

# **PERJALANAN KEPEMIMPINAN PEREMPUAN ENTREPRENEUR**

(Kepemimpinan Mujiyem di Lia Garment Boyolali)

## **SKRIPSI**

Ditulis dan diajukan untuk memenuhi syarat ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana Strata – 1 di Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Indonesia



Ditulis oleh:

Nama : Aprillia Kurniasih  
Nomor Mahasiswa : 12311409  
Jurusan : Manajemen  
Bidang Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

**UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA**

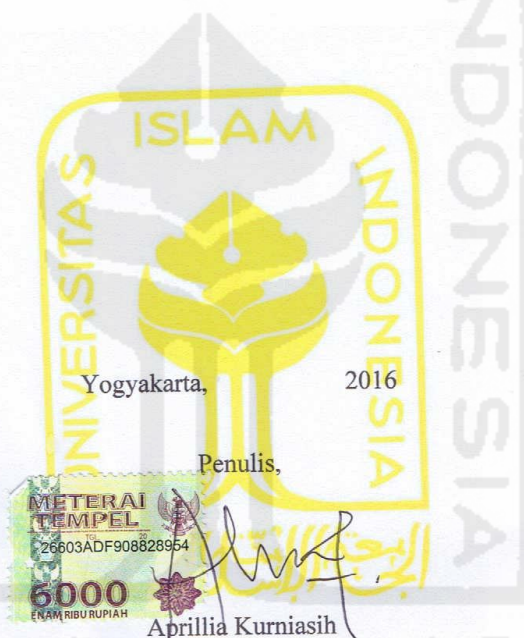
**FAKULTAS EKONOMI**

**YOGYAKARTA**

**2016**

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Apabila kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, saya sanggup menerima hukuman/sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku”.



## PERJALANAN KEPEMIMPINAN PEREMPUAN ENTREPRENEUR

(Kepemimpinan Mujiyem di Lia Garment Boyolali)

Nama : Aprillia Kurniasih

Nomor Mahasiswa : 12311409

Jurusan : Manajemen

Bidang Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

Yogyakarta,

2016

Telah disetujui dan disahkan oleh

Dosen Pembimbing

Arif Hartono, SE. MHRM. PhD.

BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR /SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

PEREMPUAN ITU PEMIMPIN (STUDI KASUS KEPEMIMPINAN MUJIYEM DI LIA  
GARMENT BOYOLALI)

Disusun Oleh : APRILLIA KURNIASIH

Nomor Mahasiswa : 12311409

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan LULUS

Pada hari Selasa, tanggal: 15 Maret 2016

Penguji/ Pembimbing Skripsi : Arif Hartono, Drs., MHRM., Ph.D.

Penguji : Achmad Sobirin, Drs., MBA., Ph.D.

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Indonesia



Dr. D. Agus Harjito, M.Si.

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin

Rasa syukur kepada Allah SWT

Atas nikmat Islam dan Iman

Yang senantiasa mengiringi perjalanan hidup

Sholawat salam kepada Nabi Muhammad SAW

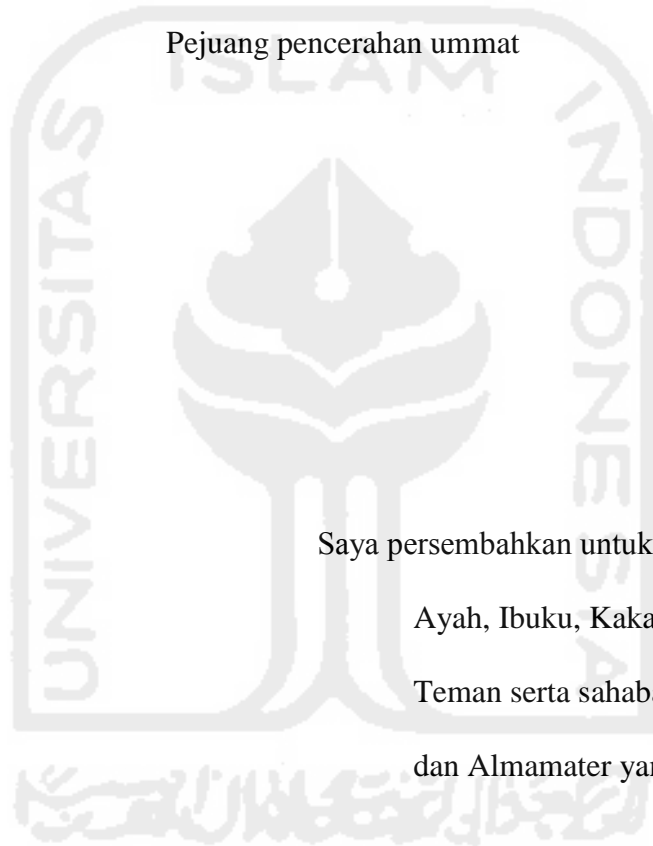
Pejuang pencerahan ummat

Saya persembahkan untuk....

Ayah, Ibuku, Kakak

Teman serta sahabat-sahabatku

dan Almamater yang ku banggakan



## MOTTO

“Sesungguhnya Allah tidak mengubah nasib suatu kaum hingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri”

(Q.S. Ar-Ra’du: 11)

“Menuntut ilmu merupakan kewajiban bagi setiap muslim”

(H.R. Ibnu Majah)

“Hanya kebodohan meremehkan pendidikan”

(P.Syrus)

“Bunga yang tidak akan layu sepanjang jaman adalah kebajikan “

(William Cowper)

“Kebanyakan dari kita tidak mensyukuri apa yang telah kita miliki, tetapi kita selalu menyesali apa yang belum kita capai”

(Scopenhauer)

## ABSTRAKSI

**Aprillia Kurniasih**

Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia

E-mail : aprilliakurniasih@yahoo.co.id

Penelitian ini berjudul Perempuan Itu Pemimpin (Studi Kasus Kepemimpinan Mujiyem di Lia Garment Boyolali). Tujuan penelitian ini adalah 1) Untuk mengetahui bagaimana proses pemilik lia garment menjadi seorang pemimpin seperti sekarang 2) Untuk mengetahui gaya kepemimpinan pemilik lia garment 3) Untuk mengetahui masalah/hambatan apa saja yang dialami oleh pemilik lia garment dalam menjalankan bisnis 4) Untuk mengetahui cara pemilik lia garment mengatasi masalah/hambatan dalam menjalankan bisnisnya. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan biografi. Penelitian ini menggunakan metode pengumpulan data, yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Narasumber yang ada dalam penelitian ini adalah Mujiyem, yaitu pemilik Lia Garment Boyolali. Untuk mengetahui keabsahan data digunakan uji kredibilitas data atau kepercayaan terhadap data dan Uji *Transferability* untuk menunjukkan derajat ketepatan. Metode pengujian data menggunakan triangulasi. Metode analisis data menggunakan data *reduction*, data *display*, dan *conclusion drawing*

Penelitian ini menemukan bahwa Mujiyem memimpin usaha garment ini dengan prinsip bisnis, yaitu karena terhimpit keadaan yang ada, 3 faktor yang membuat Mujiyem menjadi seorang pemimpin, yaitu faktor sosial, faktor organisasi dan faktor individu. Gaya kepemimpinan Mujiyem adalah gaya kepemimpinan Feminim – Transformasional, tetapi gaya kepemimpinan transformasional lebih menonjol dalam diri Mujiyem. Dalam kepemimpinannya Mujiyem banyak menghadapi hambatan baik langsung ataupun tidak langsung yang berhubungan dengan. Hambatan langsung dengan bisnis seperti modal, keterlambatan pengiriman barang dan keterlambatan pembayaran gaji karyawan. Namun sebagai seorang pemimpin Mujiyem tahu bagaimana menyelesaikan permasalahannya dengan cara mencari tambahan modal, pemotongan ongkos produksi dan komunikasi efektif

**Kata kunci** : *Proses Kepemimpinan, Gaya Kepemimpinan, Masalah Yang Dihadapi, Penyelesaian Masalah*

## ABSTRACT

**Aprillia Kurniasih**

Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia

E-mail : aprilliakurniasih@yahoo.co.id

This study is titled “Perempuan Itu Pemimpin” (Studi Kasus Kepemimpinan Mujiyem di Lia Garment Boyolali). The purpose of this study was 1) To know how the process owners Lia Garment became a leader like now 2) To determine the leadership style of the owner Lia Garment 3) To know the problems / obstacles anything experienced by owners Lia Garment of doing business 4) To find out how lia garment owners solve problems / obstacles in doing business. This study is a qualitative research which approaching the biography. This resources are using data collection methods, interviews, observation, and documentation. The informant in this research is Mujiyem, the owner Lia Garment Boyolali. To know the validity of the data is used to test the credibility of the data or confidence in the data, and transferability test to indicate the degree of precision. The Methods test data are using triangulation. Methods of data analysis using data reduction, the data display, and conclusion drawing.

This study found that Mujiyem lead this garment with business principles, namely because squeezing the existing situation, three factors that make Mujiyem be a leader, such as social, organizational factors and individual factors. Mujiyem leadership style is feminine-transformational, but transformational leadership style is more prominent within Mujiyem. In his leadership Mujiyem face obstacles directly or indirectly related. Barriers directly with businesses such as capital, delays in delivery of goods and delay in payment of salaries of employees. But as a leader Mujiyem know how resolving the problem by seeking additional capital, cutting the cost of production and effective communication.

**Keywords:** *Process Leadership, Leadership Style, Problems Faced, Problem Solving*



## KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr.Wb

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “Perempuan Itu Pemimpin (Studi Kasus Kepemimpinan Mujiyem di Lia Garment Boyolali)”

Shalawat serta salam kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, yang selalu memberikan syafa'atnya.

Skripsi ini disusun sesuai dengan kurikulum yang berlaku di lingkungan jurusan Manajemen dan merupakan salah satu bentuk hasil pemikiran pemecahan permasalahan dalam bidang Manajemen guna melengkapi perolehan gelar jenjang studi strata satu.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan dengan rasa hormat dan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT Yang telah memberikan kemudahan penulis dari awal sampai akhir hingga penyusunan skripsi selesai. Berkat bantuan dan keridhoan dari-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan
2. Bapak Dr. Ir. Harsoyo, M.Sc selaku Rektor Universitas Islam Indonesia

3. Bapak Dr. D. Agus Harjito, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia
4. Bapak Drs. Sutrisno, MM selaku Ketua Prodi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia
5. Bapak Arif Hartono, SE. MHRM. PhD selaku dosen pembimbing dalam penulisan skripsi ini, yang telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan guna terselesaikannya penulisan ini. Suatu kebanggaan bagi penulis dapat dibimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Mujiyem, beserta Keluarga dan selaku narasumber utama skripsi ini, yang telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk memberikan informasi-informasi yang mendukung terselesainya penulisan ini, serta bimbingan, nasehat dan pengarahan bagi penulis.
7. Seluruh narasumber Penelitian serta segenap Karyawan Lia Garment yang telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk memberikan informasi-informasi yang mendukung terselesainya penulisan ini.
8. Bapak Drs. Achmad Sobirin, M.B.A., Ph.D., Ak selaku dosen penguji yang telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing selama proses revisi.
9. Kedua orang tuaku tercinta atas iringan doa, kesabaran, kasih sayang, serta dukungan moril dan materil yang tak terhingga yang diberikan ibu dan bapak sangatlah berarti. Semoga anakmu ini bisa dibanggakan dan segala jasa bapak ibu bisa terbalaskan.

10. Kedua kakak ku dan istri kakak ku serta adik keponakanku yang telah memberikan segala dukungan dan doanya.
11. Bapak dan Ibu dosen Jurusan Manajemen UII sebagai pengajar yang telah banyak memberikan disiplin ilmu manajemen, agama dan pengalaman memecahkan permasalahan hidup.
12. Segenap Staff dan Karyawan Jurusan Manajemen UII terimakasih atas bantuannya.
13. Muhammad Donny Saputra yang selalu ada setiap waktu memberikan motivasi, semangat, doa, dan tak pernah letih untuk menyayangi dan bersabar. Terima kasih atas segala kebahagiaan.
14. Sahabat-sahabatku Geng Anindita, Raras Ega, Cicy Oktaviana, Febrianita Kusumaningtyas, Putri Vidia, Finda Selli, Dimas Ayu, Mb Reni, Dek Vinni, Mb Gelis yang telah menemani, memberi semangat, doa dan memberi banyak pengalaman selama kuliah.
15. Sahabat SDMku Ayu Anisha, Rachmadi Widodo, Ryan Puji P, yang selalu bersama dari pagi hingga malam untuk mengerjakan tugas-tugas perkuliahan. Terimakasih untuk pertemuan yang indah
16. Seluruh teman-teman SDM yang berjuang bersama untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi
15. Dhita Rachmawati yang selalu ada dari semester pertama sampai sekarang, terima kasih atas segalanya.
16. teman seperjuangan Kuliah di jogja, Wivi Virginia dan Dewi Nur yang sama-sama merantau ke jogja untuk mencari ilmu bersama

17. Dice dan Dani kalian luar biasa selalu ada dan memberikan keceriaan

18. Geng Gurameh, Ayu Tiafery, Vitri, Wati, Fika, Anna, Wiga, Aulia, Cahyo, Fendi, Givi, yang telah memberikan semangat untuk segera menyelesaikan tugas akhir ini

19. semua pihak yang penulis tidak bisa sebutkan satu persatu yang membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan limpahan Rahmat dan Karunia serta kelapangan hati atas segala kebaikan yang mereka berikan.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangannya. Penulis berharap semoga laporan ini dapat memotivasi dan bermanfaat bagi kita semua, terutama praktisi dan akademisi di bidang Manajemen.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Yogyakarta,

2016

Penulis