



LAMPIRAN 1

Kuesioner Penelitian

DAFTAR PERTANYAAN

Yth. Saudara/i Responden

Di Tempat

Dengan Hormat,

Saya Muhammad Fahri Rezky, mahasiswa Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia Yogyakarta. Saat ini saya sedang melakukan penelitian dalam rangka penulisan skripsi mengenai “Pengaruh gaya kepemimpinan, kesesuaian kompensasi dan pengendalian internal terhadap kinerja perusahaan”. Berkaitan dengan hal tersebut, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini.

Semua informasi yang Bapak/Ibu/Saudara berikan dijamin kerahasiaanya. Semoga amal baik Saudara/i mendapat balasan dari Allah SWT.

Petunjuk Pengisian

a) Berilah tanda (√) pada kolom jawaban yang tersedia

Jenis Kelamin : Laki-Laki Perempuan

Lama Bekerja : < 6 bulan < 1 Tahun > 1 Tahun

Penghasilan : < 1.500.000 1.500.000-2.000.000
 2.000.000 – 3.000.000 > 3.000.000

No.	PERTANYAAN	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat setuju
1.	Peraturan perusahaan dapat membuat karyawan bekerja lebih waspada sehingga meningkatkan kinerja perusahaan.				
2.	Semua peraturan yang diterapkan dalam perusahaan tidak membebankan karyawan dalam bekerja.				
3.	Perusahaan mempunyai struktur organisasi yang jelas				
4.	Pimpinan perusahaan dapat memperkirakan risiko yang dihadapi sehingga membuat karyawan hati-hati dalam bekerja.				
5.	Pimpinan perusahaan dapat mengidentifikasi risiko sehingga dapat membantu pencapaian tujuan perusahaan.				
6.	Informasi yang berkaitan dengan pekerjaan dikomunikasikan pada seluruh karyawan dengan baik.				

7	Pimpinan perusahaan memberikan informasi kepada karyawan sehingga dapat membantu karyawan melaksanakan tugasnya.				
8	Pimpinan selalu mengawasi bagaimana pelaksanaan setiap kegiatan.				
9	Evaluasi kinerja karyawan telah dilakukan dengan baik.				

NO	PERTANYAAN	Sangat Tidak setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
1	Pimpinan perusahaan memerintahkan karyawan untuk mengikuti seluruh sistem dan prosedur perusahaan.				
2	Pimpinan perusahaan memberikan informasi detail tentang pekerjaan kepada seluruh karyawan				
4	Pimpinan perusahaan bersahabat dan bersikap ramah terhadap para karyawannya.				
5	Pimpinan perusahaan memberikan imbalan yang positif apabila pekerjaan dapat dilaksanakan dengan				

	baik.				
6	Pimpinan perusahaan mempertimbangkan saran-saran yang diberikan oleh karyawannya.				
7	Pimpinan perusahaan dalam pengambilan keputusan banyak meminta saran dan konsultasi dengan karyawannya.				
8	Pimpinan perusahaan menekankan keunggulan pada kinerja karyawan.				
9	Pimpinan perusahaan mempercayai keahlian para bawahannya untuk mencapai standar kerja yang tinggi				
10	Kompensasi/gaji yang dibayarkan perusahaan sesuai dengan keahlian karyawan.				
11	Karyawan memperoleh penghargaan atas prestasi yang dicapai				
12	Karyawan memperoleh penghargaan yang sesuai disaat kerja lembur.				
13	Perkembangan harta perusahaan sangat baik.				
14	Perkembangan jumlah karyawan sangat baik.				
15	Perkembangan jumlah pelanggan sangat baik.				
16	Perkembangan laba perusahaan sangat baik.				

--	--	--	--	--	--



جامعة الإسلام في إندونيسيا



LAMPIRAN 2

Rekap Jawaban Responden

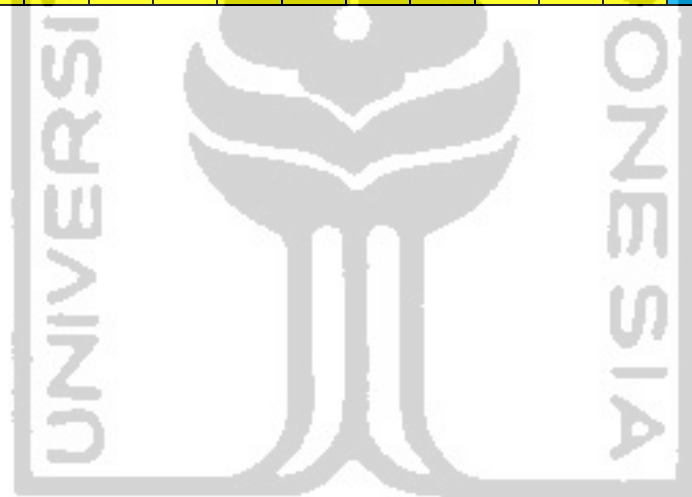
لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ مُحَمَّدٌ رَسُوْلُهُ

No Respon den	Pengendalian Internal					Gaya Kepemimpinan											Kesesuaian Kompensasi				Kecurangan Karyawan			
	Q 1. 1	Q 1. 2	Q 1. 3	Q 1. 6	Q 1. 9	Q 1. 4	Q 1. 5	Q 1. 7	Q 1. 8	Q 2. 1	Q 2. 2	Q 2. 4	Q 2. 6	Q 2. 7	Q 2. 8	Q 2. 9	Q 2. 5	Q2 .10	Q2 .11	Q2 .12	Q2 .13	Q2 .14	Q2 .15	Q2 .16
1	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3
2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3
3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3
5	4	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3
6	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	2	3	3	4	3	3
7	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3
8	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3
9	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4	4	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3
10	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	2	3	2	3	3
11	3	2	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3	2	2	2	3	2	3
12	3	3	3	3	3	4	3	2	2	4	4	3	3	3	3	4	2	2	3	2	2	3	2	3
13	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	2	3	3
14	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3
15	3	3	2	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	4	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3
16	3	2	3	3	3	3	3	2	2	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
17	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	4	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3
18	3	3	3	2	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3
19	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3
20	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3

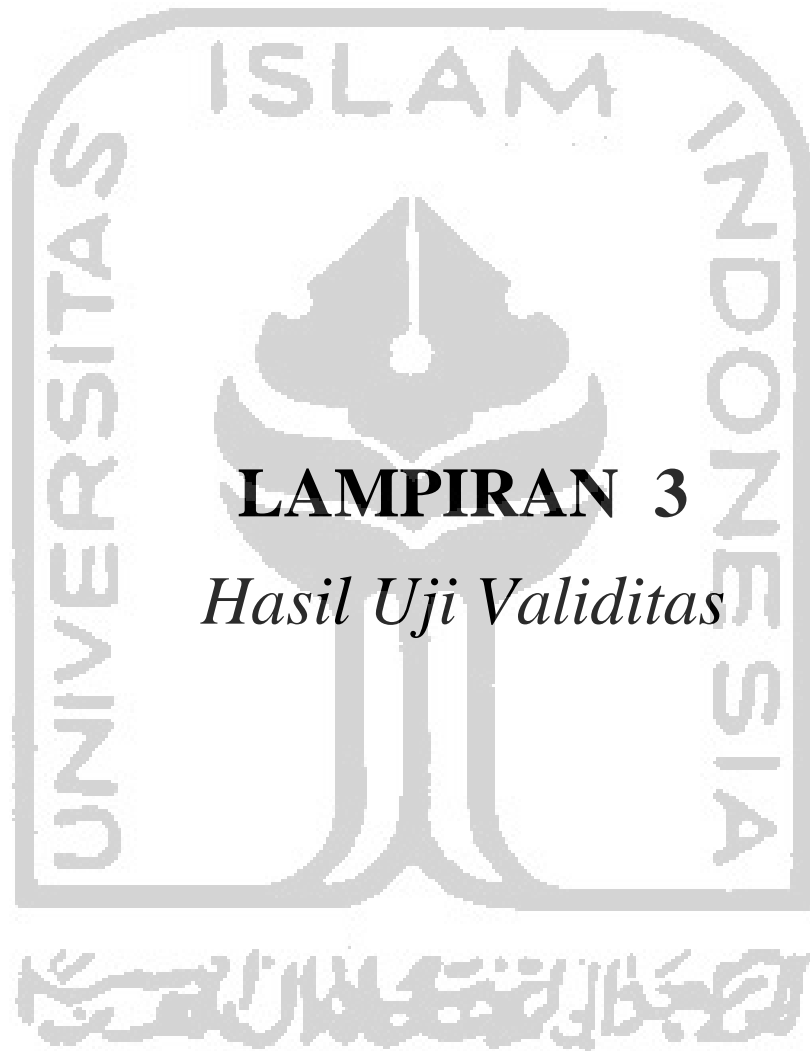
21	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	2	3	4	4	3	3	2	4	3	3
22	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	3	4	4	4	2	2	3	2	3	4	3	3
23	3	3	3	3	3	4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	2	3	2	2
24	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3
25	2	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3
26	3	2	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	2	2	3	4	3	3
27	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
28	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3
29	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
30	4	3	2	3	2	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3
31	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3
32	3	3	2	3	3	4	3	2	2	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
33	3	3	3	3	3	4	3	2	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3
34	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
35	2	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3
36	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
37	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	4	2	2
38	3	3	3	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
39	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3
40	3	3	2	3	2	3	3	3	2	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	2	3	3	3
41	3	2	3	3	3	4	4	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3
42	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3
43	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3
44	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3

45	3	3	2	2	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3
46	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3
47	3	3	3	3	3	4	3	2	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3
48	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	4	4
49	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	2	2	3	4	3	4
50	4	3	2	3	2	4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4
51	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3
52	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4
53	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4
54	3	3	3	3	3	4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4
55	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
56	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	4	4	4	4
57	3	3	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4	3	4	4	4	2	3	3	3	3	3	4	4
58	3	3	3	3	3	4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4	2	3	3	3	4	4	3	4
59	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4
60	4	3	4	4	4	3	3	2	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	4	4	4	4
61	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	4	3	4	4
62	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	3	4	3	4
63	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	4	4
64	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4
65	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4
66	3	2	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4
67	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4
68	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3

69	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	2	3	4	3	4	3
70	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3
71	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	3	4	4	3
72	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4
73	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	2	3	3	2	4	3	4	3
74	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3
75	4	3	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3



جامعة وانيسيا



LAMPIRAN 3
Hasil Uji Validitas

1. UJI VALIDITAS
X1

		Q1.1	Q1.2	Q1.3	Q1.6	Q1.9	TOTAL_X1
Q1.1	Pearson Correlation	1	.126	.281 [*]	.440 ^{**}	.215	.635 ^{**}
	Sig. (2-tailed)		.283	.014	.000	.064	.000
	N	75	75	75	75	75	75
Q1.2	Pearson Correlation	.126	1	-.075	.000	-.053	.324 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.283		.520	1.000	.655	.005
	N	75	75	75	75	75	75
Q1.3	Pearson Correlation	.281 [*]	-.075	1	.462 ^{**}	.617 ^{**}	.743 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.014	.520		.000	.000	.000
	N	75	75	75	75	75	75
Q1.6	Pearson Correlation	.440 ^{**}	.000	.462 ^{**}	1	.536 ^{**}	.740 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.000	1.000	.000		.000	.000
	N	75	75	75	75	75	75
Q1.9	Pearson Correlation	.215	-.053	.617 ^{**}	.536 ^{**}	1	.731 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.064	.655	.000	.000		.000
	N	75	75	75	75	75	75
TOTAL_X1	Pearson Correlation	.635 ^{**}	.324 ^{**}	.743 ^{**}	.740 ^{**}	.731 ^{**}	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.005	.000	.000	.000	
	N	75	75	75	75	75	75

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

X2

		Q1.4	Q1.5	Q1.7	Q1.8	Q2.1	Q2.2	Q2.4	Q2.7	Q2.8	Q2.9	TOTAL_X2
Q1.4	Pearson Correlation	1	.263 [*]	-.032	-.023	-.047	.075	.083	.134	.013	-.050	.249 [*]

Q2.7	Pearson Correlation	.134	.090	.047	-.023	.281*	.398**	.716**	1	.510**	.439**	.682**
	Sig. (2-tailed)	.251	.443	.686	.847	.015	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Q2.8	Pearson Correlation	.013	.090	-.056	-.040	.275*	.162	.307**	.510**	1	.667**	.584**
	Sig. (2-tailed)	.910	.443	.631	.731	.017	.165	.007	.000	.000	.000	.000
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Q2.9	Pearson Correlation	-.050	.044	-.005	-.023	.439**	.436**	.361**	.439**	.667**	1	.643**
	Sig. (2-tailed)	.670	.708	.964	.847	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
TOTAL_X2	Pearson Correlation	.249*	.365**	.417**	.341**	.479**	.572**	.681**	.682**	.584**	.643**	1
	Sig. (2-tailed)	.031	.001	.000	.003	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

X3

Correlations

		Q2.5	Q2.10	Q2.11	Q2.12	TOTAL_X3
Q2.5	Pearson Correlation	1	.805**	.070	.149	.831**
	Sig. (2-tailed)		.000	.552	.202	.000
	N	75	75	75	75	75

Q2.10	Pearson Correlation	.805**	1	.113	.149	.843**
	Sig. (2-tailed)	.000		.333	.202	.000
	N	75	75	75	75	75
Q2.11	Pearson Correlation	.070	.113	1	.230*	.425**
	Sig. (2-tailed)	.552	.333		.047	.000
	N	75	75	75	75	75
Q2.12	Pearson Correlation	.149	.149	.230*	1	.528**
	Sig. (2-tailed)	.202	.202	.047		.000
	N	75	75	75	75	75
TOTAL_X3	Pearson Correlation	.831**	.843**	.425**	.528**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	75	75	75	75	75

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

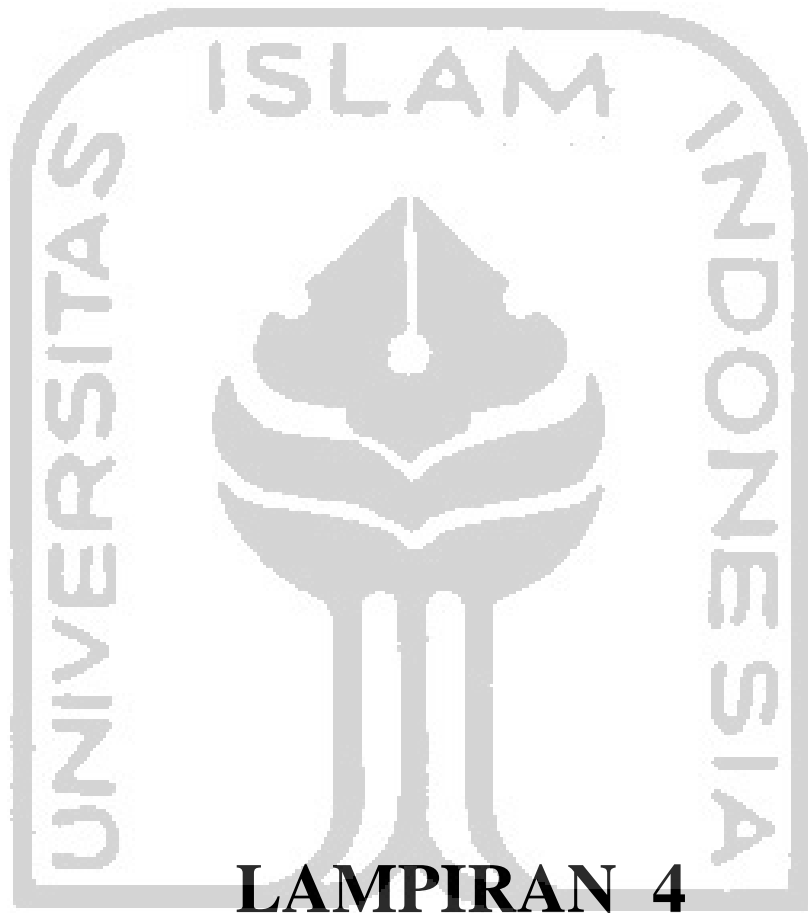
Correlations

Y

		Q2.13	Q2.14	Q2.15	Q2.16	TOTAL_Y
Q2.13	Pearson Correlation	1	.330**	.435**	.403**	.830**
	Sig. (2-tailed)		.004	.000	.000	.000
	N	75	75	75	75	75
Q2.14	Pearson Correlation	.330**	1	-.059	.175	.544**
	Sig. (2-tailed)	.004		.615	.133	.000
	N	75	75	75	75	75
Q2.15	Pearson Correlation	.435**	-.059	1	.477**	.654**
	Sig. (2-tailed)	.000	.615		.000	.000
	N	75	75	75	75	75
Q2.16	Pearson Correlation	.403**	.175	.477**	1	.707**
	Sig. (2-tailed)	.000	.133	.000		.000
	N	75	75	75	75	75
TOTAL_Y	Pearson Correlation	.830**	.544**	.654**	.707**	1

Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
N	75	75	75	75	75

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Hasil Uji Realibilitas



Hasil Uji Realibilitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.618	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.644	10

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.608	4

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.621	4

UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
Kampus Cijantung Jakarta Timur



LAMPIRAN 5

Hasil Uji Normalitas

Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		75
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.48643538
Most Extreme Differences	Absolute	.054
	Positive	.043
	Negative	-.054
Kolmogorov-Smirnov Z		.467
Asymp. Sig. (2-tailed)		.981

a. Test distribution is Normal.



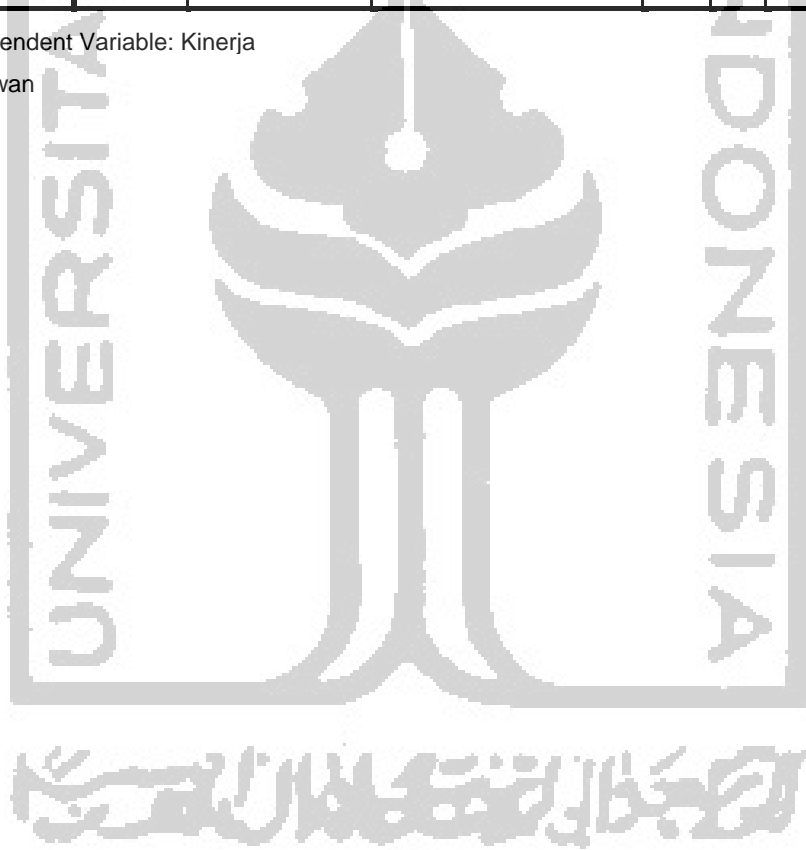


Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	2.011	3.412		.589	.557		
TOTAL_X1	.444	.146	.338	3.044	.003	.978	1.023
TOTAL_X2	.137	.066	.234	2.064	.043	.939	1.065
TOTAL_X3	-.033	.109	-.033	-.299	.766	.958	1.044

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan





LAMPIRAN 7

Hasil Uji Heteroskedastisitas

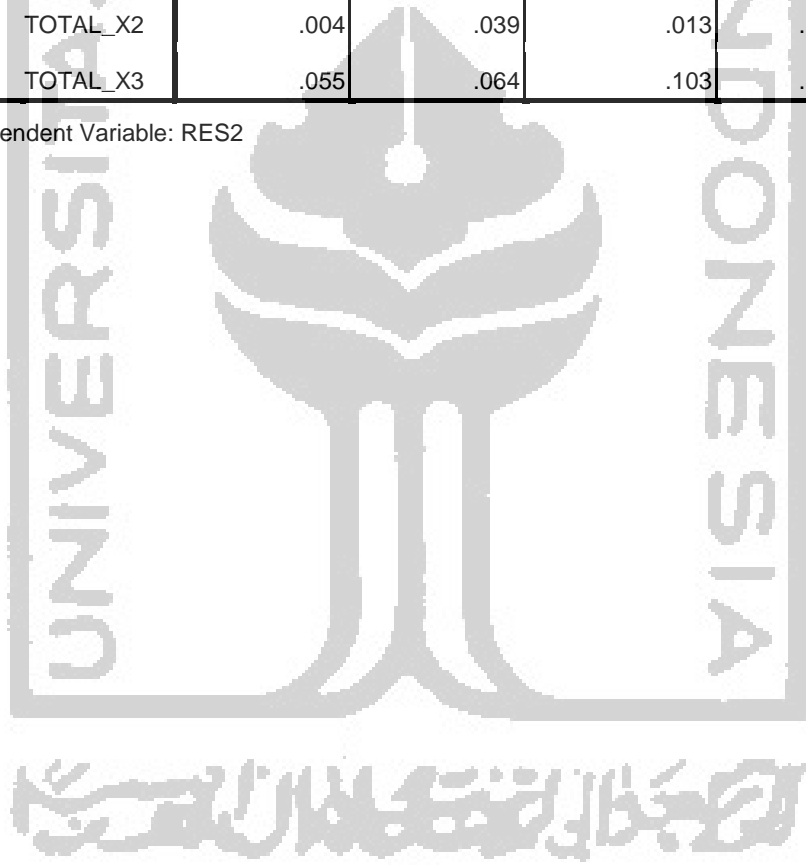
جامعة الإسلام في إندونيسيا

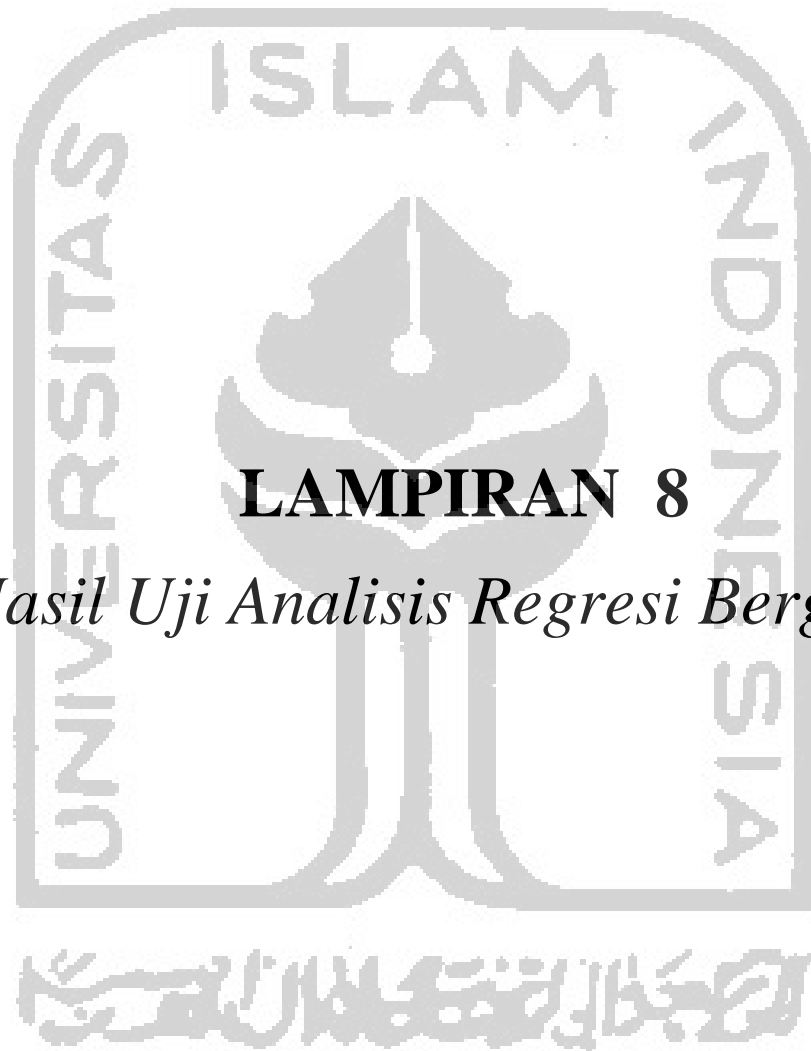
Hasil Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.820	2.011		-.408	.685
	TOTAL_X1	.081	.086	.112	.942	.349
	TOTAL_X2	.004	.039	.013	.110	.912
	TOTAL_X3	.055	.064	.103	.857	.395

a. Dependent Variable: RES2





LAMPIRAN 8

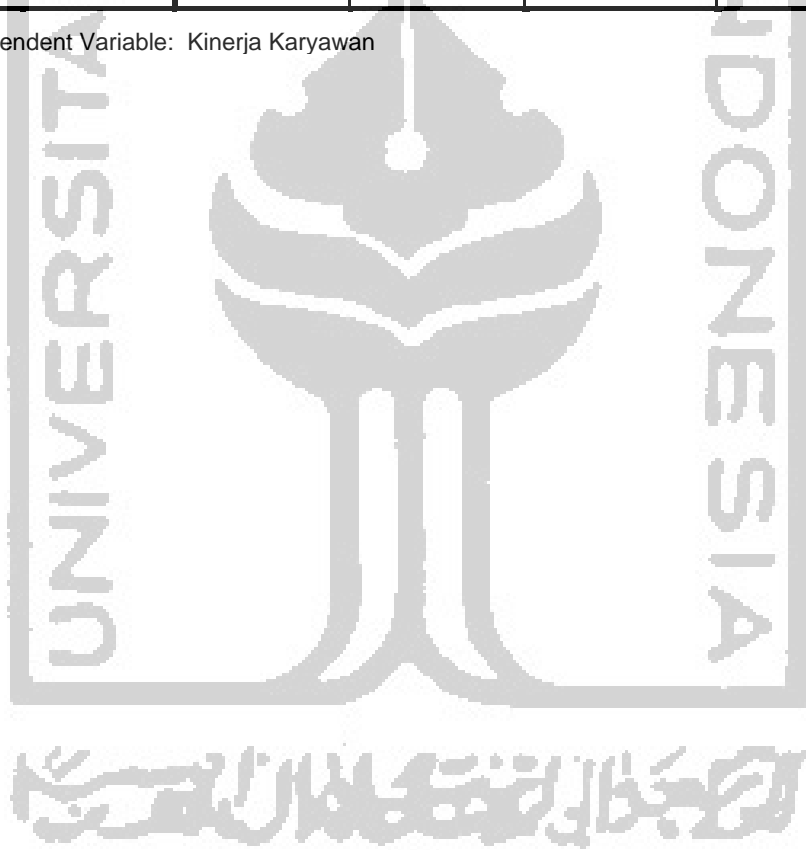
Hasil Uji Analisis Regresi Berganda

Hasil Uji Analisis Regresi Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.011	3.412		.589	.557
	TOTAL_X1	.444	.146	.338	3.044	.003
	TOTAL_X2	.137	.066	.234	2.064	.043
	TOTAL_X3	-.033	.109	-.033	-.299	.766

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan





LAMPIRAN 9

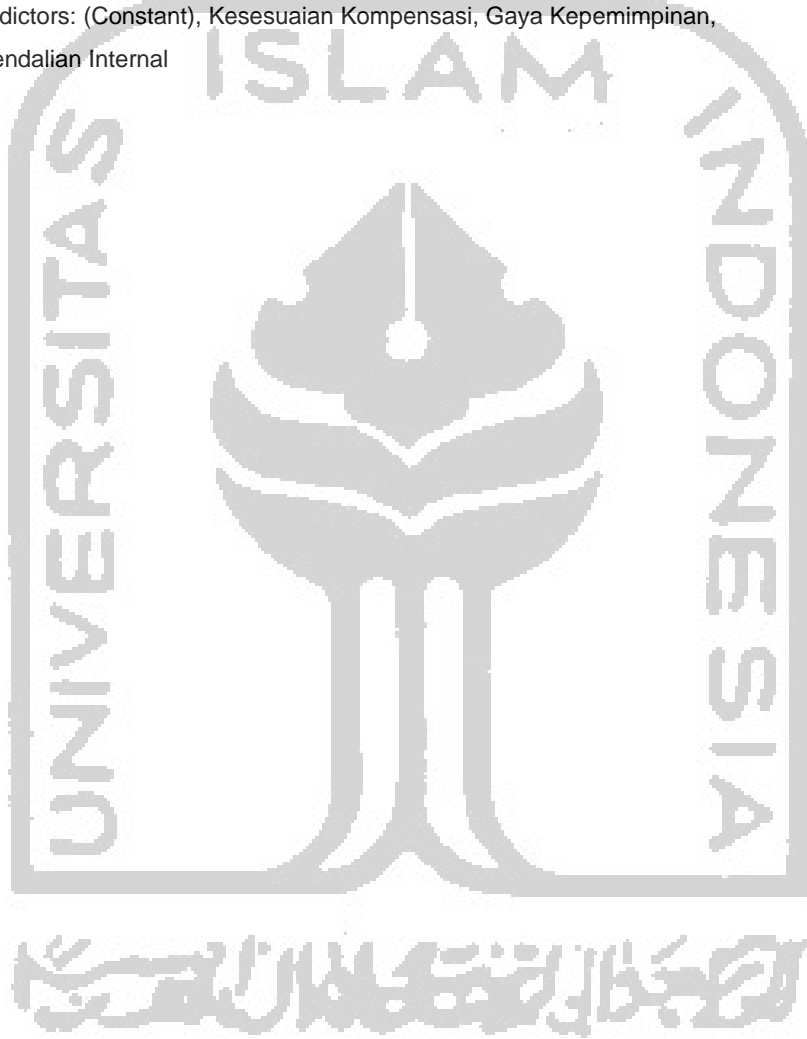
Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)

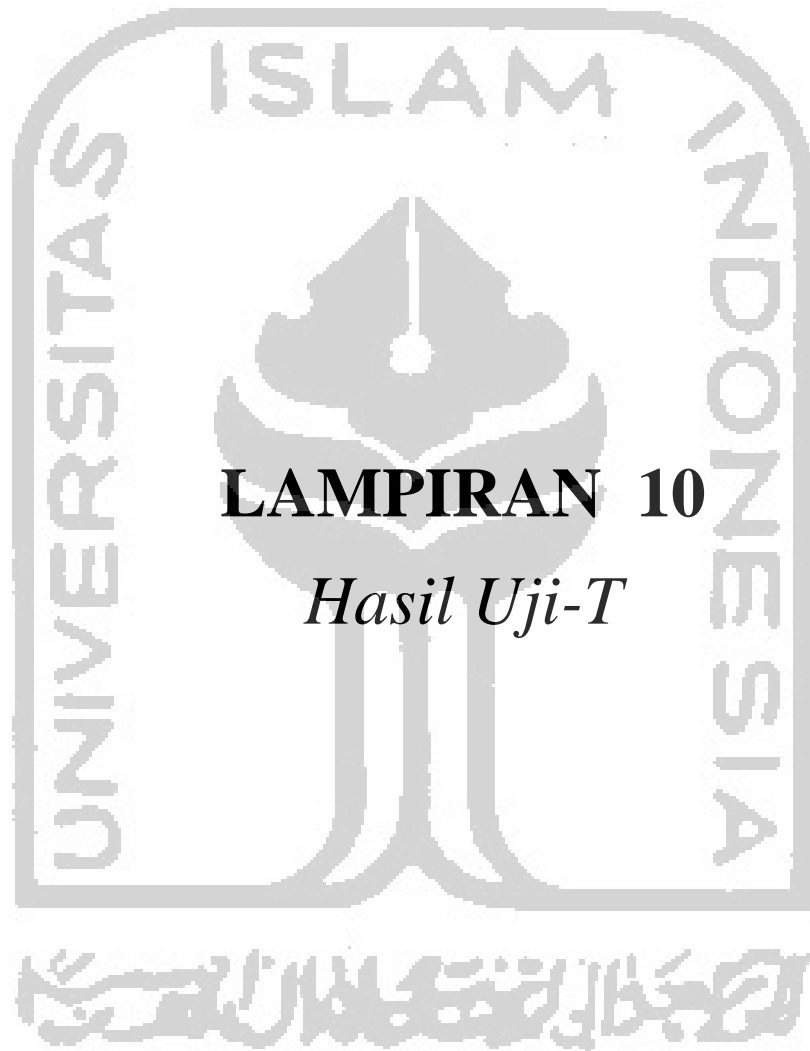
Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.380 ^a	.145	.108	1.518

a. Predictors: (Constant), Kesesuaian Kompensasi, Gaya Kepemimpinan, Pengendalian Internal





Hasil Uji-T

Coefficients^a

Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
B	Std. Error	Beta		
2.011	3.412		.589	.557
.444	.146	.338	3.044	.003
.137	.066	.234	2.064	.043
-.033	.109	-.033	-.299	.766

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan