

**Pemimpin Perempuan yang Tangguh dan Memberdayakan  
(Studi Kasus Kepemimpinan Ibu Joane Hendrawati di PT Kernel Indonesia  
Potential Gresik)**

**SKRIPSI**

Ditulis dan diajukan untuk memenuhi syarat ujian akhir guna memperoleh gelar sarjana strata-1 di Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Indonesia

Oleh :

Nama : Dian Rahmalia

Nomor Mahasiswa : 14311611

Jurusan : Manajemen

Bidang Konsentrasi : Sumber Daya Manusia



UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

YOGYAKARTA

2019

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

"Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar sarjananya di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Apabila kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, saya sanggup menerima hukuman/sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku."

Yogyakarta, 25 September 2019

Penulis,



Dian Rahmalia

LEMBAR PENGESAHAN

PEMIMPIN PEREMPUAN YANG TANGGUH DAN MEMBERDAYAKAN  
(Studi Kasus Kepemimpinan Ibu Joane Hendrawati di PT Kernel Indonesia  
Potential Gresik)

Nama : Dian Rahmalia

Nomor Mahasiswa : 14311611

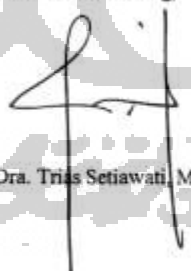
Jurusan : Manajemen

Bidang Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

Yogyakarta, 25 September 2019

Telah disetujui oleh

Dosen Pembimbing,



Dr. Dra. Trias Setiawati, M.Si

**BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR/SKRIPSI**

SKRIPSI BERJUDUL  
**KEPEMIMPINAN IBU JOANE HENDRAWATI DI PT KERNEL INDONESIA  
POTENTIAL GRESIK**

Disusun Oleh : **DIAN RAHMALIA**

Nomor Mahasiswa : **14311611**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan **LULUS**

Pada hari Jum'at, tanggal: 18 Oktober 2019

Penguji/ Pembimbing Skripsi : **Trias Setiawati, Dr., M.St.**

Penguji : **Faresthi Nurdiana D., SE., MM**

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Indonesia



**Jaka Stryana, SE., M.Si, Ph.D.**

## MOTTO

*"I still want to believe even though it's unbelievable  
To lose your path is the way to find your path."*

**-Lost, BTS**

*"No darkness, no season can last forever."*

**-Spring Day, BTS**

*"Follow your dream like a breaker.  
Even if it breaks down,  
don't ever run backwards, never.*

*Because the dawn right before the sun rises is the darkest."*

**-Tomorrow, BTS**



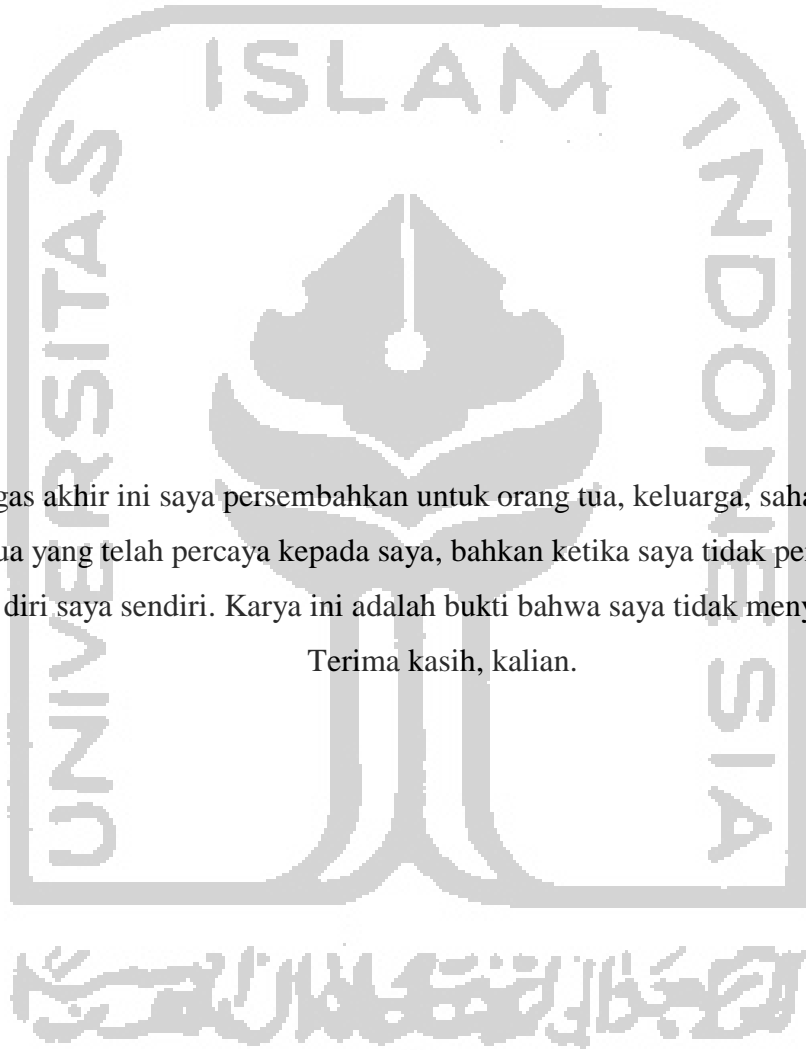
*"You need to give yourself permission to be human."*

**-Joyce Brothers**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas akhir ini saya persembahkan untuk orang tua, keluarga, sahabat, juga semua yang telah percaya kepada saya, bahkan ketika saya tidak percaya pada diri saya sendiri. Karya ini adalah bukti bahwa saya tidak menyerah.

Terima kasih, kalian.



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamiin, segala puji dan syukur yang tak terkira penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas segala karunia, rahmat beserta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini. Shalawat dan salam tak lupa penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW. Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Strata-1 dalam program studi Manajemen di Universitas Islam Indonesia. Skripsi yang berjudul **“Pejuang Kehidupan yang Tangguh dan Memberdayakan” (Studi Kasus Kepemimpinan Ibu Joane Hendrawati di PT Kernel Indonesia Potential)** ini adalah penelitian yang disusun dengan tujuan untuk mengetahui bagaimana seorang perempuan memimpin serta mengembangkan usahanya sendiri. Dalam proses pembuatannya, terdapat banyak rintangan yang menghadang, namun atas izin Allah, penulis akhirnya dapat menyelesaikan penelitian ini. Alhamdulillah.

Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini tidak akan bisa selesai tanpa bimbingan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin dengan tulus mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Allah SWT. Terima kasih tak terhingga atas semua keajaiban juga cobaan dalam hidup hamba, Ya Allah. TanpaMu, hamba sama sekali tak berdaya.
2. Mama, Papa, Ummi, dan keluarga Surabaya. Terima kasih atas segala perjuangan, pengorbanan dan kebaikan hati kalian untuk membantu penulis

menyelesaikan skripsi. Bagaimanapun keadaannya, dari hati yang paling dalam, penulis tetap cinta kalian semua.

3. Ibu Dr. Dra. Trias Setiawati, M.Si selaku dosen pembimbing. Terima kasih atas kesabarannya dalam membimbing penulis selama dua tahun ini. Juga untuk semua bantuan, kemudahan, doa, dan ilmu yang telah diberikan.
4. Ibu dan bapak dosen Universitas Islam Indonesia. Terima kasih atas semua ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
5. Ibu Joane Hendrawati. Terima kasih sudah berbaik hati mau membuka diri untuk menjadi narasumber penelitian penulis ini.
6. Irfa dan Bornia. Meski hanya beberapa kali, penulis berterima kasih atas kenangan skripsian barengnya.
7. Rindi dan Meida, kawan sesama mahasiswa tua yang sama-sama keras kepala untuk melakukan apa yang disenangi. Meski perjalanannya berat dan penuh tantangan, mari berbangga diri karena mampu memperjuangkan apa yang disukai. Terima kasih atas segala bantuan dari kalian berdua.
8. Letezia Desmonda Flotila Rose, rekan diskusi soal hidup. Terima kasih sudah mau menampung keluh-kesah soal hidup penulis, termasuk skripsi.
9. Suhailah Marlianda, sahabat terajaib yang pernah penulis temui. Terima kasih telah 'sok kenal' menawarkan tumpangan pulang saat itu kepada penulis. Terima kasih sudah mau saling membantu sampai akhir, hingga saat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
10. Nur Mufidah, sahabat tak terduga penulis. Terima kasih telah memiliki perasaan yang sama terhadap BTS sehingga penulis tidak merasa 'aneh'



sendirian. Terima kasih telah menjadi rekan diskusi tentang BTS ketika penulis sedang suntuk dengan skripsi.

11. Rekan sesama tim asisten lab ERP 2017/2018 yang juga menjadi rekan satu perjuangan penulis. Terima kasih atas dukungan dan kebersamaan selama satu tahunnya.

12. Semua teman-teman yang tidak bisa disebutkan namanya satu per satu. Terima kasih atas doa dan kebaikan kalian semua untuk menyemangati penulis. Kalian semua berharga. Terima kasih telah menjadi teman penulis.

13. Nikki (@qdeoks), pengguna twitter yang berkata “*Bangtan and I believe in you. Good luck.*” kepada penulis. Satu kalimat sederhana yang sangat berarti ketika penulis kehilangan kepercayaan diri saat mengerjakan skripsi. Terima kasih banyak, *dear stranger*.

14. BTS. Terima kasih karena telah jujur dan bercerita soal hidup kalian. Terima kasih atas musik, inspirasi, motivasi dan pelajaran hidup yang memberi kekuatan di kala penulis kehilangan harapan untuk bermimpi dan melanjutkan skripsi. Penulis bangga punya idola seperti kalian.

Yogyakarta, 2019

Penulis,

Dian Rahmalia