

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Hasil analisis Metode COMPASS terhadap proyek-proyek bangunan gedung yang pernah dilaksanakan PT. Waskita Karya Wilayah IV, Semarang, menunjukkan bahwa pada proyek bangunan gedung baru terdapat probabilitas sebesar 90% akan mengalami kenaikan biaya pada kisaran 0,91% sampai 33,01%. Maka kenaikan biaya yang mungkin terjadi adalah berkisar antara 0,82% sampai 29,71%.

Selain itu juga terdapat 2 (dua) Faktor Pengaruh Awal atau penyebab utama kenaikan biaya proyek yang paling perlu diperhatikan oleh kontraktor yaitu faktor Direksi/Tim Proyek, serta Pemilik/Arsitek/*Engineer*. Pengaruh kedua faktor tersebut amat luas karena secara berantai dapat menyebabkan terjadinya masalah-masalah lain yang berkaitan dengannya. Jika faktor-faktor tersebut tidak dipedulikan, maka pengaruhnya akan sampai kepada pembengkakan biaya proyek baru.

5.2. Saran-Saran

Berkaitan dengan hasil pembahasan, maka untuk masing-masing faktor penyebab utama kenaikan biaya proyek dapat diberikan saran sebagai berikut.

1. Kesalahan Direksi atau Tim Proyek

Untuk memperkecil kemungkinan tersebut, perlu ditempatkan personil-personil Tim Proyek yang lebih kompeten dan berpengalaman pada jenis proyek yang akan dilaksanakan. Ini akan mengurangi kemungkinan timbulnya kesalahan dalam perencanaan kerja, pelaksanaan kerja maupun dalam pengambilan keputusan,

2. Faktor Pemilik/Arsitek/Engineer

Kontraktor perlu mengantisipasi hambatan-hambatan yang mungkin timbul akibat kebijakan, tindakan, atau bahkan watak individu dari pihak pemilik serta wakilnya. Hambatan ini mungkin dapat diatasi kontraktor dengan mempersiapkan organisasi serta personil proyek untuk lebih peka, responsif, dan mampu melakukan pendekatan personal yang lebih baik terhadap pihak pemilik proyek. Usaha menuju hubungan yang baik antara pihak kontraktor dan pihak pemilik

proyek akan sangat membantu tercapainya tujuan proyek dengan lancar. Paling tidak, semua langkah antisipatif tersebut akan menghindarkan kontraktor dari posisi yang tidak menguntungkan.

3. Selain dua faktor di atas, perlu juga diperhatikan secara khusus faktor-faktor pengikutnya yang memiliki nilai PWPCE sangat besar seperti penyimpangan skedul/durasi proyek, *change orders*, serta kesalahan manajemen lapangan. Perhatian secara lebih khusus pada faktor-faktor tersebut, di samping faktor penyebab utama, akan lebih memaksimalkan usaha pengendalian biaya.

