

**PENGARUH PENERAPAN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING DAN KINERJA PERUSAHAAN
PADA CV. CYNTHIA BOX KUDUS**

SKRIPSI



Ditulis Oleh :

Nama : Sofa Daniyatul Hana
Nomor Mahasiswa : 12311418
Jurusan : Manajemen
Bidang Konsentrasi : Operasional

UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

YOGYAKARTA

2016

**Pengaruh Penerapan Supply Chain Management Terhadap
Keunggulan Bersaing dan Kinerja Perusahaan
Pada CV. Cynthia Box Kudus**

SKRIPSI

ditulis dan diajukan untuk memenuhi syarat ujian akhir guna
memperoleh gelar sarjana strata – 1 di Jurusan Manajemen,
Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Indonesia

Oleh :

Nama : Sofa Daniyatul Hana
Nomor Mahasiswa : 12311418
Jurusan : Manajemen
Bidang Konsentrasi : Operasional

UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

YOGYAKARTA

2016

PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

“ Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Apabila kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, saya sanggup menerima hukuman/sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.”

Yogyakarta, 15 Februari 2016

Penulis



Sofa Daniyatul Hana

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

**Pengaruh Penerapan Supply Chain Management Terhadap
Keunggulan Bersaing dan Kinerja Perusahaan
Pada CV. Cynthia Box Kudus**

Nama : Sofa Daniyatul Hana
Nomor Mahasiswa : 12311418
Jurusan : Manajemen
Bidang Konsentrasi : Operasional

Yogyakarta, 15 Februari 2016

Telah disetujui dan disahkan oleh

Dosen Pembimbing,



Dra. Siti Nurul Ngaini, M.M.

BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR /SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

**PENGARUH SUPPLY CHAIN MANAGEMENT TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING
DAN KINERJA PERUSAHAAN PADA CV. CYNTHIA BOX KUDUS**

Disusun Oleh : **SOFA DANİYATUL HANA**

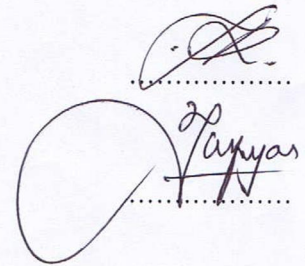
Nomor Mahasiswa : **12311418**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan **LULUS**

Pada hari Kamis, tanggal: 17 Maret 2016

Penguji/ Pembimbing Skripsi : Siti Nurul Ngaini, Dra., MM

Penguji : Zulian Yamit, Drs., M.Si.



.....
.....

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Indonesia



Dr. D. Agus Harjito, M.Si.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Saya Persembahkan hasil skripsi ini kepada .

Allah SWT

Almamater FE UII

Orangtua yang jauh Abah/Ibu tersayang

Keluarga tercinta, kakak – kakaku

Sahabat serta teman seperjuangan,

Sahabat baruku di Yogyakarta



MOTTO

“Man Jadda Wajada (barang siapa yang bersungguh – sungguh, maka akan berhasil)” (Al-mahfudzot)

“Do good, and good will come to you”

“Harga kebaikan manusia adalah diukur menurut apa yang telah dilaksanakan atau diperbuatnya”(Ali bin Abi Thalib)

“Apabila anda berbuat kebaikan kepada orang lain , maka anda telah berbuat baik terhadap diri sendiri” (Benyamin Franklin)



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah terdapat pengaruh signifikan antara *supply chain management* terhadap keunggulan bersaing dan kinerja perusahaan. Variabel *supply chain management* diukur dari pemilihan supplier, *distribution channel*, dan *warehouse management system*. Variabel keunggulan bersaing diukur dari kemampuan financial dan ekonomi, kemampuan menciptakan produk strategis, kemampuan teknologi dan proses, kemampuan keorganisasian. Sedangkan variabel kinerja perusahaan diukur dari kinerja *financial* dan kinerja operasional. Pengumpulan data dilakukan dengan cara membagi kuesioner. Unit analisis penelitian adalah CV. Cynthia Box Kudus. Responden yang dijadikan sampel sebanyak 30 orang yang terdiri dari manajer, mandor, dan karyawan. Metode analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif, analisis regresi berganda, dan analisis jalur.

Penelitian ini berhasil membuktikan bahwa 1.) adanya hubungan yang signifikan antara *supply chain management* yang terdiri dari pemilihan supplier, *distribution channel*, dan *warehouse management system* terhadap keunggulan bersaing. 2.) adanya hubungan yang signifikan antara *supply chain management* yang terdiri dari pemilihan supplier, *distribution channel*, dan *warehouse management system* terhadap kinerja perusahaan. 3.) adanya hubungan yang signifikan antara pemilihan supplier, *distribution channel*, *warehouse management system* bersama dengan keunggulan bersaing terhadap kinerja perusahaan.

Kata Kunci : *supply chain management*, *keunggulan bersaing*, *kinerja perusahaan*.

ABSTRACT

This study aimed to determine whether there is significant influence between supply chain management to competitive advantage and company performance. Variable measured supply chain management of supplier selection, distribution channel, and warehouse management system. variabel measurable competitive advantage of financial and economic capabilities, the ability to create strategic product, technology and process capabilities, organizational ability. While the company's performance variables measured from the performance of financial and operational performance. The data collection is done by dividing the questionnaire. The unit of analysis is the study of CV. Cynthia Holy Box. Respondents were sampled as many as 30 people including managers, supervisors, and employees. The analytical method used is descriptive analysis, multiple regression analysis and simple regression analysis.

This study was able to prove the existence of a significant relationship between supply chain management consisting of supplier selection, distribution channel, and warehouse management system to competitive advantage, supply chain management consisting of supplier selection, distribution channel, and warehouse management system to company performance, and supplier selection, distribution channel, warehouse management system with competitive advantage to the company performance.

Keywords: *supply chain management, competitive advantage, the company's performance*

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini guna melengkapi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.

Dalam menyusun skripsi ini banyak mendapat dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Tanpa bantuan dari pihak – pihak tersebut, penyusunan skripsi tidak akan terselesaikan dengan baik. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Ir Harsoyo, M. Sc selaku Rektor Universitas Islam Indonesia
2. Bapak Dra. Siti Nurul Ngaini, M.M, selaku dosen pembimbing yang telah sabar dan teliti memberi pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Dr. H. Agus Harjito, M.Si selaku Dekan beserta segenap dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
4. Bapak Drs. Sutrisno, MM selaku Ketua Prodi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Indonesia.
5. Kepada pemilik ataupun manajer perusahaan CV. Cynthia Box Kudus yang sudah berkenan memberikan waktunya, dan memberikan ijin meneliti perusahaannya.

6. Orang tua tercinta yang telah menanti kelulusan ini serta tak henti-hentinya memberi semangat dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. My special one Ahmad Baihaqi yang selalu mendukung dan menyemangati saya, sahabat saya Meila Monika teman seperjuangan dari SMP sampai kuliah, teman – teman semua dari kombis K , teman – teman Kos RD, anna, desy, fara dan teman – teman satu almamater yang sudah membantu dan mendukung.

Serta semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan dan doanya yang terlalu banyak sehingga tak bisa disebutkan satu persatu. Penulis hanya bisa berdoa semoga semua kebaikan kalian dibalas oleh Allah SWT. Amin

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi almamater dan pihak – pihak yang memerlukan.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Yogyakarta, 15 Februari 2016

Penulis

(Sofa Daniyatul Hana)