

**PENERAPAN ANALISIS PERT (PROGRAM EVALUATION AND REVIEW  
TECHNIQUE) DALAM PEKERJAAN PENAMBAHAN RUANG KERJA  
KANTOR PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIOTEKNOLOGI DAN  
PEMULIAAN TANAMAN HUTAN**



**SKRIPSI**

**Oleh**

**TAUFIK HUDY HARTONO**

**98311243**

**UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA**

**FAKULTAS EKONOMI**

**YOGYAKARTA**

**2003**

**PENERAPAN ANALISIS PERT ( PROGRAM EVALUATION AND REVIEW  
TECHNIQUE) DALAM PEKERJAAN PENAMBAHAN RUANG KERJA  
KANTOR PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIOTEKNOLOGI DAN  
PEMULIAAN TANAMAN HUTAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Ujian Akhir

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata – I

Program Studi Manajemen

Pada Fakultas Ekonomi

Universitas Islam Indonesia

Yogyakarta

Disusun Oleh :

**TAUFIK HUDY HARTONO**

98311243

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA**

# **PENGESAHAN**

Yogyakarta, Juli 2003

Telah Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing Skripsi



**DRS. ZAENAL MUSTOFA EQ, MM**

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL:

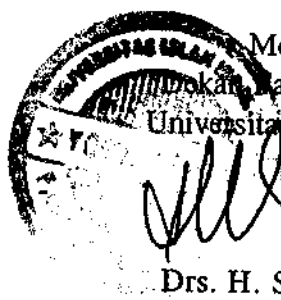
PENERAPAN ANALISIS PERT (PROGRAM EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE)  
DALAM PEKERJAAN PENAMBAHAN RUANG KERJA KANTOR PENELITIAN  
DAN PENGEMBANGAN BIOTEKNOLOGI DAN PEMULIHAN TANAMAN  
HUTAN

Disusun Oleh: TAUFIK HUDY HARTONO  
Nomor Mahasiswa: 98311243


Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan LULUS  
pada tanggal 12 Agustus 2003

Penguji/Pemb.Skripsi : DRS. ZAENAL MUSTAFA EQ, MM

Penguji : DRA. SITI NURUL NGAINI, MM



Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Indonesia

  
Drs. H. Suwarsono, MA

## MOTTO

“Waktu bagaikan sebilah pedang, bila tidak digunakan dengan baik niscaya pedang itu akan memotongmu”.

( Al Hadist )

“Jadilah manusia yang tangguh menghadapi berbagai cobaan, dan hiasilah dirimu dengan sifat ramah dan setia”.

( Al Hadist )

# PERSEMBAHAN

Skripsi ini khusus ku persembahkan  
untuk orang yang paling aku hormati  
dan aku sayangi :

Bapakku, H. Hartono dan

Ibuku, Hj Umi Jazimah SAg.

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim.

Assalamu'alaikum wr. wb.

Puji syukur kehadiran Allah SWT, akan limpahan rahmat dan hidayahNya sehingga Penyusun dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Penerapan Analisis PERT ( Program Evaluation and Review Technique ) dalam Pekerjaan Penambahan Ruang Kerja Kantor Penelitian dan Pengembangan Bioteknologi dan Pemuliaan Tanaman Hutan “**, skripsi ini merupakan salah satu syarat memperoleh gelar sarjana S1 pada Fakultas Ekonomi jurusan Manajemen Universitas Islam Indonesia.

Dalam penyusunan Skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa sejak awal hingga akhir tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. H. Suwarsono, MA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia Yogyakarta
2. Bapak Drs. Zaenal Mustofa EQ, MM selaku Dosen Pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan petunjuk kepada penulis sampai dengan terselesainya penulisan skripsi ini.
3. Bapak Sukari, selaku Pimpinan PB. Mutiara Sakti dan Staff yang telah banyak membantu penelitian untuk skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu yang senantiasa memberiku semangat dan mendo'akanku untuk terus berusaha dalam menyelesaikan skripsi ini

5. Sahabatku, Hengky dan Ardy, terima kasih atas bantuannya.
6. Anak-anak “Nyupir” : Yudhi, Nadya, Wita, Anung, Udin, kalian adalah sobat terbaikku.
7. Anak-anak RISMA Nur Hidayah yang selalu merepotkan, terima kasih.
8. Adikku, terima kasih motornya.
9. Semua pihak yang telah banyak membantu dan tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhirnya penulis menyadari dengan segala keterbatasan yang dimiliki, skripsi ini tentu masih banyak kekurangannya, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca demi kemajuan bersama.

Wassalamu’alaikum wr. wb.

Yogyakarta, 10 Juli 2003

Penyusun

TAUFIK HUDY HARTONO



## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan Dosen Pembimbing .....	ii
Halaman Pengesahan Penguji .....	iii
Halaman Motto .....	iv
Halaman Persembahan .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
I.1. Latar Belakang Masalah .....	1
I.2. Rumusan Masalah .....	2
I.3. Tujuan Penelitian .....	3
I.4. Manfaat Penelitian .....	3
I.5. Hipotesis penelitian .....	4
I.6. Metode Penelitian .....	4
I.7. Metode Analisis Data .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
II.1. Pengertian Manajemen Proyek .....	10
II.1.1. Definisi Manajemen .....	10
II.1.2. Definisi Proyek .....	11
II.1.3. Definisi Manajemen Proyek .....	14

II.2. Work Breakdown Structure (WBS) .....	16
II.3. Jaringan Kerja (Network) .....	18
II.3.1. Critical Path Method (CPM) .....	19
II.4. Program Evaluation and Review Technique (PERT) .....	21
<b>BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b>	
III.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	26
III.2. Gambaran Singkat Proyek .....	26
III.2.1. Organisasi Pengadaan Proyek .....	27
III.2.2. Rencana Biaya Proyek .....	38
III.2.3. Metode Pelaksanaan Pekerjaan .....	42
III.3. PB Mutiara Sakti .....	49
<b>BAB IV ANALISIS DATA</b>	
IV.1. Ruang Lingkup Pekerjaan .....	52
IV.2. Analisis Waktu Kegiatan .....	55
IV.3. Analisis Jalur Kritis .....	65
IV.4. Analisis Variance dan Standar Deviasi .....	66
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
V.1. Kesimpulan .....	73
V.2. Saran .....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Rencana Anggaran Biaya Proyek ( RAB ).....	38
Tabel 4.2. Work Breakdown Structure ( WBS ) proyek .....	53
Tabel 4.3. Perkiraan waktu penyelesaian setiap pekerjaan .....	56
Tabel 4.4. Predecessor urutan logis kegiatan .....	61
Tabel 4.5. Kegiatan-kegiatan kritis proyek dengan waktu “te” .....	65
Tabel 4.6. Variance dan standar deviasi setiap kegiatan .....	67
Tabel 4.7. Percepatan kegiatan kritis .....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Sasaran proyek dengan tiga kendala .....	12
Gambar 3.1. Struktur organisasi proyek .....	28
Gambar 3.2. Struktur organisasi lapangan PB Mutiara Sakti .....	51
Gambar 4.1. Jaringan kerja proyek dengan waktu te (expected time ).....	64
Gambar 4.2. Jaringan kerja proyek dipercepat .....	72