

Analisa Penggunaan Metode EVA (Economic Value Addcd)
Terhadap Penilaian Kinerja Perusahaan
Pada PT.Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk

SKRIPSI



ditulis oleh

Nama : Istipeny Ayuniugtyas
Nomor Mahasiswa : 00311028
Program Studi : Manajemen
Bidang Konsentrasi : Keuangan

UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI
YOGYAKARTA
2004

Analisa Penggunaan Metode EVA (Economic Value Added)
Terhadap Penilaian Kinerja Perusahaan
Pada PT.Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk

SKRIPSI

ditulis dan diajukan untuk memenuhi syarat ujian akhir guna
memperoleh gelar Sarjana Strata-1 di Program Studi Manajemen,
Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Indonesia



oleh

Nama : Istipeny Ayuningtyas
Nomor Mahasiswa : 00311028
Program Studi : Manajemen
Bidang Konsentrasi : Keuangan

UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

YOGYAKARTA

2004

PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Apabila kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, saya sanggup menerima hukuman/sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.”

Yogyakarta, 11 Mei 2004

Penulis,

Istipeny Ayuningtyas

Analisa Penggunaan Metode EVA (Economic Value Added)
Terhadap Penilaian Kinerja Perusahaan
Pada PT.Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk

Nama : Istipeny Ayuningtyas
Nomor Mahasiswa : 00311028
Program Studi : Manajemen
Bidang Konsentrasi : Keuangan

Yogyakarta, 11 Mei 2004

Telah disetujui dan disahkan oleh

Dosen Pembimbing,



Drs. H. Murwanto Sigit, MBA.

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

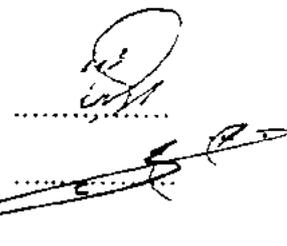
**ANALISIS PENGGUNAAN METODE EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)
TERHADAP PENILAIAN KINERJA PERUSAHAAN PADA PT. BANK NEGARA
INDONESIA (PERSERO) TBK**

**Disusun Oleh: ISTIPENY AYUNINGTYAS
Nomor mahasiswa: 00311028**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan **LULUS**
Pada tanggal : 10 Juni 2004

Penguji/Pemb. Skripsi : DRS. MURWANTO SIGIT, MBA

Penguji : DRS. ALBARI, M.SI



Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Indonesia



Drs. Suwarsono, MA

ABSTRAK

Penilaian suatu kinerja perusahaan perlu dilakukan untuk mengetahui keadaan perusahaan yang sebenarnya dan mengetahui bagaimana perkembangan perusahaan setiap tahunnya. Penilaian kinerja perusahaan ini menyangkut kinerja keuangan yang berperan sangat penting dalam suatu perusahaan. Oleh karena itu diperlukan suatu metode yang baik yang dapat membantu dalam menganalisa kinerja suatu perusahaan agar dapat mencerminkan keadaan serta perkembangan yang terjadi dalam perusahaan secara akurat. Salah satu metode yang dapat digunakan adalah metode EVA (economic value added), yang melihat kinerja perusahaan dengan memperhitungkan Net Operational Profit After Taxes (NOPAT), struktur modal yang ada dalam perusahaan serta mempertimbangkan biaya modal yaitu WACC (Weighted Average Cost of Capital) yang digunakan untuk memperoleh modal sehingga dapat menghasilkan laba bagi perusahaan. Dari latar belakang masalah tersebut penulis mengambil judul “Analisa Penggunaan Metode EVA (economic Value Added) terhadap penilaian kinerja perusahaan pada PT.BNI (persero),Tbk.”

Dalam skripsi ini penulis mengambil PT.BNI sebagai objek penelitian, salah satunya karena PT.BNI merupakan perusahaan perbankan dan bank pemerintah atau BUMN yang go public. Inti dari permasalahan ini adalah untuk mengetahui apakah metode EVA dapat digunakan sebagai tambahan alat untuk menilai kinerja perusahaan perbankan, agar hasil perhitungan yang diperoleh dapat menggambarkan keadaan perusahaan dengan jelas. Selama ini yang digunakan untuk mengukur kesehatan perbankan adalah metode camel, selain dengan metode camel, kinerja perusahaan perbankan juga perlu dan dapat dinilai dengan menggunakan metode EVA sehingga dapat menambah keakuratan penilaian karena EVA menilai kinerja perusahaan dari segi laba dan biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh modal. Laporan keuangan yang digunakan sebagai data penelitian diambil sampel dari tahun 1998 sampai dengan tahun 2002.

Hasil dari penelitian ini adalah bahwa metode EVA dapat juga digunakan sebagai metode tambahan untuk menilai kinerja perusahaan perbankan, dapat mencerminkan bagaimana keadaan perusahaan yang sebenarnya dari tahun ke tahun. Hasil yang diperoleh dari tahun 1998 sampai dengan tahun 2002, PT.BNI mengalami kinerja yang buruk akibat dari pengaruh krisis ekonomi yang terjadi, tercermin dengan nilai EVA yang negatif setiap tahunnya. PT.BNI dapat menghasilkan laba pada tahun 2000 sampai 2002 karena perusahaan tersebut mendapat rekap dana dari pemerintah. Tanpa rekap dana tersebut perusahaan akan sulit atau bahkan tidak dapat menghasilkan laba. Periode penelitian yang diambil sebagai sampel penelitian skripsi ini yaitu dari tahun 1998 sampai tahun 2002 merupakan masa rekapitulasi yang terjadi dalam perusahaan PT.BNI tersebut.

MOTTO

"Allah tidak akan membebani seseorang,
Kecuali sesuai dengan kesanggupannya.

Ia mendapat pahala (dari kebaikan) yang dikerjakannya
Dan Ia mendapatkan siksa dan (dari kejahatan) yang dikerjakannya"

(QS al-Baqarah [2]: 286)

*Kekecewaanmu mungkin saja muncul jika percobaanmu gagal, tetapi
sesuatu itu pasti takkan berhasil jika tidak mencoba*

(Beverly Sills)

*Hal yang benar-benar diyakini
Pasti akan selalu terjadi,
Dan keyakinan akan sesuatu hal
Menyebabkannya terjadi*

(Frank Liloyd Wright)

*Skripsi ini kupersembahkan
teruntuk :
Papa, Mama dan Adik-adikku
Yang tersayang*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke khadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul “ ANALISA PENGGUNAAN METODE EVA (ECONOMIC VALUE ADDED) TERHADAP PENILAIAN KINERJA PERUSAHAAN PADA PT. BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO),TBK.”

Maksud dan tujuan dari penyusunan skripsi ini untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jenjang Strata 1 Jurusan Manajemen di Universitas Islam Indonesia.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa dorongan, kritikan, dan masukan yang membangun dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terina kasih yang sebesar-besarnya dan rasa hormat yang mendalam kepada :

1. Bapak Drs.H. Suwarsono Muhammad, MA, selaku dekan Fakultas Ekonomi UII yang telah memberikan izin kepada penulis untuk menyusun skripsi ini.
2. Bapak Drs.H. Murwanto Sigit, MBA, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, dan petunjuk dengan penuh kesabaran dan perhatian sampai selesainya penulisan skripsi ini.

3. Pojok BEJ Fakultas Ekonomi UII yang telah membantu penulis dalam melengkapi data-data perusahaan yang dibutuhkan guna menyelesaikan skripsi ini.
4. Kedua orangtuaku, Papa dan Mama yang telah mencurahkan segala kasih sayang, perhatian, dan do'a yang tiada pernah terbatas. Terutama Mama yang selalu membantu menyelesaikan kesulitan-kesulitan yang dihadapi penulis selama mengerjakan skripsi ini. *Thanks for everything... I love you all...*
5. Adik-adikku, Tya dan Kiki yang selalu menemani hari-hariku dan selalu membuatku tersenyum dan tertawa. *The beautiful things I have.....*
6. *My truly friend* ,Maia, Wida, Thia, dan Nino yang telah memberikan persahabatan dan kebersamaan selama ini, yang telah menjadi tempat curhat, tempat bercandaan dan selalu membantu menyelesaikan masalah-masalah yang dihadapi penulis walaupun terkadang malah memperbanyak masalah.
...*Thanks guys...*
7. Teman-teman Manajemen A 00, *especially...*Lina, Winda, dan Sitta yang memperindah hari-hariku di kampus. Dan teman-teman yang lain...Linda, Lia, Mega's gank, Ika, Eri, Tomo, Tony, Muhajir, dll.....*Thanks for the cheerful days...*
8. *My Bestfriend* di Palembang...Fitria, Titien, Ranie, Kukur, dan Oeoen... yang selalu bisa mengerti tentangku, yang selalu perhatian, dan selalu memberi

kebahagiaan...juga buat Piena dan Henny....yang selalu ada dan datang saat aku pulang....*I miss you all..*

9. Anak-anak kos Putri Ayu...Mbak Irene, Mbak Arie, Ulie, Telsi, Vita, Dewi, Mbak Netty, Iik, dll.....yang membuat rame kos2an... ☺
10. Teman-teman kantor mama...Om Priyo, Om Badhar, dan Om Novi...yang membantu penulis agar lebih mengerti dan paham tentang skripsi yang dikerjakan...*Terima kasih...*

Kepada semua pihak yang telah membantu, penulis mengucapkan terima kasih. Skripsi yang penulis selesaikan ini masih jauh dari sempurna tapi penulis berharap skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat.

Yogyakarta, 11 mei 2004

Penulis,

Istipeny Ayuningtyas

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul Depan Skripsi.....	i
Halaman Judul Skripsi.....	ii
Halaman Pernyataan Bebas Plagiarisme.....	iii
Halaman Pengesahan Skripsi.....	iv
Halaman Pengesahan Ujian Skripsi.....	v
Abstrak.....	vi
Motto.....	vii
Halaman Persembahan.....	viii
Kata Pengantar.....	ix
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel.....	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
I.1 Latar Belakang Masalah.....	1
I.2 Rumusan Masalah Penelitian.....	4
I.3 Batasan Masalah.....	4
I.4 Tujuan Penelitian.....	4
I.5 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
II.1 Penelitian Terdahulu.....	6
II.2 Metode EVA.....	11
II.2.1 EVA dan Cost of Capital.....	13

II.2.2 EVA dan NOPAT.....	18
II.2.3 EVA dan Kinerja Perusahaan.....	19
II.2.4 Kisah Sukses EVA.....	20
II.2.5 EVA dan Perubahan Budaya.....	22
II.2.6 Proses Pelaksanaan EVA.....	25
II.3 Metode EVA Pada Penilaian Kinerja Perbankan.....	28
II.3.1 Pengertian Bank.....	28
II.3.2 Kegiatan Bank.....	29
II.3.3 Resiko Usaha Bank.....	30
II.3.4 Jenis Bank.....	32
II.3.5 Dana Bank.....	37
BAB III METODE PENELITIAN	
III.1 Lokasi Penelitian.....	44
III.1.1 Sejarah Singkat PT.BNI.....	44
III.1.2 Visi dan Misi PT.BNI.....	45
III.1.3 Struktur Organisasi.....	46
III.1.4 Jaringan Operasional.....	49
III.1.5 Fungsi Umum.....	49
III.1.6 Unit Bisnis Strategis dan Karyawan.....	51
III.1.7 Pengelolaan Aktiva dan Kewajiban.....	51
III.2 Teknik Pengumpulan Data.....	52
III.3 Ringkasan Data Perusahaan.....	53
III.4 Metode Analisa Data.....	55
BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN	
IV.1 Deskripsi Perhitungan.....	65

IV.2 Perhitungan EVA.....	66
IV.3 Analisis Kualitatif Perhitungan EVA.....	79
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
V.1 Kesimpulan.....	84
V.2 Saran.....	85
Daftar Pustaka.....	87

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
4.1 Laporan Laba Rugi PT.BNI tahun 1998-2002.....	53
4.2 Laporan Neraca PT.BNI tahun 1998-2002.....	54
4.3 Rasio-Rasio Keuangan PT.BNI tahun 1998-2002.....	55
2.1 Perhitungan Cost of debt Jangka Panjang.....	67
2.2 Perhitungan Cost of debt Jangka Pendek.....	69
2.3 Perhitungan Tingkat Pertumbuhan.....	71
2.3.1 Perhitungan Cost of equity.....	72
2.4 Perhitungan WACC.....	74
2.5 Perhitungan Struktur Modal.....	76
2.6 Perhitungan EVA.....	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1.3 Struktur Organisasi PT. BNI.....	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
I Neraca Konsolidasi PT. BNI dan Perusahaan Anak.....	88
II Laporan Laba Rugi Konsolidasi PT. BNI dan Perusahaan Anak.....	91