiri dengan periode yang berbeda, bukan untuk membandingkan unit-unit kegiatan dalam perusahaan.
4. Elemen masukan dan keluaran yang diteliti hanya yang *tangible* (terukur) saja dan terukur dalam satuan mata uang rupiah atau yang terkonversikan dalam satuan mata uang rupiah.
5. Pengukuran tingkat produktivitas dilakukan atas dasar pada rasio dan indeks produktivitasnya.
6. Pengukuran produktivitas per periode dilakukan berdasarkan data masa lalu perusahaan lima tahun sebelumnya, yaitu tahun 1999 sampai 2003.
7. Analisa untuk faktor-faktor yang menjadi penyebab perkembangan tingkat produktivitas dilakukan secara umum.
8. Energi = Beban biaya listrik ( *David J. Sumanth, 1985* ) ↗

#### **I.4 TUJUAN PENELITIAN**

Tujuan yang hendak dicapai dalam melakukan penelitian ini adalah :

- a. Mengukur indeks produktivitas perusahaannya dengan menggunakan *Model Pengukuran Produktivitas Total dan Parsial*
- b. Mengidentifikasi faktor-faktor yang berpengaruh pada fluktuasi tingkat produktivitas di perusahaan.

#### **I.5 MANFAAT PENELITIAN**

Adapun manfaat yang diharapkan dari pelaksanaan penelitian ini adalah sebagai berikut :

- a. Memberikan gambaran atau informasi tentang tingkat produktivitas perusahaan.
- b. Hasil penelitian dapat digunakan sebagai gambaran perkembangan produktivitas secara representatif sehingga dapat dilakukan interpretasi untuk menentukan langkah-langkah yang selanjutnya.
- c. Sebagai studi banding serta sumbangan pemikiran dalam mengevaluasi dan menganalisis tingkat produktivitas perusahaan yang dapat mengetahui ukuran tingkat performansi/kinerja untuk pengembangan perusahaan.
- d. Sebagai bahan referensi dalam hubungannya dengan masalah dan pemecahan masalah performansi dan kriteria-kriteria yang dapat mendorong tercapainya tingkat performansi/kinerja dalam industri manufaktur.

## **I.6 SISTEMATIKA PENULISAN**

Penulisan ini disusun atas 6 Bab dengan sistematika penulisannya adalah sebagai berikut :

### **BAB I PENDAHULUAN**

Dalam bab ini akan diuraikan mengenai latar belakang masalah, perumusan masalah, pembatasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

### **BAB II LANDASAN TEORI**

Dalam bab ini dikemukakan teori, konsep dan prinsip dasar yang digunakan sebagai pemikiran untuk melakukan pembahasan dan analisa masalah yang diambil dari literature-literatur yang melandasi studi ini.

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Dalam bab metodologi penelitian ini akan diuraikan langkah-langkah ilmiah yang harus dilakukan dalam melakukan penelitian.

### **BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA**

Dalam bab ini dilakukan pengumpulan data-data yang dibutuhkan sebagai bahan pengukuran produktivitas perusahaan dan melakukan pengolahan data dengan rumus yang sudah ditentukan.

### **BAB V PEMBAHASAN DAN ANALISA DATA**

Dalam bab ini dilakukan pembahasan dan analisa terhadap hasil pengolahan data mentahnya, yang berisi pembahasan tentang hasil-hasil pengukuran tingkat pertumbuhan dan pola pertumbuhan produktivitas, faktor-faktor apa yang mempengaruhi pertumbuhan produktivitas tersebut dan analisis terhadap hasil indeks produktivitas perusahaan yang didapat,

## **BAB VI    PENUTUP**

Dalam bab penutup ini akan dikemukakan kesimpulan-kesimpulan yang dapat ditarik dari studi yang telah dilakukan serta menyarankan tindakan-tindakan apa yang harus dilakukan untuk peningkatan produktivitas perusahaan yang bersangkutan.

